autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

PREFERENCIAL

Ofício SSG-GAB 7197/2026

Protocolo e-TCM 003320/2026

Assunto Relatório de Atividades TCMSP Anual 2025..
Referência s/n
Encaminha Cópia do Relatório de Atividades.
Observações *Pede-se o uso das referências relevantes acima.*

São Paulo, 31 de março de 2026.

Prezado(a) Senhor(a),

Em cumprimento ao disposto na Lei Orgânica do Município de São Paulo, Título III, Capítulo I, Seção VII, art. 48, parágrafo 5º (da Fiscalização Contábil, Financeira e Orçamentária), encaminho para conhecimento desta E. Casa o Relatório de Atividades Anual do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, referente ao ano de 2025.

Atenciosamente.

Domingos Dissei
Presidente

Ao(À) senhor(a)
Presidente
Ricardo Teixeira
Câmara Municipal de São Paulo
presidencia@saopaulo.sp.leg.br
/loa

Assinado digitalmente por DOMINGOS ODONE DISSEI Data: 31/03/2026 17:21:32 -03:00
Signature powered by e-TCM Tribunal de Contas do Município de São Paulo

Av. Prof. Ascendino Reis, 1130 • São Paulo/SP • 04027-000 • (11) 5080-1000

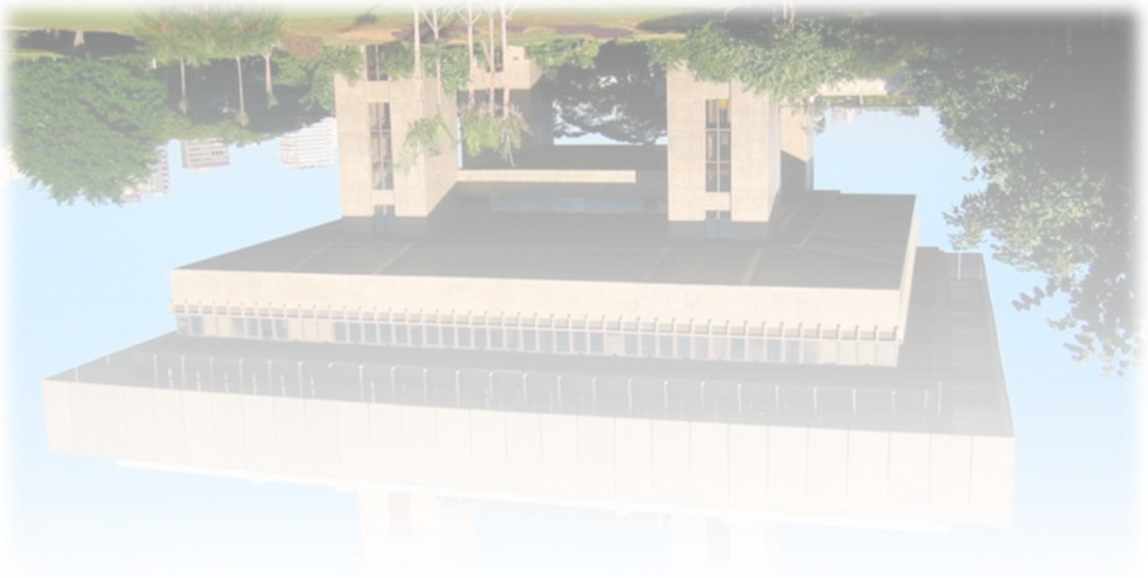
Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

ANUAL TCMSP





2025

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

TCMSP

CONSELHEIROS

Domingos Odone Dissei – **Presidente**

Ricardo Ezequiel Torres – **Vice-Presidente**

Roberto Tanzi Braguim - **Corregedor**

João Antonio da Silva Filho

Eduardo Tuma

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TCMSP

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Unidades Técnicas

Secretaria-Geral (SG) – Elio Esteves Junior

Secretaria de Controle Externo (SCE) – Rafael Valverde Arantes

Secretaria Administrativa (SA) – Glaucio Teixeira Tavares

Núcleo de Governança e Gestão (NGG) – Carolina Rocha Malheiros

Unidade de Informações Estratégicas (UIE) – Luciana C. C. Guerra

Núcleo de Jurisprudência e Súmula – João Vieira Barros

Ouvidoria – Paulo Muanis do Amaral Rocha

Coordenadoria Processual – Ramon Dumont Ramos

Núcleo de Auditoria Interna – Marcos Chust

Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) – Ricardo Ferreira Santos

Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC) – Ricardo E.L.O. Panato

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO 1
2. O TCMSP 12
2.1. Competência 12
2.2. Jurisdição e Jurisdicionados 13
2.3. Estrutura 13
3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 15
3.1. Monitoramento - 4° Trimestre 2025 17
3.2. Monitoramento – exercício 2025 17
4. ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO 19
4.1. Montante fiscalizado em 2025 19
4.2. Benefícios quantificados da atuação de controle externo 20
4.2.1. Benefícios quantificados financeiros 21
4.2.2. Benefícios quantitativos não financeiros 23
4.2.3. Benefícios qualitativos 24
4.3. Visitas *in loco* 26
4.4. Mesas Técnicas 27
4.5. Fiscalizações com utilização de serviços tecnológicos 29
4.6. Concomitância das fiscalizações 30
4.7. Principais ações de controle externo 33
5 . JURISPRUDÊNCIA E SÚMULAS 37
6. COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL 40
6.1. Ouvidoria 40
6.1.1. Manifestações 40
6.1.2. Índices de satisfação 40
6.1.3. Canais de recebimento de manifestações 40
6.1.3.1. Quarto Trimestre de 2025 40
6.1.3.2. Anual de 2025 41
6.1.4. Classificação das manifestações recebidas 41
6.1.4.1. Quarto Trimestre de 2025 41
6.1.4.2. Anual de 2025 42
6.1.5. Pesquisa de Satisfação 43
6.1.5.1. Quarto Trimestre de 2025 43

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

6.1.5.2. Anual de 2025 44
6.2. Câmara Municipal de São Paulo 45
6.3. Outras Entidades 50
6.4. Parcerias e/ou Convênios firmados 50
6.4.1. Parcerias 50
6.4.2. Convênios 51
6.5. Sociedade (IRIS, Cidadania em Contas....) 51
7. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS 52
7.1. Execução Orçamentária e Financeira 52
7.1.1. Receitas 52
7.1.2. Despesas 53
7.1.3. Participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município 53
7.2. Gestão de Pessoas 54
7.2.1. Introdução 54
7.2.1.1. Indicadores de Capacitação - Terceiro Trimestre de 2025 55
7.2.1.2. Comparativo - Realização de Capacitação Planejada (LND/GIEP) - Anos 2025/2024 56
7.2.1.3. Indicadores de Capacitação com base na Meta Anual - Áreas Certificadas pela ISO/9001 (SCE/ETQC/GRT-URT) - Ano 2025 56
7.2.1.5. Ecos do Comportamento 57
7.2.1.6. Coordenação de Estágios – TCMSP 57
7.2.1.7. Atividades Diversas 59
7.2.2. Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH) 60
7.2.2.1. Unidade Técnica de Controle, Cadastros e Benefícios 64
7.2.2.2. Unidade Técnica de Registro de Pessoal 64
7.2.2.3. Unidade Técnica de Folha de Pagamento 65
7.3. Gestão Patrimonial 66
8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO 67
8.1. Unidade Técnica de Administração de Redes e Banco de Dados 67
8.2. Unidade Técnica de Suporte ao Usuário 68
8.2.1. Abertura de chamados técnicos e orientação aos usuários 68
8.2.1.1. Sistemas de conectividade 68
8.2.1.2. Sistemas e aplicativos de vídeo conferência 68

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

8.2.1.3. Sistemas corporativos 68
8.2.2. Atendimentos de suporte 68
8.2.3. Gerenciamento e controle 69
8.2.4. Gestão de contratos 69
8.3. Unidade Técnica de Desenvolvimento de Sistemas 70
8.3.1. Sistemas desenvolvidos internamente 70
9. NÚCLEO DE AUDITORIA INTERNA – NAI 72
9.1. Execução de Atividades por Tema 72
9.1.1. Gestão da Unidade 72
9.1.2. Avaliações 72
9.1.3. Monitoramento 72
9.1.4. Acompanhamento da Gestão Orçamentária e Financeira 72
9.1.5. Transparência 72
10. ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS – TCMSP 73
10.1. Coordenadoria de Cursos de Extensão 73
10.1.1. Programas em Destaque 74
10.2. Coordenadoria de Pós-Graduação 84
10.2.1 Cursos em Andamento em 2025 84
10.2.2 Processo Seletivo 84
10.3. Coordenadoria de Cultura e Eventos 85
10.4. Coordenadoria de Parcerias e Convênios 95
10.5. Revista Simetria 97
10.6. Observatório de Políticas Públicas 99
ANEXO I – TCMSP EM NÚMEROS 2025 101
ANEXO II – ÓRGÃOS JURISDICIONADOS DO TCMSP DE 2025 102

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

1. INTRODUÇÃO

Principais atividades institucionais realizadas pelo Conselheiro Presidente Domingos Dissei no 4º Trimestre de 2025:

03/10/2025 – Lançamento do Portal do Jurisdicionado - O Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP) criou o Portal do Jurisdicionado para manter um relacionamento ainda mais rápido, transparente e eficiente com todos os seus jurisdicionados. Estão incluídos nessa categoria os gestores públicos municipais, servidores da administração pública direta e indireta e todos aqueles que mantêm contratos com a Prefeitura de São Paulo para a realização de obras e prestação de serviços. Pessoas cadastradas como interessadas em processos e que tenham recebido comunicação processual também poderão consultar os autos não sigilosos pelo Portal.

13/10/2025 – Solenidade comemorativa dos 10 anos do Índice de Efetividade da Gestão Municipal (IEG-M) do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo. O IEG-M, é uma ferramenta criada pelo TCE-SP em 2015 que é adotada nacionalmente como referência para o exame da qualidade da gestão pública municipal em áreas como educação, saúde, planejamento, gestão fiscal, meio ambiente, proteção dos cidadãos e tecnologia da informação. O evento reuniu autoridades e representantes de órgãos públicos para celebrar uma década de avanços na avaliação da qualidade da gestão pública municipal.

14/10/2025 – Recebeu a visita do Dr. Matheus Gregorini- Diretor Presidente da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas – FIPE, e Vice-Presidente do Conselho Curador da Fundação Memorial da América Latina.

14/10/2025 - O Prefeito Ricardo Nunes esteve no Tribunal para a entrega oficial do Programa de Metas da Prefeitura para o período de 2025 a 2028**.** O Programa de Metas é um compromisso público com a gestão eficiente e de qualidade, estruturado em quatro eixos estratégicos: Espaço e Ambiente; Negócios e Capacitação; Pessoas e Sociedade; Gestão e Modernidade. O documento prevê R$ 57 bilhões em investimentos ao longo dos próximos quatro anos, com metas distribuídas por todo o território da cidade e alinhadas às prioridades definidas em diálogo com a sociedade. O Secretário de Governo, Edson Aparecido; Secretário da Casa Civil, Enrico Misasi; Secretário de Justiça, André Lemos; Secretário de Planejamento e Eficiência, Clodoaldo

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Pelizzoni; Secretário da Fazenda, Luis Felipe Arellano; Secretário da Educação, Fernando Padula; Secretário da Saúde, Luiz Carlos Zamarco; Secretária Executiva de Informações e Monitoramento Estratégicos, Cibele Molina; e o Chefe de Gabinete do Prefeito, Vitor Sampaio, acompanharam o Prefeito na entrega.

20/10/2025 – Recebeu a Conselheira Carolina Matos, do Tribunal de Contas do Estado da Bahia, juntamente com sua comitiva, para troca de experiências voltadas à pauta da educação com ênfase na primeira infância. O encontro reforçou a importância do papel dos Tribunais para identificar problemas estruturais do ensino público que impactam diretamente a vida das crianças em estágio inicial de aprendizado.

20/10/2025 – Recebeu o Subprefeito da Sé Coronel Marcelo Vieira Salles.

20/10/2025 – O Deputado Lucas Bove, acompanhado do seu Assessor Guilherme Gandra, esteve no Tribunal para uma visita institucional ao Conselheiro Presidente.

20/10/2025 – Reunião com o Subprefeito do Ipiranga, Luis Felipe Miyabara. Durante o encontro, o Subprefeito presenteou o Conselheiro Presidente com uma placa que reconhece sua colaboração para o desenvolvimento e melhorias no bairro do Ipiranga e região. Além da homenagem, a ocasião também foi marcada por diálogo sobre projetos e melhorias para o bairro do Ipiranga, reforçando a parceria institucional entre o TCMSP e a Subprefeitura para iniciativas voltadas ao desenvolvimento local.

21/10/2025 - O Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo (TCE-ES) e presidente do Comitê de Custos no Setor Público do Instituto Rui Barbosa (IRB), Rodrigo Coelho do Carmo, esteve no Tribunal em reunião com o Conselheiro Presidente, Domingos Dissei, e com o Conselheiro Vice-presidente, Ricardo Torres. A pauta principal foi para detalhar a metodologia em discussão no Instituto Rui Barbosa-IRB para a implementação de sistemas de custos no setor público, com ênfase na criação de parâmetros comparáveis e no fortalecimento da cultura de mensuração de gastos. A iniciativa busca induzir os Tribunais de Contas a estruturarem o registro de custos de maneira contínua e auditável, contribuindo para mais transparência, eficiência alocativa e qualidade do gasto.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

21/10/2025 - Recebeu a Vereadora Amanda Vettorazzo e o Subprefeito da Vila Mariana Rafael Minatogawa em visita institucional. o Encontro fortaleceu o diálogo e a cooperação técnica entre o órgão de controle e a administração municipal.

22/10/2025 – Recebeu a visita do Presidente da CET Milton Persoli, acompanhado do Superintendente de Assuntos Estratégicos Valtair Valadão.

24/10/2025 – Participou de Sessão Solene de Outorga de Colar ao Mérito ao Prefeito Ricardo Nunes na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo - ALESP, homenagem proposta pela Deputada Carla Morando. Na ocasião, o Conselheiro Presidente compôs a mesa de honra e fez uso da palavra destacando a importância da homenagem ao chefe do Executivo paulistano.

29/10/2025 – Recebeu a Subprefeita da Freguesia/Brasilândia, Ana Paula Calvo Faria. Durante a visita institucional, foram destacadas ações do Tribunal e da Subprefeitura voltadas para a transparência e o compromisso com a população. A Subprefeita ressaltou a importância do trabalho integrado com a Prefeitura, que tem impulsionado o progresso na cidade de São Paulo, especialmente na região da Freguesia/Brasilândia**.**

29/10/2025 – Reunião com a Secretária Executiva de Atenção Básica, Especialidades e Vigilância Sanitária da Secretaria Municipal da Saúde (SMS), Dra. Sandra Maria Sabino Fonseca. A reunião reforçou o compromisso dentro das respectivas competências de aprimorar os serviços oferecidos à população, garantindo maior eficiência na gestão e no acompanhamento das iniciativas voltadas à atenção básica e às especialidades médicas.

06/11/2025 – Reunião com o Conselheiro Presidente Ivens Zchoerper Linhares – TCE-PR, para assinatura de Acordo de Cooperação Técnica de Cessão do sistema INTEGRA**.** Implementado pelo TCE-PR em 2024, o INTEGRA é uma plataforma inovadora que centraliza a documentação, o registro e a gestão das fiscalizações sobre a administração pública. O sistema abrange todas as etapas do processo fiscalizatório - do planejamento à execução, passando pela relatoria e pelo monitoramento - garantindo padronização, transparência e eficiência. Para o TCMSP, a adesão ao INTEGRA representa um avanço significativo na modernização dos processos internos.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

07/11/2025 - Participou da Sessão Solene de Posse do Conselheiro Wagner de Campos Rosário no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo –TCE-SP. A cerimônia reuniu autoridades dos três poderes e representantes de órgãos de controle. O Vice-Presidente, Conselheiro Ricardo Torres, e o Conselheiro Eduardo Tuma também estiverem presentes.

10/11/2025 – Visita Institucional ao Prefeito Ricardo Nunes, juntamente com o Presidente do Grupo Hirota, Francisco Hirota, o Vice-Presidente do Grupo Hirota, o Sr. José Messias Akira Goto e o Gerente de Operações do Grupo Hirota, Bruno Hirota.

17/11/2025 - o Tribunal realizou, nos dias 17 e 18 de novembro de 2025, o 1º Fórum Nacional de Auditoria de TIC dos Tribunais de Contas do Brasil (FONATIC). O evento presencial marca a conclusão das ações 43 e 46 da Rede Integrar, iniciativa do Instituto Rui Barbosa (IRB), com apoio da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon). O Fórum objetivou disseminar metodologias inovadoras de auditoria em Tecnologia da Informação e Segurança da Informação, reunindo especialistas e auditores de todo o país para debater os desafios da transformação digital, fortalecer a governança cibernética e consolidar redes de cooperação técnica entre os Tribunais de Contas.

17/11/2025 - Reunião com a Secretária de Gestão, Marcela Arruda, para assinatura de Termo de Cooperação Técnica com Instituto de Previdência Municipal – IPREM. A parceria prevê a automação na disponibilização de dados referentes a processos de aposentadoria dos servidores municipais, para que sejam submetidos à análise da auditoria deste Tribunal. Os Conselheiros Vice-Presidente Ricardo Torres, João Antônio e Eduardo Tuma também participaram da cerimônia de assinatura, que reuniu ainda o Chefe de Gabinete da Presidência do Tribunal, Rubens Chammas, a Chefe de Gabinete da SEGES, Thaís Rodrigues, a Procuradora Chefe da Assessoria Jurídica da SEGES, Daniele Chamma, do Coordenador de Gestão de Pessoas da SEGES, Marcelo Gonzalez, do Secretário de Controle Externo do TCMSP, Rafael Arantes, e o Gestor do Núcleo de Tecnologia da Informação do Tribunal, Ricardo Santos.

17/11/2025 – Reunião com a Secretária da Pessoa com Deficiência do Município, Silvia Regina Grecco, para assinatura de renovação de termo de cooperação que prevê o apoio da secretaria para acessibilidade das atividades neste Tribunal, através dos intérpretes de libras. Este será o

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

terceiro ano consecutivo em que o Tribunal contará com o serviço de intérpretes em LIBRAS em suas sessões plenárias e em grandes eventos sediados na Casa. A parceria não tem custos ao Tribunal e visa tornar as atividades da Corte mais acessíveis a toda a população.

17/11/2025 – Recebeu em visita Institucional o Maestro Edilson Ventureli, Diretor Executivo do Instituto Baccarelli. O Instituto é uma Organização da Sociedade Civil – OSC, referência em educação musical e inclusão social na comunidade de Heliópolis.

18/11/2025 – Concedeu entrevista para a revista Engenharia, publicada pelo Instituto de Engenharia (IE) de São Paulo há mais de 80 anos, na qual aborda a implantação da tecnologia BIM (Building Information Modeling) – Modelagem da Informação na Construção – nas atividades de fiscalização e controle externo exercidas pelo Tribunal. Engenheiro de formação, o Conselheiro Presidente destacou as vantagens trazidas com a utilização da Tecnologia BIM na área da construção civil, como a possibilidade de antecipar problemas e decidir com base em evidências, aumentando a eficiência, a qualidade e a economicidade dos processos construtivos. Como afirmou o Conselheiro Presidente, a adoção do BIM pelo TCMSP representa um salto qualitativo na fiscalização de obras públicas, ao integrar dados técnicos, financeiros e operacionais em modelos digitais, aumentando a transparência dos processos e contribuindo para garantir que os recursos públicos sejam aplicados com responsabilidade e rastreabilidade.

19/11/2025 - Ato comemorativo em alusão ao 57º aniversário do Tribunal de Contas. O evento ocorreu no jardim de entrada que dá acesso à Esplanada do prédio principal da Corte e ao prédio da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC). Os cinco Conselheiros plantaram mudas de Peroba-rosa. O gesto simboliza o compromisso institucional com a sustentabilidade e o futuro mais verde para servidores e cidadãos paulistanos.

04 e 05/12/2025 - O Conselheiro Presidente Domingos Dissei e os Conselheiros Ricardo Torres e João Antônio marcaram presença no IV Congresso Internacional dos Tribunais de Contas, realizado pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil -ATRICON, que aconteceu entre os dias 02 e 05 de dezembro na cidade de Florianópolis/SC. Além dos Conselheiros, o Tribunal teve participação ativa de vários servidores na programação do seminário. Dentre os debates foram discutidas pautas nas áreas de inovação, governança, tecnologia, fiscalização, políticas públicas inclusivas, integração institucional e formação técnica.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Esse importante encontro de Tribunais contribuiu para o avanço das práticas de controle externo e proporciona resultados relevantes em nível nacional. Durante o evento este tribunal recebeu o selo Diamante do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP), concedido pela ATRICON. A premiação é de grande importância e reconhece o compromisso desta Corte com a governança, acesso à informação e a excelência na prestação de contas à sociedade.

10/12/2025 – O Cardeal de São Paulo, Dom Odilo Pedro Scherer, celebrou missa em preparação à chegada do Natal, no Plenário do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, acompanhado dos Padres Antônio Seganfredo, Luis Tosi e Assis Donizete. O evento teve participação especial da Irmã Ana Francisca Martins na Liturgia e apresentação do Coral da Fundação Theatro Municipal de São Paulo.

11/12/2025 - O Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP) sediou o Seminário da AudTCMSP. Um encontro dedicado à reflexão e ao debate sobre os desafios atuais do controle externo em relação à tutela da probidade administrativa. O evento reuniu autoridades, especialistas e representantes de diferentes órgãos e instituições de controle, que ao longo do dia participaram de painéis e discussões voltadas ao aperfeiçoamento dos mecanismos de defesa da probidade administrativa. O Chefe de Gabinete da Presidência, Rubens Chammas, representou o Conselheiro Presidente na Abertura do evento.

15/12/2025 – Reunião com o Presidente do Conselho Regional de Contabilidade- CRCSP, João Carlos Castilho Garcia, para assinatura de Termo de Cooperação Técnica. A parceria tem como objetivo promover, desenvolver e executar projetos e atividades voltados à formação, ao treinamento e à qualificação dos corpos técnicos e funcionais das instituições, além de beneficiar a sociedade civil. O acordo reforça o compromisso das instituições com a capacitação contínua e a valorização do conhecimento técnico, fortalecendo a atuação conjunta em prol da transparência e da boa gestão pública

15/12/2025 – Recebeu vereadores da bancada do União Brasil - Silvão Leite, Adrilles Jorge, Pastora Sandra Alves e Adilson Amadeu - para uma conversa sobre a aplicação e fiscalização de emendas parlamentares. O Vice-Presidente, Conselheiro Ricardo Torres; o Conselheiro João Antônio; o Chefe de Gabinete da Presidência, Rubens Chammas; o Secretário-Geral, Elio

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Esteves; o Secretário de Controle Externo, Rafael Arantes; o Assessor Jurídico, Newton Bordin; e a Assessora de Gabinete, Elcita Ravelli, participaram do encontro.

Diagnóstico das principais atividades institucionais do Conselheiro Presidente durante o ano de 2025.

Ao longo de 2025, a atuação institucional do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, sob a Presidência do Conselheiro **Domingos Dissei**, caracterizou-se por uma agenda intensa e estratégica, orientada à **modernização do controle externo, ao fortalecimento da governança pública e à ampliação do diálogo institucional**. Desde o início do mandato, com a posse da nova gestão, a Presidência promoveu ampla articulação com os Poderes Executivo e Legislativo, órgãos de controle, entidades técnicas, universidades e instituições nacionais e internacionais, consolidando o Tribunal como ator central na coordenação do sistema de fiscalização e na indução de boas práticas na administração pública municipal.

No eixo da **inovação e modernização**, destacaram-se iniciativas estruturantes como o lançamento do **Portal do Jurisdicionado**, a ampliação do uso da **tecnologia BIM na fiscalização de obras públicas**, a revalidação do **certificado ISO 9001**, a realização de eventos técnicos de alcance nacional e a celebração de acordos de cooperação voltados ao intercâmbio de dados, à automação de processos e ao aperfeiçoamento do controle externo. Paralelamente, a Presidência estimulou o debate qualificado sobre temas estratégicos, como políticas habitacionais, mudanças climáticas, governança digital, transparência, custos no setor público e fiscalização de grandes obras e contratos, fortalecendo a capacidade técnica do Tribunal e sua projeção institucional

De forma transversal, a agenda institucional incorporou ações voltadas à **acessibilidade, inclusão, sustentabilidade e aproximação com a sociedade**, por meio de parcerias, eventos simbólicos e iniciativas culturais e educativas, reforçando a legitimidade social da Corte. O conjunto das atividades realizadas em 2025 evidencia uma gestão presidencial orientada à construção de **legado institucional**, marcada por liderança, inovação, cooperação e compromisso com a eficiência, a transparência e o interesse público, reposicionando o TCMSP como instituição moderna, integrada e socialmente relevante.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Gestão Administrativa – Obras Institucionais

O Tribunal de Contas do Município de São Paulo promoveu, ao longo do ano, um conjunto de obras e intervenções estruturais em suas instalações e áreas do entorno, resultantes de planejamento conduzido pela Presidência em articulação com a Subsecretaria Administrativa. As ações tiveram como foco prioritário a segurança das pessoas, a preservação do patrimônio público e a melhoria das condições de trabalho dos servidores, refletindo uma gestão preventiva, responsável e orientada ao bem-estar institucional.

Dentre as intervenções, destaca-se a recuperação dos brises e da fachada do edifício sede, obra essencial iniciada após a identificação de risco estrutural. A adoção imediata de medidas de isolamento, a implantação de passagem segura provisória e a contratação do Instituto de Pesquisas Tecnológicas -IPT para elaboração de laudos técnicos, evidenciam a prioridade conferida pela Presidência à proteção da integridade física de servidores e usuários, bem como à continuidade segura das atividades institucionais.

No âmbito da mobilidade interna e da acessibilidade, foi realizada a readequação da Rua B, com a implantação de nova calçada acessível, recapeamento asfáltico, iluminação em LED, sinalização viária e ajardinamento ao longo do trecho que liga a Portaria B à Escola de Contas, em percurso aproximado de 250 metros. A intervenção corrigiu o avançado estado de deterioração do passeio, restabelecendo a acessibilidade do trajeto em conformidade com a ABNT NBR 9050/2022, além de promover melhorias no conforto ambiental e nas condições de circulação de servidores e visitantes. Concomitantemente, foi executado muro de arrimo junto à rampa de acesso ao portão da Secretaria Municipal de Esportes - SEME, com o objetivo de garantir a segurança dos pedestres.

Avanço relevante também se observa nas obras de requalificação do Anexo I, destinadas à concentração das unidades de saúde do Tribunal em ambiente moderno, funcional e acessível. A iniciativa possui impacto direto no bem-estar dos servidores, ao aprimorar o atendimento em saúde ocupacional e proporcionar ambiente laboral mais adequado e organizado.

No campo da modernização tecnológica, foi iniciada a modernização das instalações de áudio, vídeo e iluminação do auditório da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC). A

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

intervenção decorre da obsolescência dos equipamentos, originalmente instalados em 2012 e parcialmente modernizados em 2015, que já não atendem às necessidades operacionais do espaço. A contratação de empresa especializada permitirá a atualização completa dos sistemas, assegurando a continuidade das atividades institucionais, melhor qualidade técnica e condições adequadas para eventos, capacitações e atividades acadêmicas. Ainda no campo da Tecnologia, há também a contratação do IPT para apoio tecnológico, para avaliação, monitoramento e fiscalização das obras públicas.

Além das obras e intervenções estruturais, foram executadas ações de reforma e manutenção preventiva em áreas essenciais das instalações do Tribunal, com o objetivo de assegurar o adequado funcionamento da infraestrutura, a segurança e o conforto dos usuários. As intervenções contemplam a manutenção das caixas d'água das quatro torres (em execução), a cozinha do Anexo II, a copa do 2º andar do edifício sede e a execução de cobertura na área do sistema de tratamento da água proveniente do poço, contribuindo para a continuidade dos serviços internos e melhores condições de uso dos espaços institucionais.

No que se refere às intervenções externas, a obra do Piscinão Paraguai Éguas, executada pela Prefeitura, recebeu acompanhamento técnico específico do Tribunal em razão de seus potenciais impactos sobre as edificações da Corte. A realização de vistorias cautelares e o monitoramento contínuo demonstram postura preventiva da Presidência voltada à proteção das instalações e à segurança dos servidores.

Complementarmente, as ações de diagnóstico, inventário e manejo da vegetação arbórea reforçam a preocupação integrada com segurança, sustentabilidade e qualidade ambiental, contribuindo para um ambiente institucional mais seguro, saudável e adequado ao desempenho das atividades laborais.

Quadro Síntese das Obras e Intervenções Institucionais:

Obra / Intervenção	Objetivo Principal	Importância Institucional	Benefícios Diretos aos Servidores

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Readequação da Rua B	Garantir acessibilidade, circulação segura e melhoria da infraestrutura viária	Adequação às normas de acessibilidade (ABNT NBR 9050/2022) e qualificação do espaço institucional	Segurança no deslocamento, melhor iluminação, conforto e acessibilidade no trajeto diário
Modernização das instalações de áudio, vídeo e iluminação do auditório da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC)	Atualizar sistemas obsoletos e restabelecer plena funcionalidade do auditório	Garantia da continuidade das atividades institucionais, capacitações e eventos	Melhor qualidade técnica, conforto e condições adequadas para uso do espaço
Recuperação dos brises e da fachada do edifício-sede	Eliminar riscos estruturais e recuperar a integridade da edificação	Proteção da vida, preservação do patrimônio público e continuidade segura das atividades institucionais	Segurança física, redução de áreas de risco e maior tranquilidade no ambiente de trabalho
Implantação de passagem segura provisória	Mitigar riscos imediatos durante a fase emergencial	Medida preventiva adotada de forma célere pela Presidência	Circulação segura de servidores e usuários durante a execução das obras
Requalificação do Anexo I – Unidades de Saúde	Concentrar serviços de saúde em ambiente moderno e acessível	Fortalecimento da política institucional de saúde ocupacional e acessibilidade	Melhoria do atendimento médico, conforto e qualidade do ambiente laboral
Acompanhamento da obra do Piscinão Paraguai Éguas	Prevenir impactos estruturais nas edificações do Tribunal	Atuação preventiva diante de obra urbana de grande porte no entorno	Proteção das instalações e segurança dos servidores

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Monitoramento técnico e topográfico contínuo	Detectar movimentações e eventuais danos estruturais	Demonstra rigor técnico e responsabilidade institucional	Redução de riscos estruturais no ambiente de trabalho
Inventário e manejo da vegetação arbórea	Identificar riscos e promover manejo sustentável	Integra segurança patrimonial e responsabilidade ambiental	Redução de riscos de acidentes e melhoria do conforto ambiental
Plantio substitutivo e preservação de espécies	Manter equilíbrio ambiental com segurança	Alinhamento às normas técnicas e ambientais	Ambiente institucional mais seguro, saudável e agradável
Manutenções prediais diversas (caixas d'água, cozinha do Anexo II, copa do 2º andar e cobertura do sistema de água)	Assegurar funcionamento adequado das instalações	Continuidade dos serviços internos e preservação da infraestrutura	Melhores condições de uso, higiene, segurança e conforto

Em síntese, o conjunto das obras evidencia uma gestão administrativa orientada pelo cuidado com as pessoas, na qual a modernização da infraestrutura institucional está diretamente associada à proteção da integridade física, à valorização dos servidores e ao fortalecimento da capacidade operacional do Tribunal.

Nota: O diagnóstico e relatório de obras foram elaborados com apoio de ferramenta de inteligência artificial generativa, sob supervisão, validação e revisão integral da equipe responsável.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

2. O TCMSP

O Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP) foi criado pela Lei Municipal 7.213, de 20 de novembro de 1968. É um órgão público municipal, independente, autônomo, com orçamento próprio e corpo técnico qualificado. Tem a função de auxiliar a Câmara Municipal no controle externo da fiscalização orçamentária do município de São Paulo.

A missão dos Tribunais de Contas no Brasil e a extensão de suas competências estão definidas nos artigos 70 a 75 da Constituição Federal. No caso do TCMSP, sua atuação está disciplinada na Constituição Federal, na Constituição Estadual e na Lei Orgânica do Município e Lei Orgânica do TCMSP – Lei nº 9167/80, regulamentada pelo Regimento Interno.

Nesse sentido, o TCMSP é um legítimo instrumento para o efetivo exercício da cidadania, pois além de atuar por sua própria iniciativa, sem provocação, sua Lei Orgânica e seu Regimento Interno preveem mecanismos de participação da sociedade diretamente ou por seus representantes, como os institutos da Representação e da Denúncia.

Integrado por cinco Conselheiros, assim é composto o Colegiado do TCMSP:

- **Presidente --Domingos Dissei**
- **Vice-Presidente – Ricardo Torres**
- **Conselheiro - Corregedor – Roberto Braguim**
- **Conselheiro –João Antonio**
- **Conselheiro – Eduardo Tuma**

2.1. Competência

Cabe ao TCMSP a fiscalização da Administração pública municipal mediante o controle da legalidade das contratações públicas, auferir se os recursos advindos dos tributos pagos pelos cidadãos estão sendo devidamente empregados pelos gestores públicos e avaliar a qualidade dos bens e serviços públicos que estão sendo prestados pelo poder público.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

2.2. Jurisdição e Jurisdicionados

O TCMSP tem jurisdição sobre pessoas e matérias sujeitas à sua competência, abrangendo todo aquele que arrecadar ou gerir dinheiro, valores e bens do Município ou pelos quais responda, bem como os administradores das entidades da Administração Indireta e das Fundações instituídas pelo Município.

No **Anexo II** apresentamos os Órgãos jurisdicionados do TCMSP com a indicação do respectivo Conselheiro Relator.

2.3. Estrutura

Com o objetivo de cumprir suas competências institucionais o TCMSP está assim organizado:

Parte 1



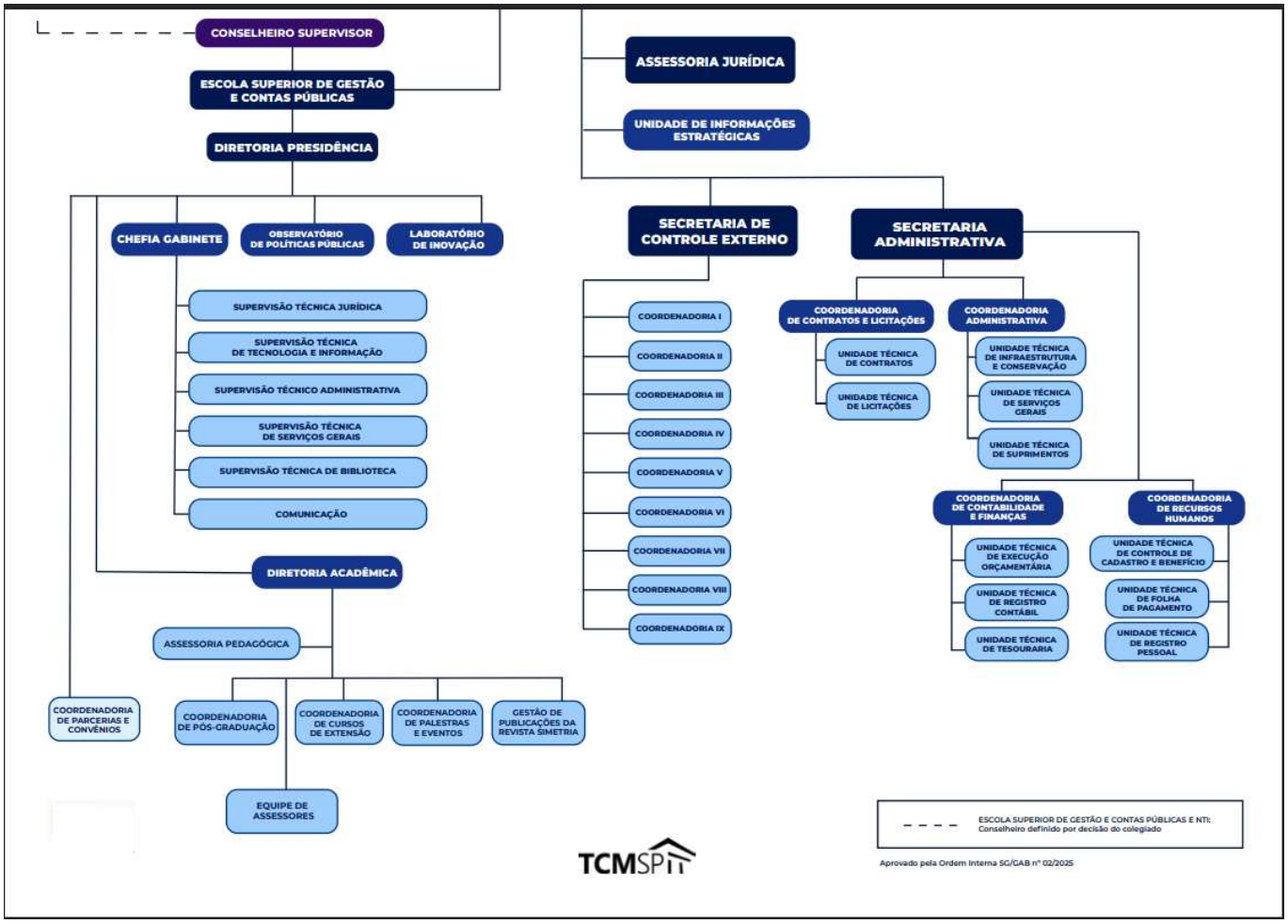
Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Continuação

Parte 2



Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Plano Estratégico do TCMSP, período 2020-2024, foi sucedido pelo Plano Estratégico 2025-2029 (PE 2025-2029)[1]. Esse novo ciclo foi elaborado com base na metodologia prevista no Manual de Gestão Estratégica da Organização Internacional de Entidades Fiscalizadoras Superiores (INTOSAI) adaptada à realidade local; no diagnóstico organizacional e nos direcionamentos propostos pela Alta Administração do Tribunal.

No PE 2025-2029 foram priorizados três grandes produtos com a finalidade de gerar impacto na sociedade por meio de uma gestão responsável e eficiente dos recursos públicos municipais, da melhoria da qualidade dos serviços públicos e da vida na cidade de São Paulo. São eles:

Produto 1: Maior efetividade nas decisões em processos de fiscalização de execução de contratos e instrumentos congêneres;

Produto 2: Maior celeridade na análise e julgamento dos processos de aposentadoria e pensão;

Produto 3: Aperfeiçoamento de rotinas processuais por meio da automatização.

Foram feitas reuniões com as unidades do Tribunal com maior afinidade com os produtos (Núcleo de Tecnologia da Informação, Secretaria de Controle Externo e Coordenadoria Processual) para prospecção e propositura de projetos, visando dar materialidade à execução do PE 2025-2029 e também com o Comitê de Gestão Estratégica (CGE) do Tribunal para levantar eventuais sugestões de projetos.

Ademais, foi feito um balanço dos projetos remanescentes do Plano Estratégico 2020-2024, sendo remodelados e reavaliados, alguns permaneceram estratégicos, outros foram reclassificados como projetos setoriais (possuem alcance limitado a uma ou poucas unidades do TCMSP).

Desta forma, continuaram estratégicos e em desenvolvimento, os seguintes projetos: “Sistema de Análise de Aposentadoria e Pensão” e “Portal do Jurisdicionado”. Foram reclassificados como projetos setoriais e permanecem em evolução os seguintes: “Sistema de Auditoria”; “Sistema de

[1] Disponível em: https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br/md_epubli_visualizar.php?E29_r2rrwH7DFdiRCwXJ8x0MQMgmiYAem5xnWCJknJm8Qn_T_kUuHEz21IuJ5w5gz4DJVTrOFXyz8WDsHSmjfTYrLDbj5UEMSLKpJb_2onM1slhTB-N7fuJYtIoha2YS

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Jurisprudência"; "Inventário de Dados Pessoais e Fluxo de Tratamento de Dados"; e "Política de Segurança da Informação".

A única ação remanescente do PE 2020-2024, "Repositório de Produção Intelectual e Científica", continuou em desenvolvimento.

Os novos projetos estratégicos propostos e aprovados pelo Comitê de Gestão Estratégica, vinculados aos produtos do PE 2025-2029, foram os seguintes:

Projetos do Produto 1:

Projeto "Grandes Contratações da PMSP" – responsável: Secretaria e Controle Externo (SCE)

Projeto "Procedimento Incidental de Cumprimento de Decisão Cautelar" – proposta apresentada pelo representante do Gabinete do Conselheiro Roberto Braguim

Projetos do Produto 2:

Projeto "Sistema de Análise de Aposentadoria e Pensões" – responsável: SCE

Projetos do Produto 3:

Projeto "Portal do Jurisdicionado – Módulo Processual" – responsável: Coordenadoria Processual

Projeto "Plenário Virtual" – responsável: Coordenadoria Processual

Projeto "Pauta Eletrônica" – responsável: Coordenadoria Processual

Além desses projetos estratégicos, foi aprovado o projeto setorial "Automação em Rotinas da Coordenadoria Processual" compostos por subprojetos: "Certidões de Trânsito em Julgado de Processos de Aposentadoria e Pensão" e em dezembro foi proposto um novo subprojeto "Cadastro automatizado de procuradores".

Desta forma, pode-se constatar que os projetos estratégicos e setoriais estão em andamento, com a participação ativa, efetiva e imprescindível das unidades do TCMSP.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

3.1. Monitoramento - 4° Trimestre 2025

Em outubro, os gerentes e os patrocinadores dos projetos estratégicos e setoriais preencheram as respectivas Declarações de Escopo detalhando as fases de desenvolvimento e a meta a ser atingida com o projeto, para monitoramento pelo Núcleo de Governança e Gestão (NGG).

No quarto trimestre de 2025, foram concluídos a Ação “Repositório de Produção Intelectual e Científica” e dois projetos setoriais: “Política de Segurança da Informação” e “Automação em Rotinas da Coordenadoria Processual – Certidões de Trânsito em Julgado de Processos de Aposentadoria e Pensão”. Os demais projetos setoriais estão em evolução constante.

Quanto aos projetos estratégicos, o projeto “Procedimento Incidental de Cumprimento de Decisão Cautelar” foi levado para banco de projetos para desenvolvimento oportuno e os demais projetos estratégicos estão avançando suas respectivas etapas de implantação.

Os projetos estratégicos e setoriais são monitorados pelo NGG, publicados na intranet, bem como no eTCM 021126/2024.

É importante salientar que muitos projetos necessitam da atuação do Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) e que, em virtude das inúmeras demandas internas, foi estabelecida uma prioridade no atendimento dos referidos projetos.

3.2. Monitoramento – exercício 2025

O acompanhamento dos projetos estratégicos é realizado mensalmente e dos setoriais, trimestralmente, pelo Núcleo de Governança e Gestão (NGG), por meio de sistema de monitoramento que reúne as informações encaminhadas pelas unidades sobre a evolução de cada projeto.

Em 2025, foram concluídos a ação “Repositório de Produção Intelectual e Científica” e dois projetos setoriais: “Política de Segurança da Informação” e “Automação em Rotinas da Coordenadoria Processual – Certidões de Trânsito em Julgado de Processos de Aposentadoria e Pensão”; os demais projetos setoriais estão em evolução constante.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Quanto aos projetos estratégicos, o projeto “Procedimento Incidental de Cumprimento de Decisão Cautelar” foi levado para banco de projetos para desenvolvimento oportuno e os demais estão avançando em suas respectivas etapas de implantação.

No quadro a seguir, são apresentados os resultados do exercício, contemplando os projetos e as ações vinculados ao PE 2025-2029:

Quadro 3.1. - Andamento dos Projetos e Ações - exercício 2025

	EM EXECUÇÃO		BANCO DE PROJETOS	CONCLUÍDOS
	Estratégico	Setorial		
Projeto	6[2]	6[3]	1[4]	2[5]
Ação	0	1[6]	0	1[7]
TOTAL	**6**	**7**	**1**	**3**

Destaca-se que muitos projetos necessitam da atuação do Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) e que, em virtude das inúmeras demandas internas, foi estabelecida uma prioridade no atendimento.

[2] Projetos Estratégicos: “Grandes Contratações da PMSP”, “Procedimento Incidental de Cumprimento de Decisão Cautelar”, “Sistema de Análise de Aposentadoria e Pensões”, “Portal do Jurisdicionado – Módulo Processual”, “Plenário Virtual” e “Pauta Eletrônica”.

[3] Projetos Setoriais: “Sistema de Auditoria”; “Sistema de Jurisprudência”; “Inventário de Dados Pessoais e Fluxo de Tratamento de Dados”; “Política de Segurança da Informação”, “Automação de rotinas processuais – Certidões de Trânsito em Julgado de Processos de Aposentadoria e Pensão” e “Automação de rotinas processuais – Cadastro automatizado de procuradores”.

[4] Banco de Projetos: “Procedimento Incidental de Cumprimento de Decisão Cautelar”

[5] Projetos concluídos: “Política de Segurança da Informação do TCMSP” e “Automação de rotinas processuais – Certidões de Trânsito em Julgado de Processos de Aposentadoria e Pensão”

[6] Ação Setorial: “Repositório de Produção Intelectual e Científica”

[7] Ação concluída: “Repositório de Produção Intelectual e Científica”

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

4. ATIVIDADES DE CONTROLE EXTERNO

As fiscalizações geram resultados expressivos para o TCMSP. Este capítulo resume nosso desempenho, destacando valores auditados, benefícios financeiros diretos e dados de visitas técnicas, mesas técnicas e demais atividades que demonstram o alcance social do órgão.

4.1. Montante fiscalizado em 2025

Em 2025, foram fiscalizados **R$ 131,1 bilhões**, valor que representa **105% do orçamento público municipal** aprovado para o mesmo período (R$ 125,6 bilhões[8]), considerando que algumas fiscalizações se referem a instrumentos cuja vigência supera um exercício. Para mensurar o montante fiscalizado durante o ano, a SCE considera procedimentos realizados sobre instrumentos que geram gastos para o Município, como Editais para contratação de produtos e serviços, contratos firmados pelo poder público, entre outros.

O quadro a seguir apresenta o detalhamento do montante fiscalizado de acordo com os tipos de fiscalizações considerados no cálculo.

Quadro 4.1. - Montante de recursos fiscalizados entre 2024 e 2025

Tipo de fiscalização	Montante fiscalizado em 2024 (R$)	Montante fiscalizado em 2025 (R$)
Acompanhamento	**51.364.856.487**	**111.694.667.426,46**
Contrato de Gestão		635.332.285,82
Edital	20.746.830.110	20.449.004.449,26
Execução de contratos e termos congêneres	21.161.146.644	24.248.149.869,53
Licitação	2.169.831.785	
Processos de desestatização	7.287.047.949	66.362.180.821,85
Análise	**635.680.899**	**858.592.579,22**
Auxílio e Subvenção	101.938.387	10.647.148,10
Contratos, termos congêneres e termos aditivos	450.999.080	812.516.193,24
Licitação	82.743.432	35.429.237,88
Inspeção	**83.178.850.529**	**16.305.291,49**

[8] Lei Municipal n.º 18.220/2024

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Tipo de fiscalização	Montante fiscalizado em 2024 (R$)	Montante fiscalizado em 2025 (R$)
Representação	**3.695.843.656**	**16.139.558.115,38**
Retorno (relatórios conclusivos) – Acompanhamentos de Editais, Execução Contratual e Representações		**2.418.441.450,98**
Total Geral	**138.875.231.571**	**131.127.564.863,53**

Fonte: Dados extraídos do sistema Átomo-Panorama – Consulta de tarefas - período de janeiro a dezembro de 2025. Os dados de 2024 já foram apurados no período anterior com base na extração realizada em 16.01.25.

Os demais tipos de fiscalizações (auditorias temáticas, análises de funções de governo, relatórios anuais etc.) não são considerados para esse cálculo, pois, referem-se a abordagens não necessariamente focadas no instrumento de operacionalização do gasto em si. Um exemplo disso é o Relatório Anual de Fiscalização (RAF) da PMSP, no qual o orçamento total da Prefeitura pode ser considerado auditado em certos aspectos.

Cabe registrar que alguns tipos de fiscalização podem ou não ter montante fiscalizado, mas não tem sido adotada a prática de monitorar essa informação em todos os trabalhos. Isso se aplica, por exemplo, aos procedimentos de Inspeção, em que pode haver verificações de conformidade em parte de determinado contrato ou instrumento congênere.

A SCE vem estudando melhorias nessa metodologia de apuração para os próximos exercícios com o objetivo de refletir de forma mais adequada os dados dessa quantificação.

4.2. Benefícios quantificados da atuação de controle externo

Os benefícios decorrentes da ação de controle do TCMSP podem ser tanto de natureza **quantitativa** como de natureza **qualitativa**. Em geral, não há uma escala de importância entre os tipos de benefícios. Mas se um benefício puder ser registrado em mais de um tipo (quantitativo e qualitativo), o Tribunal deve dar preferência aos quantitativos. E entre os quantitativos, dar preferência aos benefícios financeiros.

Isso porque os benefícios quantitativos, em geral, são mais fáceis de serem compreendidos pela sociedade, pois representam de forma mais clara o resultado da atuação do controle externo. A quantificação dos benefícios é feita em três momentos:

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

1. **Proposta de benefício potencial**: trata-se do benefício identificado pela auditoria após concluir o trabalho, está relacionado às propostas de encaminhamento, já possuem análise do contraditório, mas o processo depende de apreciação pelo TCMSP.

2. **Benefício potencial:** trata-se de processo que já foi apreciado pelo TCMSP, e depende da adoção de medidas pelo poder público para se tornar benefício efetivo.

3. **Benefício efetivo:** trata-se de benefício quantificado durante a ação de controle ou após o julgamento pelo TCMSP, em sede de monitoramento de decisões.

Para fins de prestação de contas do PAF, os próximos subitens detalharão os **benefícios financeiros e não financeiros efetivos** apurados pelas equipes técnicas, bem como os **benefícios qualitativos** avaliados. Esta etapa de confirmação é importante para determinar o valor gerado pelo TCMSP através de sua atuação.

4.2.1. Benefícios quantificados financeiros

Em conformidade com a metodologia de quantificação de benefícios de controle, a SCE apurou, no exercício de 2025, um montante de R$ 19,1 bilhões em benefícios financeiros, considerando os que se enquadraram na categoria de propostas. Esse resultado originou-se, primordialmente, de intervenções em Acompanhamentos de Editais, Execução Contratual, Auditorias e no Relatório Anual de Fiscalização. Desse total, **R$ 1,4 bilhão classifica-se como benefício efetivo**, correspondendo a valores cuja recuperação ou economia foi plenamente confirmada durante as ações de fiscalização.

Quadro 4.2. - Benefícios financeiros quantificados em 2025

Tipo de atividade	Benefício Efetivo	Benefício Potencial	Proposta de Benefício	Total Geral
Acompanhamento de processos de desestatização			15.800.000.000	**15.800.000.000**
Acompanhamento de edital	1.347.490.138		1.386.857.537	**2.734.347.675**
Acompanhamento de execução	727.765		166.819.735	**167.547.501**
Análise		207.419.884		**207.419.884**
Auditoria programada	20.000.000	96.389.935	45.804.402	**162.194.337**
Total Geral	**1.368.217.904**	**303.809.819**	**17.399.481.674**	**19.071.509.396**

Fonte: Planilha de Quantificação de Benefícios informada na plataforma Microsoft Teams pelas Coordenadorias e validada pela SCE – 2025.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

O benefício efetivo foi impulsionado predominantemente pela modalidade de Acompanhamento de Edital, que respondeu por 98% desse montante. Merece especial destaque a proposta de benefício identificada no Acompanhamento Prévio de Desestatização — especificamente na análise da Minuta de Termos de Aditamento aos Contratos de Concessão do Serviço de Transporte Coletivo Público de Passageiros —, cujo impacto potencial foi estimado em R$ 15,8 bilhões.

O quadro a seguir apresenta os dados mais detalhados sobre os benefícios efetivos quantificados em 2025:

Quadro 4.3. - Quantificação de benefícios financeiros efetivos – 2025

e-TCM nº	Objeto	Unidade Jurisdicionada	Valor do BQF (em R$)
021567/2024	Contratação de empresa ou consórcio de empresas especializadas em engenharia para execução de obras para implantação da Ponte Graúna/Gaivotas	São Paulo Obras	R$ 27.846.802,65
024111/2024	Registro de preços para a prestação de serviços de conservação e manutenção da malha viária	Secretaria Municipal das Subprefeituras	R$ 112.372.783,58
003479/2024	Concorrência Presencial nº 90019/24/SIURB Implantação de reservatório de contenção de cheias do Córrego Jacu/Reservatório Rio Verde RRV-01	Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras	R$ 8.758.006,49
002264/2025	Registro de preços para a prestação de serviços de conservação de áreas verdes e manejo arbóreo	Secretaria Municipal das Subprefeituras	R$ 87.703.517,64
015479/2024	Prestação de Serviços Especializados de Assistência Médica, Hospitalar, Cirúrgica, Ambulatorial e Obstétrica à Saúde, aos empregados e Diretores da Companhia de Engenharia de Tráfego – CET/SP e seus dependentes	Companhia de Engenharia de Tráfego	R$ 161.524.606,32
001709/2025	Registro de preços para contratação de serviços de pavimentação de calçadas na cidade de São Paulo, inseridas no Plano Emergencial de Calçadas - PEC, submetidas exclusivamente ao tráfego de pedestres ou tráfego leve de veículos	Secretaria Municipal das Subprefeituras	R$ 959.234,12
015165/2023	Prestação de serviços indivisíveis de limpeza pública do Município de São Paulo, que são compostos por serviços regulares, não regulares e outros serviços	Secretaria Municipal das Subprefeituras	R$ 627.042.412,08
001056/2023	Alienação de 3 imóveis municipais situados na Av. Professor Ascendino Reis, esquina com a Rua Borges Lagoa	Secretaria do Governo Municipal	R$ 136.600.000,00
015424/2023	Auditoria programada da folha de pagamentos dos aposentados referente ao exercício de 2023	Secretaria Municipal de Gestão	R$ 20.000.000,00
006290/2022	prestação de serviços técnicos especializados de engenharia consultiva para monitoramento, fiscalização, assessoria, apoio técnico e controle tecnológico da usinagem e execução dos serviços de manutenção e tapa-buraco no sistema viário do município de São Paulo	Secretaria Municipal das Subprefeituras	R$ 33.259,38
010198/2025	Concorrência Presencial nº 004/2025/SPOBRAS - Contratação de empresa ou consórcio de	SPObras	R$ 61.975.087,00

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

e-TCM nº	Objeto	Unidade Jurisdicionada	Valor do BQF (em R$)
	empresas especializadas em arquitetura e engenharia para a elaboração de projetos executivos e a execução das obras para as novas unidades educacionais / Centro Unificados de Educação - CEU, dividido em 06 lotes.		
006934/2023	Contrato nº 215/SIURB/22 - Contratação de empresa especializada em engenharia para execução das obras de Requalificação Urbana e Reforma das Calçadas e Calçadões do Centro Velho do Município de São Paulo - Lote 1.	SIURB	R$ 694.506,08
013895/2025	Contratação de empresa ou consórcio de empresas especializadas em engenharia, arquitetura, urbanismo e meio ambiente para elaboração de projetos executivos e execução das obras e gestão ambiental das obras de implantação do Túnel Sena Madureira e requalificação urbana do entorno imediato, localizado na região Sul na cidade de São Paulo.	SIURB	R$ 122.707.688,57
Valor total			**1.368.217.903,91**

Fonte: Planilha de Quantificação de Benefícios da SCE – Microsoft Teams – 2025.

Os benefícios efetivos confirmados no período decorrem diretamente de atuações estratégicas conduzidas pelo Tribunal, que resultaram, em grande medida, na redução de preços máximos em licitações específicas e na correção de irregularidades identificadas em contratos e orçamentos públicos. Essas intervenções evidenciam a importância do controle preventivo exercido pelo Tribunal de Contas e demonstram o impacto positivo gerado para a Administração Pública, tanto em termos de eficiência quanto de integridade na gestão dos recursos públicos.

4.2.2. Benefícios quantitativos não financeiros

Em complemento à quantificação dos benefícios financeiros, a atuação da SCE também gerou benefícios não financeiros relevantes no período. No período de 2025, foram apurados os seguintes benefícios efetivos não financeiros:

Quadro 4.4. - Quantificação de benefícios não financeiros efetivos – 2025

TC	Tipo de atividade	Objeto	Unidade jurisdicionada	Ação que originou o benefício	Benefício apurado
010321/2021	Auditoria extraplano	Tabelas de Custos Unitários que são utilizadas como referência para a elaboração dos orçamentos de Obras e Serviços da Prefeitura do Município de São Paulo – PMSP e até de órgãos públicos externos ao Município, bem como para a elaboração dos Preços Extratabela – PETs	Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras	Atualização dos custos de composições auxiliares (peça 23, TC/010321/2021).	**Média de redução de 1,26% nas CPUs atualizadas.**

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TC	Tipo de atividade	Objeto	Unidade jurisdicionada	Ação que originou o benefício	Benefício apurado
012928/2017	Auditoria	Tabelas de Custos Unitários da SIURB.	Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras	Atendimento das determinações exaradas no Acórdão (peça 29, TC/012928/2017), que orientam permanentemente a atuação da SIURB.	**Redução do BDI de projetos de 37,80% para 33,20%**

Fonte: Planilha de Quantificação de Benefícios da SCE – Microsoft Teams – 2025.

Um dos resultados mais importantes foi a otimização das tabelas de custos unitários utilizadas como referência para orçamentos de obras e serviços da Prefeitura de São Paulo e de outros órgãos públicos. Isso se traduziu em uma redução média de 1,26% nas composições de preços unitários (CPUs) atualizadas. Em termos práticos, essa melhoria contribui diretamente para que as estimativas de custos em projetos públicos sejam mais eficientes e precisas, gerando um impacto positivo significativo para a Administração Pública e, consequentemente, para o cidadão.

Outro ponto crucial foi a redução do BDI (Benefícios e Despesas Indiretas) de projetos, que diminuiu de 37,80% para 33,20%. Essa mudança significa que os valores contratados para projetos de diversas naturezas tiveram uma redução expressiva, otimizando o uso dos recursos públicos e impactando positivamente o orçamento municipal.

4.2.3. Benefícios qualitativos

Em relação aos benefícios qualitativos, em 2025 foram identificados no âmbito do processo TC/001797/2025, referente à Auditoria de Conformidade sobre os sistemas da Prefeitura do Município de São Paulo (PMSP), com foco na aplicação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD – Lei nº 13.709/2018).

Conforme detalhado no relatório, a atuação do Tribunal junto à Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia (SMIT) gerou efeitos concretos durante a própria execução da auditoria, especialmente no aprimoramento dos controles internos. Destaca-se, ainda, a realização de curso voltado à temática da LGPD, promovido em parceria com a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC), como parte das ações de fortalecimento institucional e disseminação de boas práticas.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Vale destacar que há várias propostas de benefícios qualitativos que poderão, quando apreciados os processos e implementadas as medidas pela Administração Pública, transformarem-se em benefícios efetivos. Entre as propostas, nota-se um foco claro em melhoria de processos públicos, fiscalização e eficiência operacional. O quadro a seguir apresenta as principais categorias de propostas de benefícios qualitativos.

Quadro 4.5. - Propostas de benefícios qualitativos – 2025

Proposta de benefício qualitativo	e-TCM
Aprimoramento e Modernização de Processos: Focada em tornar a gestão pública mais eficiente e os serviços mais robustos.	001708/20, 021567/20, 002564/20, 008100/20, 017696/20, 002264/20, 003328/20, 019364/20, 001709/20, 016938/20, 024572/20, 021844/20, 021845/20, 021846/20, 003234/20, 019377/20, 014031/20, 001096/20, 015221/20, 003873/20, 002004/20.
Correção de Irregularidades e Falhas: Ações voltadas para o saneamento de erros ou inconsistências identificadas em contratos e registros.	001708/20, 012613/20, 017696/20, 020435/20, 04499/20, 019731/20, 019732/20, 010198/20, 011724/20, 009645/20, 013895/20, 014434/20.
Adequação à Legislação e Normas: Propostas para garantir que os atos administrativos estejam em conformidade com as exigências legais e técnicas.	004346/20, 003349/20, 04359/20, 006572/20.
Modificação e Atualização de Objetos: Ajustes estruturais em registros e contratações para refletir novas realidades ou necessidades.	001708/20, 021567/20, 001709/20, 014434/20.
Transparência e Promoção da Gestão: Foco na publicidade dos atos e no fornecimento de informações claras à sociedade e órgãos de controle.	015841/20, 017955/20.
Impactos e Outros Benefícios Específicos: Engloba o controle de impactos sociais/ambientais e estudos específicos não categorizados anteriormente.	003407/20, 007823/20, 002264/20, 004703/20, 012311/20, 012310/20, 014810/20.

Fonte: Planilha de Quantificação de Benefícios da SCE – Microsoft Teams – 2025.

Como se pode observar, a efetividade do TCMSP consolida-se na sua capacidade de transformar o controle externo em um vetor estratégico de geração de valor público. Mais do que uma fiscalização retrospectiva, a atuação concomitante e tempestiva do Tribunal permite que sua presença seja sentida no momento exato da tomada de decisão, garantindo que o ciclo das políticas públicas seja preservado contra ineficiências e desvios. Essa abordagem proativa manifesta-se em resultados que transcendem a simples conferência de contas, materializando-se em benefícios tangíveis e intangíveis que fortalecem a democracia e a gestão municipal.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Sob a ótica financeira, a intervenção oportuna do TCMSP atua como um mecanismo de proteção ao erário, evitando o desperdício de recursos e combatendo sobrepreços antes que os pagamentos sejam efetuados. Essas economias, tecnicamente apuradas, representam um ganho direto para a municipalidade, permitindo que verbas que seriam perdidas em processos ineficientes sejam redirecionadas para áreas prioritárias, multiplicando o alcance do orçamento público. É a tradução do controle externo em capacidade de investimento para a cidade.

No entanto, o valor gerado pelo Tribunal estende-se para além das cifras, alcançando benefícios não financeiros que são fundamentais para a higidez institucional. Ao promover o aprimoramento da governança, mitigar riscos e exigir a correção de falhas processuais em editais e contratos, o TCMSP induz uma cultura de transparência e segurança jurídica na administração pública. Esse ganho qualitativo assegura que os serviços prestados ao cidadão sejam contínuos, éticos e eficientes, consolidando a confiança da sociedade nas instituições. Em última análise, a atuação integrada entre o rigor financeiro e a melhoria administrativa reafirma o papel do Tribunal como um agente indispensável para uma gestão pública justa, responsável e voltada ao bem comum.

4.3. Visitas *in loco*

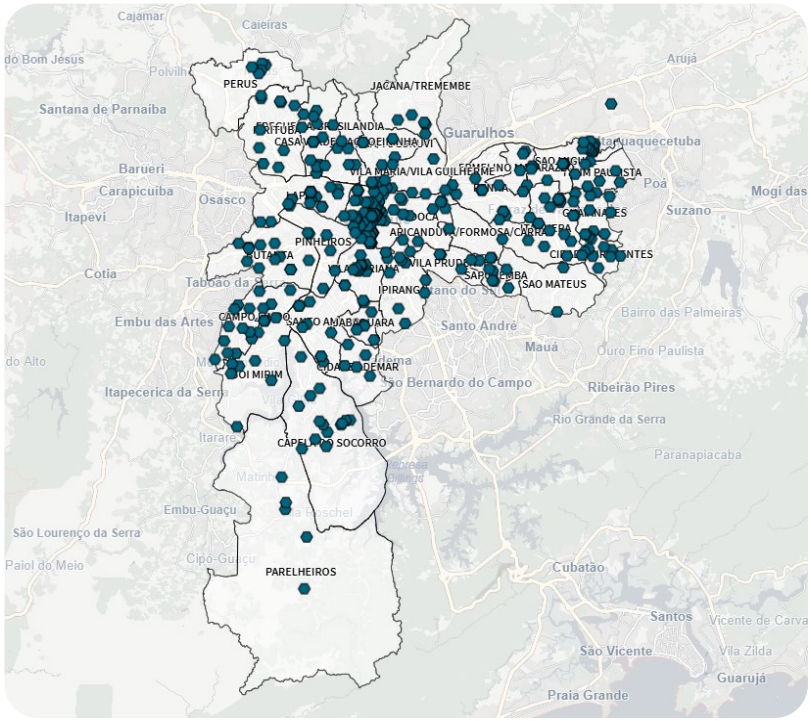
A presença do TCMSP diretamente no território é um dos pilares fundamentais para a efetiva indução de melhorias nos serviços públicos. Ao extrapolar os limites do Tribunal e realizar visitas *in loco*, o Tribunal assegura uma compreensão fidedigna da realidade enfrentada pela população, permitindo que a fiscalização identifique gargalos e oportunidades de aprimoramento que muitas vezes não são visíveis apenas na análise documental. Essa atuação física atua como um catalisador de qualidade, pressionando pela excelência na ponta, onde o serviço é entregue ao paulistano.

Com o objetivo de alcançar uma abrangência cada vez maior e mais capilarizada em toda a cidade, o TCMSP tem ampliado continuamente sua força de trabalho em campo. Como reflexo desse compromisso com a proximidade e a eficácia, o ano de 2025 registrou a marca de 513 visitas *in loco*, realizadas por meio de diversas frentes de fiscalização. Esse esforço logístico e técnico garante que o olhar do controle externo esteja presente em hospitais, escolas, obras e unidades de assistência social, cobrindo as diversas regiões do município.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Para ilustrar um pouco esse número, o mapa a seguir apresenta a distribuição territorial das visitas *in loco* ao longo de 2025.

Figura 4.1. - Distribuição territorial das visitas *in loco* - 2025



Fonte: Planilha de Fiscalizações *in loco* – Microsoft Teams – 2025.

Essa estratégia de presença territorial não apenas fortalece a fiscalização concomitante, mas também reafirma o papel do Tribunal como um órgão vigilante e parceiro da sociedade. Ao estar presente no território, o TCMSP não apenas aponta falhas, mas fomenta uma cultura de responsabilidade e zelo com o patrimônio público em cada canto da metrópole, transformando o monitoramento presencial em benefícios concretos para o cotidiano da cidade.

4.4. Mesas Técnicas

Alinhadas à visão estratégica de atuação do TCMSP, as Mesas Técnicas consolidam-se como um dos principais instrumentos de diálogo institucional do Tribunal, sendo vitais para a eficiência do controle externo. Este mecanismo permite a busca de informações técnicas e o esclarecimento de matérias controvertidas e complexas, garantindo a celeridade processual necessária em casos de destacada relevância ou alto grau de complexidade.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Ao reunir, sob a presidência do Conselheiro Relator, os gestores públicos e o corpo técnico do Tribunal, a Mesa Técnica promove uma troca direta de informações que permite alinhar entendimentos e buscar soluções antes que as irregularidades se consolidem. Em 2025, o Tribunal participou de 16 Mesas Técnicas, consolidando este espaço como um ambiente de alta cooperação técnica, conforme o quadro a seguir.

Quadro 4.6. - Mesas Técnicas realizadas em 2025

Mesas Técnicas	Data
16ª. Edital de Contrato de Sinalização Viária	25.11.25
15ª. Acolhimento a Mulheres em Situação de Vulnerabilidade	24.11.25
14ª. Abrigos de Pontos de Ônibus	19.11.25
13ª. Transporte Coletivo	06.11.25
12ª. Concurso de Remoção	04.11.25
11ª. Revisão Quadrienal do Transporte Coletivo	15.09.25
10ª. Jardim Pantanal	21.08.25
09ª. Túnel Sena Madureira	20.08.25
08ª. Esplanada da Liberdade	11.08.25
07ª. Edital de Manutenção da Malha Viária	04.08.25
06ª. Transporte Coletivo - Revisão Quadrienal	07.07.25
05ª. Saúde - Editais de Seleção de Organizações Sociais	17.06.25
04ª. Sistema de Gestão do Terceiro Setor	08.05.25
03ª. Concessão dos Serviços Cemiteriais	14.04.25
02ª. Parque Linear do Córrego Água Podre	03.04.25
01ª. Terminal Parque Dom Pedro	26.02.25

Fonte: Dados extraídos do sistema Átomo-Panorama – Consulta de tarefas - período de janeiro a dezembro de 2025.

O grande diferencial desse instrumento é a celeridade processual que ele imprime. Em vez de longos ritos de troca de documentos, a interação presencial facilita que a Administração apresente justificativas e formalize providências de forma tempestiva, permitindo que projetos importantes para a cidade avancem com a devida segurança jurídica. Assim, as Mesas Técnicas reafirmam o compromisso do TCMSP com um controle que não apenas aponta falhas, mas atua como um parceiro na construção de soluções eficazes para a gestão pública.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

4.5. Fiscalizações com utilização de serviços tecnológicos

A eficácia do controle externo moderno é indissociável da utilização estratégica de serviços de apoio tecnológico, que elevam o patamar das fiscalizações ao permitir um detalhamento técnico anteriormente inalcançável. Ao integrar ferramentas adequadas e sistemas de última geração à rotina de auditoria, o TCMSP consegue processar volumes massivos de dados com precisão cirúrgica, identificando padrões, anomalias e riscos que passariam despercebidos em análises convencionais. Esse suporte tecnológico não apenas otimiza o tempo das equipes, mas confere maior robustez e profundidade aos resultados apurados, transformando dados brutos em inteligência estratégica para a tomada de decisão.

Nesse sentido, uma das diretrizes de execução do PAF emitida pela SCE às suas Coordenadorias é para que, sempre que for pertinente, programar nas suas fiscalizações a utilização dos serviços de apoio tecnológicos disponíveis para a fiscalização. A utilização dessas ferramentas tecnológicas é crucial para aprimorar a atuação de controle externo, pois permite uma análise mais precisa e eficiente dos dados, facilita a identificação de irregularidades e promove uma maior transparência e agilidade nos processos de fiscalização. Além disso, o uso de tecnologia pode otimizar recursos, reduzir custos operacionais e aumentar a capacidade de monitoramento contínuo, garantindo que as ações de controle sejam mais eficazes e abrangentes.

Em 2025 as equipes de fiscalização utilizaram diversos serviços contratados pelo TCMSP para apoio tecnológico às fiscalizações, conforme resumo do quadro a seguir.

Quadro 4.7. - Fiscalizações com utilização de serviços tecnológicos em 2025

Objeto da Fiscalização	Categoria de Serviço	Coordenadoria	e-TCM nº
Monitoramento de Atividades no Jardim Pantanal	Motolink	SCE	n.a.
Verificação de Serviço de Saúde: Interlagos/Cidade Dutra	Motolink	C7	003234/2022
Verificação de Serviço de Saúde: Parque Novo Mundo	Motolink	C7	-
Verificação de Serviço de Saúde: Centro	Motolink	C7	-
Filmagem: Programa Pode Entrar (aquisição de imóveis)	Drone	C7	003873/2025
Filmagem: Execução de obras do Corredor de Ônibus – BRT Radial Leste I (Lote 01)	Drone	C7	007136/2025
Filmagem: Requalificação do Corredor e reforma de pavimentos na Av. Interlagos	Drone	C7	007137/2025
Drone: Obra de Requalificação do Parque Municipal do Carmo – Olavo Egydio Setúbal	Drone	C7	002795/2025

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Objeto da Fiscalização	Categoria de Serviço	Coordenadoria	e-TCM nº
Acompanhamento de execução contratual: Concessão do complexo Anhembi	Drone	C4	009609/2025
Levantamento topográfico: Galeria de desvio e reservatório dos córregos Paraguai e Éguas	Ensaio Tecnológico	C7	007135/2025

Fonte: Planilha de fiscalizações com serviços tecnológicos – Microsoft Teams – 2025.

A adoção dessas soluções modernas funciona como uma lupa sobre a gestão pública, permitindo que a fiscalização atue com uma visão micro e macroscópica simultaneamente. Seja por meio de cruzamentos de bases de dados complexas, monitoramento por satélite ou ferramentas de análise preditiva, o apoio tecnológico garante que cada conclusão do Tribunal seja sustentada por evidências sólidas e detalhadas. Assim, o TCMSP reafirma seu compromisso com a inovação, utilizando a tecnologia como um motor de transparência e eficiência para assegurar que os recursos da sociedade paulistana sejam geridos com o máximo rigor técnico e responsabilidade.

4.6. Concomitância das fiscalizações

As atividades diretas de fiscalização do TCMSP são classificadas conforme o momento de atuação do controle externo, podendo ser de natureza **prévia**, **concomitante** ou **posterior**.

A fiscalização prévia ocorre antes da formalização do ato pela administração pública municipal, conforme previsto na Instrução Normativa n° 02/2022. Já as fiscalizações concomitantes são realizadas simultaneamente à atuação da administração pública, como é o caso dos Acompanhamentos de Edital e de Execução de contratos e termos congêneres.

Por outro lado, algumas atividades diretas de fiscalização caracterizam-se como de controle posterior (ou repressivo), ocorrendo sempre após os fatos. Exemplos notáveis incluem as Análises (englobando as de Aposentadorias e Pensões) e as Análises de Função de Governo.

Há, ainda, um grupo de atividades que pode se enquadrar como concomitante ou posterior, dependendo do objeto e do período abrangido pela fiscalização. Este grupo inclui Auditorias, Inspeções, Representações, Manifestações e Monitoramentos. Nesses casos, a classificação exata é determinada durante a execução do Plano Anual de Fiscalização, em função do objeto analisado e da abrangência temporal da fiscalização.

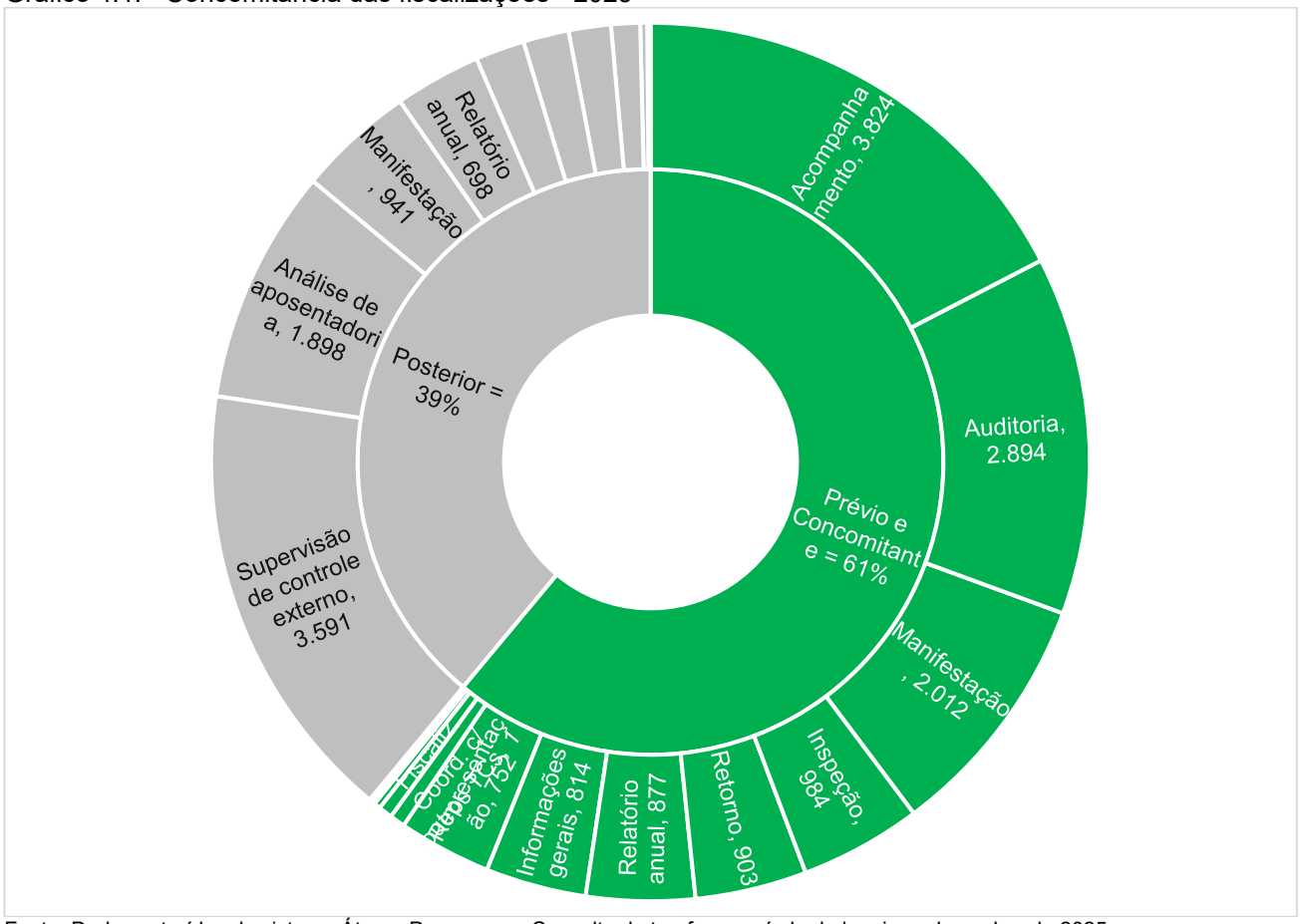
Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Em 2025, foram realizadas **1.092 atividades concomitantes**, totalizando **13.281 DUSFs**. Esse volume representa aproximadamente 61% do total de DUSFs alocados em atividades de fiscalização no período (21.951 DUSFs).

Quando desconsiderados os DUSFs consumidos nas atividades de Análises de Aposentadorias e Pensões e na Supervisão de Controle Externo, esse percentual se eleva para cerca de 80%. Os dados evidenciam a relevância das ações concomitantes na composição do esforço fiscalizatório, refletindo o compromisso contínuo da Secretaria de Controle Externo com a efetividade e a abrangência das atividades de controle.

O gráfico a seguir mostra o resumo dos DUSFs concomitantes por tipo de trabalho:

Gráfico 4.1. - Concomitância das fiscalizações - 2025

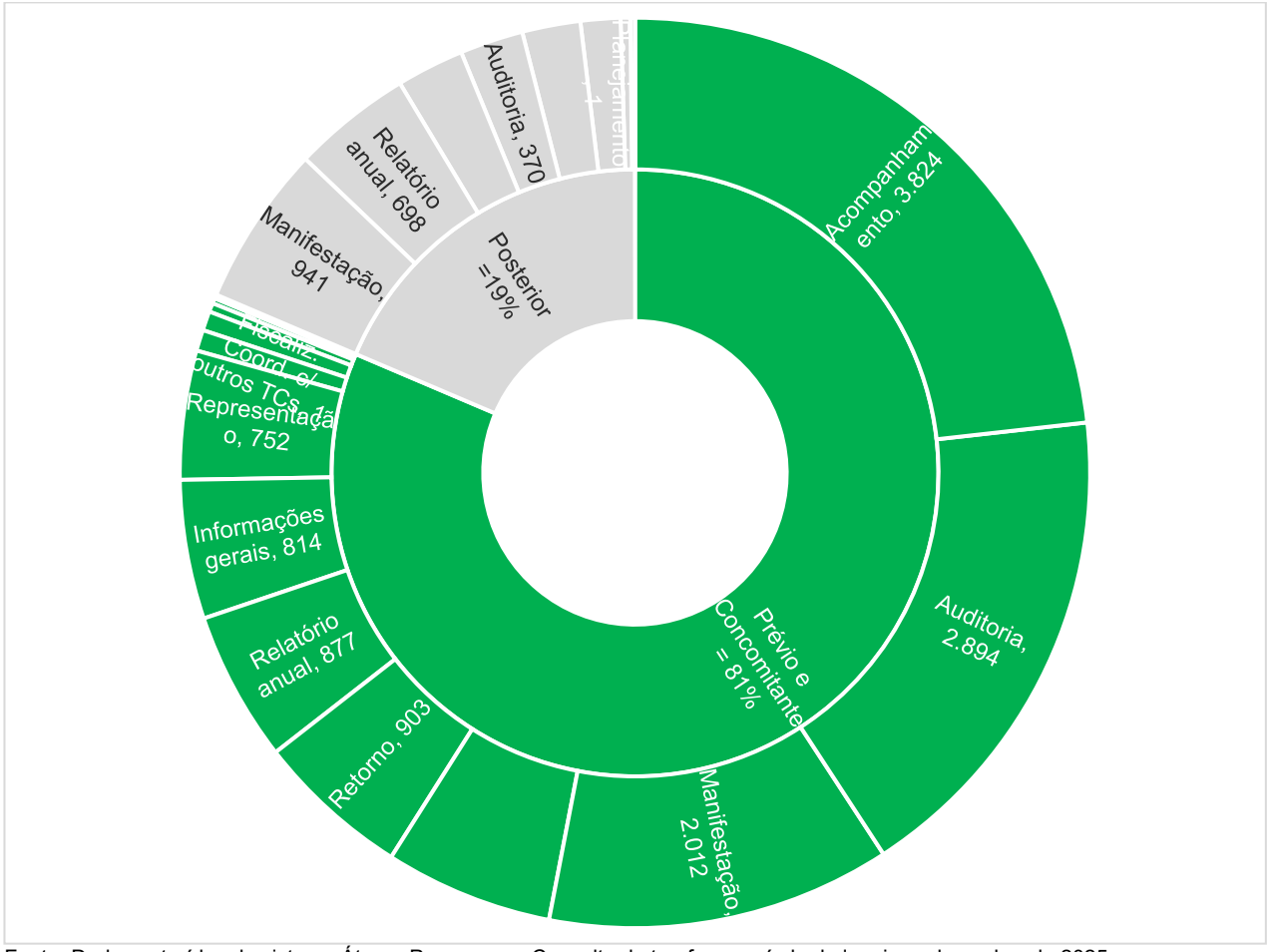


Fonte: Dados extraídos do sistema Átomo-Panorama – Consulta de tarefas - período de janeiro a dezembro de 2025.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Quando desconsiderados os DUSFs consumidos nas atividades de Análises de Aposentadorias e Pensões e na Supervisão de Controle Externo, esse percentual se eleva para cerca de 80%, conforme mostra o gráfico a seguir.

Gráfico 4.2. - Concomitância das fiscalizações – exceto DUSFs de Aposentadorias e Pensões e Supervisão de Controle Externo - 2025



Fonte: Dados extraídos do sistema Átomo-Panorama – Consulta de tarefas - período de janeiro a dezembro de 2025.

O fortalecimento das fiscalizações concomitantes é o reflexo direto do compromisso da Secretaria de Controle Externo (SCE) com uma atuação proativa, focada na prevenção e na máxima geração de valor público. Ao monitorar em tempo real o ciclo de execução dos atos administrativos, o TCMSP deixa de ser um observador a posteriori para se tornar um agente indutor de melhorias, permitindo a correção imediata de desvios e o aperfeiçoamento contínuo das práticas de gestão.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

4.7. Principais ações de controle externo

Ao longo de 2025 as equipes de fiscalização desenvolveram diversos tipos de trabalhos em suas áreas de atuação, e a seguir são listados exemplos de fiscalizações de grande relevância no contexto temático de controle externo desenvolvidas no período.

Quadro 4.8. - Principais ações de controle em 2025

Número do Processo	Tema fiscalizado	Objetivos e Principais Resultados (Achados)
TC/024092/2024	Prestação de serviços de **Saúde Digital** no âmbito da Secretaria Municipal da Saúde (SMS)	A auditoria avaliou a eficácia da implementação da política de Saúde Digital, constatando que, embora existam avanços tecnológicos como a plataforma e-saúdeSP, ainda ocorre o uso simultâneo de prontuários físicos por falta de certificação digital para todos os profissionais. Identificou-se também falhas na integração de sistemas de exames e no envio de dados à Rede Nacional de Dados em Saúde.
TC/017955/2024	Controles de segurança da informação dos sistemas **SISORG, SISRUA, SISA e SISCR** da SMADS	O trabalho buscou avaliar a conformidade com a LGPD e normas de segurança, identificando vulnerabilidades graves, como a exposição de dados sensíveis e o armazenamento de todas as senhas de usuários sem criptografia. Foi recomendada a correção imediata desses mecanismos para evitar o comprometimento de credenciais.
TC/024111/2024	Edital para serviços de **conservação da malha viária urbana** (SMSUB)	A fiscalização analisou o registro de preços para manutenção de vias, apurando um sobrepreço de R$ 92 milhões em preços unitários e exigências restritivas no edital. Após a atuação do Tribunal, foram realizados ajustes que geraram benefícios financeiros superiores a R$ 112 milhões.
TC/000995/2025	Aquisição de **leite em pó integral** para o Programa Leve Leite (SME)	O objetivo foi auditar o pregão eletrônico para a compra de leite, verificando-se que a reserva para micro e pequenas empresas foi fixada em apenas 1% do total sem justificativa técnica plausível. A auditoria recomendou metodologias para ampliar esses incentivos legais em editais futuros.
TC/002264/2025	Edital para **conservação de áreas verdes e manejo arbóreo** (SMSUB)	O acompanhamento visou garantir a regularidade da concorrência, identificando inicialmente um sobrepreço de R$ 87,7 milhões e a previsão inadequada de insalubridade. Mesmo após reduções no valor, o edital manteve exigências de qualificação técnica desproporcionais, sendo liberado sob condições de novas modificações.
TC/007616/2023	Contrato R026/2021 - Gestão de unidades de saúde pela **OS Associação Filantrópica Nova Esperança (AFNE)**	A fiscalização verificou a execução do contrato de gestão, encontrando descumprimento de condições de habilitação (pendências de FGTS), falta de AVCB em unidades e ausência de descontos por indicadores não atingidos. Também foi detectado o fechamento de um hospital com a manutenção indevida de repasses.
TC/016938/2024	Execução do contrato de **usinagem de asfalto (CBUQ)** e emulsão asfáltica (SMSUB)	O trabalho auditou a qualidade e o controle dos serviços de asfalto, revelando divergências entre notas fiscais e controle tecnológico, além de registros intempestivos no sistema de pesagem. Concluiu-se que a execução não está em conformidade com as normas, exigindo melhorias na fiscalização.
TC/004359/2025	**Relatório Anual de Fiscalização** da Prefeitura do Município de São Paulo (Exercício 2024)	O relatório analisou as contas anuais do Executivo, destacando um déficit orçamentário de R$ 5,7 bilhões e distorções contábeis que somam bilhões, como a subavaliação de créditos tributários e imóveis. Apontou-se também o descumprimento da meta de resultado primário da LRF.
TC/004346/2025	**Relatório Anual de Fiscalização** da Câmara Municipal de São Paulo (Exercício 2024)	A auditoria avaliou a gestão financeira do Legislativo, identificando que obrigações por competência (férias e licenças) no valor de R$ 155,4 milhões não possuíam

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Número do Processo	Tema fiscalizado	Objetivos e Principais Resultados (Achados)
		documentação suporte adequada, sendo controladas apenas por planilhas manuais sem integração com a folha de pagamento.
TC/001880/2025	Política de **saída qualificada** de pessoas em situação de rua (SMADS)	O objetivo foi medir a efetividade das ações de inserção laboral para acolhidos. Foram identificadas fragilidades na eficiência e eficácia das políticas diretas, embora a articulação com outros órgãos não tenha apresentado falhas graves.
TC/003234/2022	**Gestão imobiliária** e locação de imóveis pela Prefeitura	A auditoria avaliou os processos de aluguel nas pastas de Saúde, Educação e Assistência Social, encontrando valores acima do mercado, pagamentos por serviços não implantados e a existência de imóveis próprios vagos gerando prejuízo ao erário.
TC/019365/2024	Segurança e fiscalização do **calçamento** nas Subprefeituras	O trabalho verificou a acessibilidade das calçadas, constatando que 88,49% dos locais vistoriados tinham irregularidades. Além disso, o Programa Emergencial de Calçadas (PEC) apresentou baixa execução, com muitas reformas já entregues fora dos padrões universais.
TC/005663/2025	Registro de preços para **manutenção de galerias e drenagem** (SMSUB)	A fiscalização identificou irregularidades que geraram sobrepreços em itens de infraestrutura trabalhista e alocação de equipamentos. O Tribunal concluiu que o edital não tinha condições de prosseguir devido a inconformidades relevantes.
TC/007178/2025	Registro de preços para **manutenção de logradouros** e áreas públicas	A auditoria apurou especificações inadequadas de insumos (como compressores e motosserras) não utilizados, com potencial de desperdício superior a R$ 247 milhões anuais no modelo de contratação por equipes.
TC/019731/2024	**PPP Habitacional** – Lote 5 (COHAB-SP e TEEN Imobiliário)	O acompanhamento da execução contratual revelou a priorização de construção de equipamentos públicos em detrimento das unidades habitacionais, sem a devida revisão da contraprestação financeira para equilibrar o contrato.
TC/019732/2024	**PPP Habitacional** – Lote 12 (COHAB-SP e Consórcio Habita Brasil)	Foram identificados achados similares ao Lote 5, acrescidos da substituição total de áreas previstas sem observar o regramento contratual e irregularidades na prestação de garantia da execução do contrato.
TC/006875/2025	**Educação Especial** na Rede Municipal de Ensino	Trata-se de um levantamento de dados por amostragem em 52 unidades educacionais para verificar o atendimento especializado e recursos pedagógicos para alunos com deficiência, cujos resultados detalhados serão apresentados no trimestre seguinte.
TC/002112/2025	**Interrupção de gravidez** nos casos previstos em lei (SMS)	A auditoria preliminar avaliou o acesso ao aborto legal em hospitais municipais, constatando que barreiras institucionais e operacionais ainda dificultam o acesso ao direito por mulheres e meninas em situação de vulnerabilidade.
TC/002112/2025	**Interrupção de gravidez nos casos previstos em lei (SMS)**	Esta auditoria operacional verificou o acesso ao aborto legal em hospitais municipais, identificando barreiras graves como a suspensão injustificada do serviço no Hospital Vila Nova Cachoeirinha para gestações acima de 22 semanas. O relatório apontou a falta de protocolos padronizados, insuficiência de equipes multidisciplinares e práticas que configuram violência obstétrica e institucional, como tentativas de persuasão para desistência do procedimento.
TC/014884/2024	**Governança de Segurança da Informação e Recuperação de Desastres (SMIT)**	O trabalho avaliou o nível de maturidade das políticas de segurança nos datacenters municipais, revelando um cenário preocupante de baixa articulação entre órgãos e ausência de diretrizes unificadas. Entre os principais achados estão a falta de uma equipe formal para resposta a incidentes (CSIRT), processos de tratamento de dados pessoais inadequados à LGPD e inconsistências nas práticas de backup e restauração de dados.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Número do Processo	Tema fiscalizado	Objetivos e Principais Resultados (Achados)
TC/001096/2023	**Contratos de gerenciamento de obras e serviços de engenharia (SEHAB)**	A fiscalização identificou baixa efetividade na regularização fundiária, com apenas 1% das famílias beneficiadas no prazo inicial, enquanto a remuneração das empresas não estava vinculada a resultados. Também foram detectados gastos acima do padrão no gerenciamento de obras e o uso de profissionais superqualificados para atividades simples, gerando desperdício de recursos públicos.
TC/009645/2025	**Parceria Público-Privada (PPP) da Esplanada Liberdade (SMSUB)**	O acompanhamento deste edital de mais de R$ 1 bilhão identificou irregularidades que comprometem sua viabilidade, como a ausência de autorização legal clara e falhas na modelagem econômica que superestimaram custos e receitas. A auditoria apontou riscos elevados para a Prefeitura devido à alocação excessiva de encargos à concedente e falta de estudos essenciais de impacto de vizinhança e viabilidade estrutural.
TC/008102/2025	**Edital SP Trans n.º 006/2025 - Manutenção de pavimentos e vias de transporte coletivo**	O relatório indicou graves falhas no planejamento e sobrepreços significativos nos serviços de tapa-buracos e composição de insumos, com valor estimado de R$ 366 milhões. Foi constatada a ausência de mecanismos para evitar obras em duplicidade e exigências restritivas que limitam a competitividade do certame.
TC/002113/2025	**Contrato de Gestão STS Lapa/Pinheiros (SMS/ASF)**	A auditoria na gestão de 23 unidades de saúde revelou descumprimento do quadro mínimo de pessoal, falta de certificados de segurança contra incêndio e falhas na prestação de contas. Também foram identificadas omissões na fiscalização contratual e inconsistências no pagamento de rescisões trabalhistas.
TC/008005/2025	**Eventos no Vale do Anhangabaú (SMSUB)**	A inspeção verificou incômodos relativos a ruídos e circulação durante grandes eventos, concluindo que as grandes festas seguem as diretrizes legais, mas que eventos menores carecem de fiscalização ativa. O relatório destacou a falta de comprovação sobre a eficácia das medidas contra poluição luminosa e a ausência de registros oficiais sobre as reclamações dos munícipes.
TC/002557/2025	**Segurança e confiabilidade do Sistema Siga Saúde (SMS)**	O objetivo central foi avaliar as medidas de segurança e a integridade dos dados administrados pelo sistema, focando na avaliação dos principais ativos e no monitoramento do agendamento cronológico de serviços.
TC/003873/2025	**Programa Pode Entrar (SEHAB/COHAB-SP)**	Esta auditoria de conformidade fiscalizou a aquisição de imóveis em um montante superior a R$ 4,29 bilhões, verificando a qualidade executiva das unidades habitacionais. Os resultados apontaram desafios geográficos significativos, como terrenos localizados em áreas de Mata Atlântica e a presença de ocupações irregulares nas glebas destinadas aos empreendimentos.
TC/6055/2025 a TC/6058/2025	**Concessões de Transporte Público (Lotes E2, E8, AR4 e D12)**	Os acompanhamentos focaram na execução contratual e na transição para modais energéticos mais limpos, visando a redução de poluentes e a adequação da infraestrutura das garagens. Os contratos somados ultrapassam R$ 11 bilhões em valor de face.
TC/007366/2025	**Programa Primeira Infância no SUAS (SMADS)**	O trabalho avaliou a eficácia das visitas domiciliares para o desenvolvimento infantil, analisando a execução orçamentária e como os orientadores socioeducativos realizam o atendimento e a elaboração de materiais.
TC/007322/2025	**Fila de Espera na rede municipal de saúde (SMS)**	A auditoria operacional identificou ineficiências que geram filas para exames e cirurgias, destacando o fenômeno do "agendamento em looping" e a necessidade urgente de requalificação dos dados para uma gestão precisa do tempo médio de agendamento.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Número do Processo	Tema fiscalizado	Objetivos e Principais Resultados (Achados)
TC/014758/2025	**Aditivo na Concessão dos CEUs - Bloco 1 (SME)**	O acompanhamento analisou a regularidade de um termo aditivo referente ao mobiliário dos centros, com impacto financeiro de R$ 22,36 milhões, avaliando os mecanismos de equilíbrio econômico-financeiro.
TC/007408/2025	**Descontos em folha de aposentados (IPREM)**	A inspeção apurou a regularidade de lançamentos financeiros que totalizam R$ 80,14 milhões, visando garantir que não ocorressem descontos indevidos nos proventos dos beneficiários do instituto.
TC/007125/2025	**Material escolar e uniformes - Aplicativo DUEPAY (SME)**	Com um montante fiscalizado de quase R$ 1,8 bilhão, o trabalho verificou se o modelo de créditos possui controles contra fraudes. Embora as fraudes identificadas sejam pouco representativas, recomendou-se a implementação de um sistema de controle de estoques em tempo real para aumentar a rastreabilidade.

Fonte: Dados extraídos dos relatórios de prestações de contas trimestrais e do sistema Átomo-Panorama – Consulta de tarefas - período de janeiro a dezembro de 2025.

Os relatórios de fiscalização desses trabalhos apresentam os resultados de forma detalhada, bem como os encaminhamentos propostos pelas equipes técnicas, aqui comentados de forma breve apenas os objetivos e os principais resultados a partir da fiscalização.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

5. JURISPRUDÊNCIA E SÚMULAS

O Tribunal de Contas do Município de São Paulo, alinhado aos princípios da transparência e eficiência, tem intensificado ações voltadas ao aperfeiçoamento de instrumentos e rotinas destinados à organização, padronização e disseminação de suas decisões.

No decorrer do quarto trimestre (outubro a dezembro) de 2025, registra-se, como marco relevante, a retomada do projeto do Sistema de Jurisprudência, iniciativa estratégica para a modernização da gestão, indexação e pesquisa de decisões no âmbito do TCMSP. Os resultados consolidados das atividades são apresentados no quadro a seguir.

Quadro 5.1. - Dados consolidados (4º trimestre 2025).

JURISPRUDÊNCIA E SÚMULAS				
PERÍODO	**Out.**	**Nov.**	**Dez.**	**4° Trim.**
JURISPRUDÊNCIA				
Decisões colegiadas proferidas	95	78	86	**259**
Ementas elaboradas	101	37	33	**171**
Decisões cadastradas no banco de dados (e-TCM)	101	54	33	**188**
Arquivos consolidados (ementa, acórdão, relatório e voto)	90	48	18	**156**
Enunciados para os boletins de jurisprudência	5	5	6	**16**
JURISPRUDÊNCIA (Diversos)				
Construção da pauta para acompanhamento da sessão (pré-ementas)	93	118	99	**310**
Ementas prévias a partir das notas taq. ou relatórios e votos das SONPs	30	80	1	**111**
Ementas e documentos referente aos Referendos	2	5	7	**14**
Pesquisas efetuadas	1	1	0	**2**
TOTAL DE AÇÕES	**518**	**426**	**283**	**1227**

Fonte: Núcleo de Jurisprudência e Súmula

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Durante o exercício de 2025, o Núcleo de Jurisprudência e Súmula (NJURIS) iniciou, concluiu e/ou deu continuidade a projetos relevantes para a consolidação e modernização das atividades de jurisprudência, destacando-se:

a) Manual de Ementas. Aprovado e publicado institucionalmente, estabelece critérios e diretrizes padronizadas para a elaboração de ementas no TCMSP, com o objetivo de (i) assegurar suporte técnico à redação, promovendo clareza, objetividade e uniformidade; e (ii) qualificar a pesquisa e o cadastro das decisões no repositório de jurisprudência, favorecendo a organização e a divulgação dos entendimentos do Tribunal, inclusive com vistas à adoção de tecnologias de busca.

b) Jurisprudência de decisões cautelares. Projeto concluído, com Procedimento Operacional Padrão (POP) aprovado, voltado à catalogação das medidas cautelares referendadas no âmbito do TCMSP, ampliando o acesso aos debates e deliberações ocorridos em sede de referendo.

c) Sistema de Jurisprudência. Projeto destinado ao desenvolvimento de solução tecnológica para tratamento, indexação e recuperação de decisões, com modernização dos métodos de cadastro e pesquisa. Os requisitos foram levantados pelo NJURIS, com apoio de benchmarking junto a Tribunais de Contas. Após interrupção do desenvolvimento anterior por priorização institucional, o projeto foi retomado com a contratação da Memora Processos Inovadores, com início em 15/08/2025 e intensificação a partir de setembro de 2025. O módulo de cadastro permitirá o enriquecimento das informações, referenciar diplomas legais, registrar julgados e súmulas utilizados na fundamentação e organizar decisões por temas. Prevê-se motor de busca baseado em Elasticsearch (adotado em repositórios de grande porte, como o STF), com menor tempo de resposta e resultados ordenados por relevância. Registra-se, ainda, a utilização de Inteligência Artificial (IA), com ferramentas como o ChatGPT, como apoio às rotinas da unidade.

Com vistas à efetivação dos projetos e à definição de estratégias de atuação, o NJURIS mantém rotina de pesquisas e estudos sobre modelos e boas práticas adotadas por outros Tribunais de Contas, participando de encontros técnicos, debates e ações de cooperação institucional. Nesse sentido, integra o Comitê Técnico de Jurisprudência, Súmula e Processo do Instituto Rui Barbosa, contribuindo para discussões nacionais relativas à matéria. Registra-se, ainda, a participação no 4º Congresso Internacional dos Tribunais de Contas (2025), oportunidade de

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

intercâmbio com unidades congêneres de todo o país e de compartilhamento de experiências e soluções.

No âmbito da uniformização da jurisprudência, o NJURIS promoveu levantamento de decisões e referências normativas, visando à consolidação de entendimento institucional, culminando em propostas de enunciados sumulares.

O NJURIS é responsável, entre outras atribuições, pela **elaboração das ementas** de todas as decisões proferidas pelas Câmaras e pelo Pleno, pelo **cadastro** e consolidação dos respectivos documentos (ementa, acórdão, relatório e voto), pela elaboração de **boletins de jurisprudência** e pela **disponibilização do material para pesquisa no sítio eletrônico**, além de **atender demandas de pesquisa** e produzir estudos que subsidiem a **proposição de súmulas**.

No quadro a seguir, apresentam-se os dados consolidados referentes ao exercício de **2025**.

Quadro 5.2. - Dados consolidados (exercício 2025).

Decisões colegiadas proferidas	894
Ementas elaboradas	910
Decisões cadastradas no banco de dados (e-TCM)	854
Arquivos consolidados contendo a ementa, acórdão, relatório e voto	730
Enunciados elaborados para os boletins de jurisprudência	60
Diversos	
Construção da pauta para acompanhamento da sessão (pré-ementas)	1191
Ementas prévias a partir das notas taq. ou relatórios e votos das SONPs	891
Ementas e documentos referentes aos Referendos	72
Pesquisas efetuadas	17
Total	**5619**

Fonte: Núcleo de Jurisprudência e Súmula.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

6. COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL

6.1. Ouvidoria

As atividades espelhadas neste relatório contemplam dados estatísticos do Sistema Ouvidoria, do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP), as quais estão em conformidade com o estabelecido no Acordo de Cooperação Técnica n° 47/2024 celebrado entre a União, por meio da Controladoria Geral da União - CGU, e a Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – ATRICON.

6.1.1. Manifestações

Os prazos para atendimento às manifestações estão em conformidade com o estabelecido na Lei de Acesso à Informação (LAI) – Lei n° 12.527/2011 e com o Código de Defesa do Usuário do Serviço Público – Lei n° 13.460/2017.

6.1.2. Índices de satisfação

- Índice de Satisfação dos Usuários com o atendimento da Ouvidoria;
- Índice de Satisfação dos Usuários na qualidade das respostas obtidas;
- Índice de Satisfação dos Usuários com o prazo de resposta da manifestação.

6.1.3. Canais de recebimento de manifestações

O atendimento prestado pela Ouvidoria inicia-se no recebimento das manifestações através do Portal da Ouvidoria na página do TCMSP, presencialmente, por e-mail, por telefone ou por meio de carta.

6.1.3.1. Quarto Trimestre de 2025

Dos canais de recebimento de manifestações 46 (quarenta e seis) foram recebidas por e-mail, 01 (um) por carta via correio e 47 (quarenta e sete) pelo link da página do TCMSP.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

6.1.3.2. Anual de 2025

Dos canais de recebimento de manifestações 184 (cento e oitenta e quatro) foram recebidas por e-mail, 3 (três) por carta via correio e 241 (duzentos e quarenta e um) pelo link da página do TCMSP.

6.1.4. Classificação das manifestações recebidas

- Pedidos de Informação baseados na LAI;
- Manifestações próprias de Ouvidoria classificadas como: Denúncia, Reclamação, Solicitação, Consulta, Sugestão, Elogio e o Simplifique.

6.1.4.1. Quarto Trimestre de 2025

Nos meses de outubro, novembro e dezembro de 2025 foram analisadas 94 (noventa e quatro) manifestações, sendo 05 (cinco) relacionadas às Ouvidorias de Órgãos Federais, Estaduais ou de outros Municípios, estando, portanto, fora das atribuições constitucionais desta Corte de Contas, contudo todas foram tratadas e encaminhadas às respectivas Ouvidorias competentes e 89 (oitenta e nove) de competência do TCMSP, conforme segue:

Número de Manifestações por tipo

TIPO	QUANTIDADE
PEDIDO DE INFORMAÇÃO - LAI	**06**
CONSULTA	**01**
DENÚNCIA	**49**
RECLAMAÇÃO	**02**
REPRESENTAÇÃO	**02**
SIMPLIFIQUE	**01**
SOLICITAÇÃO	**28**

Fonte: Sistema Ouvidoria e Fala.BR

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

a) Dos 06 (seis) Pedidos de Acesso à Informação amparados pela LAI, 04 (quatro) foram atendidos dentro do prazo, 01 (um) não foi atendido, perdendo o prazo e 01(um) encontra-se em análise dentro do prazo, tendo em vista o período de recesso do TCMSP compreendido entre 17/12/2025 (a partir das 14h00) a 06/01/2026, retornando suas atividades no dia 07/01/2026;

b) Das 83 (oitenta e três) manifestações próprias de Ouvidoria, baseadas no Código de Defesa do Usuário do Serviço Público, 74 (setenta e quatro) foram concluídas e 9 (nove) estão em análise;

c) As 89 (oitenta e nove) manifestações, foram tratadas por meio do Sistema Ouvidoria do TCMSP.

6.1.4.2. Anual de 2025

Nos meses de janeiro a dezembro de 2025 foram analisadas 428 (quatrocentos e vinte e oito) manifestações, sendo 29 (vinte e nove) relacionadas às Ouvidorias de Órgãos Federais, Estaduais ou de outros Municípios, estando, portanto, fora das atribuições constitucionais desta Corte de Contas, contudo todas foram tratadas e encaminhadas às respectivas Ouvidorias competentes e 399 (trezentos e noventa e nove) de competência do TCMSP, conforme segue:

Número de Manifestações por tipo

TIPO	QUANTIDADE
PEDIDO DE INFORMAÇÃO - LAI	**35**
CONSULTA	**3**
DENÚNCIA	**198**
ELOGIO	**01**
RECLAMAÇÃO	**23**
REPRESENTAÇÃO	**02**
SIMPLIFIQUE	**02**
SOLICITAÇÃO	**132**
SUGESTÃO	**3**

Fonte: Sistema Ouvidoria e Fala.BR

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

a) Dos 35 (trinta e cinco) Pedidos de Acesso à Informação amparados pela LAI, 33 (trinta e três) foram atendidos, 1 (um) não foi atendido tendo perdido o prazo e 1 (um) encontra-se em análise dentro do prazo;

b) Das 364 (trezentos e sessenta e quatro) manifestações próprias de Ouvidoria, baseadas no Código de Defesa do Usuário do Serviço Público, 352 (trezentos e cinquenta e dois) foram concluídas e 12 (doze) estão em análise aguardando resposta das Unidades responsáveis;

c) Das 399 (trezentos e noventa e nove) manifestações, todas foram tratadas por meio do Sistema Ouvidoria do TCMSP.

6.1.5. Pesquisa de Satisfação

6.1.5.1. Quarto Trimestre de 2025

Do total, 04 (quatro) manifestantes responderam à pesquisa de satisfação e obtivemos o seguinte resultado:

Índice de Satisfação dos Usuários com o atendimento da Ouvidoria;

SATISFAÇÃO	QUANTIDADE
Muito satisfeito	3
Muito insatisfeito	1

Fonte: Sistema Ouvidoria

Índice de Satisfação dos Usuários na qualidade das respostas;

QUALIDADE	QUANTIDADE
Ótimo	3
Ruim	1

Fonte: Sistema Ouvidoria

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Índice de Satisfação dos Usuários com o prazo de resposta da Ouvidoria;

PRAZO	QUANTIDADE
Tempo Esperado	3
Demorou Muito	1

Fonte: Sistema Ouvidoria

6.1.5.2. Anual de 2025

Do total, 20 (vinte) manifestantes responderam à pesquisa de satisfação e obtivemos o seguinte resultado:

Índice de Satisfação dos Usuários com o atendimento da Ouvidoria;

SATISFAÇÃO	QUANTIDADE
Muito satisfeito	08
Satisfeito	04
Regular	03
Muito insatisfeito	05

Fonte: Sistema Ouvidoria

Índice de Satisfação dos Usuários na qualidade das respostas;

QUALIDADE	QUANTIDADE
Ótimo	08
Bom	05
Regular	02
Ruim	05

Fonte: Sistema Ouvidoria

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Índice de Satisfação dos Usuários com o prazo de resposta da Ouvidoria;

PRAZO	QUANTIDADE
Antes do tempo	07
Tempo esperado	09
Demorou Muito	04

Fonte: Sistema Ouvidoria

6.2. Câmara Municipal de São Paulo

Em 2025, foram autuados **46 processos** relativos a representações e denúncias dos Vereadores da Câmara Municipal de São Paulo, Deputados Estaduais e Deputados Federais:

- Vereadora Amanda Marques Paschoal

1. TC/011646/2025	Representação, em face aos atrasos nos repasses financeiros, a pelo menos dez Centros de Defesa e Convivência da Mulher, geridos pela Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania

- Bancada Feminista do PSOL - Vereadoras Silvia Andrea Ferraro, Letícia Lé Oliveira, Dafne Sena Coutinho Ribeiro, Naiara Schrank do Rosário e Nathalia Santana Pereira

2. TC/008325/2025	Representação em face do modelo de concessão de gestão e administração pedagógica e docente das escolas públicas municipais de São Paulo, anunciadas pela Secretaria Municipal de Educação, denominado projeto de privatização de escolas da Rede Municipal de São Paulo
3. TC/006135/2025	Representação em face dos contratos firmados entre o município de São Paulo, por meio da Secretaria Municipal de Educação, e a empresa Lume Serviços e Engenharia Ltda.

- Vereador Antonio Biagio Vespoli

4. TC/010772/2025	Representação em face da supressão de orçamento do Programa Municipal de Fomento ao Teatro para a Cidade de São Paulo, em decorrência do Decreto nº 64.465 de 06 de agosto de 2025
5. TC/012164/2025	Representação em face de eventuais irregularidades na aplicação dos recursos do Fundo Municipal do Idoso nos exercícios de 2023, 2024 e 2025 - Estatuto do Idoso Lei Federal nº 10741/2003
6. TC/012362/2025	Representação em face de eventuais irregularidades nos repasses da Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social - SMADS às organizações da sociedade civil parceiras na execução dos

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

	serviços da política de assistência social - (art. 203 da CF/88 e Lei Orgânica da Assistência Social - Lei nº 8.742/1993)
7. TC/013365/2025	Representação em face de má execução e paralisação do Contrato 2/SPOBRAS/2024, cujo objeto é a execução de manutenção de Unidades Educacionais - Lote 176 - Diretoria Regional de Educação - DRE Santo Amaro (EMEF Prestes Maia, EMEI Raul Joviano do Amaral e EMEI Virgílio Távora)
8. TC/016872/202	Representação em face do Contrato de Concessão 01/SEME/2019, cujo objeto é a concessão dos serviços de modernização, gestão, operação e manutenção do Complexo do Pacaembu

- Vereador Celso Luís Giannazi, Deputado Estadual Carlos Giannazi e Deputada Federal Luciene Cavalcante

9. TC/001379/2025	Representação em face de suposta ineficiência da Secretaria Executiva de Mudanças Climáticas, diante das recorrentes enchentes na Cidade de São Paulo e de cortes significativos no orçamento destinado ao enfrentamento de emergências climáticas
10. TC/001365/2025	Representação em face de suposto uso de recursos públicos no pagamento de jornalista para a cobertura do Réveillon da cidade de São Paulo
11. TC/002313/2025	Representação em face de irregularidades no cumprimento do contrato de armadilhas contra a dengue (Aedes Aegypti)
12. TC/001937/2025	Representação sobre o uso de furadeiras domésticas em cirurgias no Hospital Nossa Senhora do Pari, má aplicação de recursos públicos destinados à compra de equipamentos hospitalares, em descumprimento do Contrato 017/SMS/2023
13. TC/004491/2025	Representação em face das condições precárias na Escola Municipalizada EMEF Arthur Guimarães, como presença de telhas de amianto e falta de ventilação na parte do refeitório da escola
14. TC/007504/2025	Representação em face de eventuais irregularidades na execução orçamentária e nos atos administrativos relativos ao afastamento de diretores escolares para participação em curso de formação não previsto na Lei Orçamentária Anual - Convocação 5/2025 (Publicado 23/05/2025)
15. TC/009965/2025	Representação em face de suposta má gestão na execução do contrato celebrado entre a Secretaria Municipal de Educação e a empresa terceirizada SEPAT Multi Service Ltda., com ausência sistemática de profissionais da cozinha e distribuição de alimentos vencidos
16. TC/012620/2025	Representação em face da redução do empenho destinado à ação "Manutenção e Operação de Áreas Verdes e Vegetação Arbórea", concomitante às suplementações orçamentárias destinadas ao Autódromo de Interlagos, resultando em possível má gestão orçamentária, malversação de recursos públicos e danos ao erário

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

17. TC/013915/2025	Representação em face da interdição parcial da EMEF Professor Primo Pascoli Meleare, vigente desde 2015, em razão de danos estruturais causados pelas obras do Rodoanel
18. TC/014102/2025	Representação em face do Edital de Abertura de Inscrições e de Procedimentos dos Concursos de Remoção 2025 dos Profissionais de Educação e titulares de cargos de Analista de Informações, Cultura e Desporto- Biblioteconomia e Educação Física, da Secretaria Municipal de Educação, que impede a participação de servidores em estágio probatório
19. TC/016146/2025	Representação em face de suposta autorização concedida pela Prefeitura do Município de São Paulo à Construtora Tenda para supressão arbórea de até 384 árvores, incluindo análise do Termo de Compromisso Ambiental (TCA) e dos contratos firmados
20. TC/016540/2025	Representação em face de possíveis irregularidades orçamentárias, administrativas e estruturais na política municipal de prevenção e enfrentamento à violência contra as mulheres

- Vereador Hélio Rodrigues de Andrade

21. TC/007436/2025	Representação em face dos Termos Aditivos 162/2024, 166/2024, 169/2024, 192/2024 e 194/2024 do Contrato de Gestão 9/2015-SMS/NTCSS, cujo objeto é o gerenciamento e execução de ações e serviços de saúde em unidades de saúde da Rede Assistencial da (STS) São Mateus
22. TC/008877/2025	Representação em face de supostas irregularidades na condução do programa de formação continuada "Aprimorando Saberes Diretores de Escola", vinculado ao programa "Juntos pela Aprendizagem", decorrente da Convocação SME 5/2025, que determinou o afastamento de Diretores de Escolas Municipais
23. TC/009578/2025	Representação em face do Contrato 307/2025, proveniente do Pregão Eletrônico 90188/HSPM/2025, cujo objeto é a contratação de empresa especializada para prestação de serviços hospitalares destinados a atender a demanda de pacientes na área de obstetrícia às servidoras usuárias dos serviços de assistência médico hospitalar matriculadas no Hospital do Servidor Público Municipal
24. TC/009872/2025	Representação em face de possível má gestão do Contrato de Concessão entre o Consórcio Cortel - responsável pelo Cemitério São Paulo, localizado no bairro da Vila Alpina - e o Município de São Paulo

- Vereadora Janaina Paschoal

25. TC/016328/2025	Representação em face do Termo de Contrato 104/SMPED/2025, cujo objeto é a apresentação/show da artista Claudia Leitte, para compor a programação do IV Festiva, A Festa Inclusiva, a ser realizado no dia 07 de dezembro de 2025, na cidade de São Paulo

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

- Vereadora Keitchele Lima da Silva

26. TC/008314/2025	Representação em face de suposto pagamento de aluguel de imóvel desocupado há mais de um ano, no bairro de Santo Amaro
27. TC/007420/2025	Representação em face da aplicação retroativa da Lei Municipal 18.175/2024, que alterou os índices utilizados para o cálculo de CEPACs - Certificados de Potencial Adicional de Construção
28. TC/014389/2025	Representação em face da destinação ilegal de recursos públicos, provenientes de emendas parlamentares, utilizados para financiar atos políticos partidários promovidos pelo Partido Liberal (PL) em apoio ao ex-presidente Jair Bolsonaro

- Deputado Estadual Leonardo de Siqueira Lima

29. TC/016700/2025	Representação em face de possíveis irregularidades na realização do evento "Réveillon na Paulista 2026", na Cidade de São Paulo

- Vereadora Luana dos Santos Alves Silva, Deputada Estadual Monica Cristina Seixas Bonfim e Deputada Federal Sâmia de Souza Bonfim

30. TC/009007/2025	Representação em face da adoção da modalidade Pregão Eletrônico na contratação do Hospital Saint Patrick para os serviços de maternidade e obstetrícia, atualmente realizados no HSPM

- Vereadora Luana dos Santos Alves Silva

31. TC/000570/2025	Representação em face do cancelamento de recursos destinados aos editais de cultura de 2024, previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA), e possível manobra de alteração do Plano Anual de Aplicação de Recursos (PAAR), para utilização de valores da Política Nacional Aldir Blanc de Fomento à Cultura (PNAB) no pagamento dos projetos já selecionados
32. TC/009858/2025	Denúncia sobre possíveis irregularidades observadas nos contratos firmados entre a Prefeitura de São Paulo e o Instituto Nacional de Tecnologia e Saúde (INTS)
33. TC/010977/2025	Representação em face do Decreto 64.465, de 06 de agosto de 2025, que remanejou os recursos do Programa Municipal de Fomento ao Teatro, inviabilizando sua execução integral no exercício de 2025
34. TC/012623/2025	Representação em face de supostas irregularidades em diversas contratações com determinados artistas em curto período de tempo realizadas pela SMC
35. TC/013029/2025	Representação em face de suposto superfaturamento em licitação para aquisição de extrato de cannabis sativa contendo canabidiol e outros derivados
36. TC/013493/2025	Representação em face de supostas irregularidades na execução orçamentária dos Programas Municipais de Fomento à Cultura, especificamente os programas de Fomento ao Teatro, Fomento à Dança e Fomento à Cultura de Periferia

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

37. TC/016983/2025	Representação em face de possíveis irregularidades na gestão dos recursos da saúde, incluindo suspensão de exames laboratoriais por inadimplência da Prefeitura, uso inadequado de verbas pelas Organizações Sociais de Saúde - OSS e risco de colapso nos laboratórios municipais
38. TC/016819/2025	Representação em face de indícios de irregularidades na gestão de recursos públicos repassados às Organizações Sociais de Saúde (OSS) responsáveis pela Atenção Básica no SUS municipal

- Vereadora Luna Zarattini Brandão

39. TC/003164/2025	Representação em face do Contrato 1/SEME/2019, cujo objeto é a concessão da prestação dos serviços de modernização, gestão, operação e manutenção do Complexo do Pacaembu
40. TC/004737/2025	Representação em face de suposto descumprimento da Lei de Diretrizes Orçamentárias para o ano de 2024
41. TC/011292/2025	Representação em face do Termo Aditivo 63/2024, do Contrato de Gestão R026/2021, cujo objeto é a locação de imóvel localizado na Rua Direita, no bairro da Sé, firmado com a Associação Filantrópica Nova Esperança - AFNE, com a finalidade de atender a Unidade Básica de Saúde (UBS) República
42. TC/012829/2025	Representação em face de supostas irregularidades na aplicação do parâmetro urbanístico "Fachada Ativa" em construções, em desacordo com os incentivos à construção civil previstos no Plano Diretor Estratégico nessa seara, sem contrapartidas previstas, como a destinação do pavimento térreo para uso não residencial e aberto à população
43. TC/013968/2025	Representação em face de possíveis irregularidades na aplicação da Instrução Normativa Conjunta SGM, SGM/SEPE, SMADS, SMDET, SMDHC 1/2024, que estabelece procedimentos para a contratação de pessoas em situação de rua em contratos e parcerias da administração municipal
44. TC/016352/2025	Representação em face da Concorrência EC/001/2022/SGM-SEDP, cujo objeto é a concessão dos serviços cemiteriais, envolvendo a gestão, operação, manutenção, exploração, revitalização e expansão dos 22 (vinte e dois) cemitérios e crematórios públicos, e da prestação de serviços funerários no município de São Paulo

- Vereadora Renata Falzoni

45. TC/003460/2025	Representação em face do Contrato de Concessão 57/SVMA/2019, cujo objeto é a concessão para a prestação dos serviços de gestão, operação e manutenção dos parques Ibirapuera, Jacintho Alberto,

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

	Eucaliptos, Tenente Brigadeiro Faria Lima, Lajeado e Jardim Felicidade, bem como a execução de obras e serviços de engenharia
46. TC/003452/2025	Representação em face dos aspectos ambientais do projeto e execução da obra do BRT Norte-Sul, especialmente no trecho da Avenida 23 de Maio, referente ao empreendimento denominado "Programa de Mobilidade Sul"

6.3. Outras Entidades

Em 2025, foram autuados dois processos relativos a demandas de entidades externas.

- Ministério Público do Estado de São Paulo - MPSP

TC/015349/2025	Inspeção - Uso de verbas públicas do orçamento reservado à Educação para pagamento de prêmio por desempenho a profissionais de entidades conveniadas à SME, sem planejamento ou previsão legal - Inquérito Civil 073800006192025

- Polícia Civil do Estado de São Paulo

TC/008244/2025	Acompanhamento de Licitação: Edital de Pregão Eletrônico 90037/SME/2024 - Registro de Preços para aquisição de 1.296.573 unidades de "cestas básicas de suprimentos alimentares", com logística de entrega ponto a ponto, destinadas aos alunos em situação de vulnerabilidade, matriculados na Rede Municipal de Educação, durante o período de férias e recesso escolar (IP 60/2025 - IPe 2201221-91.2025.900842 - Processo nº 1538967-16.2025.8.26.0050)

6.4. Parcerias e/ou Convênios firmados

6.4.1. Parcerias

Foi firmada, em 2025, a seguinte parceria:

Em 29/07/2025, foi firmado Acordo de Cooperação Técnica entre a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) e o Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP), com vigência de 5 anos. O Acordo de Cooperação Técnica JUCESP nº 001/2025 tem por objeto a disponibilização de acesso ao banco de dados do cadastro estadual de empresas mantido pela JUCESP, bem como o intercâmbio de informações, visando ao aprofundamento da fiscalização

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

dos procedimentos licitatórios e das contratações no âmbito de atuação do TCMSP. Processo nº TC/000688/2024.

6.4.2. Convênios

Não houve novos convênios firmados no exercício de 2025.

6.5. Sociedade (IRIS, Cidadania em Contas....)

O TCMSP prossegue em seu objetivo de fornecer informações sobre a execução orçamentária do Munícipio de São Paulo, mediante o desenvolvimento e aprimoramento do Portal IRIS, cujo objetivo é a divulgação para a população de Informações de Relevante Interesse Social, relacionadas às receitas e despesas do Município e o acompanhamento da execução do orçamento municipal e as contratações e licitações realizadas.

As informações são oferecidas de duas formas: para aqueles que não dispõem de tempo ou de conhecimento aprofundado, o IRIS apresenta diversos painéis que trazem a informação já pronta, de forma gráfica, sem a necessidade de qualquer pesquisa ou conhecimento sobre questões orçamentárias. Assim são gerados painéis sobre a receita e a despesa municipais, com destaque para os gastos com atividades de zeladoria, como pavimentação e varrição, que são assuntos do dia a dia da cidade. Além disso, são apresentados dados sobre licitações e contratos públicos.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

7. ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

7.1. Execução Orçamentária e Financeira

A execução orçamentária e financeira abrange as entidades Tribunal de Contas do Município de São (TCMSP) e o Fundo Especial de Despesas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (FEDTCMSP), evidenciados de forma consolidada.

7.1.1. Receitas

O TCMSP não arrecada receitas, recebendo, mensalmente, os duodécimos transferidos pela Prefeitura Municipal de São Paulo. De outro lado, consoante dispõe o Art. 3º da Lei Municipal n.º 15.025/2009, o FEDTCMSP possui receitas próprias. No final do quarto trimestre do exercício financeiro de 2025, o Fundo arrecadou 142,81% (R$ 9.390.976,35) da receita total estimada (R$ 6.576.000,00), conforme evidenciado no quadro abaixo:

Quadro 7.1. - Receitas Orçamentárias Consolidadas

Rubricas	Receita Prevista (R$)	Receita Realizada (R$)	%
1 Receitas Correntes	**6.570.000,00**	**9.337.676,35**	**142,13**
1.1 Receitas Patrimoniais	**6.268.200,00**	**8.940.613,48**	**142,63**
Permissões de Uso	840.000,00	826.841,72	98,43
Fundos de Investimentos	3.738.000,00	5.036.794,95	134,75
Aplicações em CDB	1.690.200,00	3.076.976,81	182,05
1.2 Receitas de Serviços	**294.000,00**	**357.388,31**	**121,53**
Fotocópias	3.000,00	0,00	-
Consignações	288.000,00	354.365,91	123,04
Outros Serviços Administrativos	3.000,00	3.022,40	100,75
1.3 Outras Receitas Correntes	**7.800,00**	**39.674,56**	**508,65**
Multas e Juros - Contratos	3.000,00	37.769,49	1.258,98
Restituições de Despesas	1.800,00	0,00	-
Demais Receitas Correntes	3.000,00	1.905,07	63,50
2 Receitas de Capital	**6.000,00**	**53.300,00**	**888,33**
Alienação de Bens e Materiais	6.000,00	53.300,00	888,33
3 Receita Total	**6.576.000,00**	**9.390.976,35**	**142,81**

Fonte: Sistema de Orçamento e Finanças

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

7.1.2. Despesas

No final do quarto trimestre do exercício financeiro de 2025, as despesas executadas corresponderam 97,67% (R$ 499.294.358) do total do orçado (R$ 511.221.360), com destaque para as despesas com pessoal, devido ao uso intensivo da força de trabalho para o cumprimento da missão desta E. Corte de Contas.

Quadro 7.2. - Despesas Orçamentárias Consolidadas

Grupos de Despesas	Orçamento Atualizado (R$)	Despesa Empenhada (R$)	%
Pessoal	385.746.360	384.390.662	99,65
Auxílios	77.523.000	77.412.782	99,86
Consumo	1.249.950	905.356	72,43
Serviços	32.295.500	25.894.624	80,18
Imobilização	13.400.500	10.065.600	75,11
Outras	1.006.050	625.334	62,16
Total	**511.221.360**	**499.294.358**	**97,67**

Fonte: Sistema de Orçamento e Finanças

7.1.3. Participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município

As despesas do TCMSP compõem o orçamento do Poder Legislativo. No orçamento de 2025, a participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município de São Paulo totaliza 0,46%.

Quadro 7.3. - Participação do TCMSP no Orçamento-Geral do Município

Exercício	Dotação Inicial do Orçamento Municipal (R$)	Dotação Inicial do Orçamento Consolidado do TCMSP (R$)	%
2025	125.654.200.594,00	579.221.360,00	0,46

Fonte: Lei Municipal n.º 18.220/2024 (LOA 2025)

Destaca-se que, ao longo do exercício, o TCMSP cedeu R$ 68.000.000,00 em recursos orçamentários sem previsão de utilização à Prefeitura Municipal de São Paulo pela abertura de créditos adicionais, reduzindo o orçamento atualizado de R$ 579.221.360 para R$ 511.221.360.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

7.2. Gestão de Pessoas

7.2.1. Introdução

A área de gestão de pessoas do TCMSP é dirigida pela Gestão das Relações do Trabalho – GRT, fundamentada pela Lei nº 14.706 de 28 de fevereiro de 2008, a qual fica acrescida ao art. 6º da Lei 13.877 de 23 de julho de 2004, no inciso V- Gestão das Relações do Trabalho, art. 14, assim como pela Ordem Interna SG/GAB nº 08/2018.

O organograma que representa à GRT no TCMSP:



Os principais processos de trabalho da GRT atualmente são:

- Diagnóstico organizacional por meio da pesquisa do Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento – LND;
- Desenvolvimento pessoal e profissional de servidores e gestores (consultorias/mentorias/monitoramento de cargos de gestão/atendimentos em geral),
- Capacitações técnicas e comportamentais (cursos abertos e *in company* para até 10 pessoas);
- Trilhas de Capacitação – organização e desenvolvimento de Trilhas técnicas e comportamentais;

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

- Programa Ecos do Comportamento: webinars realizadas pela GRT com especialistas convidados em temas relacionados à gestão de pessoas, para possibilitar aos gestores e membros da equipe do tribunal, de outros órgãos públicos e da sociedade em geral, o autoconhecimento, assim como o desenvolvimento de competências comportamentais e socioemocionais.
- Processo seletivo interno (Novos servidores e gestores) e movimentação interna de pessoal (realocação de servidores);
- Banco de talentos;
- Teletrabalho (definição e acompanhamento de perfil junto aos gestores);
- Coordenação dos programas de estágios para estudantes de ensino médio, técnico e superior.

Neste relatório serão apresentados os principais resultados do quarto trimestre referentes ao ano de 2025, extraídos dos Indicadores da Qualidade, alcançados tanto pela GRT, quanto por meio de parcerias estabelecidas com áreas que possuem interface de atuação, tais como a EGC, conforme segue:

7.2.1.1. Indicadores de Capacitação - Terceiro Trimestre de 2025

Quadro 7.4. - Quadro de Indicadores de horas, participações, temas e investimento

Indicadores de Treinamento		Resultado Acumulado		Meta Anual (Previsão)
Cursos: Carga Horária LND/EP	Extraplano	16.156 horas		Total: 15.800 horas/ano
	LND	11.803 horas		
	Total	27.239 horas		
	Eventos Externos s/ custo	1.242	17.622	
	Eventos Externos c/ custo	2.302		
	Eventos Internos s/ custo	2.819		
	Online s/ custo	11.068		
	Online c/ Custo	191		
	Escola de Contas: s/ custo	6.335	9.617	
	Escola de Contas: In Company c/ custo	3.282		
	Total	27.239 horas		
Quantidade de Participações em cursos	Eventos Externos	158		1.432
	Multiplicações	149		
	Eventos Internos	42		
	On line	1.083		
	Escola de Contas - *In company*	171		1.389

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

	Escola de Contas – Eventos Abertos (online e presencial)	**1.218**	
	Total		**2.821 (Participações)**
Quantidade de Temas	**Eventos Externos**	**58**	**769**
	Multiplicações	**8**	
	Eventos Internos	**3**	
	On line	**700**	
	Escola de Contas - *In company*	**5**	**915**
	Escola de Contas – Eventos Abertos (online)	**141**	
	Total		**915 (Temas)**
Investimentos	**GRT**	**R$ 217.391,12**	**Orçamento para o ano de 2025 R$ 250.000,00**
	Escola de Contas	**R$ 93.350,00**	
Cursos/ Investimentos (R$)	**Total**	**R$ 310.741,12**	

Fonte: Indicadores da Qualidade – Ano 2025

Obs.: Os dados apresentados no quadro 1 poderão sofrer alterações, em função do recebimento de certificados de fornecedores de cursos em geral e da EGC, referentes ao exercício de 2025.

7.2.1.2. Comparativo - Realização de Capacitação Planejada (LND/GIEP) - Anos 2025/2024

Quadro 7.5 - Indicador Quantitativo Comparativo dos resultados do LND/25 e LND/24

INDICADORES – Quarto TRIMESTRE	ANO 2025	ANO 2024
Carga Horária LND/GIEP	**11.803**	**6.517**
Eventos atendidos relacionados ao LND	**241**	**218**

Fonte: Indicadores da Qualidade – Ano 2025 e Ano 2024

7.2.1.3. Indicadores de Capacitação com base na Meta Anual - Áreas Certificadas pela ISO/9001 (SCE/ETQC/GRT-URT) - Ano 2025

Quadro 7.6. - Indicadores das áreas certificadas

Indicadores	Resultado Acumulado	
Carga horária/ano	**11.324**	**Meta 2025 7.100 horas**
Investimento específico das áreas certificadas (R$)	**R$ 70.667,51**	
N° de participantes atendidos	**1.263**	
Quantidade de Cursos/Eventos em geral - relativos às áreas certificadas	**407**	
Quantidade de Eventos correspondentes ao LND/2024 relativos às áreas certificadas	**127**	

Fonte: Indicadores da Qualidade Ano 2025

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

7.2.1.4. Trilhas de Capacitação – TCMSP

As trilhas de capacitação são atualizadas regularmente, para atender demandas de capacitação e novas temáticas que surgem no âmbito do tribunal. No quarto trimestre não houve implantação de nenhum trilho, porém foram publicados diversos vídeos no trilho de multiplicação.

7.2.1.5. Ecos do Comportamento

É um programa da GRT em parceria com a EGC, que tem como objetivo trazer temas importantes para o autoconhecimento e desenvolvimento das competências comportamentais e socioemocionais (soft skills) dos gestores e dos servidores colaboradores do TCMSP e da sociedade em geral, por meio de entrevistas com profissionais renomados da área de Gestão de Pessoas.

7.2.1.6. Coordenação de Estágios – TCMSP

A Coordenação dos Programas de Estágios é desempenhada pela chefia da Unidade das Relações do Trabalho, tendo um papel crucial na gestão dos estagiários de ensino médio, técnico e superior. Esta unidade é responsável por uma série de atividades que garantem o bom funcionamento dos programas de estágio e o atendimento das necessidades das unidades do tribunal.

Primeiramente, a coordenação é encarregada dos processos de recrutamento e seleção. Isso inclui a abertura de vagas junto ao agente integrador CIEE, a triagem de currículos e o recrutamento de estagiários conforme as necessidades identificadas no Levantamento de Necessidades de Desenvolvimento (LND). Além disso, a coordenação trabalha em conjunto com os supervisores para levantar os perfis das vagas e elaborar o Plano de Atividades de Estágio, garantindo que as vagas requeridas pelas unidades sejam atendidas

No que diz respeito à gestão dos estagiários, a coordenação mantém contato constante com os estudantes, fornecendo orientações sobre o processo seletivo e agendando entrevistas com os

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

supervisores. A preparação de laudos e a realização de atendimentos presenciais e virtuais também fazem parte das suas atribuições. Após a seleção, a coordenação é responsável pelo encaminhamento dos dados dos estudantes para contratação junto ao agente de integração - CIEE e pela recepção e encaminhamento dos estagiários às unidades do tribunal. Além disso, a integração dos novos estagiários e as orientações sobre as regras de convivência são etapas fundamentais para garantir um ambiente de trabalho harmonioso, além de inclusivo. A coordenação também participa de treinamentos que apoiam a formação profissional dos estagiários.

Na esfera administrativa, a coordenação controla e acompanha as vagas existentes nos contratos de Ensino Médio, Técnico e Superior, instrui expedientes para renovações contratuais necessárias e realiza aditamentos contratuais em função de possíveis ajustes nos valores de taxas administrativas, bolsa-auxílio e auxílio transporte. A elaboração e o apontamento da frequência mensal dos estagiários, bem como o fechamento das folhas de pagamento, são tarefas rotineiras para o cumprimento das obrigações contratuais. Por fim, a coordenação toma as providências necessárias junto ao CIEE para a apresentação de carta fatura e documentos necessários para o repasse dos valores relativos ao pagamento mensal dos estagiários.

Em resumo, a Coordenação dos Programas de Estágios é uma unidade multifacetada que desempenha um papel vital na administração e no desenvolvimento dos programas de estágio, assegurando que todas as etapas, desde o recrutamento até a gestão administrativa, sejam realizadas de maneira eficiente e eficaz.

Contratações, aditamentos de contrato e desligamentos de Estagiários – 4° Trimestre/2025

Em relação ao Programa de Estágios, no quarto trimestre de 2025, foram realizadas diversas atividades para atendimento às demandas das unidades do Tribunal, tais como:

Abertura de Processos Seletivos: Foram iniciados processos seletivos para suprir as necessidades das unidades, resultando na contratação de 06 novos estagiários.

Aditamentos Contratuais: Houve a necessidade de aditar os contratos de 04 estudantes, ajustando as condições conforme as exigências e mudanças ocorridas.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Desligamentos: Foram efetuados 06 desligamentos de estagiários, sendo 05 em razão de término de contrato e 01 estagiário a pedido por interesse particular.

7.2.1.7. Atividades Diversas

Participação na comissão de Planejamento estratégico, representando a área de Gestão de Pessoas.

Participação da GRT/URT no Grupo de Trabalho com a finalidade de avaliar o panorama atual da Transparência Pública do TCMSP, apresentando proposta de melhoria, adequação e aprimoramento das exigências do PNTP, liderado pela Atricon – **Em andamento contínuo**.

Acompanhamento do planejamento dos temas solicitados no Plano de Capacitação Anual - LND/25, bem como o Plano de Desenvolvimento Individual – PDI (Avaliação de Desempenho – GIEP) em relação à divulgação de capacitações a partir das necessidades levantadas. Realização de Mentorias pontuais aos gestores em geral, a fim de auxiliar o gestor na condução dos membros da equipe.

Realização conjunta com a SCE da elaboração do Banco de Talentos da SCE, para processos seletivos para cargos de coordenação, supervisão e assessoria, incluindo análise dos currículos, entrevistas individuais, elaboração e encaminhamento de relatórios de entrevista. – **Em andamento.**

Participação e atuação direta da GRT na comissão do Teletrabalho – elaboração de relatório referente ao desempenho da gestão de pessoas na rotina de trabalho – modalidade online - das diversas unidades do tribunal em relação ao último ciclo.

Contato com servidores participantes de cursos, para organização e agendamento de multiplicação dos temas aos interessados do tribunal - **Em andamento contínuo.**

Pesquisa para contratação de empresa para prestação de serviços na área da saúde mental, para os servidores do TCMSP.

Participação em Grupos de Estudos dos Tribunais de Contas do Brasil:

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

• Grupo TCs IRB Saúde Mental - Concluído

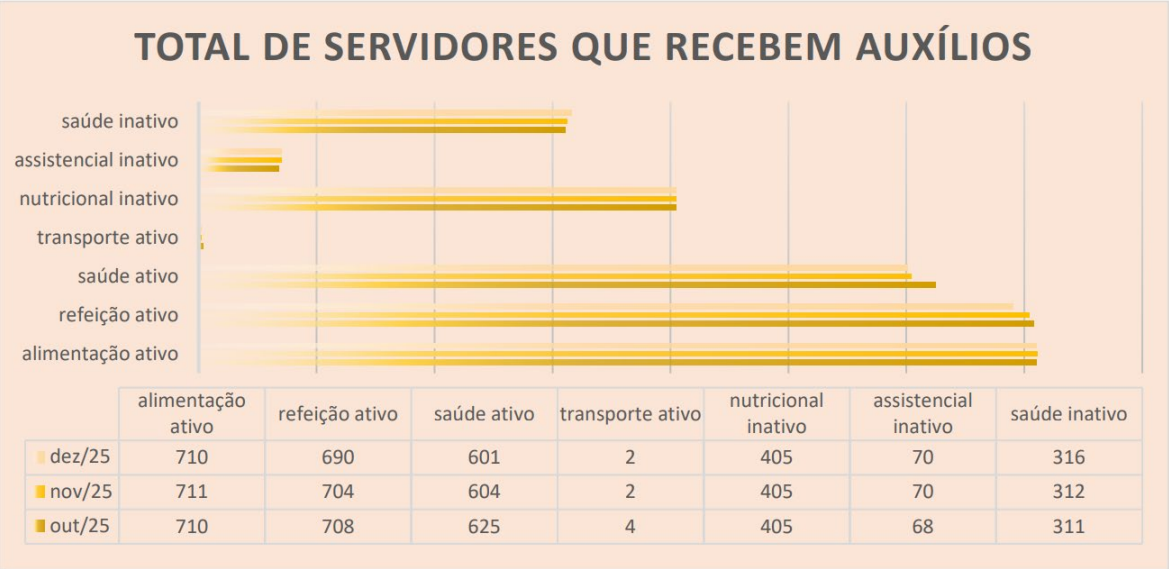
• Grupo TCs IRB Etarismo – Conectando Gerações – Concluído

7.2.2. Coordenadoria de Recursos Humanos (CRH)

- Acompanhamento de leis, decretos, portarias, despachos e licenças médicas,cursos, palestras, publicadas diariamente no Diário Oficial da Cidade de São Paulo;
- Conferência e assinatura:
  a) folhas de pagamento e do 13º salário dos servidores ativos e inativos;
  b) cartas margens para empréstimo consignado com posterior envio às Instituições Bancárias conveniadas com esta Corte;
  c) declarações, certidões e ofícios;
  d) processos, expedientes, memorandos, relatórios, ofícios, publicações, cálculos,contratos e demais documentos afins;
  e) acompanhamento e conferência sistema de frequência dos servidores;
  f) conferência diária de portarias e assinatura de laudas para publicação;
  g) conferência e fechamento mensal da planilha para pagamento de auxílio saúde de todos servidores ativos e inativos que optaram por receber o benefício;
  h) conferência e fechamento mensal da planilha para pagamento do auxílio alimentação para pagamento do benefício para todos os servidores ativos no TCMSP e nutricional para os servidores inativos (aposentados);
  i) conferência e liberação para auxílio refeição e transporte;

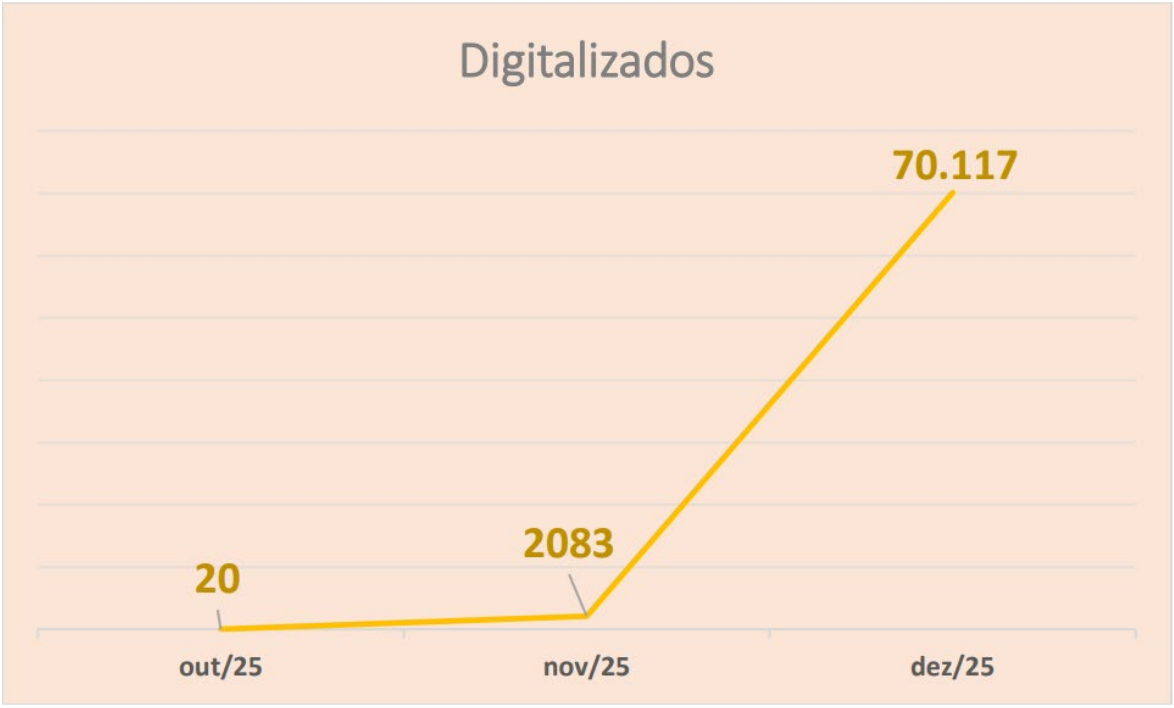
Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO



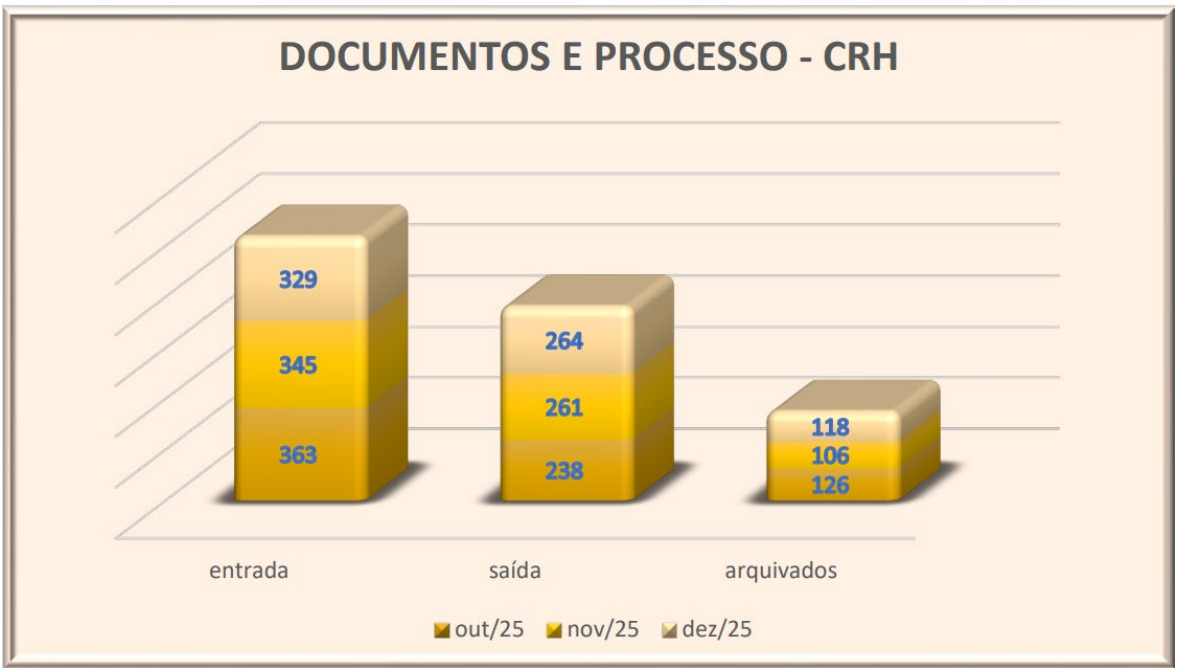
	alimentação ativo	refeição ativo	saúde ativo	transporte ativo	nutricional inativo	assistencial inativo	saúde inativo
dez/25	710	690	601	2	405	70	316
nov/25	711	704	604	2	405	70	312
out/25	710	708	625	4	405	68	311

- Contatos Internos e externos;
- Atendimento e orientações servidores ativos e inativos;
- Atendimento e orientações servidores no ingresso;
- Compra de coroa de flores e atendimento aos familiares em caso de falecimento;
- Digitalização de pareceres, legislações, documentos, processos e fichas funcionais.



Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

- Controle de escala de férias servidores;
- Organização e arquivamento de documentos nas pastas internas da Coordenadoria;
- Participação em reuniões: Superior Administração, Secretaria Administrativa, Comissões Teletrabalho, Concurso, Paritária, PRODAM, IPREM e demais convocações;
- Digitação e assinatura de informações (adicionais, abono de permanência, enquadramento, aposentadoria, férias em pecúnia, auxílio doença, ações de procedimento ordinário, auxílio funeral, abono remuneratório, horário deestudante, licença paternidade, licença maternidade, gala, nojo, exoneração, isenção de imposto de renda, cursos, nomeação, férias, lotação), relatórios, memorandos, ofícios e declarações;
- Processos/documentos - recepção, instrução, junção de documentos, análise, conferência, assinatura e tramitação;
- Atualização portal da transparência.



- Portarias – confecção, anexa em e-tcm para solicitação assinatura superior,publicação, envio para divulgação (quando for o caso), arquivamento;
- Publicações – confecção de lauda, conferência, envio para autorização chefe de

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

gabinete/Secretário Administrativo, envio SEI;

- Contato diário com a equipe;
- Vídeo conferência com a equipe – contado diário com a equipe;
- Envio de senhas – quando solicitado via e-mail senha para acesso SIGPEC;
- Título de aposentadoria – fase final de processo de aposentadoria, confecção, conferência, assinatura da Presidência, junção em processo para prosseguimento de análise de área responsável;
- Recebimento e cadastramento de certificado – recepção de certificados via sistema EGC, via e-mail (certificados externos), cadastramento em sistema para fins de evolução funcional e GIEP e posterior arquivamento;
- Recebimento de candidatos para posse e início de exercício;
- Implantação de sistema de frequência e acompanhamento de implantação em cada área do TCMSP e validação dos pontos;
- Cadastro e atualização de dados ESOCIAL;
- Ordem de lotação - recepção de solicitação autorizada pelo Secretário Administrativo, alteração sistemas sigpec, emissão de ordem de lotação e ciênciados interessados e NTI, posterior arquivamento;
- Ficha limpa – recepção de documento anual;
- Acompanhamento e renovação contratos da área, credenciamento de empresas para auxílio-alimentação, disponibilização de pesquisa para escolha de empresa credenciada, contabilização das votações, trâmites para contratação de empresas GREEN CARD e TICKET.
- Recadastramento de servidores ativos via sistema;
- Implantação de novo Canal de atendimentos servidores ativos;
- Portal dos aposentados;
- Acompanhamento e reunião para implantação do sistema de atividades diárias para

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

teletrabalho/presencial e frequência dos servidores;

- Atualização e implantação de fluxo de trabalho (enquadramento, nojo, licença paternidade);
- Digitalização dos prontuários;
- Arquivamento e organização dos prontuários no ARQUIVO CRH DOCUMENTOS FUNCIONAIS e arquivo físico de prontuários CRH.

7.2.2.1. Unidade Técnica de Controle, Cadastros e Benefícios

- Recebimento de Laudo Médico Pericial DESS e confecção de lauda das licenças médicas;
- Contatos externos: servidores Inativos e Pensionistas;
- Digitalização de documentos;
- Base de dados de servidores ativos/inativos: DECLARAÇÃO DE FAMÍLIA WEB;
- Acompanhamento documentos Plano de Saúde – servidores inativos;
- Orientação entrega documentação após aposentadoria;
- Recadastramento inativos e ativos.

7.2.2.2. Unidade Técnica de Registro de Pessoal

- Instrução de processos e expedientes;
- Contagens de tempo (aposentadoria, adicionais e evolução funcional);
- Anotações e conferências diárias de ocorrências;
- Arquivo de documentação nos respectivos prontuários e pastas de controle;
- Encaminhamento mensal de folha de pagamento à Coordenadoria de RecursosHumanos;
- Digitalização de documentos funcionais;
- Confecção de carteiras funcionais e crachás de identificação;

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

- Levantamento de avaliação de desempenho dos servidores para efeito daaplicação da Lei Municipal nº 14.706/2008;
- Acompanhamento diário de leis, decretos, despachos, portarias e licenças médicas publicadas no DOC;
- Atualização de relação de cargos, lotação, horários de servidores e cadastramentos;
- Emissão mensal de atos de admissão e contratação de pessoal;
- Emissão de atestados de frequência para comissionados.

7.2.2.3. Unidade Técnica de Folha de Pagamento

- Lançamentos: auxílio refeição, auxílio alimentação, auxílio saúde, empréstimosconsignados, empréstimos hipotecários;
- Atualização de arquivos digitais;
- Cadastro: dependente de Isenção de Imposto de Renda, domicílio bancário;
- Cartas margens para empréstimo consignado – emissão;
- Certidões/ declarações – confecção e conferência;
- Controle e movimentação de ativos/inativos;
- Folha de pagamento – processamento (ativos e inativos), ficha financeira, IPREM, pagamentos suplementares;
- Holerites de comissionados – obtenção e organização;
- Instrução processo/expedientes
- IPREM - conferência/conciliação base de dados;
- Ocorrências - integração (conferência de lançamentos);
- Processos/documentos– entrada/saída(controle);
- Relatórios e planilhas de cálculos afins da área;

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

- Sistema Empresa de Recolhimento do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço(SEFIP) / Guia de Recolhimento do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (GFIP) – conferências/ simulação de fechamento/envio.

7.3. Gestão Patrimonial

Os bens objeto de controle são divididos em bens móveis, imóveis e intangíveis. A posição contábil sintética em 31.12.2025, líquida da depreciação e amortização, é a evidenciada no quadro abaixo:

Quadro 7.7. - Bens móveis, imóveis e intangíveis

Bens	Valor (R$)	%
Bens imóveis	644.844.404	95,46
Bens intangíveis	13.796.730	2,04
Bens móveis	16.906.114	2,50
Total	**675.547.248**	**100,00**

Fonte: Sistema de Orçamento e Finanças

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

8. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) é encarregado de gerenciar, manter e aprimorar o ambiente tecnológico do TCMSP, garantindo a continuidade dos serviços, a segurança das informações e a modernização dos processos internos. Em 2025, as principais atividades envolveram o fortalecimento da infraestrutura tecnológica, o desenvolvimento de novas aplicações para os usuários — com destaque para o uso de IA generativa —, a ampliação do suporte prestado aos usuários e a evolução dos sistemas corporativos.

8.1. Unidade Técnica de Administração de Redes e Banco de Dados

A Unidade Técnica de Administração de Redes e Banco de Dados atua na garantia da estabilidade do ambiente tecnológico institucional, bem como na aquisição e implantação de equipamentos e soluções inovadoras. Além de promover a ampliação e modernização da infraestrutura interna, com ênfase no Data Center, o setor direcionou esforços para aprimorar as ferramentas de segurança, assegurando um ambiente moderno e protegido. No período analisado, destacam-se as seguintes atividades:

- Realização de verificações diárias, tanto remotamente quanto presencialmente, dos equipamentos do Datacenter, servidores de acesso, links de telefonia, nobreaks, gerador, servidores de banco de dados, sistemas de climatização e demais ativos de infraestrutura;
- Atualização das versões dos sistemas e criação de estações virtuais para acesso remoto;
- Atualização dos sistemas operacionais de virtualização Nutanix e VMware;
- Consolidação das rotinas de backup em nuvem;
- Monitoramento contínuo da solução de análise de tráfego de rede;
- Gerenciamento das licenças Microsoft 365;
- Prova de Conceito (PoC) do sistema de telefonia, incluindo testes de novas funcionalidades;
- Estudos e avaliações de ferramentas voltadas à segurança da informação;
- Manutenção e administração do firewall institucional;
- Gerenciamento de contratos sob responsabilidade da unidade;
- Acompanhamento de editais para aquisição de link de internet, switch core e serviços de suporte aos switches de borda;

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

- Prova de Conceito de nova ferramenta de hiperconvergência;
- Fornecimento de licenças Copilot;
- Fornecimento de licenças e atualização do Office;
- Migração do servidor de e-mail para Outlook;
- Realização de cinco cursos sobre Microsoft Copilot.

8.2. Unidade Técnica de Suporte ao Usuário

A Unidade Técnica de Suporte ao Usuário atende demandas técnicas dos usuários referentes a equipamentos, sistemas e serviços tecnológicos. Em 2025, realizou diversas atividades, incluindo as listadas abaixo.

8.2.1. Abertura de chamados técnicos e orientação aos usuários

8.2.1.1. Sistemas de conectividade

- V.P.N., FortiClient, Parallels, e-TCM (token).

8.2.1.2. Sistemas e aplicativos de vídeo conferência

- Microsoft Teams, Google Meeting, Hangouts, Zoom.

8.2.1.3. Sistemas corporativos

- Canal de Atendimento NTI, Microsoft Outlook (e-mail), Telefonia I.P., Aperfeiçoamento Contínuo, Átomo-Radar, Sigpec, SOF, Prodam, Controle Médico, TCM-RH, SisAlmox.

8.2.2. Atendimentos de suporte

- Suporte técnico e infraestrutura para sessões plenárias;

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

- Suporte técnico e apoio para as mesas técnicas;
- Suporte técnico em eventos institucionais;
- Alterações de layout, com implantação de cabeamento estruturado e conexões de rede;
- Suporte às atividades em regime de teletrabalho;
- Suporte ao trabalho presencial;
- Canal de Atendimento NTI - Sincronização de ocorrências com a UTARBD, UTDS e Suporte e-TCM;
- Apoio presencial para instalação de tokens (certificado digital);
- Instalação de novas licenças Adobe e Autodesk;
- Aquisição de novos computadores e monitores;
- Troca de todas as impressoras multifuncionais do TCMSP;

8.2.3. Gerenciamento e controle

- - Microcomputadores e monitores;
- - Notebooks;
- - Impressoras;
- - Scanners;
- - Telefones I.P.s.

8.2.4. Gestão de contratos

Durante o período, a unidade realizou o acompanhamento e a gestão dos seguintes contratos:

- Contrato 09/2021, empresa SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS LTDA;
- Contrato 28/2021, TC 013236/2021, empresa Daten Tecnologia LTDA;
- Contrato 12/2022, TC 016543/2021, empresa VSP Solution LTDA;

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

- Contrato 10/2023, TC 007487/2023, empresa JGL Tecnologia LTDA;
- Contrato 15/2023, TC 010000/2023, empresa MCR Sistemas e Consultoria LTDA;
- Contrato 34/2024, TC 012035/2023, empresa Systech Sistemas e Tecnologia em Informática LTDA;
- Contrato 35/2024, TC 012035/2023, empresa Anderson Amorim Rosa ME;
- Contrato 36/2024, TC 012035/2023, empresa R&R Equipamentos Eletrônicos LTDA;
- Contrato 33/2024, TC 020826/2024, empresa FM Cunha Outsourcing, Tradução e Software LTDA;
- Contrato 09/2025, TC 001581/2025, empresa MCR Sistemas e Consultoria LTDA;
- Contrato 16/2025, TC 006667/2025, empresa SIMPRESS Comércio Locação e Serviços LTDA.
- Contrato 30/2025, TC 011058/2025, empresa Daten Tecnologia Ltda.
- Contrato 31/2025, TC 011200/2025, empresa Daten Tecnologia Ltda.

8.3. Unidade Técnica de Desenvolvimento de Sistemas

A Unidade Técnica de Desenvolvimento de Sistemas atua no desenvolvimento e manutenção dos sistemas internos do TCMSP. Em 2025, foram lançados a Pauta Eletrônica, o novo Portal TCMSP, o Portal do Jurisdicionado – Fase 01, Audi + IA Cora e um novo Canal de Atendimento. Também iniciaram os projetos Atena Juris, Plenário Virtual e Chat eTCM, reforçando o foco em inovação e melhoria contínua.

8.3.1. Sistemas desenvolvidos internamente

Durante o período, a unidade realizou demandas corretivas e evolutivas nos sistemas desenvolvidos internamente. Além disso, iniciou o desenvolvimento interno do Plenário Virtual

A tabela a seguir apresenta a quantidade de commits/changesets registrados por projeto ou sistema:

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Projeto/Sistema	Commits/Chang.
Airflow	71
AntaresIAM	21
Atomo	46
bCPF	6
CRH	1008
Dialogo	17
EscolaNext	15
eTCM	207
SitePortal	62

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

9. NÚCLEO DE AUDITORIA INTERNA – NAI

O Núcleo de Auditoria Interna, vinculado ao Gabinete da Presidência, atua como Unidade de Auditoria Interna no Modelo das Três Linhas, do Instituto dos Auditores Internos (IIA), e é responsável pela avaliação do Sistema de Controle Interno da entidade. A função da Auditoria Interna é ser um componente da governança pública, de modo a apoiar a instituição na proteção e aumento de valor organizacional.

9.1. Execução de Atividades por Tema

9.1.1. Gestão da Unidade

- Elaboração do Plano de Auditoria Interna para 2025.

9.1.2. Avaliações

- Produtividade no âmbito da Secretaria de Controle Externo (SCE).
- Produção no âmbito da Secretaria de Controle Externo (SCE).
- Fluxo dos Processos de Controle Externo no âmbito do TCM.

9.1.3. Monitoramento

- Avaliação do desempenho operacional e controles da Ouvidoria do TCM.

9.1.4. Acompanhamento da Gestão Orçamentária e Financeira

- Verificação e assinatura dos demonstrativos quadrimestrais do Relatório de Gestão Fiscal (RGF) exigidos pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

9.1.5. Transparência

- Avaliação do TCMSP no Programa Nacional de Transparência Pública – PNTP.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

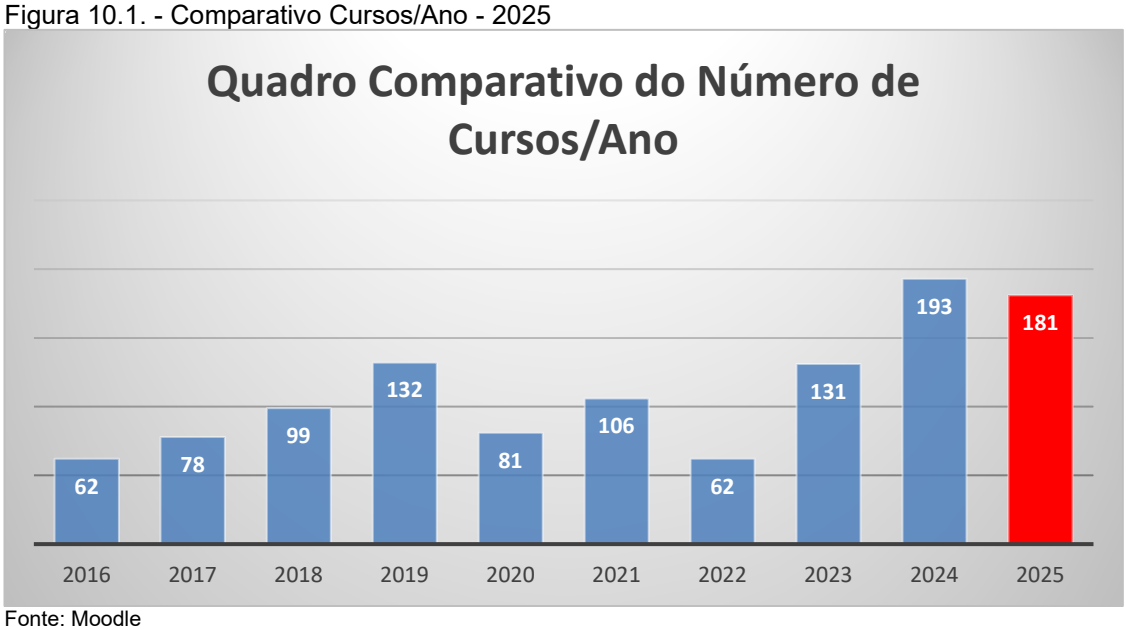
TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

10. ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO E CONTAS PÚBLICAS – TCMSP

10.1. Coordenadoria de Cursos de Extensão

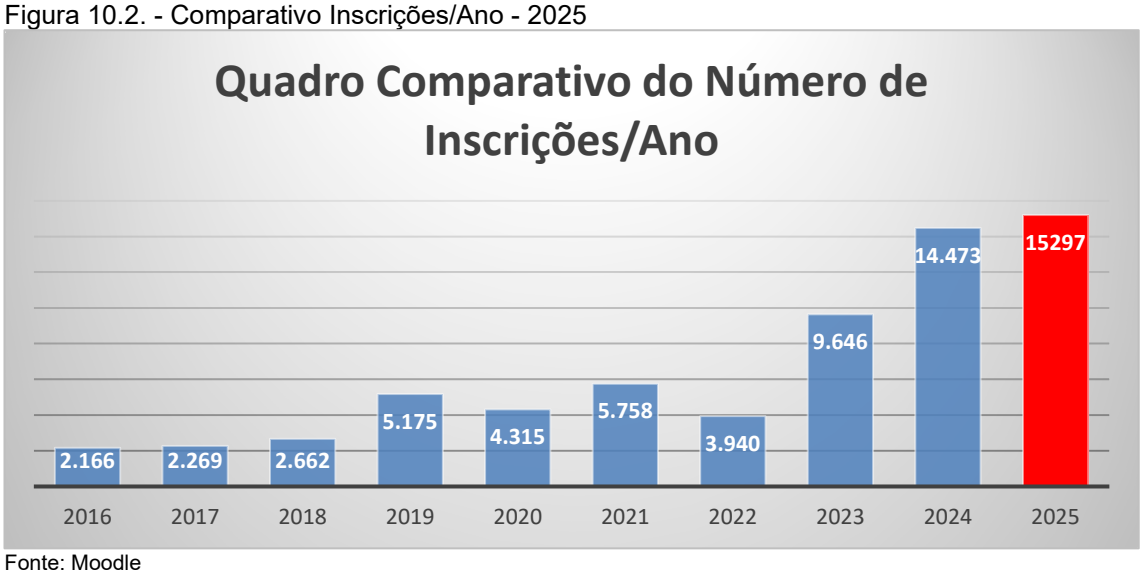
A Coordenadoria de Cursos de Extensão ofereceu 181 formações, totalizando 15297 inscritos. Essas turmas abrangeram cursos de formação, treinamento, aperfeiçoamento e extensão.

Figura 10.1. - Comparativo Cursos/Ano - 2025



Fonte: Moodle

Figura 10.2. - Comparativo Inscrições/Ano - 2025



Fonte: Moodle

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

10.1.1. Programas em Destaque

a) Programa Jovem Monitor Cultural

O Programa Jovem Monitor Cultural (PJMC) foi criado pela Secretaria Municipal de Cultura de São Paulo e realiza a formação em gestão cultural para jovens. O programa foi instituído pela Lei Municipal nº 14.968/09 e pelo Decreto Municipal nº 51.121/09 e atende jovens de 18 a 29 anos. Atualmente o PJMC é o maior programa de formação cultural de jovens da América Latina.

Em 2025, a Escola Superior de Gestão e Contas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo deu continuidade na participação iniciada em 2023 do processo de formação do PJMC.

A EGC, em parceria com a SMC, promoveu 29 cursos de extensão do PJMC atendendo 2.246 jovens inscritos.

b) Programa Jovem no Controle Social

O Programa Jovem no Controle Social, alinhado aos princípios democráticos, tem como objetivo promover a formação cidadã de jovens e da sociedade civil por meio da educação. O programa busca fortalecer a participação popular, ampliando o conhecimento sobre a gestão de políticas sociais, com ênfase em controle social, políticas públicas e cidadania. Para isso, oferece formações a diversos segmentos da sociedade e organiza visitas técnicas de unidades educacionais ao TCMSP, atendendo principalmente estudantes do 8º e 9º anos do Ensino Fundamental e do Ensino Médio da cidade de São Paulo.

234 alunos das unidades educacionais EMEF Prof Maria Aparecida Cintra, EMEF Martin Francisco Ribeiro de Andrada, Escola Estadual Capitão Pedro Monteiro do Amaral , Escola Estadual Prof. Joaquim Leme do Prado, E.E. Prof. Joaquim Leme do Prado visitaram o Tribunal de Contas do Município de São Paulo, onde puderam conhecer o funcionamento e as instalações da instituição.

Destaca-se, ainda, que o Programa Jovem no Controle Social foi selecionado como “Boa Prática” entre as iniciativas desenvolvidas pelos Tribunais de Contas de todo o país, tendo sido

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

apresentado no XVI Encontro Técnico de Educação Profissional dos Tribunais de Contas (Educontas), realizado nos dias 6 e 7 de novembro, na cidade de Recife.

Na ocasião, a EGC foi representada pelo diretor pedagógico, Gilson Piqueras Garcia, e pela coordenadora do Programa Jovem no Controle Social (PJCS), Samira Saleh, evidenciando o reconhecimento nacional da relevância e do impacto institucional da iniciativa.

c) LAD-USP e EGC

O Laboratório Diplomático da Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (LAD-USP) é um projeto de extensão universitária vinculado à Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo, que busca aproximar estudantes e a sociedade da carreira diplomática e de temas relacionados à política internacional.

O projeto estrutura-se em três eixos de atuação: (i) Círculo de Leituras; (ii) Programa de Monitorias, que oferece preparação inicial para as disciplinas do Concurso de Admissão à Carreira de Diplomata; e (iii) Novos Projetos, voltado ao desenvolvimento de iniciativas destinadas ao Ensino Médio, como a Olimpíada de Diplomacia e Relações Internacionais, Simulações Diplomáticas e atividades relacionadas a temas internacionais no vestibular.

O Círculo de Leituras tem como propósito a discussão de obras do pensamento diplomático, com foco na compreensão do Brasil e, em especial, de sua inserção internacional.

No segundo semestre de 2025, em parceria entre o LAD-USP e a Escola Superior de Gestão e Contas Públicas (EGC), o Círculo de Leituras dedicou-se ao estudo da obra do Embaixador Rubens Ricupero, abordando as relações entre a política externa brasileira e a política interna desde a Constituição de 1946 até os dias atuais.

Os encontros contaram com a participação de membros da carreira diplomática e de especialistas em direito internacional e relações internacionais, como o Embaixador Fernando de Melo Barreto, o Conselheiro Marcílio Falcão e os Professores Gustavo Monaco, Rodrigo Goyena Soares, Ismara Izepe de Souza e Cristina Pecequilo.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

A parceria entre o LAD-USP e a EGC resultou, no ano de 2025, na realização de 17 cursos, que totalizaram 3.022 inscritos, evidenciando a relevância e o alcance das atividades desenvolvidas.

d) Curso: Estatística e Avaliação de Políticas Públicas – EGC e Tribunal de Contas de Angola

A parceria institucional entre o TCMSP e o Tribunal de Contas de Angola concretizou-se em 2025 com a realização do curso “Estatística e Avaliação de Políticas Públicas”, nos dias 27 e 31 de outubro de 2025, que contou com 42 inscritos, todos servidores da Corte de Contas angolana.

Ministrado por docente da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP, o curso promoveu o intercâmbio de conhecimentos técnicos fundamentais para o fortalecimento do controle externo, reafirmando seu papel não apenas na fiscalização financeira, mas também como agente indutor da efetividade social das políticas públicas.

e) Lei de Licitações e Contratações Administrativas - Lei nº 14.133/2021

A EGC reformulou e atualizou suas formações sobre a Lei Federal nº 14.133/2021, incorporando abordagens inovadoras. Foram ofertados 15 cursos de extensão, com 2.370 inscritos, que exploraram o tema sob diversas perspectivas.

Todas as formações foram realizadas pela EGC, contando com a participação de profissionais qualificados, convidados(as) e servidores(as) internos(as). Desde o planejamento inicial – que incluiu a definição de temáticas, carga horária, conteúdos programáticos e avaliação – até a certificação, a EGC foi responsável por todas as etapas. As inscrições, gratuitas e abertas a interessados de todo o Brasil, reforçaram o compromisso da Escola com a democratização do conhecimento.

Tabela 10.1. - Formações ofertadas - Sumário - 2025

Total de cursos	Inscritos(as)
181	15.297

Fonte: Moodle

Tabela 10.2. - Cursos de Extensão - 2025

JANEIRO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
14.01.25	14.01.25	Teoria Democrática Competitiva: A Teoria das Elites em Gaetano Mosca	45

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

16.01.25	16.01.25	Teoria Democrática Competitiva: A Teoria das Elites em Vilfredo Pareto	53
21.01.25	21.01.25	Teoria Democrática Competitiva: O Pluralismo em Joseph Alois Schumpeter	61
22.01.25	29.01.25	Introdução ao Orçamento Público	217
23.01.25	23.01.25	Teoria Democrática Competitiva: O Pluralismo em Robert Dahl	53
24.01.25	24.01.25	Direito Constitucional e Políticas Públicas: Políticas Públicas sob o prisma jurídico, Direitos Fundamentais e o Mínimo Existencial (MÓDULO 1)	151
31.01.25	31.01.25	Direito Constitucional e Políticas Públicas: legitimidade do controle jurisdicional das Políticas Públicas e o tema 698 do STF (MÓDULO 2)	126
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS – JANEIRO			**706**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - JANEIRO			**07**

FEVEREIRO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
05.02.25	12.02.25	Agentes Públicos: conceitos e legislações	130
06.02.25	27.02.25	Nova Lei de Licitações Noções Introdutórias e o Controle Externo	153
06.02.25	20.02.25	Introdução à Análise de Políticas Públicas	120
11.02.25	11.02.25	História dos Costumes: O Processo Civilizador de Norbert Elias	39
18.02.25	18.02.25	Formação do Estado: O Processo Civilizador de Norbert Elias	38
19.02.25	19.02.25	Direito Constitucional e Políticas Públicas: Da reserva do possível (Vorbehalt des Möglichen) e a prioridade orçamentária dos Direitos Fundamentais (MÓDULO 3)	106
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS – FEVEREIRO			**586**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS – FEVEREIRO			**06**

MARÇO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
06.03.25	20.03.25	O Funcionalismo Público sob a Perspectiva de Gênero	54
11.03.25	01.04.25	Lei nº 14.133.2021 e o Decreto Municipal nº 62.100.2022: Aspectos técnicos e Práticos da Legislação Federal e Municipal	131
12.03.25	12.03.25	O Barroco e o Classicismo por Otto Maria Carpeaux em Historia da Literatura Ocidental	17
12.03.25	19.03.25	O papel do legislativo no orçamento público	87
13.03.25	27.03.25	Novas perspectivas na gestão da Saúde - REFLEXÕES	9
13.03.25	27.03.25	Os Indicadores de qualidade da educação e a formulação da política educacional no Brasil.	66
19.03.25	09.04.25	Marcuse e a Escola de Frankfurt	53
19.03.25	02.04.25	Mudanças Climáticas na Saúde	36
19.03.25	19.03.25	Direito Administrativo e Políticas Públicas Serviços públicos na contemporaneidade: aspectos jurídicos e institucionais (MÓDULO 1)	112
21.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 1 - Informática: Iniciante	2
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - e-TCM	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - RADAR	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - DIÁLOGO	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - Panorama	1
25.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 6 - CORPORATIVO	1
26.03.25	26.03.25	Ciclo de Formação em Literatura russa: Nikolai Gógol – “O Capote”	35
26.03.25	26.03.25	Democratização dos Meios de Comunicação	38

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

26.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em TI - Trilho 8 - Qlik Sense	2
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 3 - SA e CA	1
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 4 - CCF	1
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 12 - AJCE	1
26.03.25	31.03.25	Trilha Integração Inter áreas - Trilho 16 - SG e SSG	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 1 - Gestão da Mudança e Inovação Diante das Novas Modalidades de Trabalho nas Organizações Públicas e Privadas	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 1 - Mindset para crescimento no século 21	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 4 - A influência da Comunicação	2
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 4 - Escutatória	1
27.03.25	31.03.25	Trilha de Capacitação em Gestão de Pessoas - Trilho 7 - Avaliação de Desempenho - Gratificação de Incentivo à Especialização e Produtividade – GIEP	8
28.03.25	28.03.25	Terceiro Setor e as Parcerias com a Administração Pública	301
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS – MARÇO			**965**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS – MARÇO			**28**
ABRIL			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
02.04.2025	23.04.25	Lei nº 14.133/2021 e os procedimentos auxiliares	171
14.04.2025	29.04.25	Fique por Dentro: Como acompanhar os gastos da Prefeitura de São Paulo	103
16.04.2025	07.05.25	Jovem no Controle Social: Educação, Cidadania e Controle Social - 2ª edição	50
16.04.2025	16.04.25	Ciclo de Formação sobre Indicadores para o Controle Social: controle social e instituições participativas	70
16.04.2025	07.05.25	Saúde Pública: mecanismos de monitoramento financeiro	48
23.04.2025	23.04.25	Ciclo de Formação sobre Indicadores para o Controle Social: Curso de Indicadores Fundamentais em Saúde Pública	36
23.04.2025	23.04.25	Direito Administrativo e Políticas Públicas Serviços Públicos na contemporaneidade: aspectos jurídicos e institucionais (Módulo 2)	116
23.04.2025	23.04.25	Ciclo de Formação em Literatura russa: Lev Tolstói – “O reino de Deus está em vós”	44
30.04.2025	30.04.25	Ciclo de Formação sobre Indicadores para o Controle Social: uso de indicadores sociais	59
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - ABRIL			**697**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - ABRIL			**9**
MAIO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
06.05.2025	17.06.25	Nova Lei de Licitações: Os Atores no Processo de Compras: Agente Contratação	253
07.05.2025	07.05.25	Ciclo de Formação sobre Indicadores para o Controle Social: Uso para monitoramento e avaliação de políticas sociais	67
08.05.2025	09.05.25	Oficina - Conceitos de Inteligência Artificial Generativa, serviço de Machine Learning e usos do Amazon Bedrock	21
08.05.2025	08.05.25	A democracia representativa em John Stuart Mill: participação política e liberdade como “formação do Eu”	53

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

13.05.2025	22.05.25	Estatística em Políticas Públicas	34
14.05.2025	15.05.25	ODS 11 – Cidades sustentáveis: indicadores e dados (Módulo I)	72
15.05.2025	15.05.25	Ciclo de Formação sobre Indicadores para o Controle Social: Orçamento e Finanças Públicas Municipais	85
22.05.2025	23.05.25	Lei n.º 14.133/2021 – Modalidades de Licitações	219
26.05.2025	02.06.25	Análise Econômica do Direito e Tribunal de Contas	53
27.05.2025	19.08.25	Economia Solidária e Democracia Econômica – Princípios, experiências e legislação	118
28.05.2025	28.05.25	Lei nº 14.133/2021 e os Crimes Licitatórios	76
28.05.2025	28.05.25	Ciclo de Formação sobre Indicadores para o Controle Social: controle social e instituições participativas	39
28.05.2025	28.05.25	Ciclo de Formação em Literatura russa: Maksim Górki – "Pequeno-burgueses"	48
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - MAIO			**1.138**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - MAIO			**13**
JUNHO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
10.06.2025	17.06.25	Mudanças climáticas: Saúde e Ambiente	58
13.06.2025	27.06.25	Lei n.º 14.133/2021 – Procedimentos auxiliares e meios alternativos de Resolução de Controvérsia.	182
25.06.2025	25.06.25	Ciclo de Formação em Literatura russa: Fiódor Dostoiévski – "Memórias do subsolo"	98
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS			**338**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS			**3**
JULHO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
30.07.2025	30.07.2025	Ciclo de Formação em Literatura russa: Ivan Turguêniev – "Diário de um homem supérfluo"	62
14.07.2025	14.07.2025	O reacionarismo de Joseph de Maistre e o conservadorismo de Edmund Burke: Críticas à Revolução Francesa	53
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - JULHO			**115**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - JULHO			**2**
AGOSTO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
29.08.2025	29.08.2025	Ciclo de Formação em Literatura Brasileira: Machado de Assis	59
27.08.2025	27.08.2025	Pesquisa e Análise Qualitativa com apoio do software WebQDA	67
26.08.2025	26.08.2025	François Mauriac: a questão do intelectual engajado e a literatura cristã	29
21.08.2025	21.08.2025	Ciclo de Formação em Administração Pública Digital: Tendências e Dilemas	52
14.08.2025	28.08.2025	O FUNDEB e o funcionamento do VAAT, do VAAF e do VAAR	71
12.08.2025	31.12.1969	"Desenvolvimento de Equipes: estratégias para Alta Performance"	15
11.08.2025	18.08.2025	Introdução ao Orçamento Público para Não Especialistas	151
07.08.2025	07.08.2025	Oficina – Construa sua Jornada de Liderança Inovadora de Alto Desempenho	219
07.08.2025	28.08.2025	Nova Lei de Licitações: Noções Introdutórias e o Controle Externo	166
05.08.2025	26.08.2025	Lei nº 14.133/2021 e as Licitações para obras e serviços de engenharia	403
05.08.2025	14.08.2025	Estatística em Políticas Públicas	35
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - AGOSTO			**1267**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - AGOSTO			**11**

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

SETEMBRO			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
30.09.2025	30.09.2025	História Constitucional da Alemanha: A Constituição de Weimar (1919)	30
30.09.2025	30.09.2025	Ciclo de Formação para os Conselheiros de Políticas Públicas: Transparência e Governança Social Compartilhada.	20
27.09.2025	27.09.2025	Círculo de Leituras – A Diplomacia na Construção do Brasil: Governo Goulart (Parte 2): radicalização interna e política externa independente	143
26.09.2025	26.09.2025	Ciclo de Formação em Literatura Brasileira: Lima Barreto	31
25.09.2025	25.09.2025	Ciclo de Formação em Administração Pública Digital: Desafios da Transformação Digital no Setor Público	58
23.09.2025	23.09.2025	História Constitucional da Alemanha: A Constituição Imperial Alemã (1871) no Contexto da Unificação da Alemanha	28
23.09.2025	23.09.2025	Ciclo de Formação para os Conselheiros de Políticas Públicas: Desigualdades Sociais, Indicadores e Território	36
19.09.2025	26.09.2025	A Lei n.º 14.133/2021 – Modalidades de Licitações	118
18.09.2025	25.09.2025	Carl Schmitt: Teologia Política e Decisionismo Jurídico	36
18.09.2025	27.11.2025	Lei de Licitações e Contratos Administrativos: Aspectos Gerais, Atualizações e o Controle Externo	16
18.09.2025	25.09.2025	Política Educacional e Redução das Desigualdades: uma Introdução às Teorias Contemporâneas de Justiça Social	33
16.09.2025	16.09.2025	História Constitucional da Alemanha: A Constituição Alemã da Igreja de São Paulo (1849)	26
16.09.2025	16.09.2025	Ciclo de Formação para os Conselheiros de Políticas Públicas: Orçamento Público e Território	58
15.09.2025	17.09.2025	Uso do catálogo e acesso à legislação: formação para servidores do TCMSP	26
11.09.2025	25.09.2025	Desenvolvimento de Equipes: estratégias para Alta Performance	11
09.09.2025	09.09.2025	Ciclo de Formação para os Conselheiros de Políticas Públicas: O papel do Tribunal de Contas do Município de São Paulo: a articulação entre o controle externo e o controle social	62
09.09.2025	23.09.2025	"Desenvolvimento de Equipes: estratégias para Alta Performance"	24
09.09.2025	09.09.2025	Mudanças Climáticas e Políticas Públicas	56
03.09.2025	24.09.2025	Gestão e Fiscalização de Contratos sob a ótica da Nova Lei de Licitações	196
01.09.2025	08.09.2025	Transparência e Responsabilidade Fiscal: Como Monitorar o Orçamento Público	69
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS -SETEMBRO			**1077**
TOTAL PARCIAL DE CURSOS -SETEMBRO			**20**
OUTUBRO 2025			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
02.10.2025	23.10.2025	Lei nº 14.133.2021 e o Decreto Municipal nº 62.100.2022: Aspectos técnicos e Práticos da Legislação Federal e Municipal	110
02.10.2025	30.10.2025	Lei nº 14.133.2021 – Licitações e Contratos: foco em Dispensa e Inexigibilidade	388
07.10.2025	07.10.2025	História Constitucional da Alemanha: O Estado de Exceção Constitucional e o Nacional-Socialismo: da Ditadura ao Totalitarismo	53
14.10.2025	14.10.2025	História Constitucional da Alemanha: A República Democrática Alemã: fundamentos sociais, políticos e textos constitucionais	31
16.10.2025	06.11.2025	Processo Administrativo e Regimento Interno no âmbito do TCMSP	98

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

16.10.2025	30.10.2025	Gênero, Feminismos e Políticas Públicas no Brasil	62
17.10.2025	17.10.2025	O Niilismo na obra de Fiódor Dostoiévski	48
21.10.2025	21.10.2025	História Constitucional da Alemanha: A Lei Fundamental de Bonn (1949)	31
27.10.2025	31.10.2025	Estatística e Avaliação de Políticas Públicas	42
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - OUTUBRO			**9**
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - OUTUBRO			**863**
NOVEMBRO 2025			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
03.11.2025	10.11.2025	Como Ler e Entender o Orçamento do Seu Município	102
03.11.2025	03.11.2025	O processo de construção de um Plano Diretor Estratégico, com ênfase na participação social	38
04.11.2025	25.11.2025	Avaliação da Saúde no município de São Paulo, 2024	12
05.11.2025	12.11.2025	Como e quais ODS aplicar em minha escola, instituição, empresa, comunidade, etc.?	21
05.11.2025	10.12.2025	CAPACITAÇÃO E ATUALIZAÇÃO PARA AUDITORES DO TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO (TCMSP) SOBRE O SUS E A SAÚDE PÚBLICA NO MUNICÍPIO.	17
05.11.2025	19.11.2025	O ciclo de Políticas Públicas	98
10.11.2025	12.11.2025	Análises territoriais de Políticas Públicas I.II	49
11.11.2025	18.11.2025	Metodologia de Estudo de Caso com uso de Inteligência Artificial	98
12.11.2025	12.11.2025	Planejar é Resistir: Cidades para Quem?	19
14.11.2025	14.11.2025	Análise de Dados com Inteligência Artificial na Gestão Pública: Programa de Metas	109
17.11.2025	24.11.2025	Análises Territoriais de Políticas Públicas II	34
25.11.2025	25.11.2025	Direitos de todos os Humanos	23
27.11.2025	12.12.2025	CURSO COPILOT (CHAT E AGENTES)	98
28.11.2025	28.11.2025	Ciclo de Formação em Literatura Brasileira: Gilberto Freyre	47
28.11.2025	12.12.2025	A Lei n.º 14.133.2021 – Procedimentos auxiliares e meios alternativos de Resolução de Controvérsia	151
31.10.2025	31.10.2025	Ciclo de Formação em Literatura Brasileira: Euclides da Cunha	41
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - NOVEMBRO			**16**
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - NOVEMBRO			**957**
DEZEMBRO 2025			
INÍCIO	**FIM**	**CURSO**	**INSCRITOS**
03.12.2025	03.12.2025	Fiscalização dos Contratos Administrativos	411
08.12.2025	08.12.2025	Transformação Digital na Saúde: Desafios e Perspectivas das Políticas Públicas no Brasil	59
09.12.2025	09.12.2025	Motoristas plataformizados: perspectivas das políticas públicas no Brasil	57
TOTAL PARCIAL DE CURSOS - DEZEMBRO			**3**
TOTAL PARCIAL DE INSCRITOS - DEZEMBRO			**527**
TOTAL DE CURSOS 2025			**127**
TOTAL DE INSCRITOS 2025			**9236**

Fonte: Moodle

Tabela 10.3. - Programa Jovem Monitor Cultural – 2025

Curso de Extensão	Quantidade de alunos matriculados	Início das aulas	Término das aulas
Direito Público	119	Fevereiro	Fevereiro
Introdução às ODSs	119	Março	Março

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Introdução às ODSs	119	Março	Março
Direito Público	119	Abril	Abril
Introdução às ODSs	130	Maio	Maio
Economia II	130	Maio	Maio
Políticas Públicas I	65	Maio	Maio
Políticas Públicas II	65	Junho	Junho
Políticas Públicas I	65	Junho	Junho
Direito Constitucional I	65	Junho	Junho
Direito Constitucional II	65	Junho	Junho
Políticas Públicas II	65	Junho	Junho
Redação Oficial I	52	Agosto	Agosto
Introdução a Matemática Financeira I	72	Agosto	Agosto
Redação Oficial II	52	Agosto	Agosto
Introdução a Matemática Financeira II	72	Agosto	Agosto
Introdução a Economia	58	Agosto	Agosto
Redação Oficial I	80	Agosto	Agosto
Introdução a Matemática Financeira I	58	Agosto	Agosto
Redação Oficial II	80	Setembro	Setembro
Introdução a Matemática Financeira II	58	Setembro	Setembro
Redação Oficial I	72	Setembro	Setembro
Introdução a Matemática Financeira I	52	Setembro	Setembro
Redação Oficial II	72	Setembro	Setembro
Introdução a Matemática Financeira II	52	Setembro	Setembro
Introdução a Economia	80	Setembro	Setembro
Introdução a Economia	72	Setembro	Setembro
Redação Oficial I	58	Setembro	Setembro
Introdução a Matemática Financeira I	80	Setembro	Setembro
Total de inscritos			**2246**

Fonte: Elaboração Própria

Tabela 10.4. - Cursos realizados em parceria com o LAD-USP

INÍCIO	FIM	CURSO	INSCRITOS
16.08.2025	16.08.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil Prefácio e Introdução	147
23.08.2025	23.08.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil: Governo Dutra: democratização conservadora e diplomacia a serviço	146
30.08.2025	30.08.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil: Segundo Governo Vargas: Nacional Populismo e Diplomacia Tradicional	134
06.09.2025	06.09.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil: Governo JK: 50 anos em 5 e diplomacia desenvolvimentista	142
13.09.2025	13.09.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil: Governo Jânio: frustração interna e ponto de ruptura em política exterior	152
20.09.2025	20.09.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil: Governo Goulart: radicalização interna e política externa independente	173
27.09.2025	27.09.2025	Círculo de Leituras - A Diplomacia na Construção do Brasil: Governo Goulart (Parte 2): radicalização interna e política externa independente	143
04.10.2025	04.10.2025	Círculo de Leituras - Os Governos Militares e Suas Políticas Externas (1964-1974)	167

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

11.10.2025	11.10.2025	Círculo de Leituras - Governo Geisel: distensão interna e retorno da política externa independente (1974-1979)	171
18.10.2025	18.10.2025	Círculo de Leituras - Governo Figueiredo: fim do regime militar e diplomacia sóbria e profissional (1979-1985)	167
25.10.2025	25.10.2025	Círculo de Leituras - Governo Sarney: redemocratização interna e diplomacia latino-americana (1985-1990)	176
01.11.2025	01.11.2025	Círculo de Leituras - Governo Collor e Governo Itamar: O Plano Real e uma Diplomacia para Dentro (1990-1994)	179
08.11.2025	08.11.2025	Círculo de Leituras - Governo Fernando Henrique Cardoso: um intelectual no poder e política externa liberal e democrática (1995-2002)	207
22.11.2025	22.11.2025	Círculo de Leituras - Governo Lula e Dilma: avanços sociais e diplomacia protagônica e de prestígio (2003-2010)	220
29.11.2025	29.11.2025	Círculo de Leituras - Ideias, Princípios e Valores da Política Exterior	217
06.12.2025	06.12.2025	Círculo de Leituras – Que poder tem o Brasil? (Parte 1)	234
13.12.2025	13.12.2025	Círculo de Leituras – Que poder tem o Brasil? (Parte 2)	247
Total de inscritos			**3022**

Fonte: Moodle

Tabela 10.5. - Formações realizadas na SECOFEM SP – 2025

Módulo	Dia/Turno	Inscritos
Módulo. 9 - Princípios de Auditoria Financeira e sua Aplicação tendo como critérios as Normas Contábeis e Fiscais Brasileiras.	25.03.25 - Tarde	143
Módulo. 27 - Licitações e Contratos Administrativos à luz da Nova Lei - Aspectos Técnicos Gerais.	26.03.25 - Manhã	150
Módulo. 27 - Licitações e Contratos Administrativos à luz da Nova Lei - Aspectos Técnicos Gerais.	27.03.25 - Tarde	153
Módulo. 31 - Concessões e Parcerias Público-privadas: Aspectos jurídicos e institucionais.	28.03.25 - Manhã	113
Total de Inscritos		**559**

Fonte: Moodle

Tabela 10.6. - Programa Jovem no Controle Social

DATA	CURSOS	INSCRITOS
13.08.2025	8ºs anos EMEF Profa. Maria Aparecida Rodrigues Cintra	65
24.09.2025	9ºs anos da EMEF Martin Francisco Ribeiro de Andrada	59
01.10.2025	EE Capitão Pedro Monteiro do Amaral	31
21.10.2025	E.E. Prof. Joaquim Leme do Prado	28
22.10.2025	E.E. Prof. Joaquim Leme do Prado	51
TOTAL		**234**

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

10.2. Coordenadoria de Pós-Graduação

10.2.1 Cursos em Andamento em 2025

Sete turmas de cursos de pós-graduação estavam em andamento na EGC em 2025. Foram oferecidas sete turmas de quatro cursos de pós-graduação *lato sensu* na modalidade Especialização.

As turmas em andamento foram:

- Especialização em Direito Administrativo (2 turmas);
- Especialização em Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas (1 turma);
- Especialização em Formação do Estado: Ética e Filosofia Política (2 turmas);
- Especialização em Políticas Públicas (2 turmas);

Ao final de 2025, a Escola contabilizou 210 alunos regularmente matriculados nos cursos de pós-graduação.

No período, foram ministradas 1.530 horas-aula, correspondentes a 37 disciplinas ofertadas ao longo do ano, evidenciando a consistência e a amplitude da programação acadêmica desenvolvida.

10.2.2 Processo Seletivo

A Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP promoveu processo seletivo para ingresso nos cursos de pós-graduação lato sensu, na modalidade Especialização, nas áreas de Direito Administrativo, Engenharia Civil: Infraestrutura e Obras Públicas e Políticas Públicas.

A seleção foi realizada por meio de prova objetiva de múltipla escolha, aplicada em formato digital no dia 5 de outubro de 2025. A prova e o respectivo gabarito foram disponibilizados no site institucional em 7 de outubro de 2025.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

A divulgação das notas, bem como da relação de candidatos habilitados e aprovados, ocorreu em 4 de novembro de 2025.

O cronograma de matrículas observou as seguintes etapas:

- 1ª chamada: de 5 a 19 de novembro de 2025;
- 2ª chamada: de 27 de novembro a 10 de dezembro de 2025.

Foram ofertadas 35 vagas por curso, totalizando 105 vagas. O processo seletivo para ingresso em 2026 registrou 1.422 inscritos, resultando em uma média de 13,5 candidatos por vaga, indicador que evidencia a elevada procura e a consolidação institucional dos cursos oferecidos.

10.3. Coordenadoria de Cultura e Eventos

A Coordenadoria de Cultura e Eventos atuou com base em três pilares, buscando alcançar os objetivos estratégicos e os compromissos assumidos no planejamento:

a) Manutenção do volume e diversificação temática: a EGC promoveu 52 eventos ao longo do ano (média de 1 evento por semana), com temas variados para ampliar o alcance da EGC a diferentes públicos.

b) Movimentação cultural e artística: Foram promovidas ações para posicionar a EGC como equipamento cultural aberto à cidade de São Paulo, fortalecendo o vínculo com a comunidade artística e o público em geral.

c) Aproximação com servidores e inovação: A inclusão de temas estratégicos e inovadores aproximou a EGC dos servidores municipais e do TCMSP. Eventos culturais e integrativos também fortaleceram esse vínculo, refletido no aumento de público nos Saraus e na ampla adesão no evento de homenagem do dia do auditor (Cuidar da Cidade, Cuidas das Pessoas).

A EGC, compromissada com a construção de soluções para problemas reais, realizou ciclo de debates para verticalização de temas atuais como mudanças climáticas; fiscalização com foco na infraestrutura e sustentabilidade das obras públicas e digitalização da administração pública.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

A programação da EGC consolidou-se como espaço plural de diálogo técnico e cultural, com eventos que se destacaram pela relevância temática, inovação e impacto institucional. Entre os principais:

- Lançamento do Portal DataSP (27/11): apresentou uma plataforma estratégica de dados abertos voltada à transparência e à tomada de decisão baseada em evidências. Desenvolvido pelo Observatório de Políticas Públicas, o evento contou com parcerias intersecretariais e encerramento cultural com o grupo Resenha de Crioulas, simbolizando integração institucional e inovação.

- Jornada em Contratações Públicas (11 e 13/11): reuniu especialistas, autoridades e sociedade civil para debater os impactos da Nova Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021), além dos desafios e oportunidades em concessões e PPPs. Com forte presença de público e mesas sobre governança, integridade e inovação, reafirmou o compromisso da EGC e do TCMSP com a transparência e qualificação das políticas públicas, fortalecendo parcerias acadêmicas como a com o OCP.BRA/Mackenzie.

- Mês das Crianças – Programação Infantil - Espetáculo Teatral Kamishibai – Histórias Gregas em português e Libras (10/10): integrou cultura, cidade e cidadania, aproximando a EGC e o TCMSP da comunidade escolar do entorno. A saída pedagógica de metrô organizada pela CEMEI Suzana Campos reforçou o direito à mobilidade e à cultura desde a infância, alinhando-se à visão de uma cidade democrática e acessível.

- Trajetória Profissional das Pessoas com Deficiência (09/10): debateu inclusão no mercado de trabalho, com participação da SMPED e intérprete de Libras. O evento destacou o papel da gestão pública na promoção da diversidade e inovação nos serviços.

- Lançamento da norma ABNT ISO 37110 (03/07): Evento técnico sobre gestão de dados abertos em cidades inteligentes, com participação de especialistas nacionais e internacionais. A norma representa avanço na modernização da gestão urbana e na promoção da transparência.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

A programação de eventos da COTEC-III respondeu diretamente a diversas demandas temáticas identificadas no Relatório de Levantamento de Necessidades (LND 2025), especialmente no item “Sugestões de temas de palestras”. Foram contempladas as seguintes áreas:

Nova Lei de Licitações e Contratos: abordada em profundidade na Jornada em Contratações Públicas (11 e 13/11).

Inteligência Artificial e Transformação Digital: tema central da série “Tardes de Conhecimento”, com eventos como “Aplicação de IA em Auditorias” e “Criação de Prompts para Auditoria”. Atendida também com o Ciclo de Formação em Administração Pública Digital.

Mudanças climáticas e meio ambiente: atendidas pelo ciclo “Mudanças Climáticas e os Desafios das Cidades”.

Controle externo em obras públicas: atendido pelo ciclo “Auditoria em Obras Públicas, Infraestrutura e Sustentabilidade” e em palestras que abordaram temas como BIM, contratação integrada e impacto socioambiental.

Essas ações mostram um alinhamento efetivo entre a programação da EGC e as necessidades institucionais.

A Coordenadoria de Cultura e Eventos também fortaleceu suas parcerias institucionais e estratégicas que ampliaram o alcance e a qualidade de seus eventos:

- Ciclo “Mudanças Climáticas e os Desafios das Cidades”: Realizado com o Observatório de Políticas Públicas e apoio acadêmico de diferentes universidades, promoveu debates sobre infraestrutura verde e resiliência urbana, conectando ciência e gestão pública.

- Ciclo “Auditoria em Obras Públicas, Infraestrutura e Sustentabilidade”: Palestras técnicas voltadas ao controle de obras e meio ambiente, realizados em parceria com o Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas (IBRAOP) e com a participação de organizações da sociedade civil de renome internacional, como a WWF-Brasil e a Transparência Internacional.

Essas instituições contribuíram com expertise em sustentabilidade ambiental e integridade, enriquecendo debates sobre transparência em obras públicas e boas práticas de auditoria

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

sustentável. A cooperação inédita nesse ciclo refletiu a estratégia da Escola de somar esforços com entidades técnicas e ONGs para aprimorar a formação dos servidores em temas transversais (meio ambiente e combate à corrupção).

- Programa “Tardes de Conhecimento” (AudTCM): Série de palestras sobre inovação e inteligência artificial em auditorias, com curadoria técnica da Associação dos Auditores De Controle Externo – AudTCM e da direção acadêmica da EGC. Eventos como “Aplicação de IA em Auditorias” e “Criação de Prompts para Auditoria” tiveram alta adesão e conteúdo prático.

- Série Temática “Cidadania ESG”: Iniciativa inédita com evento inaugural sobre ESG e contratações públicas, que atingiu quase 3 mil inscritos em apenas três dias de divulgação. A parceria com o Centro de Estudos Jurídicos Lúcia Maria Moraes Ribeiro de Mendonça da Procuradoria Geral do Município - CEJUR/PGM demonstrou forte interesse do público e potencial de cooperação interinstitucional.

Esses recortes evidenciam a capacidade da EGC de articular conteúdo relevante com parcerias estratégicas, promovendo ações formativas de alto impacto e alinhadas às diretrizes de inovação, transparência e inclusão na administração pública.

Além dessas parcerias estruturantes, a Coordenadoria de Cultura e Eventos promoveu colaborações pontuais com universidades, entidades profissionais e órgãos públicos em diversos eventos. Por exemplo, a Editora Unesp atuou como coorganizadora de uma edição do programa Encontros Plurais (com a presença do embaixador Rubens Ricúpero), e a Universidade Federal do ABC (UFABC), por meio do Núcleo Esperança Garcia, integrou a realização do seminário “Mulheres na Política e o Fortalecimento da Democracia” em conjunto com o OPP. Da mesma forma, a Escola manteve sua parceria tradicional com instituições do sistema de contas, como a Atricon e o Instituto Rui Barbosa, e envolveu profissionais de órgãos municipais em suas atividades formativas.

A parceria com a Secretaria Municipal de Cultura (SMC) foi fundamental para ampliar a dimensão cultural da EGC em 2025, contribuindo diretamente para o objetivo institucional de transformá-la em um equipamento cultural da cidade de São Paulo. Por meio de ações conjuntas, como o encerramento artístico do lançamento do Portal DataSP com o grupo Resenha de Crioulas e a

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

programação especial da Semana das Crianças, a SMC viabilizou a ocupação simbólica e efetiva da EGC como espaço de expressão artística, cidadania e inclusão. Essa colaboração fortaleceu o vínculo da Escola com a comunidade, promovendo a democratização do acesso à cultura e consolidando sua vocação como espaço público de formação e fruição cultural.

Os resultados foram evidentes na qualidade do conteúdo e no aumento de público alcançado. Em suma, os recursos institucionais compartilhados e as parcerias estabelecidas em 2025 enriqueceram a programação da Coordenadoria de Eventos e Cultura, potencializando o alcance, a pluralidade de perspectivas e a relevância das ações realizadas ao longo do ano.

Tabela 10.7. - Eventos realizados - 2025

Data	Evento	Modalidade	Inscritos	Participantes	Visualizações Youtube – 18/12	Eixo Temático
17.02.25	Tardes de Conhecimento (AudTCM) – Políticas Afirmativas de Inclusão e Equidade Racial nos Tribunais de Contas	ONLINE	56	34	300	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
20.02.25	O TCMSP na ONU - Participação do TCMSP no Board of Auditors da Organização das Nações Unidas – Impressões Iniciais	ONLINE	59	44	n/a	Controle Externo
26.02.25	Tardes de Conhecimento (AudTCM) – Aplicação de Inteligência Artificial em Auditorias	ONLINE	206	136	2018	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia) e Controle Externo
13.03.25	Encontros Plurais: Rosa Freire d'Aguiar – Memória, jornalismo e literatura	ONLINE	n/a	aprox. 30	305	Cultura
14.03.25	A França de Émile Zola	PRESENCIAL	88	50	n/a	Cultura
18.03.25	Seminário: Inteligência Artificial, Administração Pública e Proteção de Dados e Lançamento da Obra "Manual de Proteção de Dados" de Maurício Tamer	PRESENCIAL	137	83	n/a	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia) e Direito Público
20.03.25	Sarau - EGC	PRESENCIAL	n/a	aprox. 60	n/a	Cultura
20.03.25	Habitação, Políticas Habitacionais e suas	ONLINE	84	24	604	Políticas Públicas (Educação, Saúde,

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

	Interfaces - Webinar da Série Especial Revista Simetria do TCMSP					Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
22.03.25	Seminário O Espírito e a Letra: Justificação e Graça em Agostinho de Hipona e Lançamento do livro “Vontade, Graça e Lei: A metafísica da interioridade em Agostinho”, de Gerson de Moraes e Leonardo Delatorre Leite	PRESENCIAL	90	60	n/a	Cultura
22.03.25	Seminário: O que a Roma Republicana pode nos ensinar sobre ética e política? com Lançamento da obra “Sobre a República”, de Cícero, traduzido por Isadora Prévide Bernardo	PRESENCIAL	91	69	n/a	Cultura
27.03.25	Tardes de Conhecimento (AudTCM) - Python em Auditoria Automação, Análise de Dados e Identificação de Irregularidades	ONLINE	154	112	991	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia) e Controle Externo
05.04.25	Seminário: Direito, política e retórica: a abordagem platônica nas Leis e lançamento da obra: “Lei e Retórica em Platão” de Julio Comparini	PRESENCIAL	92	66	n/a	Cultura
28.04.25	Cuidar da Cidade, Cuidar das Pessoas (Homenagem ao Dia do Auditor)	PRESENCIAL	n/a	48	n/a	Controle Externo
09.05.25	Seminário: “Os Excessos Interpretativos da Legislação de Combate à Corrupção no Brasil” e Lançamento da Obra: “Excessos Interpretativos no Combate à Corrupção: um ensaio sobre a ortodoxia constitucional	PRESENCIAL	95	64	n/a	Direito Público

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

	brasileira" de Sean H. Kompier Abib					
14.05.25	Ciclo Mudanças Climáticas e os Desafios da Cidade Urbanismo e adaptação das cidades às mudanças climáticas: desafios e capacidades	ONLINE	183	69	537	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
22.05.25	A Regionalização da Saúde Estratégias e Descentralização dos Serviços de Saúde	ONLINE	95	38	119	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
29.05.25	Encontros Plurais com Rubens Riccupero	HÍBRIDO	n/a	Aprox. 60	254	Cultura
06.06.25	Seminário: Filosofia e Literatura em Dostoiévski: o gênio por trás da criação literária e Lançamento da Obra: "Por que Dostoiévski?", de Luka Oliveira	PRESENCIAL	57	27	n/a	Cultura
07.06.25	AEX Cineclube Literário	PRESENCIAL	n/a	Apox. 20	n/a	Cultura
18.06.25	Mulheres na Política e o Fortalecimento da Democracia: linhas, teias e tramas	HÍBRIDO	163	98	303	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
25.06.25	Festa Junina EGC	PRESENCIAL	n/a	Aprox.. 100	n/a	Cultura
26.06.25	Ecos do Comportamento - Mudanças organizacionais o que faz uma transformação dar certo — ou fracassar	ONLINE	107	62	145	Gestão e Finanças Públicas
30.06.25	CINECLUBE DA ESCOLA: Menino 23 – Infâncias perdidas no Brasil, por Belisário Franca.	PRESENCIAL	129	126	n/a	Cultura
02.07.25	Ciclo de Eventos Mudanças Climáticas e os Desafios das Cidades: Como tornar nossas cidades mais resilientes às inundações?	ONLINE	119	44	240	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

03.07.25	Lançamento da norma ABNT- ISO 37110 - Requisitos de gestão e recomendações para dados abertos de cidades e comunidades inteligentes - visão e princípios gerais	PRESENCIAL	220	94	355 (EGC) + 313 (ABNT) Total: 668	Gestão e Finanças Públicas; Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia)
07.08.25	Oficina - Construa sua Jornada de Liderança Inovadora de Alto Desempenho	ONLINE	219	75	280	Gestão e Finanças Públicas; e Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia)
14.08.25	Ciclo de Eventos Mudanças Climáticas e os Desafios das Cidades: Infraestrutura, Natureza e Clima - soluções para uma maior resiliência urbana e Justiça Socioambiental	ONLINE	138	57	306	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
15.08.25	Lançamento do livro “A Saga do CPNU: Inovação em Serviços Públicos e Transformação do Estado para a Cidadania” e do evento sobre "Concurso Público Nacional Unificado: Inclusão, Inovação e o papel dos órgãos de controle"	PRESENCIAL	129	87	323	Gestão e Finanças Públicas; Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
02.09.25	Ciclo de Formação para os Conselheiros de Políticas Públicas - Mesa Redonda: Perspectiva Histórica e dilemas da atuação dos Conselhos Participativos Municipais de SP	HÍBRIDO	144	63	688	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos); Controle Social
18.09.25	Arborização Urbana: Desafios e Oportunidades	PRESENCIAL	51	27	47	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
25.09.25	Ciclo de Eventos Mudanças Climáticas e os Desafios das Cidades: Instrumentos de	ONLINE	97	39	224	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

	enfrentamento às mudanças climáticas					Desigualdades e Direitos Humanos)
30.09.25	Ciclo de eventos: Auditoria em Obras Públicas, Infraestrutura e Sustentabilidade Infraestrutura sob Controle: Promoção da Transparência em Obras Públicas	ONLINE	138	48	204	Engenharia, Infraestrutura e Obras públicas
09.10.2025	Trajetória Profissional das Pessoas com Deficiência: o Papel da Gestão Pública Inclusiva	ONLINE	68	26	104	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
10.10.2025	Mês das Crianças - Programação Infantil Espetáculo Teatral Kamishibai - Histórias Gregas em Português e Libras	PRESENCIAL	n/a	Aprox.. 110	n/a	Cultura
15.10.2025	Tardes de Conhecimento - Técnicas Avançadas de Criação de Prompts para Uso em Auditoria	ONLINE	163	104	681	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia)
21.10.2025	Ciclo de eventos: Auditoria em Obras Públicas, Infraestrutura e Sustentabilidade. Novos Procedimentos de Auditoria do IBRAOP: Transparência e Sustentabilidade em Obras Municipais	ONLINE	108	34	216	Engenharia, Infraestrutura e Obras Públicas
21.10.2025	Outubro: Mês da Saúde Mental Atividade Física e Saúde Mental – Movimentando o Bem-Estar Físico, Social e Psicológico	ONLINE	101	54	418	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
23.10.2025	Ciclo de Formação: Administração Pública Digital Automação para Todos: A Experiência do Automatiza.MG na Administração Pública	ONLINE	180	97	380	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia)
29.10.2025	Fundamentos da escrita criativa e processos criativos	ONLINE	64	44	181	Cultura
30.10.2025	Sarau EGC	PRESENCIAL	n/a	Aprox..50	n/a	Cultura

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

30.10.2025	Experiência com a escrita criativa – poesia	PRESENCIAL	17	6	n/a	Cultura
30.10.2025	Ciclo de Eventos Mudanças Climáticas e os Desafios das Cidade: Segurança Alimentar e Segurança Hídrica	ONLINE	57	25	189	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
04.11.2025	Tardes de Conhecimento - Da Prática à Publicação: Transformando Trabalhos de Auditoria em Artigo Científico	ONLINE	38	25	208	Controle Externo
05.11.2025	Transformação Digital e o Desafio das Cidades	ONLINE	43	22	172	Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia)
11.11.2025 e 13.11.2025	Jornada em Contratações Públicas no Brasil: Licitações, Concessões, Desafios e Oportunidades	PRESENCIAL	125	107	67	Administração, Gestão e Finanças Públicas; Direito Público – Licitações E Contratos Administrativos; Controle Externo E Interno
12.11.2025	Workshop - BIM na gestão e fiscalização de projetos e execução de obras públicas	ONLINE	65	27	n/a (via teams)	Controle Externo; Controle Social; Engenharia e infraestrutura; Inovação (Ciência de Dados e Tecnologia); Licitações e contratos administrativos
13.11.2025	Webinário: Fiscalizar para reparar — Tribunal de Contas e o combate ao racismo estrutural	ONLINE	154	66	328 (Atricon)	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
25.11.2025	Ciclo de eventos: Auditoria em Obras Públicas, Infraestrutura e Sustentabilidade - Análise de Custo-Benefício Socioambiental como Ferramenta de Tomada de Decisão em Projetos de Infraestrutura Municipal	ONLINE	78	36	132	Engenharia, Infraestrutura e Obras Públicas

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

27.11.2025	Lançamento Portal DataSP + Show de Encerramento	PRESENCIAL	210	121	91	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
27.11.2025	Incorporação de tecnologia na Saúde	ONLINE	36	17	153	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos)
08.12.2025	Série Cidadania ESG: Saberes para uma Governança Sustentável ESG e Contratações Públicas: Governança, Sustentabilidade e Responsabilidade nas Parcerias do Estado	ONLINE	878	616	262 (EGC) + 1062 (CEJUR) Total: 1324	Políticas Públicas (Educação, Saúde, Urbanismo, Meio Ambiente, Gênero, Redução das Desigualdades e Direitos Humanos) Administração, Gestão e Finanças Públicas; Direito Público – Licitações E Contratos Administrativos; Controle Externo E Interno
11.12.2025	Lançamento das obras Processo Administrativo no Âmbito do TCM-SP e Guia Municipal de Licitações e Contratos Administrativos	PRESENCIAL	n/a	Aprox.70	n/a	Direito Público
TOTAL			**5526**	**3671**	**13200**	

Fonte: Moodle

10.4. Coordenadoria de Parcerias e Convênios

O Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP), por intermédio da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas, consolidou e ampliou sua atuação institucional por meio da celebração de acordos de cooperação com órgãos e instituições de reconhecida relevância nacional e internacional. As parcerias firmadas tiveram como finalidade promover, desenvolver e executar projetos e atividades de natureza formativa voltadas à capacitação dos corpos técnicos do Tribunal e ao fortalecimento do controle social, bem como fomentar o desenvolvimento de iniciativas conjuntas no âmbito do Observatório de Políticas Públicas.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

Tribunal de Contas de Angola – Acordo de Cooperação firmado em 09/04/2025

O acordo de cooperação celebrado com o Tribunal de Contas de Angola tem por objetivo promover o intercâmbio de experiências e conhecimentos técnicos, contribuindo para o fortalecimento da capacitação de servidores e para o desenvolvimento de iniciativas conjuntas nas áreas de auditoria, fiscalização e gestão pública. A parceria representa um avanço significativo na ampliação das relações institucionais internacionais do TCMSP, reforçando o compromisso com a modernização e o aprimoramento contínuo das práticas de controle externo, além de estimular a cooperação internacional entre instituições congêneres.

Instituto Alana – Acordo de Cooperação firmado em 27/08/2025

O Instituto Alana é uma organização da sociedade civil sem fins lucrativos, cuja atuação é voltada à promoção e à garantia dos direitos das crianças e dos adolescentes, por meio do desenvolvimento de programas próprios, projetos e parcerias estratégicas. Suas iniciativas buscam assegurar condições adequadas para o desenvolvimento integral da infância, considerando os diversos espaços de vivência e políticas públicas relacionadas ao tema. A parceria firmada com o TCMSP insere-se no âmbito do Observatório de Políticas Públicas e visa fomentar a produção de conhecimento, o intercâmbio técnico e a realização de atividades conjuntas voltadas à análise, ao monitoramento e ao aprimoramento de políticas públicas relacionadas à infância e à adolescência.

Instituto de Energia e Ambiente da Universidade de São Paulo (IEE-USP) – Acordo de Cooperação firmado em 08/12/2025

O Instituto de Energia e Ambiente da Universidade de São Paulo (IEE-USP) é uma unidade acadêmica especializada que desenvolve atividades de ensino, pesquisa e extensão nas áreas de Energia e Ciências Ambientais. Com atuação pautada na integração entre as demandas da sociedade, o avanço científico e o desenvolvimento tecnológico, o instituto adota uma abordagem interdisciplinar para enfrentar os desafios contemporâneos relacionados à sustentabilidade, à transição energética e à proteção ambiental. A cooperação com o TCMSP busca fortalecer a troca de conhecimentos técnicos e científicos, bem como fomentar o desenvolvimento de projetos conjuntos, estudos e atividades formativas que contribuam para a

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

qualificação da atuação institucional e para a formulação e avaliação de políticas públicas nas áreas de energia e meio ambiente.

Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo – Acordo de Cooperação firmado em 17/12/2025

O Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRCSP) integra o sistema responsável pelo registro e pela fiscalização do exercício da profissão contábil no Brasil, composto pelo Conselho Federal de Contabilidade, com sede em Brasília, e pelos Conselhos Regionais distribuídos pelos estados da Federação. Além de suas atribuições legais de registro e supervisão profissional, o CRCSP desenvolve um amplo e consolidado programa de educação continuada, que já alcançou milhares de profissionais em diversas regiões do Estado de São Paulo, por meio de palestras, seminários e outras ações formativas. O Conselho mantém, ainda, iniciativas de aproximação com instituições de ensino superior na área de Ciências Contábeis, contribuindo para a formação acadêmica e profissional dos estudantes e para o fortalecimento da carreira contábil. A parceria com o TCMSP visa potencializar ações conjuntas de capacitação, intercâmbio técnico e disseminação de boas práticas, alinhadas às atividades da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas e aos objetivos institucionais do Tribunal.

10.5. Revista Simetria

A Revista Simetria do TCMSP registrou um avanço estratégico ao ampliar sua relevância nos programas de pós-graduação lato sensu e no processo de pré-estruturação do stricto sensu.

Destaca-se a publicação de seu regimento, por meio da Ordem Interna EGC 03/2025, que estabeleceu as bases da política editorial e do Conselho Editorial, atualmente em fase de constituição, com representantes indicados pelos Conselheiros do TCMSP.

A 15ª edição teve como principal destaque a participação da Fundação Vanzolini, que contribuiu com a publicação de um artigo e apoiou a impressão de 200 exemplares do periódico.

Já a 16ª edição caracterizou-se pela publicação de artigos selecionados, derivados de Trabalhos de Conclusão de Curso dos programas de pós-graduação da EGC-TCMSP, em consonância com a meta estabelecida no PDI.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

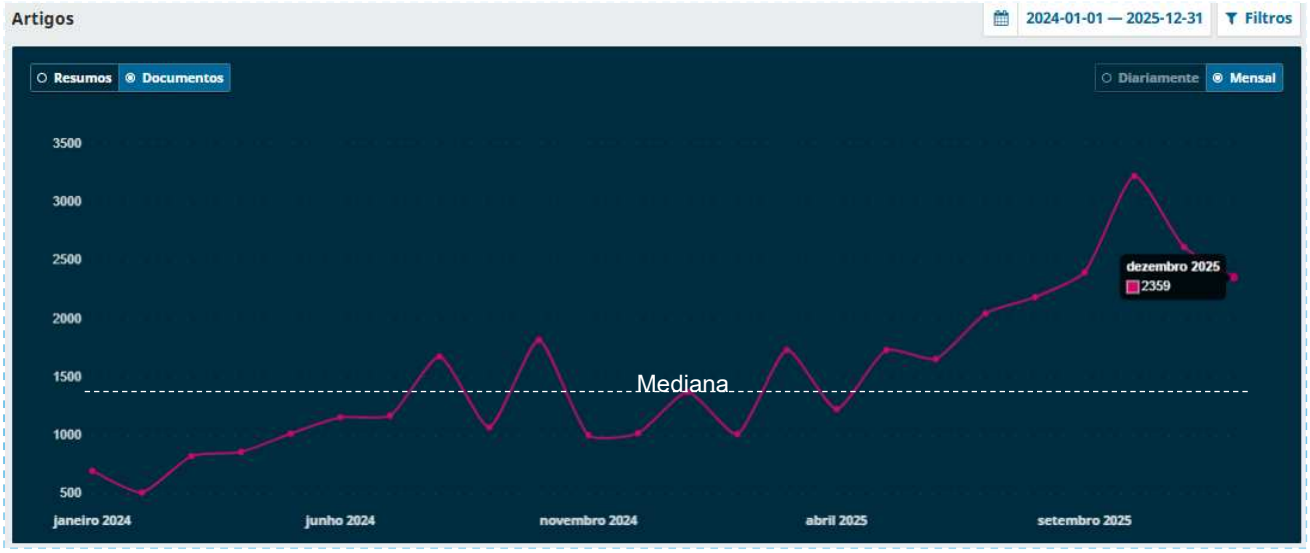
autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

No último biênio, a Revista Simetria apresentou trajetória consistente de crescimento e uma mudança estrutural em seu patamar de audiência, alcançando índice h5 igual a 4 no Google Scholar. A Figura 10.5.1 demonstra que a quantidade de downloads aumentou 237% no período.

Em outubro de 2025, foi registrado o recorde histórico de 3.200 downloads. Ressalte-se que, a partir do segundo semestre, o desempenho manteve-se sistematicamente acima da mediana de 1.350 downloads, seguindo curva de tendência crescente, o que indica evolução sustentada, e não apenas comportamento sazonal.

Gráfico 10.1. - Gráfico de *downloads* de artigos em 2024 e 2025



Fonte: Estatísticas do Open Journal System (print de tela acrescido da linha mediana) .

Tabela 10.8. - Artigos mais acessados em 2025

Título	Acessos		Total
	Resumos	*Downloads*	
Lucchese et al. Mudança climática: a política estadual e de alguns municípios da RMSP - constatações e considerações: Climate change: São Paulo State Policy and Some Municipalities Policies - Findings and Considerations	635	53	688
Gomes et al. Dispute boards e obras públicas: Uma proposta para maior efetividade a partir do uso da Teoria dos Jogos: Dispute Boards and Public Works: A proposal for greater effectiveness through The use of Game Theory	567	84	651

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Fortes Nascimento Ramos Nova Lei de Licitações como instrumento de Políticas Públicas para o incentivo no aumento da contratação da mulher no mercado de trabalho: The New Procurement Law as a Public Policy instrument to encourage increased hiring of women in the job market	509	117	626
Quaresma Leitão A boa-fé nas relações entre a administração pública e os seus administrados nos contratos administrativos	224	375	599
Lassance What is a policy, and what is a government program? A simple question with no clear answer, until now	499	95	594
Castro de Almeida et al. O sistema de controle interno no Tribunal de Contas do Município de São Paulo	461	60	521
Leite et al. A Constitucionalização do Direito Humano e Fundamental à Saúde na História das Constituições do Brasil (1824-1988): The Constitutionalization of the Human and Fundamental Right to Health in the History of Brazilian Constitutions (1824-1988)	418	100	518
YAMAGUTI A PROBLEMÁTICA DA HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL NO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO: LEGISLAÇÃO, POLÍTICAS, DISCURSOS E PRÁTICAS	369	140	509
Saisi Burocracia e políticas públicas no Brasil: Os dilemas da democracia no contexto de pandemia	411	51	462
Aguilar Rios et al. Acreditação de serviços de saúde no Brasil: análise dos impactos percebidos por avaliadores em diferentes tipos de organizações: Accreditation of Health Services in Brazil: analysis of the impacts perceived by evaluators in different types of organizations	371	90	461

Fonte: *Open Journal System*

Em termos de fluxo editorial, a Revista apresentou os indicadores do quadro que segue:

Quadro 10.1. - Quadro de indicadores de atividade editorial

Atividade	Período 01/10 a 31/12/2025	Saldo do Ano
Submissões recebidas	4	27
Submissões aceitas	8	20
Submissões recusadas	0	5
Submissões ativas	33	23
Artigos publicados	10	20

Fonte: https://revista.tcm.sp.gov.br/simetria/stats/editorial

10.6. Observatório de Políticas Públicas

O Observatório de Políticas Públicas (OPP) deu um grande passo na concretização da sua missão de contribuir com a avaliação da efetividade das políticas públicas, promover a transparência e fortalecer o controle social ao lançar o Portal de Dados DataSP, portal web que reúne painéis interativos temáticos, com foco na análise e visualização de dados relacionados às políticas públicas do município de São Paulo, com o objetivo promover a transparência,

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

facilitar o acesso à informação e apoiar a tomada de decisão baseada em dados, tanto por parte da administração pública quanto da sociedade civil.

A construção do portal, iniciada no final de 2024, desenvolveu-se ao longo de todo o ano de 2025, contando com o envolvimento de todos os Grupos de Trabalho e da Assessoria de Dados do OPP, da Comunicação da EGC e com importante colaboração de diversas unidades do TCM, como o Núcleo de Tecnologia da Informação, a Secretaria de Fiscalização e Controle, a Unidade de Informações Estratégicas e o setor de Comunicação. Importante destacar também a relevante participação de especialistas da Academia, Administração Pública Municipal e Sociedade Civil Organizada.

O lançamento do portal ocorreu em 27 de novembro, em evento bastante prestigiado pela sociedade civil, pelos parceiros do OPP, pela Administração Pública Municipal, além da própria Escola Superior de Gestão e Contas Públicas e do TCMSP.

Além do intenso trabalho relativo ao desenvolvimento do DataSP, o Observatório se dedicou à elaboração do seu planejamento estratégico e de seu regulamento interno, ações indispensáveis à otimização das suas atividades.

A participação do OPP no Plano Anual de Fiscalização (PAF) de 2026 consolida a parceria com a nossa Auditoria, em atividade estratégica para o TCM.

No âmbito das articulações externas, novas parcerias foram firmadas com o Instituto Alana, voltado a defesa dos direitos das crianças e dos adolescentes, e com o Instituto de Energia e Meio Ambiente da USP – IEE-USP.

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

ANEXO I – TCMSP EM NÚMEROS 2025

	TOTAL
Processos de Fiscalização Autuados	**575**
Auditorias	26
Acompanhamentos	82
Representações	269
Análises	18
Inspeções	22
Outros (ex: Petição, Consulta etc)	158
Processos de Fiscalização Julgados	**852**
Auditorias	32
Acompanhamentos	229
Representações	202
Análises	249
Inspeções	45
Outros (ex: Petição, Consulta etc)	95
Benefícios Mensuráveis das Ações de Controle Externo* (em R$)	**19.071.509.397,00**
Benefício Efetivo (Durante a ação de controle)	1.368.217.904,00
Benefício Potencial	303.809.819,00
Proposta de Benefício Potencial	17.399.481.674,00
Fiscalizações Concluídas	**1241**
Auditorias	34
Relatórios Anuais de Fiscalização	8
Acompanhamentos	91
Representações	258
Análises (exceto pensões e aposentadorias)	18
Inspeções	19
Função de Governo	7
Informações gerais (levantamentos, ouvidoria, informações periódicas)	97
Monitoramento	5
Retorno	126
Manifestações	578
Atos de Pessoal Apreciados	**10.678**
Alertas Emitidos (LRF, Limite de Pessoal etc.)	**12**
Mesas Técnicas Realizadas	**16**

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

ANEXO II – ÓRGÃOS JURISDICIONADOS DO TCMSP de 2025

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
41814509000155	Agência Reguladora de Serviços Públicos do Município de São Paulo	SP Regula	Autarquia	João Antônio
21154061000183	Agência São Paulo de Desenvolvimento	ADESAMPA	Fundação Privada	Roberto Braguim
15359708000100	Autoridade Municipal de Limpeza Urbana	AMLURB	Autarquia	Eduardo Tuma
50176288000128	Câmara Municipal de São Paulo	CMSP	Legislativo	Roberto Braguim
Não disponível	Centro de Estudos Jurídicos Lucia Maria Moraes Ribeiro de Mendonça	CEJUR	Executivo	Roberto Braguim
47902648000117	Companhia de Engenharia de Tráfego	CET	Soc. de Economia Mista	João Antônio
60850575000125	Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo	COHABSP	Soc. de Economia Mista	Ricardo Torres
11697171000138	Companhia São Paulo de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos	SPDA	Soc. de Economia Mista	João Antônio
29599447000100	Controladoria Geral do Município	CGM	Executivo	Roberto Braguim
21278214000102	Empresa de Cinema e Audiovisual de São Paulo S.A.	SPCINE	Soc. de Economia Mista	Eduardo Tuma
43076702000161	Empresa Tecnologia Inform. Comun. do Mun.S.Paulo -PRODAM-SP S/A	PRODAMSP	Soc. de Economia Mista	Roberto Braguim
Não disponível	Encargos Gerais do Município	EGM	Executivo	Roberto Braguim
57357787000160	Escola Superior de Direito Público Municipal da Procuradoria Geral do Município	ESDPM	Executivo	Roberto Braguim
07039800000165	Fundação Paulistana de Educação, Tecnologia e Cultura	FUNDATEC	Fundação Pública	Roberto Braguim
15913253000123	Fundação Theatro Municipal de São Paulo	FTMSP	Fundação Pública	Eduardo Tuma
47808607000166	Fundo de Abastecimento Alimentar de São Paulo	FAASP	Fundo	João Antônio
14460803000133	Fundo de Desenvolvimento Urbano	FUNDURB	Fundo	Eduardo Tuma

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
14193376000174	Fundo de Preservação do Patrimônio Histórico e Cultural da Área do Projeto Luz	FUNPATRI	Fundo	Eduardo Tuma
14193363000103	Fundo de Proteção do Patrimônio Cultural e Ambiental Paulistano	FUNCAP	Fundo	Eduardo Tuma
57132166000189	Fundo Especial da Procuradoria Geral do Município	FEPGMSP	Fundo	Roberto Braguim
14183064000180	Fundo Especial de Despesas da Câmara Municipal de São Paulo	FECAM	Fundo	Roberto Braguim
14356446000168	Fundo Especial de Despesas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo	FETCMSP	Fundo	João Antônio
14127749000109	Fundo Especial de Promoção de Atividades Culturais	FEPAC	Fundo	Eduardo Tuma
15494977000180	Fundo Especial do Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável	FEMA	Fundo	Eduardo Tuma
46252639000165	Fundo Financeiro	FUNFIN	Fundo	Roberto Braguim
13864377000130	Fundo Municipal da Saúde	FMS	Fundo	Roberto Braguim
97541718000127	Fundo Municipal de Assistência Social	FMAS	Fundo	João Antônio
47844572000110	Fundo Municipal de Combate à Fome	FUMCAF	Fundo	João Antônio
26434500000125	Fundo Municipal de Defesa do Consumidor	FMDC	Fundo	Roberto Braguim
14583620000105	Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito	FMDT	Fundo	João Antônio
28514864000140	Fundo Municipal de Desenvolvimento Social	FMD	Fundo	João Antônio
53116329000189	Fundo Municipal de Esportes, Lazer e Recreação	FMESP	Fundo	Eduardo Tuma
14840989000156	Fundo Municipal de Habitação	FMH	Fundo	Ricardo Torres
15580207000150	Fundo Municipal de Iluminação Pública	FUNDIP	Fundo	João Antônio
14289567000134	Fundo Municipal de Inclusão Digital	FUMID	Fundo	Roberto Braguim
23780940000146	Fundo Municipal de Limpeza Urbana	FMLU	Fundo	Eduardo Tuma

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
20989899000124	Fundo Municipal de Parques	FMP	Fundo	Eduardo Tuma
15768031000164	Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura	FMSAI	Fundo	Ricardo Torres
14335109000194	Fundo Municipal de Turismo	FUTUR	Fundo	Roberto Braguim
26214195000166	Fundo Municipal do Idoso	FMID	Fundo	João Antônio
43475141000173	Fundo Municipal do Trabalho, Emprego e Renda	FUNTER	Executivo	Roberto Braguim
97537776000187	Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente	FUMCAD	Fundo	João Antônio
46252357000168	Fundo Previdenciário	FUNPREV	Fundo	Roberto Braguim
46854998000192	Hospital do Servidor Público Municipal	HSPM	Autarquia	Roberto Braguim
47109087000101	Instituto de Previdência Municipal de São Paulo	IPREM	Autarquia	Roberto Braguim
46395000000139	Prefeitura do Município de São Paulo	PMSP	Executivo	Roberto Braguim
46392072000122	Procuradoria Geral do Município	PGM	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
28743311000160	São Paulo Investimentos e Negócios	SPIN	Soc. de Economia Mista	João Antônio
11958828000173	São Paulo Obras	SPObras	Empresa Pública	Ricardo Torres
11702587000105	São Paulo Parcerias S.A	SP Parcerias	Soc. de Economia Mista	João Antônio
60498417000158	São Paulo Transporte S/A	SPTrans	Soc. de Economia Mista	João Antônio
62002886000160	São Paulo Turismo	SPTuris	Soc. de Economia Mista	Roberto Braguim
43336288000182	São Paulo Urbanismo	SPUrbanismo	Empresa Pública	Eduardo Tuma
46395000000139	Secretaria do Governo Municipal	SGM	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Especial de Relações Institucionais	SERI	Secretaria Especial	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva de Desestatização e Parcerias	SEDP	Secretaria Executiva	João Antônio

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
Não disponível	Secretaria Executiva de Mobilidade e Trânsito	SEMTRA	Secretaria Executiva	João Antônio
Não disponível	Secretaria Executiva de Mudanças Climáticas	SECLIMA	Secretaria Executiva	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva de Projetos Estratégicos	SEPE	Secretaria Executiva	Ricardo Torres
Não disponível	Secretaria Executiva do Programa Mananciais	SEPM	Secretaria Executiva	Eduardo Tuma
46392130000118	Secretaria Municipal da Fazenda	SF	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
08082743000160	Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência	SMPED	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
46392148000110	Secretaria Municipal da Saúde	SMS	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
49269236000117	Secretaria Municipal das Subprefeituras	SMSUB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
60269453000140	Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social	SMADS	Secretaria Municipal	João Antônio
49269244000163	Secretaria Municipal de Cultura e Economia Criativa	SMC	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
04537740000112	Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho	SMDET	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
07420613000127	Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania	SMDHC	Secretaria Municipal	João Antônio
46392114000125	Secretaria Municipal de Educação	SME	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
46392122000171	Secretaria Municipal de Esportes e Lazer	SEME	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
49269251000165	Secretaria Municipal de Gestão	SEGES	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
46392106000189	Secretaria Municipal de Habitação	SEHAB	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
46392171000104	Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras	SIURB	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
46392163000168	Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia	SMIT	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
04545693000159	Secretaria Municipal de Justiça	SMJ	Secretaria Municipal	Roberto Braguim

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
46392155000111	Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana e Transporte	SMT	Secretaria Municipal	João Antônio
61193112000109	Secretaria Municipal de Planejamento e Eficiência	SEPLAN	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
31560607000150	Secretaria Municipal de Relações Internacionais	SMRI	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
05245375000135	Secretaria Municipal de Segurança Urbana	SMSU	Secretaria Municipal	Ricardo Torres
45000431000196	Secretaria Municipal de Turismo	SMTUR	Secretaria Municipal	Roberto Braguim
33840043000134	Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento	SMUL	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
74118514000182	Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente	SVMA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
Não disponível	Secretário Especial de Comunicação	SECOM	Secretaria Especial	Ricardo Torres
Não disponível	Secretário Executivo do Gabinete do Prefeito	SEGP	Secretaria Executiva	Roberto Braguim
47261292000180	Serviço Funerário do Município de São Paulo	SFMSP	Autarquia	João Antônio
05587519000131	Subprefeitura Aricanduva/Formosa/Carrão	SUB-AF	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05546795000151	Subprefeitura Butantã	SUB-BT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05604369000127	Subprefeitura Campo Limpo	SUB-CL	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05658440000154	Subprefeitura Capela do Socorro	SUB-CS	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05563306000170	Subprefeitura Casa Verde/Cachoeirinha	SUB-CV	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05587823000189	Subprefeitura Cidade Ademar	SUB-AD	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05529895000170	Subprefeitura Cidade Tiradentes	SUB-CT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05612822000147	Subprefeitura Ermelino Matarazzo	SUB-EM	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
06108854000172	Subprefeitura Freguesia/Brasilândia	SUB-FB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05667941000105	Subprefeitura Guaianases	SUB-G	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
05636771000193	Subprefeitura Ipiranga	SUB-IP	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05579739000113	Subprefeitura Itaim Paulista	SUB-IT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
06056497000146	Subprefeitura Itaquera	SUB-IQ	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05659015000180	Subprefeitura Jabaquara	SUB-JA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05655070000100	Subprefeitura Jaçanã/Tremembé	SUB-JT	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05658353000105	Subprefeitura Lapa	SUB-LA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05510098000140	Subprefeitura M'Boi Mirim	SUB-MB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05611299000134	Subprefeitura Mooca	SUB-MO	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05494401000169	Subprefeitura Parelheiros	SUB-PA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05640843000176	Subprefeitura Penha	SUB-PE	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05539998000110	Subprefeitura Perus/Anhanguera	SUB-PR	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05649898000147	Subprefeitura Pinheiros	SUB-PI	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05629151000127	Subprefeitura Pirituba/Jaraguá	SUB-PJ	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05652348000187	Subprefeitura Santana/Tucuruvi	SUB-ST	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05568649000127	Subprefeitura Santo Amaro	SUB-SA	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05639268000191	Subprefeitura São Mateus	SUB-SM	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05535758000148	Subprefeitura São Miguel Paulista	SUB-MP	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
19153572000139	Subprefeitura Sapopemba	SUB-SB	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05499294000161	Subprefeitura Sé	SUB-SE	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05515743000118	Subprefeitura Vila Maria/Vila Guilherme	SUB-MG	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

TRIBUNAL DE CONTAS DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

CNPJ	Nome	Sigla	Esfera Governo	Relator
05626770000168	Subprefeitura Vila Mariana	SUB-VM	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
05969123000159	Subprefeitura Vila Prudente	SUB-VP	Secretaria Municipal	Eduardo Tuma
50176270000126	Tribunal de Contas do Município de São Paulo	TCMSP	Legislativo	João Antônio

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.

Assinado digitalmente por DOMINGOS ODONE DISSEI
Data: 26/03/2026 16:36:59 -03:00
Signature powered by e-TCM
Tribunal de Contas do Município de São Paulo

autuado por Louise Von Fruhauf Hublard em 02/04/2026 14:23:00.

CÂMARA MUNICIPAL DE
SÃO PAULO

Papel para informação, rubricado como folha nº

do processo nº de 05 / 04 / 2017 (a) .....

Ref.: Tribunal de Contas do Município de São Paulo.
Of. SSG-GAB 7197/2026 – Protocolo e-TCM 003320/2026
Relatório de Atividades-TCMSP Anual 2026.

À
Equipe de Controle do Processo Legislativo – SGP.22

Senhor Supervisor,

Encaminho o expediente em referência, para que seja cadastrado e encaminhado à douta Comissão de Administração Pública.

São Paulo, 02 de abril de 2026.

Raimundo Batista
Secretário Geral Parlamentar

Matéria DOCREC 428/2026. Documento digitalizado e autenticado por LOUISE VON FRUHAUF HUBLARD. Sua validade pode ser conferida em https://splegisconsulta.saopaulo.sp.leg.br/Home/AbrirDocumento?pID=722313.