

TID_2064J699

Av. Dr. Arnaldo, 455 • 2º andar • sala 2300 • Cerqueira César
São Paulo • SP • Brasil • 01246 903 • www.ffm.br



FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

EXCELENTÍSSIMO SENHOR PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

DD. Ricardo Teixeira

Palácio Anchieta, Viaduto Jacareí, nº 100 – Bela Vista

Ref.: TÍTULO DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL

PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2024

A **FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA**, fundação de direito privado, sem fins lucrativos, regularmente constituída por escritura pública lavrada no 13º Tabelião de Notas e registrada no 1º Cartório de Registro Civil de Títulos e Documentos, estabelecida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Rebouças, 381, Jardim Paulista, por meio de seus representantes que ao final subscrevem, vem, à presença de Vossa Senhoria, apresentar o **Balanco Patrimonial** e o **Relatório de Atividades do exercício de 2024**.

Renovamos nossos protestos de elevada estima e consideração.

São Paulo, 10 de abril de 2025.

Arnaldo Hossepian Junior
Diretor Presidente

Presidência

55 11 3089 0253 / 0254 • presidencia@ffm.br





Índice

	Página
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis	3
Demonstrações contábeis	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023	12



Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações contábeis acompanhadas do relatório do auditor
independente 31 de dezembro de 2024 e 2023

Ref.: Relatório nº 253A4-003-PB





Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)
Brasil
T +55 11 3886-5100
www.grantthornton.com.br

Aos Conselheiros e Administradores da
Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Fundação Faculdade de Medicina (FFM) ("Fundação"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Faculdade de Medicina (FFM) em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil para entidades sem fins lucrativos.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



Ênfase

Prestação de contas dos exercícios findos em 2023 e 2024 pelo Tribunal do Estado de São Paulo

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 25, as prestações de contas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 se encontra pendente de aprovação pelos Órgãos competentes, cujos processos estão em tramitação e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 ainda não foi avaliado. De todo modo, não há histórico ou qualquer jurisprudência sobre o assunto em questão que nos leve a compreender a necessidade quanto a constituição de eventual registro contábil de provisão para contingências. Nossa opinião não está ressaltada sobre este assunto.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações contábeis

A Administração da Fundação é responsável pela elaboração e pela adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Fundações, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a Administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.



Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional; e
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança, a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências, significativas ou não, nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 11 de março de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Emerson Del Vale da Silva
Contador CRC 1SP-237.439/O-9

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Ativo

	Notas	2024	2023
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.390.543	1.005.702
Contas a receber	5	245.439	143.903
Estoques	6	39.986	30.629
Despesas antecipadas	-	2.274	1.473
Outros créditos e contas a receber	-	4.302	3.594
Total do ativo circulante		1.682.544	1.185.301
Ativo não circulante			
Títulos a receber	-	50	53
Contas a receber	5	59.863	-
Depósitos recursais trabalhistas	-	1.166	1.279
Despesas antecipadas	-	630	453
Imóveis destinados a venda	7	19.329	19.329
Imobilizado	8	7.049	6.689
Intangível	8	1.674	1.737
Total do ativo não circulante		89.761	29.540
Total do ativo		1.772.305	1.214.841

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Passivo e patrimônio líquido

	Notas	2024	2023
Passivo circulante			
Fornecedores	9	44.531	46.047
Serviços de terceiros	-	28.889	22.577
Obrigações sociais e trabalhistas	10	168.767	146.112
Obrigações fiscais	-	26.868	23.072
Saldos de projetos em execução	11	929.742	518.388
Outras contas a pagar	-	9.477	11.780
Total do passivo circulante		1.208.274	767.976
Passivo não circulante			
Saldos de projetos em execução	11	187.664	99.222
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	12	7.056	8.251
Total do passivo não circulante		194.720	107.473
Patrimônio líquido			
Patrimônio social	-	15	15
Superávit líquido acumulado	-	369.296	339.377
Total do patrimônio líquido		369.311	339.392
Total do passivo e patrimônio líquido		1.772.305	1.214.841

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações do resultado
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Notas	2024	2023
Receitas operacionais			
Reembolsos de custos de administração - líquidos	14	24.716	21.361
Outras receitas	-	488	503
Total das receitas		25.204	21.864
Despesas operacionais			
Pessoal	15	(17.766)	(13.921)
Materiais para consumo	-	(360)	(295)
Serviços profissionais	16	(2.853)	(3.299)
Depreciações e amortizações	8	(744)	(461)
Contribuições a instituições conveniadas	17	(1.889)	(2.228)
Outras despesas	-	(1.490)	(1.058)
Total das despesas		(25.102)	(21.262)
(=) Superávit antes do resultado financeiro		102	602
Receitas financeiras	18	29.818	33.730
Despesas financeiras	-	(1)	(1)
Resultado financeiro líquido		29.817	33.729
(=) Superávit líquido do exercício		29.919	34.331

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações do resultado abrangente
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	2024	2023
(=) Superávit do exercício	29.919	34.331
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	29.919	34.331

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Patrimônio social	Superávit acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15	305.046	305.061
Superávit do exercício de 2023	-	34.331	34.331
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15	339.377	339.392
Superávit do exercício de 2024	-	29.919	29.919
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15	369.296	369.311

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações dos fluxos de caixa
para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	2024	2023
(=) Superávit do exercício	29.919	34.331
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciações e amortizações	744	461
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	22	124
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	148	47
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	536	611
(Aumento)/redução das contas de ativo		
Contas a receber	(161.936)	(28.582)
Estoques	(9.357)	(522)
Despesas antecipadas	(978)	149
Outras contas a receber	(708)	(3.336)
Títulos a receber	3	2
Depósitos recursais trabalhistas	113	338
Aumento/(redução) das contas de passivo		
Fornecedores	(1.516)	14.291
Serviços de terceiros	6.312	(1.090)
Obrigações sociais e trabalhistas	22.655	16.557
Obrigações fiscais	3.796	2.768
Saldos de projetos em execução	499.796	(55.511)
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(1.343)	1.739
Outras contas a pagar	(2.303)	5.844
Caixa líquido consumido/gerado nas atividades operacionais	385.903	(11.779)
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado e intangível	(1.062)	(1.909)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(1.062)	(1.909)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Imóveis destinados a venda	-	(17.767)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	-	(17.767)
Aumento / (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	384.841	(31.455)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.005.702	1.037.157
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.390.543	1.005.702
Aumento / (Redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	384.841	(31.455)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Fundação Faculdade de Medicina (Fundação ou FFM), com sede na Av. Rebouças, nº 381, Jardim Paulista, São Paulo – SP, é uma entidade de direito privado sem fins lucrativos, reconhecida de Utilidade Pública, detentora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) e qualificada como Organização Social.

A FFM tem por objetivo atividades de utilidade pública relacionadas com a prestação de serviços e desenvolvimento da assistência integral à saúde junto da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) e do Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP), em prol da sociedade em geral, em caráter beneficente.

Para consecução de seus objetivos, são mantidos convênios, contratos de gestão e outros instrumentos de mútua cooperação com instituições públicas e privadas, visando à realização de programas e atividades de cunho assistencial, didático e de pesquisa na área da saúde.

2. Base de preparação

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e a Norma Brasileira de Contabilidade ITG 2002, para entidades sem finalidades de lucros.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Fundação em 11 de março de 2025 e serão submetidas à apreciação do Conselho Fiscal e do Conselho Curador da FFM em reuniões a serem realizadas em datas posteriores.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros não-derivativos registrados por meio do resultado, mensurados pelo valor justo.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Fundação e a sua moeda de apresentação.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Foram utilizadas estimativas para o reconhecimento de certos ativos, passivos e outras transações, incluindo os efeitos de estimativas com relação à recuperação de ativos, provisões necessárias para passivos contingentes e similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às tais estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Não há informações sobre julgamentos críticos referentes as políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis.

2.5. Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Fundação exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais descritas em detalhes, a seguir, têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis.

3.1. Ativos circulante e não circulante

Apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias e os rendimentos auferidos. As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa e com glosas foram constituídas em bases consideradas suficientes para a cobertura de eventuais prejuízos na realização dos valores a receber. Os ativos circulantes e não circulantes contemplam, além dos direitos e das obrigações da Fundação, os direitos e as obrigações decorrentes dos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Representados fundamentalmente por saldos em contas bancárias e aplicações financeiras, constituídos de títulos de alta liquidez, e com riscos insignificantes de mudanças de valor. Os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata estão demonstrados ao custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

3.3. Estoques

Apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

3.4. Ativo imobilizado e intangível**Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado e intangível são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação e amortização acumuladas e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

Depreciação e amortização

A depreciação e amortização são calculadas sobre o valor depreciável e amortizável, respectivamente, que são os custos de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação e amortização são reconhecidas no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado e intangível.

As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes:

	Taxas de depreciação e amortização (%)	Taxas médias de depreciação e amortização (%)
Terrenos	-	-
Edificações	1,43	1,43
Instalações, móveis e equipamentos	5 a 20	11
Veículos	20	20
Computadores	11 a 25	15
Intangível – softwares	20	20

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Ativo imobilizado e intangível de projetos

Para efeito de apuração das demonstrações contábeis, as aquisições de bens com recursos de projetos não são demonstradas no ativo da FFM. Como esses bens não são, a princípio, de propriedade da FFM, é feito registro em contas de compensação, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 8.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

3.5. Instrumentos financeiros

3.5.1. Ativos financeiros não derivativos

A Fundação reconhece os empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Fundação se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Fundação tem seus ativos e passivos financeiros não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Fundação gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Fundação. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

Recebíveis

Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber e outros créditos.

Passivos financeiros não derivativos

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Fundação se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Fundação baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida.

A Fundação tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores, serviços de terceiros e outras contas a pagar.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

3.5.2. Instrumentos financeiros derivativos

Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios de 2024 e 2023, incluindo operações de hedge.

3.6. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de impairment)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída uma provisão para a deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

3.7. Passivo circulante e não circulante

Demonstrados pelos valores conhecidos, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As férias a pagar foram apuradas levando-se em consideração as férias proporcionais, por funcionário, acrescidas dos respectivos encargos sociais. Os passivos circulantes e não circulantes contemplam, além das obrigações da Fundação, as obrigações decorrentes dos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

3.8. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

As provisões para riscos de perda provável em ações judiciais são reconhecidas quando a Fundação tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, e o valor possa ser estimado com segurança, com base nas estimativas efetuadas pela Administração e seus consultores jurídicos.

3.9. Critérios de apuração das receitas e despesas

A contabilização das receitas, custos e despesas próprias é realizada de acordo com seu período de competência. Os recursos auferidos por força dos diversos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares – tais como as receitas de subvenções ou recursos oriundos do Sistema Único de Saúde, prestações de serviços e outras – e os custos e despesas correspondentes, também são registrados pelo regime de competência em conta do passivo denominada “saldos de projetos em execução”, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 11, observando-se ainda o pronunciamento técnico CPC 07 (R1), que estabelece os critérios para contabilização e divulgação de subvenções e assistências governamentais.

3.10. Trabalho voluntário

Os trabalhos voluntários são reconhecidos em conformidade com o estabelecido na NBC ITG 2002 (R1), sendo mensurados pelo valor justo estimado levando-se em consideração os montantes que a instituição haveria de pagar caso contratasse esses serviços em mercado similar, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 22.

3.11. Demonstração dos fluxos de caixa

A administração da Entidade apresenta os fluxos de caixa às atividades operacionais usando o método indireto, segundo o qual o resultado líquido é ajustado pelos efeitos de transações que não envolvem caixa, pelos efeitos de quaisquer diferimentos ou apropriações por competência sobre recebimentos de caixa ou pagamentos em caixa operacionais passados ou futuros e pelos efeitos de itens de receitas ou despesas associados com fluxos de caixa das atividades de investimento ou de financiamento.

3.12. Adoção das normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e cpc novas e revisadas

Os novos requisitos, normas, alterações e interpretações que entraram em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2024, foram:

- Alteração ao IFRS 16 – Passivo de Locação em um *Sale and Leaseback*;
- Alterações ao IAS 1 – Classificação de passivos como “Circulante” ou “Não Circulante”;
- Alterações ao IAS 7 e IFRS 7 – Divulgações sobre operações de risco sacado.

Em relação as alterações supracitadas, a Fundação não identificou impactos significativos que viessem a alterar sua divulgação em se tratando de adoção e interpretação das normas;

Em relação aos requisitos, normas, alterações e interpretações que entrarão em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2025, a expectativa de seus respectivos impactos são:

Alteração na IAS 21 – Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio: estabelece requisitos a mensuração e divulgação de transações em moedas estrangeiras, conversão de saldos e o impacto das flutuações nas taxas de câmbio nas demonstrações contábeis. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2025, com possibilidade de adoção antecipada;

Alterações no IFRS 9 e IFRS 15 – Classificação e Mensuração dos Instrumentos Financeiros: devem ser classificados e mensurados os ativos e passivos financeiros; além de clarificar como as receitas relacionadas a esses instrumentos devem ser reconhecidas. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2026, com possibilidade de adoção antecipada.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Melhorias anuais ao IFRS – Volume 11. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2026, com possibilidade de adoção antecipada:

- i) IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro: As mudanças visam esclarecer questões relacionadas à primeira aplicação das normas, garantindo uma adoção mais fluida para as empresas;
- ii) IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: As emendas buscam melhorar as orientações sobre a divulgação de demonstrações contábeis relacionadas a instrumentos financeiros, além de esclarecer a implementação de certos requisitos;
- iii) IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: As modificações visam corrigir inconsistências ou fornecer mais clareza sobre a aplicação de certas disposições desta norma, especialmente relacionadas à mensuração e classificação dos instrumentos financeiros;
- iv) IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas: As melhorias tratam de questões menores sobre a aplicação de controle e a determinação de quando uma entidade deve consolidar suas subsidiárias;
- v) IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa: As alterações são feitas para melhorar a clareza nas orientações sobre a apresentação dos fluxos de caixa, especialmente em relação às atividades de financiamento e a classificação de certos fluxos.

IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: Nova norma que define nova estrutura para apresentação da Demonstração do resultado, com foco na divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração como parte das demonstrações contábeis e novos princípios de agregação e desagregação de saldos a fim de padronizar e facilitar a comparabilidade e confronto com outros demonstrativos. A adoção obrigatória está definida para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com possibilidade de adoção antecipada;

IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Uma subsidiária elegível aplica os requisitos das outras Normas IFRS, exceto pelos requisitos de divulgação, aplicando, em vez disso, os requisitos de divulgação reduzidos do IFRS 19. Os requisitos de divulgação reduzidos do IFRS 19 equilibram as necessidades de informação dos usuários das demonstrações contábeis das subsidiárias elegíveis com a redução de custos para os preparadores. A adoção obrigatória está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2027, com possibilidade de adoção antecipada.

A Fundação não adotou antecipadamente nenhuma norma e irá avaliar se as alterações geram necessidade de ajuste nas apresentações futuras.

Reforma tributária brasileira: A Emenda Constitucional 132 introduziu profundas mudanças no sistema tributário nacional, com um período de transição longo, compreendido entre os anos de 2026 e 2032. A Fundação usufrui de isenção de impostos, conforme Nota Explicativa nº 23 mas reconhece a complexidade nas mudanças e está comprometida em envidar todos os esforços necessários para assegurar sua plena adequação às disposições estabelecidas. Neste contexto, a administração monitora ativamente os desdobramentos da reforma tributária, avaliando potenciais impactos sobre a operação e os resultados financeiros da Fundação. Os impactos das novas regras tributárias somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024.

4. Caixa e equivalentes de caixa

O saldo refere-se aos valores em 31 de dezembro de 2024 e 2023 mantidos em caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras de liquidez imediata, com risco insignificante de valor, demonstradas ao custo e acrescidas dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

	2024	2023
Caixa	187	216
Bancos contas movimento	3.456	1.415
Aplicações financeiras		
Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) (a)	483.896	643.783
Fundos de investimentos Renda Fixa (b)	895.558	350.103
Poupança (c)	5.531	8.764
Fundo de Investimento referenciado USD (d)	1.915	1.421
Subtotal aplicações financeiras	1.386.900	1.004.071
Total	1.390.543	1.005.702

- (a) Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), emitidos por instituições financeiras no Brasil, com liquidez imediata. A remuneração aproximada em 2024 ficou entre 100% e 100,20% da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDIs) (em 2023, entre 101,50% e 104,25%);
- (b) Fundos abertos de investimento financeiro de renda fixa referenciados pela taxa CDI, com liquidez imediata. A remuneração aproximada observada em 2024 ficou entre 75,10% e 103,65% do CDI (em 2023, entre 95,74% e 104,01%);
- (c) Aplicações em poupança com rentabilidade aproximada em 2024 de 7,03% (8,04% em 2023);
- (d) Fundo de investimento financeiro referenciado pela variação do dólar norte-americano, com liquidez imediata. Em 2024 ocorreu valorização de 34,72% (em 2023, desvalorização de 3,15%).

5. Contas a receber

Ativo circulante

	2024	2023
Contas a receber		
Valores compromissados decorrentes de convênios, contratos de gestão e similares (a)	177.007	110.270
Atendimentos médicos pelo SUS (b)	73.871	37.686
Atendimentos médicos privados	32.845	29.428
Outras contas a receber	6.833	8.970
Total	290.556	186.354
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)		
Convênio ICESP nº 98/2014 (c)	(29.000)	(29.000)
Prestações de serviços – Secretaria de Estado da Educação (d)	(2.432)	(2.432)
Atendimentos médicos privados (particulares)	(510)	(703)
Outras contas a receber	(480)	(476)
Total	(32.422)	(32.611)
Perdas estimadas com glosas		
Atendimentos médicos pelo SUS	(455)	(744)
Atendimentos médicos privados (saúde suplementar)	(12.240)	(9.096)
Total de perdas estimadas	(12.695)	(9.840)
Total	245.439	143.903

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Ativo não circulante

	2024	2023
Contas a receber		
Valores compromissados decorrentes de convênios, contratos de gestão e similares (a)	59.863	-
Total	59.863	-

(a) Corresponde aos valores a receber pactuados/compromissados com subvencionadores decorrentes de convênios, contratos de gestão e instrumentos similares. Os principais saldos podem ser assim demonstrados:

Ativo circulante

Instrumento	Subvencionador	2024	2023
Convênio nº 98/2014 (ICESP)	SES	29.000	29.000
Convênio 539/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA V. Mariana)	SES	22.478	11.239
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	22.410	-
Convênio 537/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA Lapa/Umarizal)	SES	21.933	10.966
Contrato de Gestão nº 01/2022 (ICESP)	HCFMUSP	18.027	-
Contrato de Gestão nº 02/2022 (IPER)	HCFMUSP	15.720	-
Convênio 534/2023 - TA nº 1 (Custeio Casa da AIDS)	SES	5.962	2.981
Grant n. 24CBIDR-1185483 (Capacitação Neuropatologia Geriatria)	Alzheimer's Association/ Global Brain Health Institute	5.651	-
Acordo 226693/Z/22/Z (Projeto: Centros de Rede de Otimização Antimicrobiana Diretoria Clínica)	Wellcome Trust	4.981	-
Contrato nº 01.23.0265.00 (ICESP)	FINEP	4.452	4.452
Outros		26.393	51.632
Total		177.007	110.270

Ativo não circulante

Instrumento	Subvencionador	2024	2023
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	55.322	-
Contrato nº 01.24.0523.00 (Projeto "Erros inatos da imunidade e Imunodesregulação" no ICR HCFMUSP)	FINEP	4.531	-
Total		59.863	-

(b) O aumento do saldo a receber entre os exercícios de 2024 e 2023 se refere fundamentalmente ao reajuste dos valores a receber decorrentes da atualização "Tabela SUS Paulista", incidente sobre os procedimentos hospitalares e ambulatoriais do SUS. (vide nota explicativa no 11).

(c) Corresponde às Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) decorrentes do não pagamento, pela Secretaria de Estado da Saúde, da última parcela de R\$ 37 milhões devida por força do Convênio nº 98/2014, encerrado em 29 de janeiro de 2017, cujo objeto era a operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP). O efeito da provisão foi reconhecido no "saldo de projetos em execução" (Nota Explicativa nº 11), por ser operação relacionada com convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e o HCFMUSP. Em 2018 a Secretaria de Estado da Saúde repassou diretamente ao HCFMUSP o valor de R\$ 8 milhões para quitação de parte da dívida, sendo que o saldo a receber na FFM e a respectiva provisão foram ajustados e são apresentados líquidos desse valor.

(d) Refere-se à PECLD de recebíveis perante a Secretaria de Estado da Educação de São Paulo, em decorrência de contrato de prestação de serviços encerrado em outubro de 2018.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Abertura por vencimentos (circulante):

	2024	2023
A vencer	193.352	130.572
Vencidos		
De 01 a 30 dias	16.349	9.109
De 31 a 60 dias	3.739	3.216
De 61 a 90 dias	3.477	1.706
De 91 a 180 dias	11.082	3.273
Mais de 180 dias	62.557	38.478
Total	290.556	186.354

A movimentação das Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD) e perdas estimadas com glosas está assim demonstrada:

	Saldos 2023	Adição	Reversão	Baixas	Saldos 2024
(-) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa	(32.611)	(794)	784	199	(32.422)
(-) Perda estimada com glosas	(9.840)	(17.232)	8.976	5.401	(12.695)
Total	(42.451)	(18.026)	9.760	5.600	(45.117)

Critérios de cálculo

- **Perda Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (risco de inadimplência):** Com base nos percentuais médios de perda e prazos médios de recebimentos historicamente praticados em cada categoria de recebível, por cliente, além de circunstâncias específicas que venham a indicar alta probabilidade de perdas;
- **Perda Estimada com Glosas (risco de não aceitação de procedimentos faturados):** Também com base no percentual médio de glosa e prazos médios de recebimento por cliente, contemplando ainda as regras definidas pelo Ministério da Saúde no caso dos atendimentos médicos pelo SUS.

6. Estoques

O saldo refere-se à posição em 31 de dezembro de 2024 e 2023 dos estoques de medicamentos, insumos hospitalares e outros materiais mantidos pela FFM, principalmente em função dos contratos de gestão operacionalizados pela instituição (vide Nota Explicativa nº 11), conforme demonstrado a seguir:

	2024	2023
Administração FFM	44	149
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	36.929	27.224
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	330	380
Instituto Perdizes (IPER)	1.970	1.912
HCFMUSP (adiantamentos e importações em andamento)	713	964
Total	39.986	30.629

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

7. Imóveis destinados a venda

Corresponde ao saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024 e 2023 de imóveis destinados a venda, conforme demonstrado a seguir.

	2024	2023
Imóvel Pacaembu (a)	17.767	17.767
Salas comerciais Edifício Mercantil-FINASA (b)	1.562	1.562
Total	19.329	19.329

(a) Em 30 de agosto de 2023, o Conselho Curador da FFM autorizou a alienação de imóvel localizado na rua Angatuba, nº 756, em São Paulo ("Polo Pacaembu"), adquirido em 29 de dezembro de 1998 por intermédio da FFM com recursos de instituições conveniadas. Houve tentativa de venda por leilão finalizado em abril/2024, sem êxito. Atualmente processo encontra-se sob análise da administração.

(b) Refere-se a salas comerciais e vagas de garagem destinadas a venda no Edifício Mercantil-FINASA, recebidas originalmente em doação em 4 de agosto de 2021. Os imóveis estão sendo vendidos paulatinamente, com reversão dos recursos obtidos para a FMUSP, por intermédio da própria FFM.

8. Imobilizado e intangível

	2024			2023		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Imobilizado						
Terrenos	683	-	683	683	-	683
Edificações	4.517	(1.480)	3.037	4.517	(1.455)	3.062
Instalações, máquinas, equipamentos móveis e utensílios	2.532	(1.480)	1.052	2.319	(1.449)	870
Veículos	543	(198)	345	543	(164)	379
Computadores e correlatos	5.957	(4.062)	1.895	4.647	(3.549)	1.098
Imobilizado em andamento	37	-	37	597	-	597
Total	14.269	(7.220)	7.049	13.306	(6.617)	6.689

	2024			2023		
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Intangível						
Softwares	1.192	(539)	653	480	(476)	4
Intangível em andamento	1.021	-	1.021	1.733	-	1.733
Total	2.213	(539)	1.674	2.213	(476)	1.737

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Movimentação do ativo imobilizado e intangível

	Líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciações	Transferências	Líquido em 31/12/2024
Terrenos	683	-	-	-	-	683
Edificações	3.062	-	-	(25)	-	3.037
Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	870	304	(21)	(101)	-	1.052
Veículos	379	-	-	(34)	-	345
Computadores e correlatos	1.098	721	(1)	(520)	597	1.895
Imobilizado em andamento	597	37	-	-	(597)	37
Total	6.689	1.062	(22)	(680)	-	7.049

	Líquido em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortizações	Transferências	Líquido em 31/12/2024
Software	4	-	-	(63)	712	653
Intangível em andamento	1.733	-	-	-	(712)	1.021
Total	1.737	-	-	(63)	-	1.674

Acervo patrimonial de projetos

São bens adquiridos pela FFM com recursos de convênios, contratos de gestão e similares, em uso pelas instituições executoras desses projetos (FMUSP, HCFMUSP e outras), cujo registro é realizado em contas de compensação. A posição em 31 de dezembro de 2024 e 2023 pode ser assim demonstrada (valores líquidos de depreciações e amortizações):

	2024	2023
Faculdade de Medicina da USP (FMUSP)	5.387	3.757
Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP)	96.785	118.121
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	29.419	40.204
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	2.003	2.314
Outros	2.061	606
Total	135.655	165.002

A manutenção do registro ou transferência formal/baixa dos bens ocorre de acordo com as disposições de cada projeto ou, na sua ausência, conforme regramento estabelecido pelo Conselho Curador da FFM.

9. Fornecedores

O saldo corresponde ao valor devido em 31 de dezembro de 2024 e 2023 em decorrência do fornecimento de medicamentos, insumos hospitalares, órteses e próteses e outros à FFM.

	2024	2023
Medicamentos e reagentes	12.882	17.137
Materiais hospitalares em geral	10.887	8.654
Órteses, próteses e materiais especiais	8.174	5.565
Aquisições de ativo imobilizado	3.585	7.299
Outros	9.003	7.392
Total	44.531	46.047

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

10. Obrigações sociais e trabalhistas

	2024	2023
Férias e encargos sociais a pagar	96.024	83.383
Salários a pagar	57.637	49.604
FGTS a pagar	8.892	7.767
INSS a recolher	6.039	5.179
Outros	175	179
Total	168.767	146.112

11. Saldos de projetos em execução

Corresponde aos saldos líquidos mantidos na FFM decorrente dos diversos convênios, contratos de gestão e instrumentos de natureza similar.

O principal convênio em vigor é o Convênio nº 001/2021 (Processo HC nº 431/2016), celebrado entre a FFM e o HCFMUSP em 20 de maio de 2021, com prazo de vigência de cinco anos, em substituição a convênio anterior de igual teor (convênio nº 001/16). Destacam-se também os contratos de gestão para operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Octávio Frias de Oliveira" (ICESP), do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) e do Instituto Perdizes (IPER), dentre diversos outros projetos, programas e serviços da FMUSP e HCFMUSP.

Os valores auferidos são verbas basicamente decorrentes de:

- Subvenções, contribuições e doações;
- Atendimentos médicos prestados pelo HCFMUSP por meio do Sistema único de Saúde (SUS) e de planos de saúde suplementar;
- Atividades de ensino e educação continuada realizadas pela FMUSP e pelo HCFMUSP; e
- Serviços e outras atividades relacionadas aos objetivos da FFM, FMUSP e HCFMUSP.

Os custos e despesas envolvem contratação de recursos humanos, compras de mercadorias, serviços e outras despesas, conforme ordenamento das instituições apoiadas e/ ou programação específica de cada projeto. Os saldos de projetos em execução podem ser assim demonstrados:

	2024	2023
Passivo circulante		
Subvenções, doações e outras verbas diferidas (a)	541.337	255.453
Saldos em utilização (b)	388.405	262.935
Total	929.742	518.388
Passivo não circulante		
Subvenções, doações e outras verbas diferidas (a)	187.664	99.222
Total	187.664	99.222
Total geral	1.117.406	617.610

(a) Subvenções, doações e outras verbas diferidas: correspondem aos valores reconhecidos de subvenções e equivalentes cuja apropriação ocorrerá quando da efetivação dos respectivos custos e despesas.

	2024	2023
Passivo circulante		
Subvenções (i)	442.193	179.717
Doações, patrocínios e outras verbas (ii)	99.144	75.736
Total	541.337	255.453

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

	2024	2023
Passivo não circulante		
Subvenções (i)	149.084	46.470
Doações, patrocínios e outras verbas (ii)	38.580	52.752
Total	187.664	99.222
Total	729.001	354.675

(i) Correspondem aos saldos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 de subvenções recebidas no âmbito de convênios, contratos de gestão e instrumentos similares, conforme demonstrado a seguir.

Passivo circulante

Instrumento	Subvencionador	2024	2023
Emenda nº 71250001 - Bancada Paulista - Resolução SS nº 156, (Incremento MAC HCFMUSP)	SES	150.548	-
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	63.438	-
Portaria GM/MS nº 2343/2023 (Investimento HCFMUSP)	SES	32.515	-
Convênio nº 1626/2018 - TA nº 3 - Portaria nº 878 (Transplantes Renais)	SES	23.283	33.691
Convênio 539/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA V. Mariana)	SES	20.198	10.326
Convênio 537/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA Lapa/Umarizal)	SES	19.740	11.572
Contrato nº 01.24.0523.00 (Projeto: Erros inatos da imunidade e Imunodesregulação no ICR)	FINEP	14.546	-
Contrato nº 01.23.0265.00 (ICESP)	FINEP	7.563	-
Grant n. 24CBIDR-1185483 (Desenvolver a capacitação em Neuropatologia na Geriatria)	Alzheimer's Ass. Global Brain Health Institute	6.758	-
Convênio 534/2023 - TA nº 1 (Custeio Casa da AIDS)	SES	5.298	-
Convênio 538/2023 - Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP	SES	-	14.326
Convênio no 536/2023 - Custeio de ações/programas no IOT HCFMUSP	SES	-	8.895
Outras		98.306	100.907
Total		442.193	179.717

Passivo não circulante

Instrumento	Subvencionador	2024	2023
Portaria GM/MS nº 2343/2023 (Investimento HCFMUSP)	SES	24.006	-
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	82.998	-
Convênio nº 923962/2021 (Investimentos IOT e INRAD)	MS	9.261	10.940
Convênio nº 01.24.0436.00 (Projeto: Diagnósticos avançados em doenças complexas LIMs)	FINEP	6.335	-
Convênio nº 925318/2021 (Aquisição de ressonância magnética para o InRad)	MS	4.628	5.467
Contrato de Gestão 01/2022 - TA nº 6 (ICESP)	HCFMUSP	3.508	3.863
Convênio nº 899013/2020 (Investimento - Obstetrícia do ICHC)	MS	1.712	1.967
Contrato de Gestão 01/2022 - TA nº 4 (ICESP)	HCFMUSP	1.478	2.865
Contrato 01.22.0437.00 (Projeto Molecular: Incorporação de novas tecnologias no DIREX LIMs)	FINEP	1.454	892
Contrato 01.19.0110.00 (Pesquisa multidisciplinar em medicina - DIREX LIMs)	FINEP	1.294	1.599
Outras		12.410	18.877
Total		149.084	46.470

(ii) Saldos de doações, patrocínios e outras verbas, conforme demonstrado a seguir.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Passivo circulante

Instrumento	Doadores/Parceiros	2024	2023
Termo de doação com condições e encargos e outras avenças (investimentos e custeio atendimento pacientes de transplantes renais no HCFUMSP)	Associação Umane	30.452	30.281
Termos de doações (investimentos e custeios de infraestruturas, programas e pesquisas da FMUSP e HCFMUSP)	Beatriz Tassinari. Brandão	27.542	-
Projeto PRONON NUP: 25000.157441/2024-99: Otimização do Tratamento Oncológico aos pacientes com câncer do Trato Gastrointestinal	Diversos	7.553	-
Projeto PRONON NUP: 25000.172859/2020-01: Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço	Diversos	6.286	6.374
Termo de contrato pregão presencial nº 1489/2022-02 – Processo FFM RC nº 36.889	Banco Santander S/A	6.197	6.706
Diversos	Diversos	21.114	32.375
Total		99.144	75.736

Passivo não circulante

Instrumento	Doadores/Parceiros	2024	2023
Imóvel destinado à venda (Pacaembu)	-	17.767	17.767
Termo de contrato pregão presencial nº 1489/2022-02 – Processo FFM RC nº 36.889	Banco Santander S/A	12.920	18.624
Termo de doação com condições e encargos e outras avenças (investimentos e custeio atendimento pacientes de transplantes renais no HCFUMSP)	Associação Umane	3.215	3.708
Outras		4.678	12.653
Total		38.580	52.752

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

(b) Saldos em utilização

	2024				2023	
	FMUSP	HCFMUSP	ICESP	Outros (d)	Total	Total
Saldos no início do exercício	55.344	202.506	(2.040)	7.125	262.935	310.885
Recebimentos e créditos operacionais						
Atendimento médico-hospitalar – SUS (a)	5.397	546.712	-	2.526	554.635	422.890
Atendimento médico-hospitalar – Outros	-	125.154	-	1.116	126.270	120.643
Cursos e correlatos	17.500	27.391	126	1	45.018	37.410
Subvenções e contribuições (b)	20.075	168.342	792.861	134.654	1.115.932	931.861
Doações e patrocínios (c)	5.354	23.654	13.591	23	42.622	43.722
Estudos Clínicos	239	33.551	25.667	-	59.457	44.710
Serviços técnicos e administrativos	7.523	25.590	1.325	1.324	35.762	29.061
Outras	6.005	16.641	4.665	1.042	28.353	31.282
Contribuições recebidas da FFM (Nota Explicativa nº17)	784	1.105	-	-	1.889	2.228
Total dos recebimentos e créditos operacionais	62.877	968.140	838.235	140.686	2.009.938	1.663.807
Desembolsos operacionais						
Reembolsos de custos administrativos FFM (Nota Explicativa nº 14)	(3.294)	(19.277)	(1.873)	(272)	(24.716)	(21.361)
Pessoal	(20.582)	(565.660)	(461.211)	(88.782)	(1.136.235)	(997.336)
Serviços profissionais	(12.740)	(159.696)	(92.606)	(23.173)	(288.215)	(254.241)
Materiais para consumo	(6.256)	(118.764)	(187.953)	(18.775)	(331.748)	(284.093)
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(141)	(4.121)	(2.587)	(235)	(7.084)	(9.083)
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa	-	(24)	(160)	-	(184)	(768)
Outras despesas	(38.321)	(49.113)	(26.187)	(6.077)	(119.698)	(106.312)
Total dos desembolsos operacionais	(81.334)	(916.655)	(772.577)	(137.314)	(1.907.880)	(1.673.194)
Transferências internas	24.456	(10.581)	(13.383)	(492)	-	-
Resultado financeiro	4.270	42.409	14.199	1.323	62.201	70.124
Variação líquida do ano antes da aquisição de ativos	10.269	83.313	66.474	4.203	164.259	60.737
Aquisição de bens para o ativo imobilizado e intangível	(3.179)	(27.666)	(5.993)	(1.951)	(38.789)	(108.687)

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

	2024					2023
	FMUSP	HCFMUSP	ICESP	Outros (d)	Total	Total
Variação líquida do ano	7.090	55.647	60.481	2.252	125.470	(47.950)
Saldos no final do exercício	62.434	258.153	58.441	9.377	388.405	262.935

(a) SUS

Os repasses de recursos SUS à FFM (em decorrência do convênio com o HCFMUSP), foram regulados até 12 de dezembro de 2024 pelo Convênio nº 1.626/2018, firmado em 14 de dezembro de 2018 entre a SES e o HCFMUSP com interveniência da FFM, com vigência original de 60 meses e prorrogado por 12 meses adicionais por meio da resolução SS nº 181, de 12 de dezembro de 2023. Em 13 de dezembro de 2024, foi celebrado o Convênio nº 01/2024, de igual teor, por novo período de 60 meses.

Em 29 de dezembro de 2023, a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo publicou a Resolução SS nº 198 disciplinando a aplicação de acréscimo à remuneração de serviços prestados de saúde aos usuários do SUS/SP ("Tabela SUS Paulista"), a partir do exercício de 2024. A medida contribuiu para a elevação observada na receita SUS no exercício de 2024, que totalizou R\$ 554.635 em 2024, líquidos das perdas relativas a glosas, frente a receita líquida de R\$ 422.890 em 2023.

(b) Subvenções e contribuições

São recursos captados para utilização restrita em projetos e/ou atividades específicas das instituições apoiadas pela FFM, reconhecidos em bases sistemáticas frente aos custos e despesas correspondentes. As regras para uso são estabelecidas em convênios, contratos de gestão, termos de cooperação ou instrumentos equivalentes, sendo realizadas prestações de contas aos subvencionadores e/ou contribuintes ao final dos prazos acordados.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Os principais subvencionadores e/ou contribuintes em 2024 e 2023, assim como os projetos e atividades realizados com esses recursos, são demonstrados a seguir:

Principais subvencionadores e contribuintes:

	2024	2023
HCFMUSP (*)	858.205	668.213
Secretaria Estado da Saúde de São Paulo (SES)	418.361	125.884
Ministério da Saúde	26.201	19.628
Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP	15.558	8.224
Governo da República de Angola	11.346	10.319
Aids Healthcare Foundation do Brasil - AHF	3.435	3.886
Outras	38.057	43.985
(-) Devoluções	[381]	[7.651]
Total	1.370.782	872.488
(+) Transferências da receita diferida	194.084	216.745
(-) Transferências para a receita diferida	(448.934)	(157.372)
Total	1.115.932	931.861

(*) Repasses relacionados basicamente aos contratos de gestão nº 01/2022 e nº 02/2022, entre a FFM e o HCFMUSP, visando as operacionalizações do ICESP e IPER.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

Principais projetos e atividades realizadas com subvenções e contribuições:

Projeto/Programa/Atividade	Subvencionador	Aplicação	2024	2023
Operacionalização do ICESP (contrato de gestão e atividades associadas)	HCFMUSP, MS, SES		790.450	641.755
Bancada Paulista - Incremento de Média e Alta Complexidade - MAC	SES	Despesas com recursos	158.467	-
Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)	HCFMUSP	humanos, serviços, materiais e	90.720	30.000
PD&I - Programa de inovação em saúde digital	SES	outras, em conformidade com	88.254	-
Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)	SES	os planos de trabalhos dos	42.045	41.906
Operacionalização das Unidades Vila Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP	SES	projetos/programas/ atividades contratadas	33.838	38.490
Outros	Diversos		167.389	127.988
(-) Devoluções	Diversos		[381]	[7.651]
Total			1.370.782	872.488
(+) Transferências da receita diferida			194.084	216.745
(-) Transferências para a receita diferida			(448.934)	(157.372)
Total			1.115.932	931.861

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

(c) Doações e patrocínios

São doações e patrocínios de caráter condicional e incondicional, captados para realização de projetos de instituições apoiadas pela FFM e reconhecidas pelo recebimento ou em bases sistemáticas frente aos custos e despesas correspondentes, conforme o caso.

	2024	2023
Beatriz Tassinari Brandão	27.079	-
Redecard S/A	5.433	2.003
Novartis Biociências S.A.	2.264	101
Beaufour Ipsen Farmacêutica S/A	2.239	3.001
Redecard Sociedade de Crédito S.A.	2.115	-
Banco Industrial Do Brasil S.A.	2.000	2.000
Sonova AG	1.014	-
Bayer S/A	1.011	1.865
Auto Suture Do Brasil Ltda.	768	75
Associação Umane	700	1.000
Outras	12.193	13.464
(-) Devoluções	(18)	(300)
Total	56.798	23.209
(+) Transferências da receita diferida	23.411	23.882
(-) Transferências para a receita diferida	(37.587)	(3.369)
Total	42.622	43.722

(d) Abertura de outros saldos em utilização

	2024	2023
Instituto Perdizes – IPER	6.998	4.200
Centro de Estudos Genoma Humano – Instituto de Biociências da USP	2.058	1.924
Instituto de Ciências Biomédicas USP	1.293	946
Hospital Universitário da USP	117	116
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro – IRLM	(3.015)	(3.081)
Outros	1.926	3.020
Total	9.377	7.125

12. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais.

A posição em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é a seguinte:

	2024	2023
Provisões para ações trabalhistas (a)	6.964	7.995
(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(4.741)	(4.762)
Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 00003236920145020022 (b)	5.327	5.327
(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.670)	(2.503)
Provisões para outras contingências	2.176	2.194
Total	7.056	8.251

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

(a) Provisões constituídas para processos trabalhistas em andamento;

(b) Provisão para processos em fase de execução decorrentes de autuações do Ministério do Trabalho pelo não recolhimento de FGTS em remunerações a título de vale transporte e questionamentos envolvendo cálculo do descanso semanal remunerado. A Administração da Fundação adotou providências no sentido de regularizar, onde pertinente, as práticas que ensejaram a lavratura desses autos de infração, sendo de opinião que as questões se encontram devidamente equacionadas.

	2023	Adições / Reversões	Baixas	2024
Ações trabalhistas	7.995	6.276	(7.307)	6.964
(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(4.762)	(7.286)	7.307	(4.741)
Ação anulat. Ato Adm. nº 00003236920145020022	5.327	-	-	5.327
(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.503)	(167)	-	(2.670)
Outras contingências	2.194	(18)	-	2.176
Total	8.251	(1.195)	-	7.056

As ações cujo risco de perda foi considerado como “possível” em 31 de dezembro de 2024 totalizavam R\$ 101.735 (R\$ 53.242 em 31 de dezembro de 2023).

13. Patrimônio líquido

O patrimônio líquido é composto, substancialmente, pelo patrimônio social e pelos déficits e superávits apurados anualmente.

Conforme definido em estatuto, em caso de extinção da Fundação, seu patrimônio (que não inclui saldos devidos por força de contratos de gestão, convênios e instrumentos congêneres, uma vez que estes não são incorporados ao patrimônio), será transferido para a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo.

Na eventualidade de haver patrimônio alocado na Fundação em função de sua qualificação como organização social, no caso de extinção ou desqualificação este será destinado a outra organização social qualificada da mesma área de atuação ou ao patrimônio do Estado, observadas preliminarmente as eventuais disposições legais e contratuais aplicáveis.

14. Reembolsos de custos de administração

Referem-se aos reembolsos de custos de administração auferidos pela FFM na operacionalização de atividades para a FMUSP, o HCFMUSP e outras instituições. Os ressarcimentos totais auferidos em 2024 e 2023 foram os seguintes:

	2024	2023
FMUSP	3.294	2.821
HCFMUSP	19.277	16.591
ICESP	1.873	1.601
Outros	272	348
Total	24.716	21.361

Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

15. Pessoal

Refere-se aos custos com funcionários do núcleo central da Fundação não alocados diretamente em convênios e similares.

	2024	2023
Salários e ordenados	(15.721)	(12.305)
FGTS	(1.231)	(983)
Benefícios	(814)	(633)
Total	(17.766)	(13.921)

A variação observada entre os exercícios de 2023 e 2024 decorre, além do aumento salarial estabelecido no acordo coletivo trabalhista de 2024, do preenchimento de vagas e ampliações/adequações de quadros.

16. Serviços profissionais

Correspondem aos gastos com serviços profissionais incorridos pela administração da FFM, conforme demonstrado a seguir.

	2024	2023
Manutenção de sistemas	(1.506)	(1.175)
Segurança	(450)	(450)
Manutenção de instalações e equipamentos	(185)	(265)
Limpeza e higienização	(174)	(116)
Atividades de ensino	(143)	(47)
Consultorias, assessorias e serviços administrativos	(216)	(698)
Outros	(179)	(548)
Total	(2.853)	(3.299)

17. Contribuições a instituições conveniadas

São contribuições realizadas pela FFM para programas e projetos da FMUSP e HCFMUSP, cujo valor total em 2024 foi de R\$ 1.889 (R\$ 2.228 em 2023). Essas operações ocorrem através de disponibilizações internas de recursos (contabilizadas como transferências do resultado para o passivo circulante/saldo de projetos em execução), sendo utilizadas posteriormente pelas instituições beneficiadas por intermédio da própria FFM.

18. Receitas financeiras

	2024	2023
Receitas de investimentos temporários	29.636	33.513
Outros	182	217
Total	29.818	33.730

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

19. Totalização do resultado próprio com a movimentação de projetos

Para efeito ilustrativo, são consolidadas a seguir as operações próprias da FFM (conforme apresentado na demonstração de resultados) e as decorrentes de projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e outros (conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 11), sendo a movimentação disposta, de forma aproximada, por segmento dentro da área da saúde:

	2024				2023
	Assistência	Ensino	Pesquisa	Total	Total
Receitas e recebimentos					
Atendimento médico – SUS	548.251	-	6.384	554.635	422.890
Atendimento médico – Outros	124.280	-	1.990	126.270	120.643
Cursos e correlatos	661	44.356	1	45.018	37.410
Subvenções e contribuições	1.060.725	13.269	41.938	1.115.932	931.861
Doações e patrocínios	25.609	4.806	12.207	42.622	43.722
Estudos Clínicos	128	-	59.329	59.457	44.710
Serviços técnicos e administrativos	22.876	3.560	9.326	35.762	29.061
Outras	22.027	6.009	805	28.841	31.785
Total das receitas e recebimentos	1.804.557	72.000	131.980	2.008.537	1.662.082
Desembolsos operacionais					
Pessoal	(1.114.698)	(24.636)	(14.667)	(1.154.001)	(1.011.257)
Serviços profissionais	(259.351)	(19.950)	(11.767)	(291.068)	(257.540)
Materiais para consumo	(313.909)	(4.456)	(13.743)	(332.108)	(284.388)
Provisões riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(7.080)	(141)	(11)	(7.232)	(9.130)
Perdas estimadas créditos liquidação duvidosa	(10)	143	(317)	(184)	(768)
Depreciações e amortizações	(744)	-	-	(744)	(461)
Outras despesas	(55.394)	(14.392)	(51.254)	(121.040)	(107.323)
Total dos desembolsos operacionais	(1.751.186)	(63.432)	(91.759)	(1.906.377)	(1.670.867)
Transferências internas	(895)	10.652	(9.757)	-	-
Resultado financeiro líquido	73.858	5.424	12.736	92.018	103.853
Resultado	126.334	24.644	43.200	194.178	95.068
Aquisições de bens para o imobilizado e intangível	(33.882)	(1.160)	(4.809)	(39.851)	(110.596)

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

	Resultado próprio conforme demonstração de resultados	Movimentação de projetos (Nota Explicativa nº 11)	Reembolsos de custos de administração (Nota Explicativa nº 14)	Contribuições a instituições conveniadas (Nota Explicativa nº 17)	Total 2024
Conciliação					
Receitas e recebimentos	25.204	2.009.938	(24.716)	(1.889)	2.008.537
Resultado financeiro líquido	29.817	62.201	-	-	92.018
Subtotal	55.021	2.072.139	(24.716)	(1.889)	2.100.555
Despesas e desembolsos	(25.102)	(1.907.880)	24.716	1.889	(1.906.377)
Valor líquido	29.919	164.259	-	-	194.178

20. Instrumentos financeiros

A Entidade mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Entidade não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pela Entidade estão representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e saldos a pagar a fornecedores. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Todas as operações com instrumentos financeiros são reconhecidas nas demonstrações contábeis da Entidade, estando sujeitas aos fatores de riscos a seguir descritos:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Entidade ter perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Entidade adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Entidade somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, conforme segue:

Descrição	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4)	1.390.543	1.005.702
Contas a receber (Nota Explicativa nº 5)	245.439	143.903

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar sua reputação.

O valor contábil dos passivos financeiros representa a exposição de liquidez. A exposição do risco de liquidez na data das demonstrações contábeis é conforme segue:

Exposição a riscos de liquidez

Descrição	2024	2023
Fornecedores (Nota Explicativa nº 9)	44.531	46.047
Serviços de terceiros	28.889	22.577

Gerenciamento do capital

Os objetivos da Entidade, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer garantia às demais partes interessadas, além de manter adequada estrutura de capital.

Valor contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros da Entidade em 31 de dezembro de 2024 e 2023 representam o custo amortizado, sendo que os valores contabilizados se aproximam dos valores de mercado.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

21. Avais, fianças e garantias

A Fundação não prestou garantias ou participou de quaisquer transações como interveniente garantidora durante os exercícios de 2024 e 2023.

22. Trabalho voluntário

Os valores estimados de trabalhos voluntários são reconhecidos em conformidade com a NBC ITG 2002 (R1), sendo apurados mediante valores aproximados de remuneração de funções similares.

Na estrutura própria da Fundação são consideradas as atividades não remuneradas exercidas pelos Conselhos de administração/governança (Conselho Curador, Conselho Fiscal, Conselho Consultivo), tendo sido reconhecido no exercício de 2024 o valor estimado total de R\$ 97 (R\$ 120 em 2023).

Nos contratos de gestão operacionalizados pela FFM foram consideradas as atividades exercidas por Conselhos Diretores e outras funções eventualmente não remuneradas, sendo que o total estimado em 2024 foi de R\$ 2.940 (R\$ 2.974 em 2023).

23. Imunidades e isenções previdenciárias e fiscais

A FFM é portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) na área da saúde, com validade até 31 de dezembro de 2025 (Processo nº 25000.093217/2021-19).

A certificação do CEBAS, conjuntamente com a natureza jurídica da instituição e observação dos requisitos legais pertinentes, assegura à FFM a isenção das contribuições devidas ao Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) sobre folha de pagamento e serviços de terceiros (cotas patronais), bem como imunidade ou isenção de diversos outros impostos e contribuições.

Em atendimento ao item 27, letra “c” da ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros, a Fundação apresenta a seguir a relação dos tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, acompanhados dos respectivos valores estimados:

	2024	2023
Cota Patronal INSS – Folha de pagamento (a)	259.859	227.077
Cota Patronal INSS – Prestadores serviços pessoas físicas (a)	1.996	1.931
Total	261.855	229.008
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) (b)	36.578	35.345
Programa de Integração Social (PIS) (c)	7.941	7.674
Imposto Serviço Qualquer Natureza (ISSQN) (d)	6.368	5.414
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) (e)	30.230	15.745
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) (f)	18.138	9.447
Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) (g)	4.217	2.520
Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA) (h)	20	20
Total	365.347	305.173

(a) Alíquotas de 27,8% sobre a folha de pagamento a funcionários e de 20% sobre pagamentos a prestadores de serviços pessoas físicas;

(b) Considerando que a simulação da apuração do IRPJ ocorreu pelo regime de “Lucro Real”, foi empregado regime de incidência “não cumulativo”, com alíquota de 7,6% sobre o faturamento;

(c) Idem, com alíquota de 1,65% sobre o faturamento;

(d) Alíquota de 2% sobre os serviços prestados;

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

- (e) Simulação empregando o regime de “Lucro Real”, com alíquota de 15% sobre o resultado ajustado de cada exercício;
- (f) Alíquota de 9% sobre o resultado ajustado do exercício;
- (g) Apurado conforme legislação vigente no Município de São Paulo; e
- (h) Apuração conforme legislação vigente no Estado de São Paulo.

24. Seguros (não auditado)

A Fundação adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de risco adotadas, dada sua natureza, não fazem parte do escopo dos trabalhos de auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A FFM mantém apólices de seguros para cobrir eventuais sinistros, sendo as principais coberturas em 31 de dezembro de 2024 e 2023 apresentadas a seguir:

	2024	2023
Incêndio e riscos diversos	982.180	930.621
Vida	173.935	169.329
Responsabilidade civil e profissional	15.656	19.000
Colisão, incêndios e roubos de veículos	658	662
Total	1.172.429	1.119.612

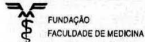
Não está incluído no escopo dos trabalhos de nossos auditores emitirem opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e avaliada quanto à adequação pela Administração da FFM.

25. Outras informações

As declarações de isenção do imposto de renda, as quais a Fundação está obrigada a apresentar anualmente, estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais, por período prescricional de 05 anos. Outros encargos tributários e previdenciários/trabalhistas, bem como prestação de contas da Administração referente a períodos prescricionais variáveis de tempo, também estão sujeitos a exame e aprovação final por autoridades fiscais e normativas ou órgãos fiscalizadores.

A Fundação é regularmente auditada pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo. Encontram-se pendentes de aprovação as contas correspondentes aos exercícios de 2023, com processo de julgamento em tramitação, e de 2024, ainda não avaliadas.

* * *



Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

CNPJ nº 56.577.059/0001-00

Demonstrações Contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

ATIVO	Notas	2024	2023
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.390.543	1.005.702
Contas a receber	5	245.439	143.903
Estoques	6	39.986	30.629
Despesas antecipadas	-	2.274	1.473
Outros créditos e contas a receber	-	3.302	3.594
Total do ativo circulante		1.682.544	1.185.301
Ativo não circulante			
Títulos a receber	-	50	53
Contas a receber	5	59.863	-
Depósitos recuados trabalhistas	-	1.166	1.279
Despesas antecipadas	-	639	453
Imóveis destinados a venda	7	19.329	19.329
Imobilizado	8	1.674	1.737
Intangível	8	99.761	99.840
Total do ativo não circulante		112.411	121.441
Total do ativo		1.794.955	1.306.742
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
PASSIVO CIRCULANTE			
Fornecedores	9	44.531	46.047
Serviços de terceiros	10	28.889	22.577
Obrigações sociais e trabalhistas	-	168.767	145.112
Obrigações fiscais	-	26.868	23.072
Saldos de projetos em execução	11	929.742	518.388
Outras contas a pagar	-	9.477	11.780
Total do passivo circulante		1.208.274	767.976
PASSIVO NÃO CIRCULANTE			
Saldos de projetos em execução	11	187.664	99.222
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	12	7.056	8.251
Total do passivo não circulante		194.720	107.473
Total do passivo		1.402.994	875.449
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Patrimônio social	13	15	15
Superávit líquido acumulado	-	369.296	339.377
Total do patrimônio líquido		384.311	354.392
Total do passivo e patrimônio líquido		1.787.305	1.230.841

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)

1. Contexto operacional: A Fundação Faculdade de Medicina (Fundação ou FFM), com sede na Av. Rebouças, nº 381, Jardim Paulista, São Paulo-SP, é uma entidade de direito privado sem fins lucrativos, reconhecida de Utilidade Pública, detentora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) e qualificada como Organização Social. A FFM tem por objetivo atividades de utilidade pública relacionadas com a prestação de serviços e desenvolvimento da assistência integral à saúde junto da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) e do Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP), em prol da sociedade em geral, em caráter beneficente. Para consecução de seus objetivos, são mantidos convênios, contratos de gestão e outros instrumentos de mútua cooperação com instituições públicas e privadas, visando à realização de programas e atividades de cunho assistencial, didático e de pesquisa na área da saúde.

2. Base de preparação: 2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e a Norma Brasileira de Contabilidade (NBC AB) emitida pelo Conselho Brasileiro de Normalizadores - CBRN. As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Fundação em 11 de março de 2025 e serão submetidas à apreciação do Conselho Fiscal e do Conselho Curador da FFM em reuniões a serem realizadas em datas posteriores. **2.2. Base de mensuração:** As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros não-derivativos registrados por meio do resultado, mensuração pelo valor justo. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Fundação e a moeda de apresentação. **2.4. Uso de estimativas e julgamentos:** Foram utilizadas estimativas para o reconhecimento e o valor de certos ativos, passivos e outras transações, incluindo os efeitos de estimativas com relação à recuperação de ativos, provisões necessárias para passivos contingentes e similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às tais estimativas. Estimativas e premissas são revisadas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Não há informações sobre julgamentos críticos referentes as políticas contábeis adotadas que apresentem efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis. **2.5. Determinação do valor justo:** Diversas políticas e divulgações contábeis da Fundação exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. **3. Políticas contábeis materiais:** As políticas contábeis materiais descritas em detalhes, a seguir, têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis. **3.1. Ativos circulante e não circulante:** Apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias e os rendimentos auferidos. As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa e com glosas foram constituídas em bases consideráveis suficientes para a cobertura de eventuais prejuízos na realização dos valores a receber. Os ativos circulantes e não circulantes contemplam, além dos direitos e das obrigações da Fundação, os direitos e as obrigações decorrentes dos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares. **3.2. Caixa e equivalentes de caixa:** Representados fundamentalmente por saldos em contas bancárias e aplicações financeiras constituídas de títulos de alta liquidez, e com riscos insignificantes de mudanças de valor. Os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata estão demonstrados ao custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços. **3.3. Estoques:** Apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio. **3.4. Ativo imobilizado e intangível:** Reconhecidos e mensurados: Itens do imobilizado e intangível são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação e amortização acumuladas e perdas de redução ao valor recuperável (impairment) acumuladas, quando necessário. Depreciação e amortização: A depreciação e a amortização são calculadas sobre o valor depreciável e amortizável, respectivamente, que são os custos de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. A depreciação e a amortização são reconhecidas no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado e intangível. As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes:

Taxas de depreciação e amortização (%)	Taxas médias de depreciação e amortização (%)
Terranos	143
Edificações	143
Instalações, móveis e equipamentos	5 a 20
Veículos	20
Computadores	11 a 25
Intangível - softwares	20

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada encerramento do exercício financeiro, e as alterações são reconhecidas como mudança de estimativas contábeis. **Ativo imobilizado e intangível de projetos:** Para efeito de apuração das demonstrações contábeis, as aquisições de bens com recursos de projetos não são demonstradas na Nota Explicativa nº 8. **3.5. Instrumentos financeiros:** Os ativos financeiros não-derivativos: A Fundação reconhece os empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Fundação se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Fundação tem seus ativos e passivos financeiros

Demonstrações do resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

(Em milhares de reais)

Notas	2024	2023
Receitas operacionais		
Reembolsos de custos de administração - líquidos	14	24.716
Outras receitas	-	488
Total das receitas		25.204
Despesas operacionais		
Passos	15	(17.766)
Despesas operacionais	-	(360)
Serviços profissionais	16	(2.853)
Depreciações e amortizações	8	(744)
Contribuições a instituições conveniadas	17	(1.889)
Outras despesas	-	(1.490)
Total das despesas		(25.102)
(=) Superávit antes do resultado financeiro		102
Resultados financeiros	18	29.818
Despesas financeiras	-	(1)
Resultado financeiro líquido		29.817
(=) Superávit líquido do exercício		29.919

Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

(Em milhares de reais)

Notas	2024	2023
(=) Superávit do exercício		29.919
Outros resultados abrangentes	-	34.331
Total do resultado abrangente do exercício		64.250

Demonstrações das mudanças do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

(Em milhares de reais)

Patrimônio	Superávit	Total
social	acumulado	
15	34.331	34.331
Saldo em 31 de dezembro de 2022	15	34.331
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15	339.377
Superávit do exercício de 2024	-	29.919
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15	369.296

Os não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado: Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado: Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Fundação gere tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Fundação. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado. Os recebíveis são medidos pelo valor justo por meio do resultado caso sejam recebíveis fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais pagamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber e outros créditos. Passivos financeiros não-derivativos: Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Fundação se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Fundação baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais rebaixadas, canceladas ou vencidas. A Fundação tem os seguintes passivos financeiros não-derivativos: fornecedores, serviços de terceiros e contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. **3.5.2. Instrumentos financeiros derivativos:** Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios de 2024 e 2023, incluindo operações de hedge. **3.6. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de impairment):** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando essas evidências são identificadas, o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída uma provisão para a deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. **3.7. Passivo circulante e não circulante:** Demonstrados pelos valores conhecidos, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As férias e pagas por férias não reconhecidas em consideração às férias proporcionais, por funcionário, acrescidas dos respectivos encargos sociais. Os passivos circulantes e não circulantes contemplam, além das obrigações da Fundação, as obrigações decorrentes dos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares. **3.8. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis:** As provisões para riscos de perda provêm em operações judiciais não reconhecidas quando a Fundação tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, e o valor possa ser estimado com segurança, com base nas estimativas efetuadas pela Administração e seus consultores jurídicos. **3.9. Critérios de apuração das despesas próprias:** A contabilização das receitas, custos e despesas próprias é realizada de acordo com seu período de competência. Os recursos auferidos por força dos diversos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares - tais como as receitas de subvenções ou recursos oriundos do Sistema Único de Saúde, prestações de serviços e outras - e os custos e despesas correspondentes, também são registrados pelo regime de competência em conta do passivo denominada "saldo de projetos em execução", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 11, observando-se ainda o pronunciamento técnico CPC 07 (R1), que estabelece os critérios para contabilização e divulgação de subvenções e assistências governamentais. **3.10. Trabalho voluntário:** Os trabalhos voluntários são registrados em conformidade com o estabelecido na NBC ITG 2020 (R1), sendo mensurados pelo valor justo estimado levando-se em consideração os montantes que a instituição haveria de pagar caso contratasse esses serviços em mercado similar, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 22. **3.11. Demonstração dos fluxos de caixa:** A Administração da Entidade apresenta os fluxos de caixa às atividades operacionais pelo método indireto, segundo o qual o resultado líquido é ajustado pelos efeitos de transações que não envolvem caixa, pelos efeitos de quaisquer diferimentos ou apropriações por competência sobre recebimentos de caixa ou pagamentos em caixa operacionais passados ou futuros e pelos efeitos de itens de receitas ou despesas associados com fluxos de caixa das atividades de investimento ou de financiamento. **3.12. Adoção das normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e CPC novas e revisadas:** Os novos requisitos, normas, alterações e interpretações que entram em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2024, foram: Alteração do IFRS 16 - Passivo de Locação em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2024; Alteração do IFRS 7 - Divulgações sobre operações de risco sacado. Em relação as alterações supracitadas, a Fundação não identificou impactos significativos que viessem a alterar sua divulgação em se tratando de adoção e interpretação das normas. Em relação aos requisitos, normas, alterações e interpretações em vigor para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2025, a expectativa de seus respectivos impactos são: Alteração na IAS 21 - Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio: estabelece requisitos a mensuração e divulgação de transações em moedas estrangeiras, conversão de saldos e o impacto das flutuações nas taxas de câmbio nas demonstrações contábeis. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2025, com possibilidade de adoção antecipada. Alterações no IFRS 9 e IFRS 15 - Classificação e Mensuração dos Instrumentos Financeiros: devem ser classificados e mensurados os ativos e passivos financeiros, além de clarificar como as receitas relacionadas a esses instrumentos devem ser reconhecidas. A adoção está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2025, com possibilidade de adoção antecipada. Alterações no IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro: As mudanças visam esclarecer questões relacionadas à primeira aplicação das normas, garantindo uma adoção mais fluida para as empresas; II) IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: As emendas buscam melhorar as orientações sobre a divulgação de demonstrações contábeis relacionadas a instrumentos financeiros, além de esclarecer a implementação de certos requisitos; III) IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: As modificações visam corrigir inconsistências ou fornecer mais clareza sobre a aplicação de certas disposições desta norma, especialmente relacionadas à mensuração e classificação dos instrumentos financeiros; IV) IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas: As melhorias tratam de questões menores sobre a aplicação de controle e a determinação de quando uma entidade deve consolidar suas subsidiárias; V) IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa: As alterações são feitas para melhorar a clareza nas orientações sobre a apresentação dos fluxos de caixa, especialmente em relação às atividades de financiamento e a classificação de certos fluxos. IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: Nova norma que define nova estrutura para apresentação da Demonstração do resultado, com foco na divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração como parte das demonstrações contábeis e novos princípios de agregação e desagregação de saldos a fim de padronizar e facilitar a comparabilidade e confronto com outros demonstrativos. A adoção obrigatória está definida para exercícios iniciados em 01 de janeiro de 2027, com possibilidade de adoção antecipada. A Fundação não adotou antecipadamente nenhuma norma e não avalia se as alterações geram necessidade de ajuste nas apresentações futuras. Reforma tributária brasileira: A Emenda Constitucional 132 introduziu profundas mudanças no sistema tributário nacional, com um período de transição longo, compreendido entre os anos de 2026 e 2032. A Fundação usufrui de isenção de impostos, conforme Nota Explicativa nº 23 mas reconhece a complexidade nas mudanças e está comprometida em envolver especialistas e forças necessárias para assegurar sua plena adequação às disposições estabelecidas. Neste contexto, a administração monitora ativamente os desdobramentos da reforma tributária, avaliando potenciais impactos sobre a operação e os resultados financeiros da Fundação. Os impactos das novas regras tributárias somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos seus efeitos. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2024. **4. Caixa e equivalentes de caixa:** O saldo refere-se aos valores em 31 de dezembro de 2024 e 2023 mantidos em caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras de liquidez imediata, com risco insignificante de perda, demonstrados ao custo e acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

Notas	2024	2023
Caixa		
Bancos e contas movimento	3.456	1.415
Aplicações financeiras		
Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) (a)	483.896	643.783
Fundos de Investimentos Renda Fixa (b)	895.555	350.103
Poupança (c)	5.531	8.764
Fundo de Investimento Referenciado USD (d)	1.915	1.421
Subtotal aplicações financeiras	1.386.900	1.004.071
Total	1.390.543	1.005.702
(a) Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), emitidos por instituições financeiras no Brasil, com liquidez imediata. A remuneração aproximada em 2024 ficou entre 100% e 100,20% da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDIs) (em 2023, entre 101,50% e 104,25%); (b) Fundos abertos de investimento financeiro de renda fixa referenciados pela taxa CDI, com liquidez imediata. A remuneração aproximada observada em 2024 ficou entre 75,10% e 103,65% do CDI (em 2023, entre 95,74% e 104,01%); (c) Aplicações em poupança com rentabilidade aproximada em 2024 de 7,03% (8,04% em 2023); (d) Fundo de investimento financeiro referenciado pela variação do dólar norte-americano, com liquidez imediata. Em 2024 ocorreu valorização de 34,72% (em 2023, desvalorização de 3,15%).		

5. Contas a receber: Ativo circulante

Notas	2024	2023
Contas a receber		
Valores comprometidos decorrentes de convênios, contratos de gestão e similares (a)	177.007	110.270
Atendimentos médicos pelo SUS (b)	73.871	37.686
Atendimentos médicos privados	32.845	29.428
Outras contas a receber	6.533	8.570
Total	290.256	185.954
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)		
Convênio ICESP nº 98/2014 (c)	(29.000)	(28.000)
Prestações de serviços - Secretaria de Estado da Educação (d)	(2.432)	(2.432)
Atendimentos médicos privados (particulares) (e)	(510)	(703)
Outras contas a receber	(430)	(476)
Total	(32.422)	(32.611)

Perdas estimadas com glosas

Atendimentos médicos pelo SUS	(455)	(744)
Atendimentos médicos privados (saúde suplementar)	(12.240)	(9.096)
Total de perdas estimadas	(12.695)	(9.840)
Total	247.561	145.593

Ativo não circulante:

Contas a receber

Notas	2024	2023
Valores comprometidos decorrentes de convênios, contratos de gestão e similares (a)	59.863	-
Total	59.863	-

(a) Corresponde aos valores a receber pactuados/compromissados com subvencionadores decorrentes de convênios, contratos de gestão e instrumentos similares. Os principais saldos podem ser assim demonstrados:

6- DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

VOLUME 135, Nº 65, Empresarial, Atos Empresariais, sexta-feira, 04 de abril de 2025

continuação... Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Ativo circulante:

Instrumento	Subven- cionador	2024	2023
Convênio nº 98/2014 (ICESP)	SES	29.000	29.000
Convênio 539/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA V. Mariana)	SES	22.478	11.239
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	22.410	-
Convênio 537/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA Lapa/Umarizal)	SES	21.933	10.966
Contrato de Gestão nº 01/2022 (ICESP)	HCFMUSP	18.027	-
Contrato de Gestão nº 02/2022 (IPER)	HCFMUSP	15.720	-
Convênio 534/2023 - TA nº 1 (Custeio Casa da AIDS)	SES	5.962	2.981

Grant nº 24CBIDR-1185483 (Capacitação Neuropatologia Geriatria)	Health Institute	5.651	-
Acordo 226693/22/22 (Projeto: Centros de Rede de Otimização Antimicrobiana)	Wellcome	-	-
Diretoria Clínica)	Trust	4.981	-
Contrato nº 01.23.0265.00 (ICESP)	FINEP	4.452	4.452
Outros		26.393	51.632
Total		177.007	110.270

Ativo não circulante:

Instrumento	Subvenconador	2024	2023
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	55.322	-
Contrato nº 01.24.0523.00 (Projeto "Erros inatos da imunidade e Imunoderegulação" no ICR HCFMUSP)	FINEP	4.531	-
Total		59.853	-

(b) O aumento do saldo a receber entre os exercícios de 2024 e 2023 se refere fundamentalmente ao reajuste dos valores a receber decorrentes da atualização "Tabela SUS Paulista", incidente sobre os procedimentos hospitalares e ambulatoriais do SUS, vide nota explicativa nº 11. (c) Corresponde às Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Dúvida (PECLD) decorrentes do não pagamento, pela Secretaria de Estado da Saúde, da última parcela de R\$ 37 milhões devida por força do Convênio nº 98/2014, encerrado em 29 de janeiro de 2017, cujo objeto era a operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP). O efeito da provisão foi reconhecido no "saldo de projetos em execução" (Nota Explicativa nº 11), por ser operação relacionada com convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e o HCFMUSP. Em 2018 a Secretaria de Estado da Saúde repassou diretamente ao HCFMUSP o valor de R\$ 8 milhões para quitação de parte da dívida, sendo que o saldo a receber na FFM e a respectiva provisão foram ajustados e são apresentados líquidos desse valor. (d) Refere-se à PECLD de recebíveis perante a Secretaria de Estado da Educação de São Paulo, em decorrência de contrato de prestação de serviços encerrado em outubro de 2018.

Abertura por vencimentos (circulante):	2024	2023
Avencer	193.352	130.572
Vencidos:		
De 01 a 30 dias	16.349	9.109
De 31 a 60 dias	3.739	3.216
De 61 a 90 dias	3.477	1.706
De 91 a 180 dias	11.082	3.273
Mais de 180 dias	62.557	38.478
Total	290.556	186.354

A movimentação das Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Dúvida (PECLD) e perdas estimadas com glosas está assim demonstrada:

	Saldo	Rever-	Bai-	Saldo
	2023	Adição	são	2024
(-) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Dúvida	(32.611)	(794)	784	199 (32.422)
(-) Perda estimada com glosas	(9.840)	(17.232)	8.976	5.401 (12.695)
Total	(42.451)	(18.026)	9.760	5.800 (46.117)

Críticos de cálculo: • Perda Estimada com Crédito de Liquidação Dúvida (risco de inadimplência): Com base nos percentuais médios de perda e prazos médios de recebimentos historicamente praticados em cada categoria de recebível, por cliente, além de circunstâncias específicas que venham a indicar alta probabilidade de perda; • Perda Estimada com Glosas (risco de não aceitação de procedimentos futuros): Também com base no percentual médio de glosa e prazos médios de recebimento por cliente, contemplando ainda as regras definidas pelo Ministério da Saúde no caso dos atendimentos médicos pelo SUS. 6. Estoques: O saldo refere-se à posição em 31 de dezembro de 2024 e 2023 dos estoques de medicamentos, insumos hospitalares e outros materiais mantidos pela FFM, principalmente em função dos contratos de gestão operacionalizados pela instituição (vide Nota Explicativa nº 11), conforme demonstrado a seguir:

	2024	2023
Administração FFM	44	149
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	36.929	27.224
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	330	380
Instituto Perdesiz (IPER)	1.970	1.912
HCFMUSP (adiantamentos e importações em andamento)	7.113	964
Total	39.986	30.629

7. Imóveis destinados a venda: Corresponde ao saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024 e 2023 de imóveis destinados a venda, conforme demonstrado a seguir.

	2024	2023
Imóvel Pacaembu (a)	17.767	17.767
Salas comerciais Edifício Mercantil-FINASA (b)	1.562	1.562
Total	19.329	19.329

(a) Em 30 de agosto de 2023, o Conselho Curador da FFM autorizou a alienação de imóvel localizado na rua Angatuba, nº 756, em São Paulo ("Polo Pacaembu"), adquirido em 29 de dezembro de 1998 por intermédio da FFM com recursos de instituições conveniadas. Houve tentativa de venda por leilão finalizado em abril/2024, sem êxito. Atualmente processo encontra-se sob análise da administração. (b) Refere-se a salas comerciais e vagas de garagem destinadas a venda no Edifício Mercantil-FINASA, recebidas originalmente em doação em 4 de agosto de 2021. Os imóveis estão sendo vendidos paulatinamente, com reversão dos recursos obtidos para a FFMUSP, por intermédio da própria FFM. 8. Imobilizado e intangível:

	2024	2023
Imobilizado		
Terrenos	683	683
Edificações	4.517 (1.480)	3.037 4.517 (1.455)
Instalações, máquinas, equipamentos		
• móveis e	2.532 (1.480)	1.052 2.319 (1.449)
• utensílios	543 (198)	345 543 (164)
Veículos		
• correlatos	5.957 (4.062)	1.895 4.647 (3.549)
Computadores		
• correlatos		
Imobilizado em andamento	37	37 597
Total	14.269 (7.220)	7.049 13.306 (6.617)

	2024	2023
Intangível		
Software	1.192 (539)	653 480 (476)
Intangível em andamento	1.021	1.021 1.733
Total	2.213 (539)	1.674 2.213 (476)

	Líquido em 31/12/2023	Adi- Bal- Depre- Transfe- em 31/12/2024	Líquido em 31/12/2024
Terrenos	683	-	683
Edificações	3.062	(25)	3.037
Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	870 304 (21)	(101)	1.052 345
Veículos	379	-	379
Computadores	1.098	721 (1)	(520) 597 1.895
• correlatos			
Imobilizado em andamento	597 37	(597)	37
Total	6.689 1.062 (22)	(680)	7.049

	Líquido em 31/12/2023	Adi- Bal- Amorti- Transfe- em 31/12/2024	Líquido em 31/12/2024
Software	4	(63)	712 653
Intangível em andamento	1.733	-	(712) 1.021
Total	1.737	(63)	1.674

Acervo patrimonial de projetos: São bens adquiridos pela FFM com recursos de convênios, contratos de gestão e similares, em uso pelas instituições executoras desses projetos (FMUSP, HCFMUSP e outras), cujo registro é realizado em contas de compensação. A posição em 31 de dezembro de 2024 e 2023 pode ser assim demonstrada (valores líquidos de depreciações e amortizações):

	2024	2023
Faculdade de Medicina da USP (FMUSP)	5.387	3.757
Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP)	96.785	118.121
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	29.419	40.204
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	2.003	2.314
Outros	2.061	606
Total	135.655	165.002

A manutenção do registro ou transferência formaliza baixa dos bens ocorre de acordo com as disposições de cada projeto ou, na sua ausência, conforme regimento estabelecido pelo Conselho Curador da FFM. 9. Fornecedores: O saldo corresponde ao valor devido em 31 de dezembro de 2024 e 2023 em decorrência do fornecimento de medicamentos, insumos hospitalares, órteses e próteses e outros à FFM.

	2024	2023
Medicamentos e reagentes	12.882	17.137
Materiais hospitalares em geral	10.887	8.654
Órteses, próteses e materiais especiais	8.174	5.565
Aquisições de ativo imobilizado	3.585	7.299
Outros	9.003	7.392
Total	44.531	46.047

Instrumento	Subvenconador	2024	2023
Emenda nº 71250001 - Bancada Paulista - Resolução SS nº 156, (Incremento MAC HCFMUSP)	SES	150.548	-
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	63.438	-
Portaria GM/MS nº 2343/2023 (Investimento HCFMUSP)	SES	32.515	-
Convênio nº 1626/2018 - TA nº 3 - Portaria nº 878 (Transplantes Renais)	SES	23.283	33.691
Convênio 539/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA V. Mariana)	SES	20.199	10.326
Convênio 537/2023 - TA nº 1 (Custeio IMREA Lapa/Umarizal)	SES	19.740	11.572
Contrato nº 01.24.0523.00 (Projeto: Erros inatos da imunidade e Imunoderegulação no ICR)	FINEP	14.546	-
Contrato nº 01.23.0265.00 (ICESP)	FINEP	7.563	-
Grant n. 24CBIDR-1185483 (Desenvolver a capacitação em Neuropatologia na Geriatria)	Alzheimer's Ass.	6.758	-
Convênio 534/2023 - TA nº 1 (Custeio Casa da AIDS)	Global Brain Health Institute	5.298	-
Convênio 538/2023 - Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP	SES	-	14.326
Convênio nº 536/2023 - Custeio de ações/programas no IOT HCFMUSP	SES	-	8.895
Outras		98.308	100.907
Total		442.193	179.717

Passivo não circulante:

Instrumento	Subvenconador	2024	2023
Portaria GM/MS nº 2343/2023 (Investimento HCFMUSP)	SES	24.006	-
Convênio PD&I nº 01/2023 (Saúde Digital)	SES	82.998	-
Convênio nº 923962/2021 (Investimentos OT e INRAD)	MS	9.283	10.940
Convênio nº 01.24.0436.00 (Projeto: Diagnósticos avançados em doenças complexas LIMs)	FINEP	6.335	-
Convênio nº 925318/2021 (Aquisição de ressonância magnética para o InRad)	MS	4.628	5.467
Contrato de Gestão 01/2022 - TA nº 6 (ICESP)	HCFMUSP	3.508	3.863
Convênio nº 899013/2020 (Investimento - Obstetrícia do ICHC)	MS	1.712	1.967
Contrato de Gestão 01/2022 - TA nº 4 (ICESP)	HCFMUSP	1.478	2.705
Contrato 01.22.0437.00 (Projeto Molecular: Incorporação de novas tecnologias no DIREX LIMs)	FINEP	1.456	892
Contrato 01.19.0110.00 (Pesquisa multidisciplinar em medicina - DIREX LIMs)	FINEP	1.294	1.599
Outras		12.410	18.877
Total		149.084	46.470

(ii) Saldos de doações, patrocínios e outras verbas, conforme demonstrado a seguir:

Instrumento	Doadores/Parceiros	2024	2023
Termo de doação com condições e encargos e outras avenças (investimentos e custeio atendimento pacientes de transplantes renais no HCFMUSP)	Associação Umame	30.452	30.281
Termos de doações (investimentos e custeios de infraestruturas, programas e pesquisas da FMUSP e HCFMUSP)	Beatriz Tassinari. Brandão	27.542	-
Projeto PRONON NUP: 25000.157441/2024-99: Otimização do Tratamento Oncológico aos pacientes com câncer do Trato Gastrointestinal	Diversos	7.553	-
Projeto PRONON NUP: 25000.172859/2020-01: Estudo epidemiológico, molecular e translacional em carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço	Diversos	6.286	6.374
Termo de contrato prego presencial nº 1489/2022-02 - Processo FFM RC nº 36.889	Banco Santander S/A	21.114	32.375
Diversos		99.144	75.736
Total		149.084	46.470

Passivo não circulante:

Instrumento	Doadores/Parceiros	2024	2023
Imóvel destinado à venda (Pacaembu)	Banco Santander S/A	12.920	18.624
Termo de contrato prego presencial nº 1489/2022-02 - Processo FFM RC nº 36.889			
Termo de doação com condições e encargos e outras avenças (investimentos e custeio atendimento pacientes de transplantes renais no HCFMUSP)	Associação Umame	3.215	3.708
Outras		4.678	12.653
Total		38.580	52.989

(b) Saldos em utilização:

	2024	2023
Saldo no início do exercício	55.344	202.506
Recebimentos e créditos operacionais	5.397	546.712
Atendimento médico-hospitalar - SUS (a)	125.154	-
Atendimento médico-hospitalar - Outros	17.500	27.391
Cursos e correlatos	20.075	168.342
Subvenções e contribuições (b)	5.354	23.654
Doações e patrocínios (c)	239	33.551
Estuções Clínicas	7.523	25.590
Serviços técnicos e administrativos	6.005	16.641
Outras	784	1.105
Contribuições recebidas da FFM (Nota Explicativa nº 7)	62.877	968.140
Total dos recebimentos e créditos operacionais	202.400	1.000.936
Desembolsos operacionais	(23.294)	(19.277)
Reembolsos de custos administrativos FFM (Nota Explicativa nº 14)	(20.582)	(565.660)
Pessoal	(12.740)	(159.696)
Serviços profissionais	(6.256)	(118.764)
Materiais para consumo	(141)	(4.121)
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(24)	(160)
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa	(38.321)	(49.113)
Outras despesas	(81.334)	(916.655)
Total dos desembolsos operacionais	(1.000.936)	(1,772.677)
Transferências internas	24.456	(10.581)
Resultado financeiro	4.270	42.409
Variação líquida do ano antes da aquisição de ativos	10.269	83.313
Aquisição de bens para o ativo imobilizado e intangível	(8.178)	(27.668)
Variação líquida do ano	7.090	55.647
Total	62.434	258.153

(a) SUS: Os repasses de recursos SUS à FFM (em decorrência do convênio com o HCFMUSP), foram regulados até 12 de dezembro de 2024 pelo Convênio nº 1.626/2018, firmado em 14 de dezembro de 2018 entre a SES e o HCFMUSP com intervenção da FFM, com vigência original de 60 meses e prorrogado por 12 meses adicionais por meio da resolução SS nº 181, de 12 de dezembro de 2023. Em 13 de dezembro de 2024, foi celebrado o Convênio nº 01/2024, de igual teor, por novo período de 60 meses. Em 29 de dezembro de 2023, a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo publicou a Resolução SS nº 198 disciplinando a aplicação de acréscimo à remuneração de serviços prestados de saúde aos usuários do SUS/SP ("Tabela SUS Paulista"), a partir do exercício de 2024. A medida contribuiu para a elevação observada na receita SUS no exercício de 2024, que totalizou R\$ 554.635 em 2024, líquidos das perdas relativas a glosas, frente a receita líquida de R\$ 422.890 em 2023. (b) Subvenções e contribuições: São recursos captados

	2024	2023
10. Obrigações sociais e trabalhistas:		
Férias e encargos sociais a pagar	96.292	83.383
Salários a pagar	57.837	49.604
FGTS a pagar	8.892	7.767
INSS a recolher	6.039	5.179
Outros	175	179
Total	169.757	146.112

11. Saldos de projetos em execução: Corresponde aos saldos líquidos mantidos na FFM decorrente dos diversos convênios, contratos de gestão e instrumentos de natureza similar. O principal convênio em vigor é o Convênio nº 001/2021 (Processo HC nº 431/2016), celebrado entre a FFM e o HCFMUSP em 20 de maio de 2021, com prazo de vigência de cinco anos, em substituição a convênio anterior de igual teor (convênio nº 001/16). Destacam-se também os contratos de gestão para operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Otvário Fias de Oliveira" (ICESP), do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) e do Instituto Perdesiz (IPER), dentre diversos outros projetos, programas e serviços da FMUSP e HCFMUSP. Os valores auferidos são verbas basicamente decorrentes de: • Subvenções, contribuições e doações; • Atendimentos médicos prestados pelo HCFMUSP por meio do Sistema Único de Saúde (SUS) e de planos de saúde suplementar; • Atividades de ensino e educação continuada realizadas pela FMUSP e pelo HCFMUSP; • Serviços e outras atividades relacionadas aos objetivos da FFM, FMUSP e HCFMUSP. Os custos e despesas envolvem contratação de recursos humanos, compras de mercadorias, serviços e outras despesas, conforme ordenamento das instituições apoiadas e/ou programação específica de cada projeto. Os saldos de projetos em execução podem ser assim demonstrados:

	2024	2023
Passivo circulante		
Subvenções, doações e outras verbas diferidas (a)	541.337	255.435
Saldos em utilização (b)	388.405	262.935
Total	929.742	518.388
Passivo não circulante		
Subvenções, doações e outras verbas diferidas (a)	187.664	99.222
Total	1.117.406	617.610

(a) Subvenções, doações e outras verbas diferidas: correspondem aos valores reconhecidos de subvenções e equivalentes cuja apropriação ocorrerá quando da elevação dos respectivos custos e despesas.

	2024	2023
Passivo circulante		
Subvenções (i)	442.193	179.717
Doações, patrocínios e outras verbas (ii)	99.144	75.736
Total	541.337	255.435
Passivo não circulante		
Subvenções (i)	149.084	46.470
Doações, patrocínios e outras verbas (ii)	38.580	52.752
Total	187.664	99.222
Total	729.001	354.677

(i) Correspondem aos saldos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 de subvenções recebidas no âmbito de convênios, contratos de gestão e instrumentos similares, conforme demonstrado a seguir.

Instrumento	Subvenconador	2024	2023
MAC HCFMUSP)	SES	150.548	-
	SES	63.438	-
	SES	32.515	-
	SES	23.283	33.691
	SES	20.198	10.326
	SES	19.740	11.572
Regulação no ICR)	FINEP	14.546	-
	FINEP	7.563	-
na Geriatria)	Alzheimer's Ass.	-	-
	Global Brain Health Institute	6.758	-
	SES	5.298	-
	SES	-	14.326
	SES	-	8.895
o HCFMUSP		98.306	100.907
		442.193	179.717

continuação...

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Fundações, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a Administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança, a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências, significativas ou não, nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

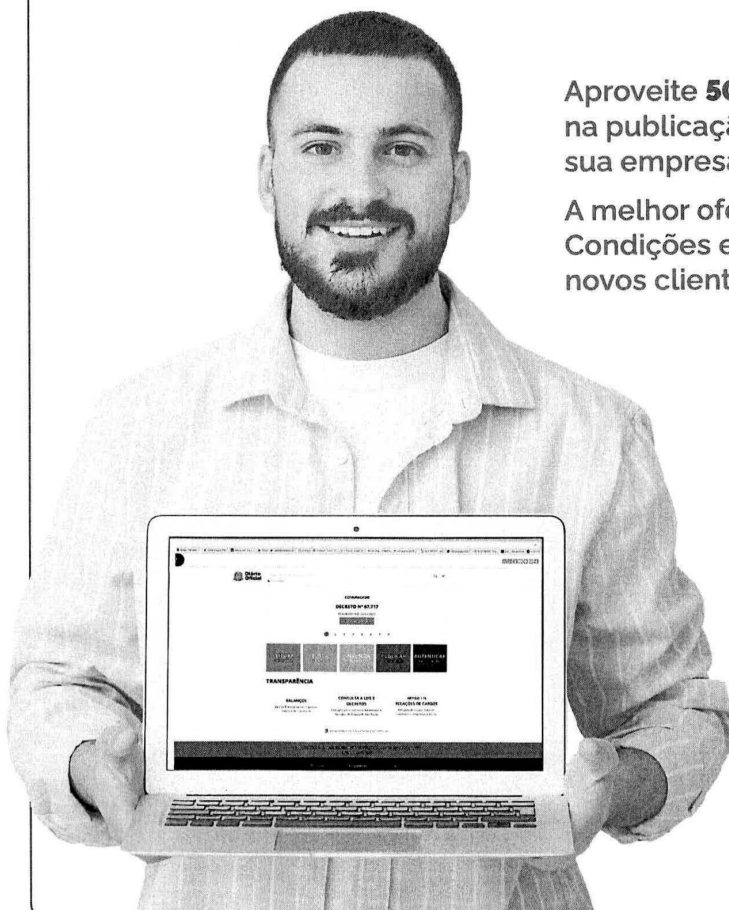
São Paulo, 11 de março de 2025
Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
 CRC 25P-025.583/O-1
 Emerson Del Vale da Silva
 Contador CRC 15P-237.439/O-9



**Diário
Oficial**

Conformidade nunca foi tão legal

Publique no Diário Oficial 100% Digital



Aproveite **50%** de desconto
na publicação do Balanço da
sua empresa.

A melhor oferta do mercado.
Condições exclusivas para
novos clientes.

Código
promocional:
PDDOE50

Saiba mais

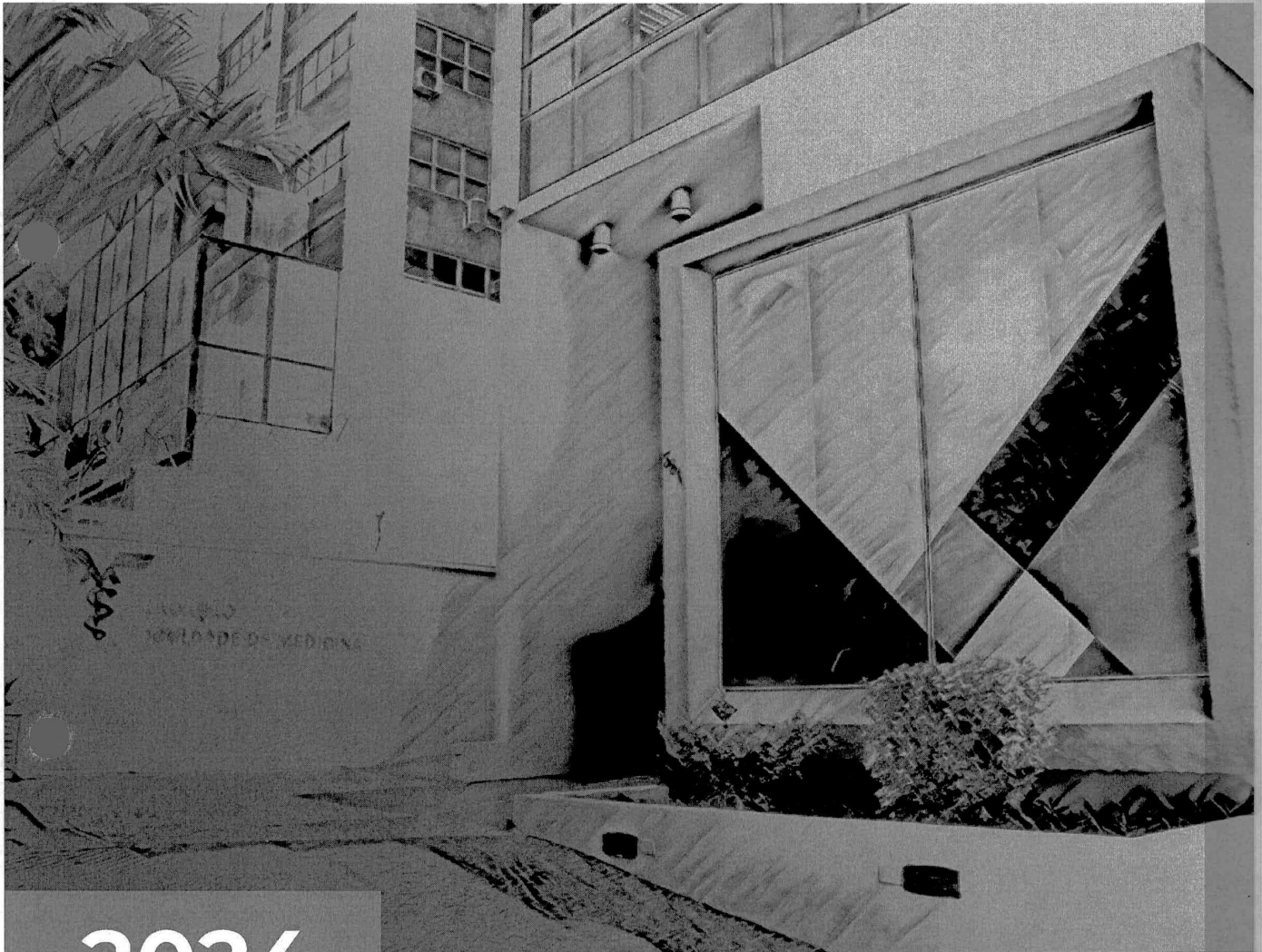


Este documento pode ser verificado pelo código E:2025.04.04.4.1729.1
em <http://www.doe.sp.gov.br/autenticidade>

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2/2001,
que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas (ICP-Brasil).



RELATÓRIO DE ATIVIDADES



2024



FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

SUMÁRIO


[SUMÁRIO](#) |
 [APRESENTAÇÃO](#) |
 [AÇÕES](#) |
 [DADOS](#)

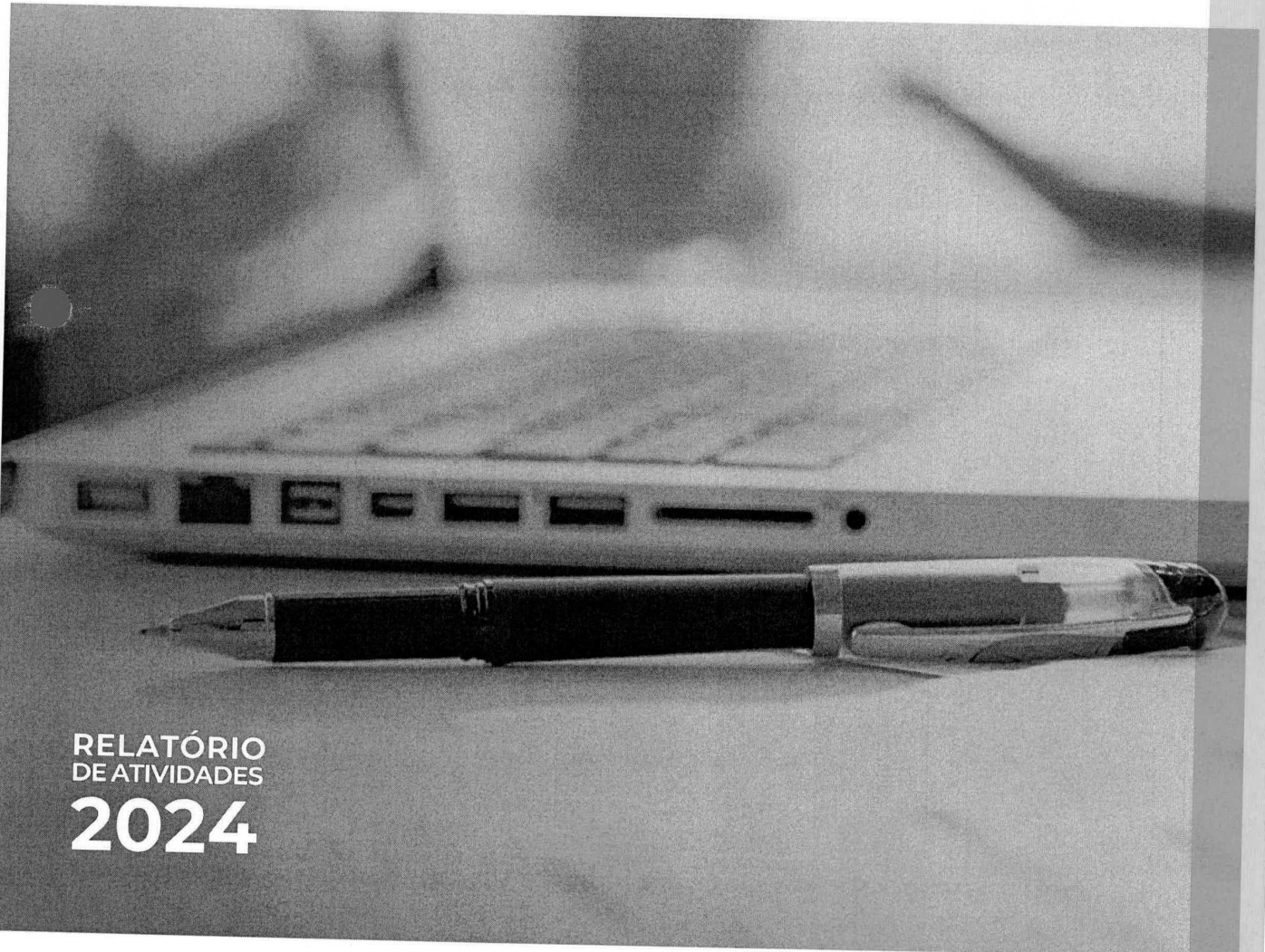


 Clique nas seções
para navegar



Mensagem da Presidência	04	
Apresentação	06	
A FFM em Números	07	APRESENTAÇÃO
A FFM	08	
Síntese do Balanço Financeiro 2024	33	
Ações de Assistência Integral à Saúde	34	
Outras Iniciativas de Assistência	80	
Projetos de Enfrentamento à Covid-19	85	
Projetos de Inovação	90	AÇÕES
Projetos de Pesquisa	96	
Projetos de Capacitação	118	
Projetos de Políticas de Saúde	122	
Projetos Institucionais	128	
Abreviaturas deste Relatório	138	
Administração da FFM	140	DADOS

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Celebramos neste ano duas conquistas que entram para a história da Fundação Faculdade de Medicina: a Lei das Fundações (nº 17.893/2024), aprovada em abril e regulamentada em dezembro, que consagra um modelo de gestão, estabelece regras e possibilita o melhor atendimento do usuário do serviço público de saúde; e a aprovação de todas as nossas contas pelos órgãos externos.

Vivemos um momento muito interessante de verdadeira legitimidade e legalidade — no sentido estrito —, do quanto é necessária, e hoje imprescindível, a participação das fundações de apoio na prestação de serviço público à população brasileira. No nosso caso, como fundação de apoio à FMUSP e ao HCFMUSP, para fazer com que o SUS honre aquilo que o constituinte de 1988 prometeu para a população brasileira: uma saúde de qualidade e em tempo rápido. Uma compreensão que precisa ser debatida para além dos organismos de controle.

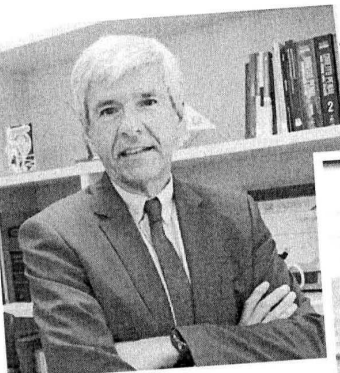
Nessa tônica, realizamos, junto às Faculdades de Medicina e de Direito da USP e a Fundação Arcadas, o Colóquio das Fundações de Apoio Aos Serviços Públicos Sociais, que reuniu um público qualificado de mais de 150 pessoas. Na ocasião, com adesão de integrantes de diversas instituições relevantes na área da saúde, lançamos o Fórum das Fundações. O objetivo é promover debates em torno de boas práticas para o modelo fundacional.

O avanço no sentido de regulamentar as fundações que lidam com serviços públicos é algo que precisa ser constante, com o aperfeiçoamento dos mecanismos de controle, das diretrizes de transparência e de uma governança cada vez mais ajustada não só às exigências externas, como também ao Código de Ética de cada uma dessas instituições. Nesse contexto, a Fundação Faculdade de Medicina ocupa uma posição dentre as que se destacam no cumprimento dos princípios que a Constituição impõe no Artigo 37 a quem lida com recursos públicos: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência. Tanto no bom uso do recurso público quanto privado, por isso somos escrutinados pelos tribunais de contas da União, do Estado e Município, Controladoria-Geral da União e do Estado e pela Promotoria de Justiça de Fundações do Ministério Público de São Paulo.

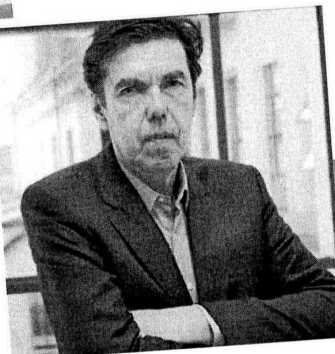
Em 2022, iniciamos um movimento de maior interlocução com outras instituições e Poderes, visando levar ao conhecimento desses órgãos o funcionamento da FFM, sua relevância para a sociedade e o propósito de buscar recursos para possibilitar melhorias às atividades de Ensino, Pesquisa, Assistência e Inovação do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC, sempre sob os pilares da transparência e da efetividade.

A FFM, hoje, tem as portas abertas. Ao longo do ano, a Fundação articulou visitas institucionais ao Sistema Acadêmico dos excelentíssimos Ministros

Arnaldo Hossepian Junior
Diretor-Presidente da FFM



Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho
Vice-Diretor-Presidente da FFM



Alexandre de Moraes (Supremo Tribunal Federal e até então Presidente do Tribunal Superior Eleitoral), André Mendonça (Supremo Tribunal Federal), Bruno Dantas (Presidente do Tribunal de Contas da União), Marco Aurélio Bellizze (Superior Tribunal de Justiça); da supervisora do Comitê Executivo Nacional do Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde (Fonajus), Conselheira Daiane Nogueira de Lira (CNJ); desembargadores, promotores de Justiça, dentre outras autoridades.

Já por meio da área de Relações Institucionais dialogamos com parlamentares e stakeholders da Câmara dos Deputados e da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (Alesp). Em 2024, recebemos R\$ 158 milhões a partir de indicação de emenda da bancada paulista na Câmara para melhorias em serviços de assistência e saúde, como adequações dos espaços de atendimento aos pacientes do SUS e renovação do parque tecnológico, fruto de um trabalho conjunto da alta gestão do Complexo HCFMUSP e dos Poderes Executivo e Legislativo. Uma captação inédita.

Como parte da busca contínua por efetividade, convidamos para integrar nosso Conselho Consultivo, no quadriênio 2024-2028, especialistas renomados em diversas áreas. A ideia é extrair dessas personalidades um pouco da experiência de cada um, trazer recursos, legitimidade e, mais do que isso, ter aqui a verdadeira governança participativa, ou seja, ideias debatidas que extrapolam o âmbito da diretoria executiva da FMUSP, HCFMUSP e FFM.

Esse espírito colaborativo pode ser observado em todos os níveis de decisão. Neste ano, o Planejamento Estratégico da FFM ingressou na fase de implementação na prática, com dezenas de lideranças responsáveis por ações planejadas até 2027. Antes mesmo de qualquer resultado dos esforços de três ciclos de Planejamento Estratégico, já saímos com uma transformação imensurável: a integração com o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC. Estamos consolidando uma nova cultura em que a FFM, compreendendo-se como parte do Sistema, atua de forma mais proativa diante da preocupação de corresponder aos anseios da melhor oferta de Assistência, Ensino, Pesquisa, Inovação e, consequentemente, às demandas da população.

A Fundação está saindo de uma visão analógica do nosso cotidiano para uma perspectiva mais integrada, alinhada aos novos tempos, na qual a busca pelo aperfeiçoamento do que fazemos tem que ser constante. Em 2024, de forma inédita, foi oferecida uma capacitação a todos os colaboradores, enquanto um grupo de 46 pessoas participaram da trilha de Desenvolvimento de Líderes.

Com uma governança corporativa robusta, temos condições de olhar para fora e escutar pleitos urgentes da sociedade. A pauta de ESG (sigla em inglês para meio ambiente, social e governança) vem ao encontro dessa demanda. Está sendo conduzido pelo Planejamento Estratégico da FFM um levantamento de boas práticas aderentes ao nosso modelo institucional. De antemão, podemos citar a nossa força motriz em Governança, justamente por nosso compromisso com a transparência e a responsabilidade na aplicação do recurso público.

Na temática social, em 2024, foi lançado o programa "Prevenção ao Assédio e à Discriminação", com a publicação de uma cartilha e treinamentos. Mais do que nunca o nosso *Compliance* foi proativo, não só na área relacionada a verificação dos nossos protocolos financeiro e organizacional, mas também na relação ética entre os colaboradores. Isso traz uma nova consciência para o corpo de funcionários de que, de fato, nos preocupamos em ter um ambiente saudável para exercitar nossa atividade laboral.

Desde 2022, diversas políticas e diretrizes foram reformuladas. Nesse ano, publicamos novos Regulamentos de Compras e de Contratação de Pessoas, visando conferir mais transparência, celeridade e qualificação a esses processos. Os documentos foram aprovados pelo Conselho Curador da FFM e pela Curadoria das Fundações do Ministério Público do Estado de São Paulo. Contudo, no que diz respeito à reestruturação interna, quando concluirmos o processo de implantação de um Sistema ERP (do inglês Enterprise Resource Planning), que integra de forma digitalizada todos os setores, teremos dado o grande salto para a FFM estar verdadeiramente modernizada e informatizada, o que é fundamental para que nossa agilidade vá ganhando cada vez mais tração. Neste momento, no início de 2025, estamos com edital aberto para contratação de uma empresa especializada.

Encerramos 2024 com orgulho pelo avanço na legitimidade das fundações civis de apoio à saúde como essenciais para a oferta de serviços eficientes, humanizados e com qualidade. Continuaremos trabalhando com ética, transparência e de forma cada vez mais integrada ao Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC, contribuindo para a efetividade do serviço público de saúde e reafirmando nosso papel como referência na Assistência, Pesquisa, Ensino e Inovação.

APRESENTAÇÃO



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

A FFM EM NÚMEROS

PROCEDIMENTOS ASSISTENCIAIS + INTERNAÇÕES GRATUITOS A PACIENTES SUS	QUANTIDADE	PÁG.
Transplantes e Implantes (Convênio SES-SP) (*)	823(*)	49
Demonstrativo Ambulatorial – Autorização de Procedimentos de Alta Complexidade – APAC (Convênio SES-SP) (*)	144.468(*)	50
Assistência Farmacêutica – Quantidade de Medicamentos do CEAF (Convênio SES-SP) (*)	44.192.622(*)	51
ICHC + PAMB – Assistência em Especialidades Médicas (Convênio SES-SP)	9.129.126	53
IPq – Assistência em Psiquiatria (Convênio SES-SP)	59.056	55
IOT – Assistência em Ortopedia e Traumatologia (Convênio SES-SP)	282.742	56
IMRea – Unidades Vila Mariana, Umarizal, Lapa e Clínicas (Convênio SES-SP)	225.836	58
ICr – Assistência em Saúde da Criança e do Adolescente (Convênio SES-SP)	936.586	62
InRad – Assistência em Radiologia (Convênio SES-SP)	250.255	63
Casa da Aids (Convênio SES-SP)	49.123	67
C.S.E. Butantã (Convênio SES-SP)	5.518	68
Icesp + ITACI (Contrato de Gestão)	694.628	69
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro – IRLM (Contrato de Gestão)	28.095	73
Instituto Perdizes – IPer (Contrato de Gestão)	2.192	78
CEMIM – IOT – Quantidade de Cirurgias e Atendimentos Ambulatoriais (Convênio SES-SP) (**)	2.055	81
Instituto de Infectologia Emílio Ribas – Quantidade de Exames (Convênio SES-SP) (****)	326.867	82
CEDMAC – Quantidade de Atendimentos (Convênio SES-SP) (***)	11.344	82
NGA Várzea do Carmo (Convênio SES-SP)	13.376	82
Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico (Convênio SES-SP)	2.316	83
Atendimentos Fono + Cirurgias + Ambulatório em Pacientes com Fissuras Labiopalatinas (Outros Convênios)	861	84
TOTAL	12.019.976	

(*) Quantidade apenas informativa e não considerada no Total de Atendimentos

(**) Quantidade de janeiro a junho de 2024

(***) Quantidade de janeiro a agosto de 2024

(****) Quantidade de janeiro a novembro de 2024



A FFM

Criada em 1986 por antigos alunos da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), a Fundação Faculdade de Medicina (FFM) é uma entidade privada, sem fins lucrativos, que promove Ensino, Pesquisa, Assistência e Inovação em saúde. Suas frentes de atuação incluem apoio às atividades da FMUSP e do Hospital das Clínicas (HCFMUSP); intermediação de convênios com o Poder Público e instituições privadas, nacionais e internacionais; e administração de contratos de gestão enquanto Organização Social de Saúde (OSS). A Instituição é certificada pelo Ministério da Saúde como Entidade Beneficente de Assistência Social.

De acordo com dados do Ministério da Saúde (2023), a FFM é a maior fundação privada sem fins lucrativos do país em termos de apoio à produção ambulatorial e hospitalar. No total, a FFM possui cerca de 12 mil colaboradores atuando diretamente nas atividades assistenciais de atendimento aos pacientes do SUS, além de aproximadamente 400 profissionais alocados nas funções administrativas.

A FFM viabiliza à população paulista assistência médica integral, de qualidade e gratuita no HCFMUSP, maior complexo hospitalar da América Latina, por meio do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS), firmado desde 1988 com o HCFMUSP e a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP).

Enquanto fundação de apoio, a FFM contribui para o aprimoramento da gestão administrativa e financeira da Faculdade de Medicina da USP e do Hospital das Clínicas da FMUSP, conferindo maior agilidade, eficácia e assertividade às iniciativas acadêmicas e de assistência nas áreas de saúde. Este modelo de gestão foi disciplinado e regulamentado em âmbito estadual pela Lei das Fundações (nº 17.893/2024, Decreto nº 69.125/2024), que estabelece regras para o trato do dinheiro público pelas fundações de apoio vinculadas às universidades na área da saúde.

A FFM atuou vigorosamente na articulação de esforços junto ao parlamento e ao executivo estadual para sensibilizá-los da necessidade da legislação para parametrizar uma prática consolidada, mas que carecia de regulação, a fim de garantir maior autonomia e segurança jurídica às instituições; além de resguardar o atendimento à saúde da população. A partir desse marco, a Fundação passou a exercer suas atividades com maior respaldo jurídico e parâmetros bem estabelecidos de transparência e prestação de contas.

Dentre suas iniciativas estão o desenvolvimento, apoio e gestão de centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, Assistenciais, Institucionais, de Pesquisa, de Inovação, de Estudos Clínicos e de Políticas de Saúde, por meio de acordos firmados com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, além da aquisição de materiais e equipamentos.

Um dos principais projetos em andamento é o Convênio Saúde Digital (n. 01/2023), que visa implementar iniciativas inovadoras na saúde pública em todo o Estado de São Paulo. É o primeiro e maior Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em Saúde Digital da rede pública estadual. O Programa está sendo desenvolvido em parceria com o HCFMUSP, com a intervenção da FFM, que realiza a gestão administrativa, financeira e jurídica do Convênio de PD&I, com a proposta de criar soluções disruptivas para ampliar o acesso à saúde com qualidade.

APRESENTAÇÃO

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

O objetivo é a realização quatro iniciativas de telessaúde ao longo de 36 meses a fim de coletar dados e informações para construção de soluções inovadoras para ampliar o acesso à saúde e promover qualidade em todos os níveis de assistência. São elas: AME+Digital, que transforma o Ambulatório Médico de Especialidades por meio de plataforma unificada, triagem qualificada, teleatendimento e aplicativo virtual; TeleAPS, experiência em que a tecnologia é inserida na Atenção Primária à Saúde, por meio de teleconsultas e agendamentos online de exames a pacientes de Unidades Básicas de Saúde e dos programas Estratégia de Saúde da Família, além de oferecer qualificações na área da saúde digital para atualização e disseminação dos conhecimentos da FMUSP e do HCFMUSP nas melhores práticas envolvendo novas tecnologias; a TeleSAP, para teleconsultas às pessoas privadas de liberdade sob tutela da Secretaria da Administração Penitenciária; e Tele UTI, visando auxiliar equipes dos hospitais da rede pública com discussões dos quadros clínicos de pacientes internados nas Unidades de Terapia Intensiva.

Enquanto OSS, qualificação obtida em 2008, a FFM é responsável pela gestão direta do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp), referência em tratamento e pesquisa oncológica na América Latina; do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), centro de excelência em reabilitação; e do Instituto Perdizes (IPer), unidade especializada no tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas.

Neste modelo, a FFM garante que os serviços de Assistência, Ensino, Pesquisa e Inovação sejam realizados com qualidade, efetividade e humanização, conforme as melhores práticas preconizadas nas iniciativas oferecidas e na gestão em saúde. O orçamento é executado de acordo com um plano estratégico bem estruturado e vinculado às metas assistenciais e de qualidade, com a devida prestação de contas. Sob sua condução, os Institutos receberam creditações e prêmios de reconhecimento nacional e internacional, além de avaliação positiva por parte dos usuários – pacientes e familiares.



Divulgação: FMUSP
Membros do Conselho Consultivo da FFM são empossados

Reconhecida pelo seu relevante legado filantrópico, a FFM iniciou em 2022 um processo de transformação para melhor responder aos desafios presentes e futuros. Para tanto, a Instituição revisou seus regimentos internos, instituiu um Conselho Fiscal, cujo objetivo é acompanhar os protocolos de governança e sugerir melhorias conforme as melhores práticas do mercado; criou o Escritório de Compliance, responsável pelos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção; ampliou o Departamento Jurídico para atuar preventivamente com relação aos reguladores, além de analisar as mudanças na legislação e seus impactos.

O Portal da Transparência foi reformulado e expandido, como também os canais de comunicação.

No âmbito de gestão, foi estabelecido o Planejamento Estratégico 2023-2027, com o apoio de uma consultoria externa, e iniciado um ciclo de encontros anuais de lideranças para propor e acompanhar as iniciativas.

A administração superior da FFM conta com um Conselho Consultivo, Conselho Fiscal e Conselho Curador, instância máxima cuja presidência corresponde também à liderança da FMUSP e do Conselho Deliberativo do HCFMUSP, de modo a preservar a conformidade das estratégias.

APRESENTAÇÃO

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >



Colóquio das Fundações de Apoio

Essa estrutura robusta de governança confere idoneidade às decisões da FFM, que está sujeita à avaliação de auditorias e fiscalizações externas, inclusive do Ministério Público do Estado de São Paulo, tanto de forma geral, como em fundos e programas de projetos específicos. Além disso, fomenta uma cultura organizacional pautada na transparência e na ética em todas as suas relações.

2024: Diálogo e legitimidade do modelo fundacional

Com o propósito de promover debates com todas as instâncias da sociedade e estabelecer melhores práticas de governança, integridade, eficiência, transparência, sustentabilidade e inovação em prol da consecução dos objetivos propostos pelo modelo fundacional, a FFM foi uma das articuladoras do lançamento do Fórum das Fundações. O Fórum foi iniciado no Colóquio das Fundações de Apoio aos Serviços Públicos Sociais, realizado em novembro, em parceria com a Fundação Arcadas, no Salão Nobre da Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo.



Aprovação da Lei das Fundações

Na ocasião, estiveram presentes mais de 150 integrantes de outras instituições, como FAEPA (Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do HCFMRP-USP), FAMAR (Fundação de Apoio à Faculdade de Medicina de Marília e ao Hospital das Clínicas de Marília), Fundação Butantan, e autarquias, como IAMSPE (Instituto de Assistência Médica ao Servidor Público Estadual de S. Paulo). Dentre as autoridades: o ministro do Supremo Tribunal Federal Alexandre de Moraes; o ministro do Tribunal Superior Eleitoral e Professor Titular da Faculdade de Direito da USP Prof. Dr. Floriano de Azevedo Marques Neto; a desembargadora coordenadora do Comitê Executivo de Saúde do CNJ (Conselho Nacional de Justiça), Dra. Mônica de Almeida Magalhães Serrano; o Procurador-Geral de Justiça, Dr. Paulo Sérgio de Oliveira e Costa; o reitor Prof. Dr. Carlos Gilberto Carlotti Junior e a Vice-Reitora da USP, Profa. Dra. Maria Arminda do Nascimento Arruda.

Em seu relacionamento com as operadoras de saúde suplementar, a Fundação foi reconhecida dentro do Programa de Bonificação 2023 da Seguros Unimed por seu "desempenho em qualidade, segurança do paciente e indicadores de eficiência operacional". O prêmio foi entregue em maio de 2024 e teve como base protocolos de segurança do paciente e diretrizes clínicas, prontuário eletrônico, participação em programas de capacitação e educação continuada.

Por meio da área de Relações Institucionais, o diálogo com parlamentares nas esferas federal e estadual vem sendo intensificado para apresentar os projetos, inovações e necessidades do Sistema FMUSP-HC no atendimento à população. A Fundação encerrou o ano de 2024 com uma atuação ainda mais estratégica e proativa junto ao Complexo HCFMUSP.

APRESENTAÇÃO



A Instituição participou das homenagens dos 80 anos do HCFMUSP, além de fazer parte de conferências e reuniões, como a Reunião de Liderança Expandida do HCFMUSP, realizada em 18 de novembro.

Na ocasião, o Diretor de Gestão Corporativa, Dr. Felipe Neme de Souza, apresentou um painel sobre os "Desafios da Gestão de Recursos Humanos no Complexo HCFMUSP" no Auditório do Centro de Convenções Rebouças (CCR).

O Escritório de *Compliance* lançou a "Cartilha de Prevenção ao Assédio e à Discriminação" acompanhada de palestras de conscientização em diferentes áreas e Institutos para abordar o tema.

Os primeiros que a receberam foram Instituto Perdizes (IPer) e equipe de Saúde Digital. A iniciativa conta com o apoio da Coordenadoria de Desenvolvimento Organizacional (Gestão de Pessoas) e está profundamente associada aos valores humanos e de cidadania assumidos pela Fundação nos últimos anos.

Visando melhorar o índice de retenção de talentos no Complexo HCFMUSP, as áreas de Gestão de Pessoas da FFM e do HCFMUSP passaram a fazer *onboarding* (boas-vindas e acolhimento de novos colaboradores) de forma integrada e estruturada, com palestras sobre as instituições antes do início do trabalho e acompanhamento mais próximo de cada integração.

O próprio processo de contratação foi reformulado para garantir mais qualificação e adesão aos perfis necessários.

Sob o aspecto de tecnologia e operações, um dos grandes projetos em curso que deve garantir um salto de eficiência aos processos da Fundação, é a transformação digital por meio de software de ERP (sigla em inglês para Planejamento de Recursos Empresariais), cujo edital de contratação foi publicado no final de 2024, após criteriosa validação pelo Conselho Curador da FFM.

A contratação do ERP deve ampliar a sistematização e automação de processos da FFM, conferindo maior integração, agilidade e ganho de qualidade nas entregas. De forma paralela, outras iniciativas de automação estão sendo desenvolvidas nas áreas de compras e financeira.

Por sua singularidade, a FFM conta com sistemas informatizados específicos que suportam as operações administrativas, tanto no âmbito de demandas internas, legais, regulatórias quanto para o Complexo HCFMUSP – soluções implantadas por meio de seu Departamento de Tecnologia da Informação (DTI).

LINHA DO TEMPO

1988

Assinatura do **convênio de cooperação com a Secretaria de Estado da Saúde (SES)**, que prevê a realização conjunta de atividades, como faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares, gestão dos recursos humanos da FMUSP e HCFMUSP, investimento em obras de infraestrutura, compra de equipamentos médicos e insumos hospitalares. Os recursos financeiros advindos dessas ações são integralmente aplicados no atendimento aos pacientes do SUS, seguindo as determinações dos seus órgãos diretivos.

2000
a 2008

Projeto de Restauro e Modernização das instalações da FMUSP com o apoio da FFM. Além da recuperação do patrimônio histórico, também foi promovida uma mudança cultural em toda a comunidade do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC. O edifício da Faculdade foi totalmente reformado, assim como outros prédios do câmpus, com a construção de novas dependências. Tanto a coordenação do Projeto, quanto a captação de recursos foram compartilhadas entre a FFM e a FMUSP.

2008

A Fundação se tornou uma **Organização Social**. A mudança permitiu modernizar sistemas de controle e processos, sem a necessidade de um incremento significativo na equipe de administração direta.

No mesmo ano, a Instituição firmou um contrato de gestão para as atividades e serviços de saúde do **Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp)**, que atende pacientes do SUS, vindos de todo o Estado, para tratamentos complexos.

2010

Firmado o contrato para a gestão do **Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)**. Inaugurado em setembro de 2009, o Instituto foi projetado para ser um centro de excelência em tratamento, ensino e pesquisa em reabilitação.

2020

Durante a emergência sanitária imposta pela pandemia de **covid-19**, a FFM atuou em completa integração com as instâncias gestoras da FMUSP e HCFMUSP para transformar o Instituto Central do HCFMUSP (ICHC) em um polo de tratamento exclusivo aos pacientes com covid-19. A Instituição teve um papel incontestado no apoio jurídico aos Convênios que foram assinados com órgãos públicos e instituições privadas, na viabilização da contratação imediata da força de trabalho externa para prover o ICHC de profissionais da área da saúde e na aquisição de equipamentos e insumos, entre outras ações.

APRESENTAÇÃO



Firmado o contrato para a gestão do **Instituto Perdizes (IPer)**, unidade de referência no tratamento de pessoas que fazem uso prejudicial de substâncias psicoativas, inaugurado em novembro de 2022.

Reformulação de regulamentos, como Estatuto Social, Regimento Interno, Manual de Compras e Contratações, Código de Conduta, dentre outros, para conferir mais agilidade e eficiência nos processos do Sistema FMUSP-HC.

2022

Em compromisso com a transparência, houve a criação do **Conselho Fiscal e do Escritório de Compliance (integridade)**, bem como canais de denúncia e comunicação direta com a diretoria.

Publicada a **Política Antissuborno e Anticorrupção**.

Início da construção de um **Planejamento Estratégico** para nortear as ações e inovações da FFM até 2027.

Implantação das **Reuniões de Análise Crítica (RACs)** com as lideranças das áreas para análise de indicadores em busca de melhor eficiência.

2023

Lançamento do **Serviço de Informação e Atendimento (SIA)**, responsável por atender e orientar o público, interno e externo, quanto ao acesso às informações, com reporte à Alta Administração.

Ampliação do **Portal da Transparência**.

Após apoio da FFM, é sancionada, em abril, a **Lei das Fundações** (nº 17.893/2024) que disciplina a gestão dos hospitais universitários em seus convênios firmados com o Poder Público, assegurando a autonomia das Instituições e conferindo maior segurança jurídica durante as parcerias. A legislação é regulamentada com a publicação do **Decreto Estadual nº 69.125**, em 9 de dezembro de 2024.

2024

Novo Regulamento de Contratação de Pessoas pela FFM para o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC com inovações nos critérios e na condução das etapas. Atualização do formulário de **Requisição de Compras** para processo mais célere e assertivo.

Escritório de *Compliance* lança "**Cartilha de Prevenção ao Assédio e à Discriminação**" atrelada a campanhas de conscientização.

Áreas de Gestão de Pessoas da FFM e do HCFMUSP passam a fazer **onboarding** (boas-vindas e acolhimento de novos colaboradores) de forma integrada e estruturada.

GESTÃO ESTRATÉGICA



III Encontro do Planejamento Estratégico da FFM

Em 2024, o Planejamento Estratégico: "Transformação em Prol da Efetividade" entrou em fase de execução. Para começar, foi criado um Comitê Estratégico com colaboradores de diferentes Departamentos com a intenção de fazer um intercâmbio de experiências na Fundação e para que pudessem se tornar multiplicadores em suas respectivas áreas das ideias debatidas nos Workshops realizados periodicamente.

O Comitê desenvolveu propostas de direcionadores estratégicos para o ciclo até 2027, entre os quais estão o Mapa e os Objetivos Estratégicos, que serão referências para nortear as iniciativas da Instituição e descrevem 47 macroações com metas dentro do período. As propostas foram aprovadas em maio pelo Diretor-Presidente da FFM, Arnaldo Hossepian Junior. Nos Workshops do Comitê Estratégico, a Identidade Organizacional (Missão, Visão e Valores) e a cadeia de valor da FFM também foram revisadas e passaram por ajustes.

Durante o processo de elaboração do Mapa e dos Objetivos Estratégicos, a Fundação também deu início a um estudo de Gerenciamento de Riscos, que identificou potenciais fatores de impacto às atividades da Fundação, estabeleceu medidas preventivas, planos de ação e resultou na Política de Gestão de Riscos da FFM.

Esta etapa de Gestão de Mudanças foi acompanhada por uma estratégia de comunicação que incluiu: a reformulação da página do Planejamento Estratégico na Intranet, reunindo todas as informações em um só lugar; o lançamento de podcast sob o tema "Por Dentro do Planejamento Estratégico" e quiz mensal; além da aplicação de display nos monitores da Fundação com link QR Code para a página.

A estratégia contemplou ainda a publicação dos registros dos encontros dos integrantes do Comitê Estratégico com os colaboradores das suas áreas na seção especial "Momentos FFM".

Em paralelo às ações do Comitê, a Fundação envolveu os gestores em um itinerário de capacitação, na Trilha de Desenvolvimento de Líderes. O programa mobilizou 46 colaboradores em 42 horas de estudo, com módulos presenciais e EAD, entre junho e novembro, além de encontros de mentorias individualizadas para 16 líderes.



Palestra com Professor Mario Sergio Cortella

TRANSPARÊNCIA



A FFM tem a transparência entre seus valores intrínsecos, considerando que a clareza e o acesso à informação são essenciais para demonstrar a probidade de suas ações. Como entidade privada de assistência social, segue boas práticas de governança para prestação de contas e transparência, tanto à sociedade, ao público interno, quanto aos organismos de fiscalização, tudo em constante publicização (www.ffm.br).

A cultura organizacional também é pautada pela transparência e ética em todas as relações, por meio de iniciativas como: Canal Compartilhe, para conversas direto com a diretoria; o Serviço de Informação e Atendimento (SIA), que orienta quanto ao acesso às informações; e o Guia Prático de Orientações da FFM, com todos os fluxos envolvendo públicos interno e externo.

A Fundação está sujeita às estruturas legais e regulatórias aplicáveis às entidades filantrópicas sem fins lucrativos, estabelecidas na legislação nacional e pelas esferas pertinentes, principalmente o Ministério Público do Estado de São Paulo, além das legislações e regras específicas conforme a natureza dos fundos e recursos administrados.

As aprovações internas importantes, como alterações em regulamentos, são apreciadas tanto pelo Conselho Curador da FFM quanto pelo Ministério Público. Da mesma forma, alterações relacionadas a despesas e receitas são submetidas ao Tribunal de Contas do Estado (TCE), responsável por essa fiscalização. A FFM também é avaliada com regularidade por auditorias e fiscalizações externas, tanto de forma geral, como em fundos e programas de projetos específicos.

Um dos destaques da Fundação é o seu Portal da Transparência, considerado modelo para a Controladoria-Geral do Estado, em conformidade com as demandas impostas às fundações de apoio na área da saúde, tais como a Lei de Acesso à Informação (nº 12.527, de 18 de novembro de 2011) e o Decreto nº 68.155 (9 de dezembro de 2023) que dispõe, em âmbito estadual, sobre o acesso a informações, além de diretrizes da Controladoria e do TCE-SP apontamentos da Secretaria de Estado da Saúde. O Portal vem sendo aprimorado para facilitar o acesso aos dados de forma íntegra, por meio de melhor navegabilidade, tecnologias de acessibilidade para pessoas com deficiência, ferramentas de busca, textos informativos de cada Convênio/Contrato de Gestão e, por último, possibilidade de exportar relatórios em formatos abertos (planilhas eletrônicas).

Desde 2022, o conteúdo passou de cerca de 400 arquivos para mais de 2,2 mil, possibilitando maior controle social e indicadores para referência na análise e formulação de políticas públicas. Essa governança dos dados com disponibilidade de informações cada vez mais ágil fortalece o relacionamento com os órgãos de controle, promovendo um estreitamento significativo.

APRESENTAÇÃO

Considerando as atribuições regimentais do Escritório de *Compliance*, especificamente no que concerne a orientação, aconselhamento e elaboração de pareceres voltados aos gestores e colaboradores da FFM, foram elaboradas aproximadamente 40 manifestações em 2024 pelo Escritório de *Compliance* por meio de pareceres registrados por e-mail ou convocações de reuniões para esclarecimentos relacionados a diversos temas, principalmente, mas não exclusivamente: segurança da informação; proteção e integridade de dados; relatórios de apuração de conduta; conflito de interesses; análise de desconformidades e/ou fraudes de processos; *due diligence* de terceiros; e revisão de contratos com terceiros.

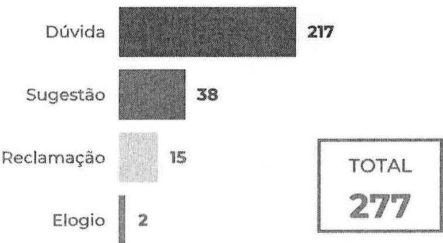
O Escritório de *Compliance* participou da implementação do Programa de Gestão de Riscos, com o avanço na aplicação da Política de Gestão de Riscos e do Regimento Interno do Comitê de Gestão de Riscos, além de promover a identificação e avaliação de riscos. O programa também apoia a execução dos planos de tratamento de riscos, assegurando uma abordagem sólida e proativa para a mitigação de riscos no âmbito da FFM.

Serviço de Informação e Atendimento (SIA): É um canal de comunicação independente e imparcial ligado à Alta Administração, responsável por atender e orientar os públicos interno e externo quanto ao acesso às informações. Conforme Regimento Interno da FFM, a área tem como atribuições: disponibilizar ao requerente a informação pleiteada, de forma clara e precisa, ou indicar o local onde a informação pode ser encontrada; atender e orientar o público quanto ao acesso às informações; conceder o acesso à informação, quando disponível; receber e dar providências às demandas (sugestões, reclamações, elogios e consultas) tanto de pessoas da comunidade quanto do público externo; e registrar todas as solicitações recebidas e as respostas oferecidas aos usuários.

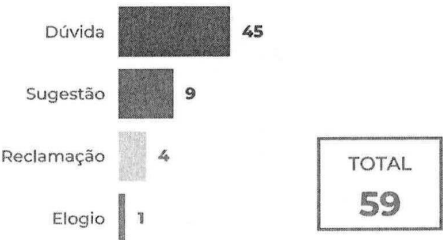
De janeiro a dezembro de 2024, o SIA recebeu 277 demandas. Destas, 79% referem-se a dúvidas, 14% a sugestões, 6% a reclamações, e 1% a elogios. Desde o início das atividades do SIA, em 10 de março de 2023, até 31 de dezembro de 2024, foram registradas 515 demandas, oriundas de diferentes públicos: 370 do público externo, 75 de colaboradores e 70 de ex-colaboradores.

Uma análise comparativa entre o 4º trimestre de 2023 e o mesmo período de 2024 revela um aumento no número total de registros. Além disso, destaca-se uma redução nas ocorrências classificadas como "reclamação" e um crescimento nas demandas enquadradas como "sugestão", refletindo maior engajamento e foco em melhorias contínuas.

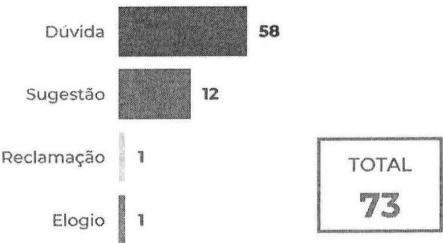
QUANTIDADE POR CLASSIFICAÇÃO DE DEMANDA: 2024



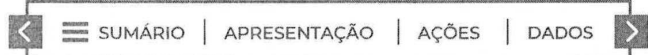
QUANTIDADE POR CLASSIFICAÇÃO DE DEMANDA: 4º TRIM - 2023



QUANTIDADE POR CLASSIFICAÇÃO DE DEMANDA: 4º TRIM - 2024



APRESENTAÇÃO



O SIA zela pela manutenção e sigilo das informações recebidas por e-mail ou registradas por meio do site da FFM, bem como pelos respectivos compartilhamentos e respostas, conforme estabelecido pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD – Lei nº 13.709/2018). As apurações de denúncias, irregularidades e infrações de qualquer natureza são responsabilidade do Escritório de *Compliance*.

A execução das atividades corporativas está vinculada diretamente às suas quatro Diretorias:

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA, onde estão alocados os Departamentos de Negócios e Relacionamento com o Mercado; Comunicação; e Projetos, Pesquisas e Inovação;

DIRETORIA ADMINISTRATIVA (atualmente associada à DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA), onde estão alocados os Departamentos de Suprimentos e Operações; Tecnologia da Informação; e Gestão de Pessoas;

DIRETORIA FINANCEIRA, onde estão alocados os Departamentos Financeiro; Controladoria; e Faturamento; e

DIRETORIA JURÍDICA, onde estão alocadas as áreas de Contencioso Judicial e Administrativo; Contratos; e Consultivo.

Cada Departamento tem uma liderança com expertise técnica e gerencial, que coordena a sua equipe com lucidez, determinação e responsabilidade.

Estabelecidas para ordenar as responsabilidades e competências da Instituição, as atribuições dos cerca de 400 (dez/2023) profissionais da administração direta da FFM que compõem cada Diretoria e respectivos Departamentos são as seguintes:

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA: Tem como objetivos conduzir o Planejamento Estratégico Institucional, executar a estratégia corporativa, bem como as diretrizes gerais aprovadas pelos Conselhos e pela Diretoria Executiva, além de estabelecer políticas de gestão e gerenciar programas, projetos e metas estratégicas, realizar um trabalho institucional, junto à alta gestão da FMUSP e HCFMUSP, para captação de recursos públicos e privados.

São vinculados à Diretoria de Gestão Corporativa os seguintes Departamentos:

Negócios e Relacionamento com o Mercado: Tem como premissa gerir relações comerciais e de relacionamento com as operadoras de saúde e outras fontes pagadoras de serviços assistenciais prestados pelo Complexo HCFMUSP.

Em 2024, destacaram-se a reorganização do departamento, especialmente com foco em se equipar para produzir estudos para oferta de serviços com base em parâmetros que não eram tratados na precificação, como o custo dos procedimentos, os preços praticados no mercado da saúde suplementar, os preços pagos pelo SUS, especialmente a Tabela SUS Paulista, e a oferta de pacotes de procedimentos compatíveis com a demanda das fontes pagadoras, além da criação de uma estrutura específica para prospecção de novos clientes.

Na transição do sistema de gestão de atendimento dos pacientes nos institutos, da plataforma Multimed (Phillips) para MV Soul, reparametrizou registros e tabelas que se encontravam incompletos ou inadequadamente cadastrados em rotinas automáticas, permitindo que as informações dos contratos no sistema passassem a ser a fonte única para a rotina de atendimento dos pacientes (agendamento, autorizações, atendimentos ambulatoriais e internações, e repasse aos médicos) e consultas às regras contratuais pactuadas.

A reparametrização envolveu todos os funcionários do departamento, abrangeu a análise e revisão de cerca de 2 milhões de regras de negócios sendo, entre outras, operadoras, planos, preços, coberturas, portas, pacotes e proibições.

O faturamento junto às operadoras, impactado pelos reajustes de preços formalizados em praticamente todos os contratos existentes, resultou positivamente no faturamento, com acréscimo de aproximadamente R\$ 10 milhões em relação ao faturamento de 2023, representando cerca de 6% no período, apesar da crise apresentada no segmento da saúde suplementar que marcou o ano com ações de descredenciamento de serviços e intensificação de ações restritivas para autorização de procedimentos, especialmente por parte das maiores operadoras do mercado.

Impactado pelas ações de desenvolvimento e oferta de novos pacotes, e inclusive com o treinamento de funcionários do CAM sobre práticas de faturamento e auditoria de contas na saúde suplementar, o faturamento de particulares teve acréscimo de quase R\$ 2 milhões em relação ao faturamento de 2023, representando acréscimo de cerca de 20% no período.

Apesar de recente, a estrutura de captação de novos clientes prospectou mais de 150 instituições, gerando mais de 30 processos de negociação em andamento, parte delas com boa expectativa de fechamento de negócio, e com a formalização de um contrato com novo cliente já em 2024.

APRESENTAÇÃO



A estrutura que realiza a gestão dos contratos existentes, além dos reajustes de preços e tratamento das excepcionalidades, formalizou significativa extensão de contrato com uma operadora não regulada pela ANS, e três significativas expansões de planos com operadoras reguladas pela ANS.

A estrutura de suporte que viabiliza prospecções, extensões e expansões de contratos realizou centenas de estudos de novos produtos e de tabulação de informações sobre perdas relacionadas a prazos, glosas e inadimplência, que também permitiram a oferta de novos pacotes, e a tabulação de informações sobre essas perdas.

O planejamento para 2025 se intensifica com foco na busca de novos clientes para compensar a tendência de perda de produção junto às grandes operadoras de planos de saúde reguladas pela ANS, que vão gradualmente expandindo sua rede própria de serviços de saúde e se associando a redes de hospitais privados.

Comunicação: A área de Comunicação busca zelar pela imagem institucional da FFM, além de planejar e executar o plano integrado de comunicação, sempre com foco nos valores de transparência e integridade, tendo como propósito fortalecer a imagem de modernidade e efetividade da Instituição. Estão sob sua responsabilidade a comunicação institucional, interna e externa, a gestão da identidade visual, materiais de comunicação em geral, veículos internos e externos (Intranet, site, redes sociais), campanhas de comunicação, organização de eventos, assessoria de imprensa, definição e implementação da política de comunicação, apoio a outras áreas e à diretoria em atividades relacionadas à comunicação.

Em 2024, a área desempenhou um importante papel no apoio às áreas da FFM com o desenvolvimento de materiais de comunicação, formatação de documentos e cartilhas; gestão de seções no site da FFM e na Intranet, bem como a disponibilização de modelos de comunicados personalizados por área, além da atualização de notícias e apoio em conferências e visitas institucionais.

A área colaborou na efetivação da estratégia de comunicação do Planejamento Estratégico, que incluiu a criação de uma página específica na Intranet reunindo notícias com atualizações do projeto, a seção "Momentos FFM – A Estratégia na Prática", com cobertura em vídeo sobre a ativação das equipes pelos gestores, o "Quiz Planejamento Estratégico", que testou os conhecimentos dos colaboradores sobre as mudanças em andamento, e o "Podcast Por Dentro do Planejamento Estratégico", transmitiu o bate-papo de dois colaboradores do Comitê Estratégico sobre temas de destaque na transformação da FFM.

A área de comunicação foi responsável pela operacionalização, publicação e divulgação das iniciativas. Foram veiculados 7 podcasts, 20 vídeos da seção Momentos FFM e 9 edições do Quiz. No total, foram publicadas 53 notícias na Intranet. Além disso, a Comunicação participou da operacionalização do III Encontro do Planejamento Estratégico.

O Departamento contribuiu ainda com a edição, revisão e diagramação do Plano de Trabalho e do Relatório de Atividades da FFM.

Projetos, Pesquisas e Inovação: É responsável pela análise administrativo-financeira de todos os processos que envolvem os contratos/convênios firmados com órgãos públicos e privados, nacionais e internacionais, com exceção dos Centros de Gerenciamento (CGs) destinados ao faturamento dos serviços de atendimento médico para pacientes do SUS e de Saúde Suplementar.

A FFM participa de relevantes projetos, voltados principalmente à prevenção e ao tratamento de doenças que afetam a saúde da população brasileira. Em dezembro de 2024, estavam ativos na FFM 341 projetos, subvencionados com recursos públicos e privados, nacionais e internacionais, e 752 estudos clínicos, patrocinados pela indústria farmacêutica.

Além de assegurar o correto cumprimento da legislação e dos instrumentos jurídicos vinculados aos projetos, o Departamento de Projetos, Pesquisa e Inovação (PPI) é também responsável pela análise financeira de outras atividades realizadas pelos integrantes do Sistema FMUSP-HC, tais como: Contrato de Gestão do IRLM, cursos do HCX (antiga EEP - Escola de Educação Permanente) e da ServCEX, doações, patrocínios, prestação de serviços diversos, locações etc., que representaram, em 2024, mais de 1.080 CGs, totalizando mais de 2.180 CGs ativos, entre projetos, estudos clínicos e atividades diversas.

O PPI atua como "porta de entrada" dos projetos na instituição, realizando a prévia análise dos processos, encaminhando-os às respectivas áreas, fornecendo as orientações relativas às regras de cada órgão subvencionador e legislação específica e alertando sobre as alterações de prazos de vigência e datas-limite de realização de gastos.

APRESENTAÇÃO



Sua atuação contempla também a elaboração, em conjunto com o Departamento de Comunicação, do Plano de Trabalho e do Relatório de Atividades anuais da FFM.

DIRETORIA FINANCEIRA: Tem como objetivos conduzir o planejamento financeiro da FFM e desenvolver o plano de investimento institucional, bem como desenvolver projetos e novos modelos de negócios para atingir os objetivos de redução de custos, aumento de receita e o crescimento sustentável, além de realizar o efetivo gerenciamento de risco financeiro e garantir o fluxo de caixa adequado para as operações institucionais.

São vinculados à Diretoria Financeira os seguintes Departamentos:

Financeiro: Busca manter os melhores resultados na gestão financeira do Caixa e o constante aperfeiçoamento dos serviços de recebimento e pagamento demandados pelo Sistema FMUSP-HC e outros parceiros, por meio das mais modernas, ágeis e seguras ferramentas de performance financeira disponíveis no mercado.

Controladoria: Responsável pela contabilidade, escrita fiscal, controle patrimonial, prestações de contas e pelos fluxos de caixa gerenciais por Centro de Gerenciamento (CG).

Faturamento: Responsável pelo faturamento dos serviços de atendimento médico para pacientes SUS e Saúde Suplementar, bem como por operações de cobrança, controle e distribuição dos valores relativos aos serviços prestados nas diversas unidades do Complexo HCFMUSP, por meio de ações implementadas na busca da melhoria e do aprimoramento das referidas atividades.

No segmento do SUS, atua também nos processos de habilitações/credenciamentos junto ao Ministério da Saúde (MS) e cadastros diversos, conforme demandas da DRS-1/SES e MS. Acompanha e apoia no âmbito administrativo as auditorias externas relacionadas aos processos SUS.

A área de Auditoria Médica do Departamento de Faturamento da FFM dedica-se a analisar prontuários médicos para avaliar se o procedimento executado está de acordo com o faturado em conta, assim como se cumprem as normas vigentes do SUS (SIH – Sistema de Informação Hospitalar, Manual Técnico Operacional do Sistema – Brasília/Distrito Federal, 2017). Atua, também, como autorizador e promove o processo de orientação aos Centros de Gerenciamento do Complexo HCFMUSP, com vistas à melhoria da qualidade do faturamento.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA (atualmente associada à Diretoria de Gestão Corporativa): Tem como objetivos implementar e supervisionar a padronização dos processos, indicadores de desempenho e medidas administrativas nos diversos setores organizacionais, além de desenvolver e disseminar as boas práticas, bem como o conjunto de políticas, diretrizes, crenças e valores Institucionais. Atualmente, o Diretor de Gestão Corporativa acumula também a função de Diretor Administrativo.

São vinculados à Diretoria Administrativa os seguintes Departamentos:

Suprimentos e Operações (mercado nacional, importação e contratos): Executa as ações de aquisição de materiais, insumos, aparelhos e equipamentos; contratação de serviços, projetos de arquitetura, obras e reformas; pagamento de serviços internacionais, importação de bens e produtos, incluindo execução de desembaraço aduaneiro; com ênfase no atendimento a projetos de pesquisa; controle administrativo de contratos (solicitação ao Jurídico FFM para emissão de novos contratos e negociações para renovações e aditivos), e tudo mais que possa beneficiar o Sistema FMUSP-HC e outras Unidades de Saúde conveniadas.

Nas estatísticas abaixo foram consideradas somente as contratações cujos processos transitaram por Suprimentos e Operações (Complexo HCFMUSP / FMUSP / Projetos de Pesquisa e Filiais Icesp, IRLM e IPer):

- No mercado nacional, durante o ano de 2024, foram efetivados 5.985 processos, com valor inicial de R\$ 688,1 milhões, valor final de R\$ 666,4 milhões, gerando uma economia de R\$ 21,7 milhões (3,16%), em função das negociações junto a fornecedores nacionais.

- Nas Importações, foram executados 172 processos, com valor inicial de USD 2.901.058,00, valor final de USD 2.894.694,00, gerando uma economia de USD 6.364,00 (0,22%), em função das negociações com fornecedores estrangeiros.

Tecnologia da Informação: Responsável por desenvolver sistemas especializados, integrar e monitorar sistemas de terceiros, além de avaliar e realizar atualizações, assegurando o alinhamento das solicitações com todos os objetivos definidos pelo planejamento estratégico, considerando sua missão, visão e valores. Atua também na implantação e modernização da infraestrutura tecnológica necessária, garantindo a segurança da informação, e atendendo as demandas relacionadas ao avanço da qualidade e aos processos administrativos e operacionais da FFM, bem como à interação com os parceiros HCFMUSP, FMUSP, Icesp, IRLM e IPer.

Em 2024, o departamento definiu o planejamento estratégico da Tecnologia da Informação (TI) por meio do Plano Anual de Trabalho e do Plano de Investimento, prevendo projetos voltados às exigências corporativas de atualização tecnológica em informação e comunicação. O alinhamento das iniciativas de TI com as prioridades da FFM assegura que os investimentos e esforços tecnológicos atendam às necessidades imediatas e contribuam para o desenvolvimento sustentável e a inovação contínua da instituição. Além disso, mantém um relacionamento estreito com as áreas de TI e comunicação do HCFMUSP, visando compartilhar conhecimento, otimizar resultados e reduzir custos.

Adicionalmente, a TI da FFM tem ampliado sua atuação com entregas estratégicas que apoiam projetos corporativos, incluindo a modernização tecnológica de processos administrativos e operacionais, reforçando seu papel essencial no suporte às demandas institucionais.

Gestão de Pessoas: O Departamento de Gestão de Pessoas administrou em dez/2024 12.990 funcionários, entre o pessoal de administração direta da FFM, pessoal da FFM a serviço do Sistema FMUSP-HC, complementaristas e pessoal alocado em projetos específicos de assistência à população. Desse total, 386 colaboradores estão alocados na sua administração direta, voltados para o apoio a centenas de programas sociais da entidade, bem como para as atividades de assistência integral à saúde e de atendimento aos pacientes SUS, desenvolvidas pelos demais profissionais. Estes últimos são contratados em jornada complementar ou integral, buscando-se, assim, estimular a produção de trabalhos nas áreas didática, assistencial e de pesquisa, por meio de apoio material e de remuneração adequada.

Em 2024, deu continuidade ao Programa de Capacitação e Treinamento de pessoal, desenvolveu atividades de recrutamento e seleção de todo o Sistema FMUSP-HC (mais de 43 mil candidatos recrutados e mais de 14 mil candidatos avaliados), administração e pagamento de benefícios sociais (R\$ 105 milhões) e salários, envolvendo gastos em folha de pagamento de cerca de R\$ 1 bilhão, além de coordenar o processo de contratações, demissões, licenças, férias, cargos e salários, cesta básica, vale-refeição, vale-transporte, entre outros.

DIRETORIA JURÍDICA: Tem como missão garantir a conformidade legal em todas as atividades da FFM, adotando ferramentas modernas que promovam a eficiência na execução dos contratos e proporcionem maior confiabilidade às suas operações, bem como às atividades desenvolvidas em parceria com a FMUSP e o Complexo HCFMUSP.

Além disso, é responsável pela elaboração e implementação de planos e metas jurídicas para a Instituição, analisando continuamente as mudanças legislativas e seus impactos nas diversas áreas.

Atuando de forma estratégica, a Diretoria Jurídica avalia, acompanha e propõe melhorias nos processos de governança, bem como nos fluxos internos da FFM. Ela também gerencia e orienta a atuação da Instituição em relação aos processos e à prestação de contas junto às partes interessadas aos órgãos de controle externo.

Ainda é responsável pela defesa judicial da Instituição nas diferentes esferas do Poder Judiciário, assegurando a proteção dos interesses da FFM em processos de qualquer natureza. Com base nas decisões e recomendações geradas, propõe revisões estratégicas nos fluxos e operações em diferentes áreas da FFM e nas entidades apoiadas.

As coordenadorias subordinadas à Diretoria Jurídica estão divididas em Contencioso e Projetos, Contratações e Trabalhista, as quais possuem as seguintes atribuições:

Contencioso e Projetos: Defende os interesses da Fundação em processos de controle externo, exceto os de natureza trabalhista, em trâmite nos Tribunais de Contas e Ministérios Públicos. Isso engloba a interlocução com o HCFMUSP e com a Secretaria de Estado da Saúde, além da atuação perante as instituições de controle em todas as auditorias, prestações de contas, balanços e inquéritos civis públicos que envolvam a FFM. Patrocina, ainda, os interesses da FFM em todos os órgãos e instâncias do Poder Judiciário, excetuando-se os pertencentes à Justiça do Trabalho. A área também oferece apoio e viabiliza projetos institucionais considerados estratégicos, com destaque para os estudos clínicos, as pesquisas internacionais, os projetos de inovação e os ativos imobiliários. O apoio engloba a elaboração e revisão de minutas contratuais e de termos, a participação em negociações e a emissão de pareceres em consultas internas.

Contratações: É responsável pela aprovação de editais de processos de contratações de bens serviços e obras, elaboração de minutas-padrão de editais, contratos e outros instrumentos jurídicos nos quais a FFM seja parte, além da realização das providências para sua celebração. A coordenadoria de contratações também atua na prestação de consultoria em demandas de sua competência com o objetivo de garantir que todos os documentos atendam aos requisitos legais e estejam alinhados com os interesses institucionais. Assegura a conformidade dos processos de contratação, observando prazos, condições e cláusulas essenciais para a correta execução dos serviços e fornecimentos contratados.

APRESENTAÇÃO

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Além disso, a Coordenadoria é responsável pelo acompanhamento de todas as etapas dos contratos durante toda a sua vigência, prezando por uma gestão eficiente e de resultados, por meio do monitoramento de prazos e renovações e da prestação das diligências necessárias para o cumprimento das obrigações contratuais, além da instrução de processos sancionatórios. A área se responsabiliza pela identificação e mitigação de riscos contratuais.

Trabalhista: Responsável pelo contencioso e consultivo na área trabalhista, a Coordenação Trabalhista defende os interesses da FFM em demandas judiciais e administrativas, além de prestar consultoria jurídica sobre a aplicação da legislação trabalhista.

Atuando na prevenção de litígios e no cumprimento das obrigações legais, a área gerencia riscos trabalhistas e fornece pareceres para mitigar passivos, garantindo o alinhamento das práticas institucionais às normas vigentes.

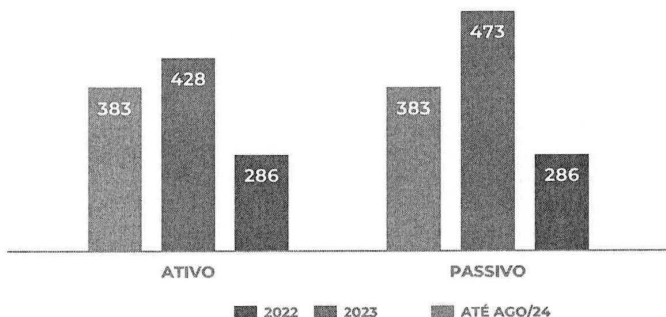
Sempre que possível, atua na mediação de conflitos e busca de soluções extrajudiciais. É, também, responsável pela análise jurídica da concessão de bolsas de pesquisa, bolsas de estudo, bolsas de iniciação científica, tecnológica e de inovação, além de bolsas voltadas à inovação e ao desenvolvimento tecnológico, assegurando que os processos de concessão estejam em conformidade com as normas legais e institucionais.

A DIRETORIA JURÍDICA EM NÚMEROS:

Contencioso e Projetos

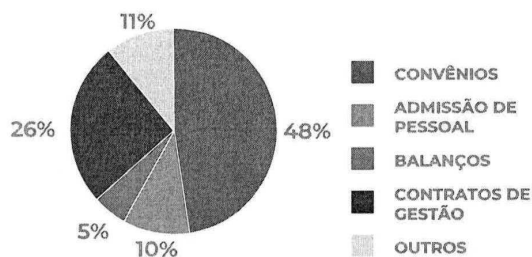
EVOLUÇÃO DA CARTEIRA

TOTAL DE PROCESSOS POR ANO



BALANÇO DE JULGAMENTOS

PERCENTUAL DE PROCESSOS JULGADOS

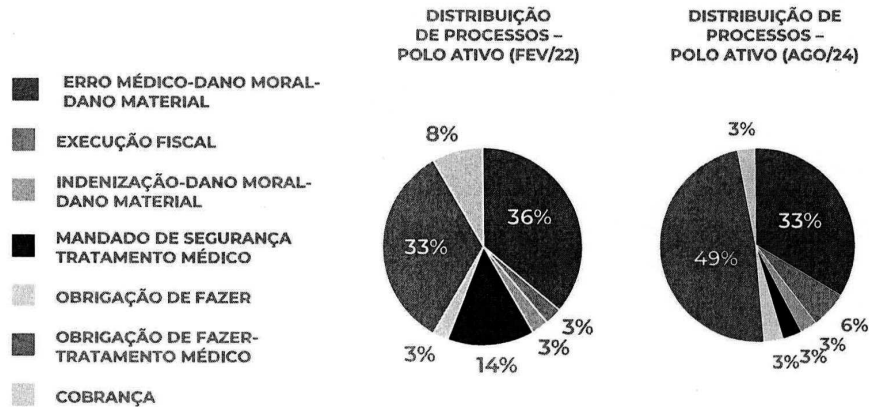


· Nenhum processo julgado irregular no período.

· As categorias "Convênios" e "Contratos de Gestão" incluem a apreciação dos instrumentos com repasse de recursos públicos e as respectivas prestações de contas.

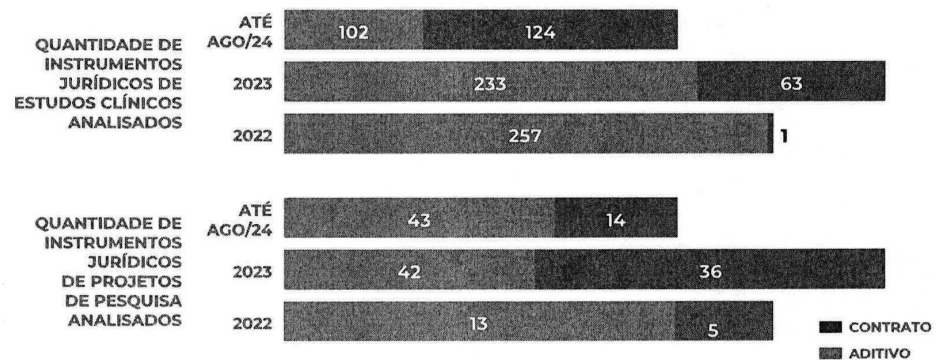
· A categoria "Outros" inclui expedientes, como apreciação de edital de seleção de fornecedores, assim como fiscalizações inicialmente movidas pelo Ministério Público.

PERFIL DAS DEMANDAS



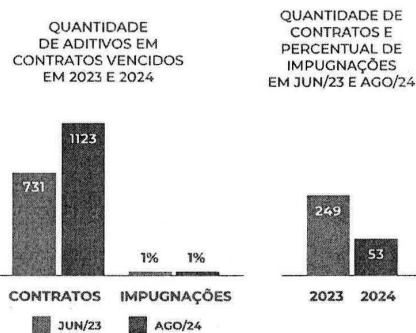
Contencioso e Projetos

VOLUME DE INSTRUMENTOS ANALISADOS



CONTRATAÇÕES

ACORDOS EXTRAJUDICIAIS



Mesmo com o aumento expressivo (53%) de processos de contratações e contratos, manteve-se em menos de 1% o número de recursos, impugnações e denúncias no TCE

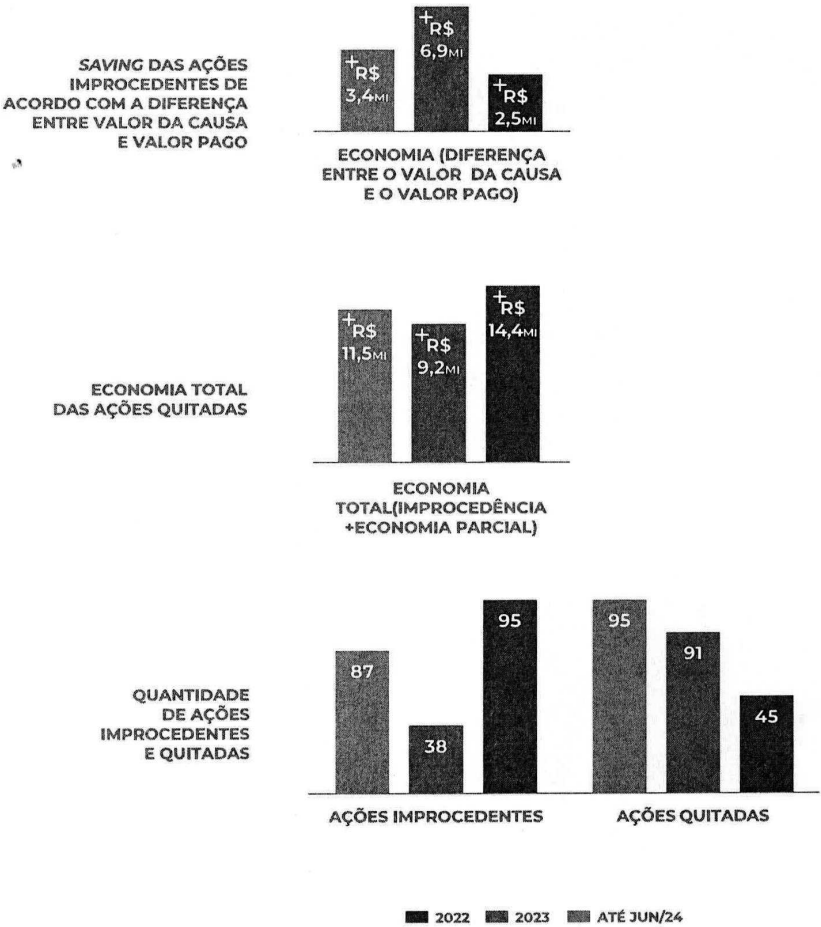
Diminuição expressiva (79%) de aditivos em contratos vencidos

OBJETIVO	VALOR DA DÍVIDA	VALOR RECUPERADO
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS	R\$ 331.135,57	R\$ 331.135,57
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS	R\$ 1.008.238,81	R\$ 508.238,80
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ARQUITETURA E INSTALAÇÕES HOSPITALARES - ICESP	R\$ 317.692,70	R\$ 52.948,78
MULTA DE DESCUMPRIMENTO DE CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE SERVICE DESK ICESP	R\$ 53.575,00	R\$ 32.145,00
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS MÉDICOS	R\$ 1.445.887,28	R\$ 1.445.887,28
TOTAL DA DÍVIDA: R\$ 3.156.529,36 TOTAL RECUPERADO: R\$ 2.370.355,43 TOTAL A RECEBER: R\$ 786.173,93		

Recuperação extrajudicial de R\$ 2.370.355,43, oriundos de negociação com operadoras de planos de saúde e multa contratual contra prestadores de serviços.

Trabalhista:

EVOLUÇÃO E IMPACTOS DA COORDENADORIA TRABALHISTA



- Revisão do Regulamento de Processo Seletivo para a Contratação de Recursos Humanos
- Aproximação com o Departamento de Gestão de Pessoas
- Revisão do Regulamento de Concessão de Bolsas
- Concentração da análise de concessão e renovação de bolsas de pesquisa em uma equipe especializada
- APP FFM - Solicitação de Bolsas em formato eletrônico

ORGANOGRAMA DA FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA*



*a partir de 2022

PARCEIROS

Órgãos
Públicos
Federais

- Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA;
- Ministério da Ciência e Tecnologia / CNPq;
- Ministério da Ciência e Tecnologia / Finep;
- Ministério da Saúde – MS;
- Ministério Público do Trabalho / Procuradoria do Trabalho do Município de Patos de Minas (MG);
- Organização Pan Americana de Saúde – OPAS / Organização Mundial da Saúde (por meio do Ministério da Saúde);
- Petróleo Brasileiro S.A – Petrobras (sociedade de economia mista);
- Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

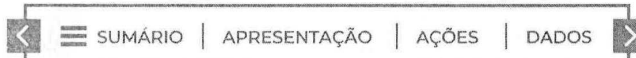
Órgãos Públicos
Estaduais

- Conselho Regional de Fisioterapia e Terapia Ocupacional da 3ª Região – CREFITO;
- Instituto de Infectologia Emílio Ribas;
- Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – SES-SP.

Instituições
Privadas Nacionais

- Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial – ABDI;
- Aids Healthcare Foundation do Brasil;
- Associação Beneficente Síria – Hospital do Coração;
- Associação UMANE;
- Banco Industrial do Brasil S.A;
- Braincare Desenvolvimento e Inovação Tecnológica S.A.;
- Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A;
- Central Nacional Unimed – Cooperativa Central;
- CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda;
- DM Healthcare Tecnologia em Saúde Ltda.;
- Fundação Butantan;
- Fundação Maria Cecília Souto Vidigal;
- GE Healthcare do Brasil;
- Grupo Itaú;
- Instituto Butantan;
- Instituto de Ensino e Pesquisa – Insper;
- Instituto de Responsabilidade Social Sírio-Libanês;
- Instituto Mahle;
- Instituto Todos Pela Saúde;
- Magazine Luiza S.A.;
- Natura Cosméticos S.A.;
- Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda.;
- Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda.;

APRESENTAÇÃO



Instituições Internacionais

- Abbott Laboratories;
- AIGORA GMBH;
- Alzheimer's Association;
- AMC Medical Research BV;
- Americas Hepato – Pancreato-Biliary Association Foundation – AHPBA Foundation;
- Baxter Healthcare Corporation;
- Baylor College of Medicine;
- Baylor University;
- Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID;
- Bill and Melinda Gates Foundation;
- bioMérieux S.A.;
- Companhia dos Temperos Ltda. (Portugal);
- Diomics Corporation;
- Drexel University;
- Family Health International;
- Fellows of Harvard College;
- Fondation Mérieux;
- Fred Hutchinson Cancer Center;
- Fundación Infant (Argentina);
- Global Disability Innovation Hub C.I.C.;
- Grand Challenges Canada;
- Grinberg Laboratory – University of California San Francisco;
- H. Lee Moffitt Cancer Center and Research Institute, Inc.;
- Harvard Graduate School of Education;
- Hebrew Rehabilitation Center;
- Icahn School of Medicine at Mount Sinai;
- Imperial College of Science, Technology and Medicine;
- International Atomic Energy Agency – IAEA;
- International Brain Research Organization;
- J. David Gladstone Institutes;
- Jhpigo Corporation;
- Joan & Sanford I. Weill Medical College of Cornell University;
- Johns Hopkins International Injury Research Unit;
- Johns Hopkins University;
- Kephera Diagnostics;
- Lead Discovery Center GmbH;

SÍNTESE DO BALANÇO FINANCEIRO 2024

ORIGEM DOS RECURSOS (EM MILHARES DE R\$)	2024	%	2023	%	2022	%
Receitas Totais	2.100,6	100%	1.765,9	100%	1.583,1	100%
Recursos Governamentais	1.619,8	77,1%	1.301,6	73,7%	1.178,5	74,4%
Assistência Médica - SUS	554,6	26,4%	422,9	23,9%	372,3	23,5%
Subvenções	1.065,2	50,7%	878,7	49,8%	806,2	50,9%
Assistência Médica Convênios e Particulares -	126,3	6,0%	120,6	6,8%	117,6	7,4%
Doações	42,6	2,0%	43,7	2,5%	27,3	1,7%
Cooperação privada nacional e internacional -	50,7	2,4%	53,2	3,0%	48,1	3,0%
Prestação de serviço e/ou venda de produtos	141,3	6,7%	112,1	6,3%	95,4	6,0%
Outras receitas	119,9	5,8%	134,7	7,7%	116,2	7,3%

APLICAÇÕES DOS RECURSOS	2024	%	2023	%	2022	%
Despesas Totais	1.946,3	100%	1.781,5	100%	1.565,1	100%
Pessoal	1.154,0	59,3%	1.011,3	56,8%	886,6	56,6%
Despesas operacionais	752,4	38,7%	659,6	37,0%	603,7	38,6%
Aquisição de bens	39,9	2,0%	110,6	6,2%	74,8	4,8%

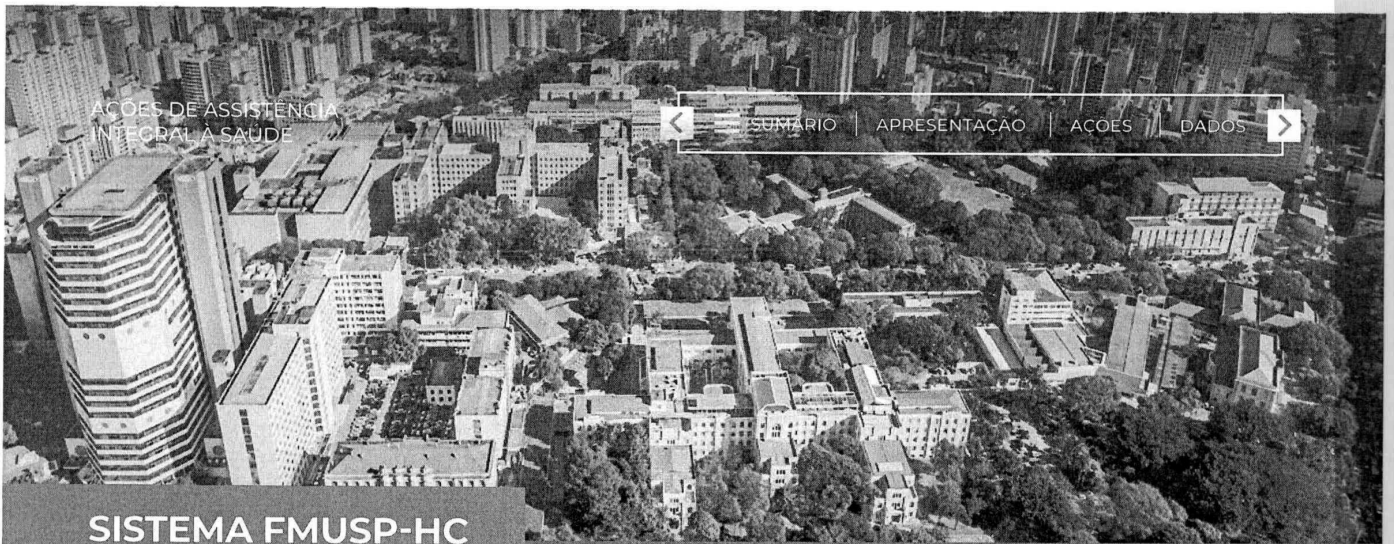


FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024



SISTEMA FMUSP-HC

O Sistema FMUSP-HC é o maior polo de saúde universitário da América Latina.

Responsável por prestar uma assistência completa, em todos os níveis de atenção à saúde, o Sistema Acadêmico de Saúde Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo / Hospital das Clínicas (Sistema FMUSP-HC) é, atualmente, o maior polo de saúde universitário da América Latina. Além de atuar no Ensino, Pesquisa, Assistência e Inovação, também fomenta e desenvolve atividades culturais e de extensão com ênfase na multidisciplinaridade e na multi-institucionalidade. É reconhecido no Brasil e no exterior por suas contribuições à saúde pública, da realização de pesquisa básica e exploratória à condução de ensaios clínicos que resultam na disponibilização de alternativas diagnósticas ou de tratamento para diferentes condições que afetam a saúde humana.

Enquanto as atividades acadêmicas são desenvolvidas na FMUSP, o Hospital das Clínicas concentra o atendimento em saúde de alta complexidade (atenção terciária/quaternária), sendo uma referência na assistência voltada a casos graves. Para os atendimentos de média complexidade (atenção secundária), o Sistema conta com o Hospital Universitário da USP (HU). Já a atenção primária é oferecida pelo Centro de Saúde Escola Butantã e Unidades Básicas de Saúde. Completam o Sistema: o Serviço de Extensão ao Atendimento de Pacientes HIV/Aids; o Centro Integrado de Medicina Translacional; o Instituto de Medicina Tropical; o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp); o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM); o Instituto Perdizes (IPer); o Serviço de Verificação de Óbitos da Capital (SVOC) e duas instituições de apoio, a Fundação Faculdade de Medicina e a Fundação Zerbini.

O Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC vem, desde 2008, produzindo estudos e realizando eventos para embasar a elaboração e atualização do planejamento visando a estabelecer as estratégias para o desenvolvimento de seus pilares de pesquisa e

inovação. Os principais eventos e estudos são:

- "Foresight Estratégico da Pesquisa e Inovação do Sistema FMUSP-HC", elaborado pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE), de 2008;
- Diretrizes da Conferência de "Busca de Futuro" da FMUSP, denominada FMUSP 2020, realizada em 2010 e sua reavaliação realizada em 2016;
- Recomendações do evento "Planejamento estratégico da gestão da pesquisa no âmbito do Sistema Acadêmico de Saúde da FMUSP", que reuniu os principais pesquisadores e gestores de pesquisa do Sistema, que estabeleceu as diretrizes de planejamento a serem adotadas no Sistema;
- Diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico dos Laboratórios de Investigação Médica (LIMs) do HCFMUSP, de 2016;
- Congregação Temática de Inovação, realizada em 28 de julho de 2017;
- Recomendações do evento "Challenges to Innovation in an Academic Health System", realizado em 8 de março de 2018;
- Projeto Acadêmico da Faculdade de Medicina da USP para o período 2019 a 2023;
- FMUSP 2030, realizado em dezembro de 2021;
- Planejamento Estratégico Corporativo 2024-2026 – "Brilho nos Olhos".

O Sistema FMUSP-HC teve oito iniciativas aprovadas pela Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), garantindo um investimento de R\$ 65 milhões ao longo de três anos. Os recursos serão destinados a projetos que impulsionam avanços em saúde e ciência no Brasil.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Entre os destaques estão:

- O desenvolvimento de uma vacina nasal contra a covid-19 e de anticorpos monoclonais para tratamento de influenza;
- A criação de um centro de referência para doenças autoimunes e inflamatórias;
- A ampliação de equipamentos de pesquisa em câncer e genética; e
- A modernização de instalações para produção de radiofármacos e diagnósticos avançados.

Das oito iniciativas aprovadas, seis foram submetidas como subprojetos em chamadas da Finep, com apoio dos Escritórios de Inovação e de Apoio Institucional ao Pesquisador da FMUSP. Duas propostas foram aprovadas fora do limite orçamentário, reforçando a relevância dos projetos desenvolvidos pela instituição.

O aporte representa um passo significativo para o fortalecimento da saúde e da ciência no Brasil e consolida o papel de protagonismo do Sistema Acadêmico de saúde FMUSP-HC.

Segundo o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, a produção científica desenvolvida nos LIMs do Sistema FMUSP-HC representa 4,1% da publicação brasileira e 2,2% da América Latina, nas áreas da saúde e ciências biomédicas, respectivamente.

Vale ressaltar que membros da USP integraram o ranking mundial de cientistas de ponta, segundo um estudo publicado, em 2020, na revista científica Public Library of Science (PLOS) Biology. Desse grupo, 25 são do Sistema FMUSP-HC. Em 2021, a mesma revista publicou uma lista com os 100 mil pesquisadores mais influentes no mundo. Nela constaram 30 professores da FMUSP.

Como resultado de seu constante investimento em infraestrutura e qualificação dos pesquisadores, o Sistema FMUSP-HC pode responder com rapidez e qualidade aos desafios da pandemia gerada pelo vírus SARS-CoV-2.

O Sistema FMUSP-HC produziu pesquisas de grande impacto, como os primeiros sequenciamentos do coronavírus no Brasil, os achados de autópsias, que apontaram a natureza de doença trombótica da covid-19, além de dados sobre a manifestação do vírus em crianças.

A humanização é um campo de conhecimento transversal na área da saúde que concentra esforços sobre a qualidade ética e empática das relações interpessoais nas práticas de atenção, gestão e ensino.

As instâncias superiores do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC são a Congregação da FMUSP e o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, ambos presididos pela Diretora da FMUSP. A Congregação da FMUSP tem função consultiva e deliberativa e é assessorada pelas Comissões de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão, Residência Médica e Relações Internacionais. O Conselho Deliberativo do HCFMUSP define as diretrizes da assistência médico-hospitalar de nível terciário e é composto por dez representantes dos professores titulares da FMUSP eleitos por seus pares.

Além da Fundação Faculdade de Medicina, o Sistema FMUSP-HC é composto pelas seguintes instituições:

Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) (pág. 38): Foi fundada em 1912, teve sua sede construída em 1931 e, desde 1934, faz parte da Universidade de São Paulo. A Faculdade oferece cinco cursos de graduação (Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica) e é reconhecida pelo seu pioneirismo e excelência no ensino e pesquisa. Em 2024, a FMUSP completou 112 anos de existência como um dos maiores centros de pesquisas médico-científicas do País.

Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) (pág. 43): Criado em 1944, dispõe de nove institutos especializados (IHC, IPq, IOT, IMRea, ICr, InCor, InRad, Icesp e IPer). Conta ainda com os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), que abrigam mais de 240 grupos de pesquisa; o HCX (antiga EEP), que promove educação para profissionais da saúde, da educação em saúde e da comunidade geral; o Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC), que desenvolve programas nas áreas cirúrgicas nos campos da laparoscopia, videocirurgia, videoendoscopia e cirurgia robótica; e o Centro de Convenções Rebouças (CCR), com capacidade para receber até 2,3 mil participantes em congressos, convenções, feiras e exposições, eventos corporativos, entre outros.

Fundação Zerbini (FZ): Fundação de direito privado que atua na promoção da agilidade e eficiência administrativa do Instituto do Coração (InCor), bem como na captação adicional de recursos.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

  SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS 

Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) (pág. 73): Oferece atendimentos de maior complexidade para pessoas com deficiência física incapacitante, por meio de tratamento de reabilitação integral e integrado. Conta com uma estrutura tecnológica e pessoal altamente qualificados em recursos diagnósticos e terapêuticos.

Hospital Universitário da USP (HU-USP): Localizado no câmpus da Cidade Universitária, foi inaugurado em 1981 e é um hospital-escola comunitário voltado ao ensino, pesquisa e à extensão de serviços à sociedade.

Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa (CSE Butantã) (pág. 68): Unidade docente-assistencial da FMUSP que é voltada ao ensino e pesquisa na área de atenção primária e ao atendimento da população do Butantã, na região oeste da cidade de São Paulo.

Instituto de Medicina Tropical (IMT): Destinado a pesquisa, ensino e assistência na área de moléstias tropicais, o Instituto é o único do gênero no Estado de São Paulo.

Serviço de Verificação de Óbitos da Capital (SVOC): O órgão está vinculado à FMUSP e é responsável pelo esclarecimento da *causa mortis* em casos de óbitos por moléstia mal definida ou sem assistência médica, ocorridos no município de São Paulo.

Matéria DOCBEC-289/2025 Documento digitalizado e autenticado por DIEGO MARINETTO. Sua validade pode ser confirmada em <https://eplogicoeoneuila-eaepaule-ep-leg-br/Home/AbriuDocumento?pid=626741>

A FACULDADE DE MEDICINA DA USP (FMUSP)

Com 112 anos de existência, a FMUSP é reconhecida pelo pioneirismo e excelência no ensino e pesquisa



A Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) é reconhecida pelo seu pioneirismo e excelência, nos âmbitos de Ensino, Pesquisa e Extensão Universitária. A Instituição investe em modernização, inovação tecnológica e plataforma educacional, além de firmar parcerias com a iniciativa privada e expandir o processo de internacionalização para ser um centro educacional de referência no mundo.

Inaugurado em 1931, atualmente o câmpus possui cerca de 44.000 m² de área construída e abriga instalações como o Instituto Oscar Freire (IOF), a Divisão Técnica de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Inovação (DTAPEPI), Instituto de Medicina Tropical (IMT), Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), biblioteca e Prédio da Administração. Soma-se ainda a esse espaço uma área de 6.000 m² localizada na Cidade Universitária, onde parte dos cursos é ministrada. A excelência no ensino é um dos pilares da FMUSP. Por meio de projetos pedagógicos inovadores e de um currículo que vislumbra os desafios futuros, é fornecida aos estudantes uma sólida formação na área das ciências da saúde.

Hoje, a FMUSP conta com cinco cursos de graduação: Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica.

A FMUSP oferece Programas de Pós-Graduação *Stricto Sensu* (Mestrado/Doutorado) em diversas áreas do conhecimento para candidatos graduados no ensino superior em cursos reconhecidos pelo Ministério da Educação.

Com a incorporação de quatro novos programas, a Instituição passou a contar com 29, incluindo Doutorado, Mestrado Acadêmico ou Mestrado Profissional. Três de Mestrado Profissional iniciaram suas atividades em junho de 2019 e um programa de Mestrado Acadêmico e de Doutorado foi incorporado pela transferência das atividades do IMT, em fevereiro de 2020.

A Residência Médica é uma modalidade de ensino de pós-graduação sob forma de curso de especialização e caracterizada pelo treinamento em serviço. A FMUSP possui 53 programas de treinamento em áreas médicas e 937 vagas credenciadas pela Comissão Nacional de Residência Médica.

A FMUSP está no seletor grupo das 25 instituições líderes na área de saúde e faz parte da **M8 Alliance**, *think tank* que organiza, anualmente, o World Health Summit. A M8 Alliance, congrega instituições acadêmicas de saúde e hospitais universitários de 18 países e promove a transformação das abordagens médicas atuais para o tratamento dos doentes por meio de ações preventivas. A partir do estímulo pesquisas em áreas prioritárias, a M8 Alliance busca soluções efetivas e que impactem positivamente nas condições de vida da população.

Para tal, considera os maiores desafios globais em saúde: os impactos das mudanças demográficas, a crescente urbanização e as alterações climáticas.

Para posicionar a FMUSP como um centro educacional de referência mundial, a Comissão de Relações Internacionais (CRIInt), por meio de seu **Escritório Internacional**, vem estabelecendo parcerias estratégicas e estreitando relações já existentes com instituições das mais diversas regiões do mundo.

A FMUSP recebe tanto alunos para cursar as disciplinas do internato quanto para realizar estágios eletivos nos mais diversos departamentos da Faculdade. Atualmente, dentre as Universidades parceiras da Faculdade de Medicina, as que mais têm enviado alunos são a Pennsylvania State University, a Universidad Peruana Cayetano Heredia, a Universidade Nova de Lisboa, a Rijksuniversiteit Groningen e a Pontificia Universidad Javeriana.

Em janeiro de 2024, a FMUSP e a Faculdade de Medicina da Universidade de Groningen (UG) anunciaram a formalização inédita do **Programa de Duplo Doutorado em Medicina**. O programa visa aprimorar o ensino e a pesquisa médica entre as duas instituições. O evento **"Somos Raros, mas Somos Muitos"** – promovido pelo Centro Integrado de Doenças Genéticas (CIGEN) da FMUSP – celebrou, em 29 de fevereiro de 2024, o Dia Mundial das Doenças Raras. Há cerca de 7 mil doenças raras descritas, das quais 80% de origem genética e 20% de causas infecciosas, virais ou degenerativas.

Em 2024, o estudo **"Análise bibliométrica do lúpus eritematoso sistêmico de início na infância de 2000 a 2022"**, revelou uma notável lacuna de pesquisa no campo do lúpus eritematoso sistêmico de início na infância (LESp). Analisando 2.857 artigos da Web of Science CoreCollection, o estudo observou uma tendência crescente nas publicações nas últimas duas décadas, com contribuições significativas de países como Estados Unidos, China e Brasil, ressaltando seu impacto literário substancial. Temas como "nefrite lúpica" e "anticorpos" surgiram com destaque na análise de palavras-chave, oferecendo informações valiosas sobre as tendências de pesquisa em LESp.

O estudo visa inspirar iniciativas de pesquisa na área para melhorar a compreensão e o gerenciamento dessa condição, com ênfase na FMUSP como uma contribuidora fundamental para o cenário de pesquisa. Em 9 de abril de 2024, o lançamento do **Observatório do Trabalho**: diversidade, inclusão e direitos humanos, que visa articular pesquisadores, estudantes e interessados na participação das pessoas com deficiência no mercado de trabalho, promovendo pesquisas, ações e projetos de extensão, marcou um momento significativo na FMUSP.

No dia 10 de abril de 2024, o ranking do QS World divulgou que a **Universidade de São Paulo (USP) avançou da posição 64ª para a 53ª**, reforçando sua posição como a instituição mais forte do país por uma margem significativa.

No Brasil, Medicina é a disciplina com maior destaque, contando com 19 programas entre os melhores do mundo. A USP lidera nesse campo, com seu curso de Medicina no 53º lugar global, sendo o único do país no top 100. Esses resultados ressaltam a qualidade da USP, incluindo a responsabilidade acadêmica, citações científicas e a importância do Brasil no cenário internacional da educação e pesquisa.

O curso de Medicina da Universidade de São Paulo (USP) é o melhor da América Latina e o quarto melhor do hemisfério Sul, atrás apenas de três universidades australianas. Essa posição reforça a excelência do curso e destaca ainda mais o prestígio internacional da USP como um centro de educação e pesquisa médica.

O museu da FMUSP inaugurou em 5 de maio de 2024 a exposição **"Life as a Scientist"**, uma homenagem à genialidade feminina na ciência, que traz uma visão única das mentes brilhantes por trás de descobertas científicas. Por meio de imagens e histórias, os visitantes tiveram a oportunidade de se conectar com as conquistas e explorar a jornada dessas mulheres notáveis na busca pelo conhecimento.

Em um contexto global de constante transformação digital, os métodos de ensino também precisam ser aprimorados. Para endereçar essa necessidade latente, a FMUSP, por meio do Centro de Desenvolvimento de Educação Médica (CEDEM), realizou, em parceria com a Weill Cornell Medicine-Qatar, o **1º Congresso Internacional de Inovação e Pesquisa em Educação na Saúde (CIIPES)**, de 8 a 10 de junho de 2024, no CCR.

No dia 26 de maio, a FMUSP realizou a Visita Monitorada 2024, do **Programa USP e as Profissões**. O evento recebeu 400 visitantes, entre estudantes do Ensino Médio e cursinhos da capital e de cidades vizinhas, acompanhados de professores, pais e responsáveis.

No dia 10 de junho, a FMUSP sediou o **1º Simpósio de Espectrometria de Massas em Medicina**, no Anfiteatro da Técnica Cirúrgica. O encontro abordou temas inovadores na prática médica, como o uso do espectrômetro de massas na sala de cirurgia para obter margens livres na remoção de tumores e a distribuição espacial de biomoléculas em amostras de tecido por meio do imageamento por espectrometria de massas.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS

Pesquisadores da FMUSP descobriram evidências de que a adesão à **Dieta da Saúde Planetária** (PHD, na sigla em inglês), proposta pela Comissão EAT-Lancet, pode retardar consideravelmente o declínio cognitivo, especialmente em indivíduos de maior renda. Os resultados, publicados na revista *Nature Aging*, destacam os benefícios potenciais de hábitos alimentares que priorizam a sustentabilidade ambiental e a saúde humana.

Um estudo sobre doenças hipofisárias desenvolvido na disciplina de Endocrinologia da FMUSP e realizado em parceria com a Universidade da Califórnia de São Francisco (UCSF), venceu o **Prêmio Presidente Agostinho José de Souza Lima 2024**, concedido, em 30 de junho de 2024, pela Academia Nacional de Medicina (ANM).

O trabalho tem como objetivo modelar doenças originárias da hipófise e encontrar novas indicações terapêuticas para drogas já aprovadas pelo Departamento de Saúde e Serviços Humanos dos Estados Unidos (FDA, na sigla em inglês).

A FMUSP inaugurou, em julho de 2024, o **Centro de Treinamento em Procedimentos Minimamente Invasivos (PROMIN)** – Sala Prof. Dr. Paulo Prata, localizado no 4º andar do prédio principal do câmpus Pinheiros.

A iniciativa faz parte do compromisso da Faculdade em oferecer formação de ponta e sempre atualizada para preparar os profissionais para a realidade do setor. E as cirurgias minimamente invasivas estão entre as técnicas mais avançadas e procuradas, já que proporcionam vantagens, como: movimentos mais precisos, visualização aprimorada, menor perda de sangue, recuperação mais rápida e menor tempo de internação.

O Centro está equipado com um robô cirúrgico (Da Vinci), um simulador robótico, seis torres de videolaparoscopia e três torres de videoendoscopia. Com o anúncio, a FMUSP se torna a primeira escola médica da América Latina a integrar um robô cirúrgico para os ensinamentos de graduação, pós-graduação e cursos livres.

Desde o dia 26 de junho, pesquisadores e estudantes da FMUSP passaram a contar com uma nova estrutura que contribuirá para aumentar a compreensão sobre os cânceres que afetam pessoas que vivem com HIV na América Latina.

Inaugurado na Faculdade, o **LATAM Biorepository** é um biobanco que armazenará amostras cedidas por pacientes que vivem, simultaneamente, com as duas doenças.

O LATAM Biorepository representa um marco na pesquisa médica e está vinculado à organização americana AIDS and Cancer Specimen Resource (ACSR) e passa a fazer parte da subcoleção do Biobanco USP, da Rede Acadêmica de Pesquisa sobre o Câncer, além de atuar como um Repositório Regional de Bioespécimes (*Regional Biospecimen Repository*, em inglês), local onde são armazenados componentes-chave para estudos científicos, como tecidos tumorais e sangue.

Em 2024, alunos da FMUSP, médicos e residentes do HCFMUSP viajaram até Guarantã do Norte, no interior do Mato Grosso, para fornecer **atendimento médico à população em situação de vulnerabilidade**. A edição 2024 do projeto de extensão "Expedição Cirúrgica" contou com a participação de 80 voluntários e promoveu, durante nove dias, um mutirão de cirurgia das áreas de Ginecologia, Radiologia, Cirurgia do Aparelho Digestivo/Coloproctológica, Anestesiologia e Patologia.

O projeto, criado em 2013, ofereceu atendimento integral aos pacientes, desde o acompanhamento pré-operatório até o pós-operatório. No total, foram realizadas 93 cirurgias, 490 ultrassonografias e 93 inserções de Dispositivo Intrauterino (DIU).

Com foco na formação social, acadêmica e profissional dos alunos da Faculdade, a Expedição escolhe os municípios com base em três critérios: tamanho (entre 30 e 100 mil habitantes), número de salas cirúrgicas e suporte necessário (pelo menos três no centro cirúrgico) e, por último, demanda relevante de pacientes.

Entre os voluntários, participaram 28 alunos, 14 anestesiólogos, oito radiologistas, sete cirurgiões do aparelho digestivo/coloproctologistas, 15 ginecologistas, duas enfermeiras, uma engenheira clínica e cinco pessoas da equipe de marketing.

Um projeto de extensão da Faculdade de Medicina da USP levou **atenção em saúde para comunidades afetadas pela catástrofe climática no Rio Grande do Sul**. Entre os dias 8 e 22 de julho, mais de 40 estudantes e médicos da Bandeira Científica participaram da expedição de saúde humanitária, que realizou 448 atendimentos à população.

O grupo ofereceu atendimento médico gratuito a diversas localidades, especialmente indígenas e quilombola, situadas em um raio de ação de até 200 km de Porto Alegre, que foram afetadas direta ou indiretamente pelas enchentes que assolaram o estado em maio.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Divididos em três equipes, os participantes desenvolveram plano logístico de mapeamento dos locais e viajaram por estradas de difícil acesso. Na ocasião, foram realizados exames preventivos e pré-natais, consultas médicas, diagnósticos, além de tratamentos e atendimentos pediátricos.

De 15 a 26 de julho, estudantes de diversas partes do mundo viveram a experiência de serem alunos da FMUSP por duas semanas na **8ª edição do programa Winter Schools**, promovida pela Comissão de Relações Internacionais (CRInt) da Faculdade. Neste ano, foram recebidos 19 estudantes de universidades dos Estados Unidos, Chile, Japão, México, Países Baixos, Bolívia e do Brasil.

Além de promover o intercâmbio cultural entre os alunos de medicina, o programa ofereceu aos participantes a oportunidade de trocar experiências acadêmicas com visitas ao Complexo HCFMUSP, além de cursos específicos nas áreas de Dermatologia, Cirurgia, Neurologia e Cardiologia.

Em setembro, o Parque Nacional do Iguaçu recebeu a ação **Kids Save Lives Brasil (KSLB)**, organizada por 13 voluntários, entre eles alunos e professores da FMUSP. A ação de treinamento contou com a participação de mais de 70 pessoas, entre colaboradores da Urbia Cataratas e visitantes do parque, sendo crianças e adultos, que aprenderam sobre primeiros socorros em situações emergenciais.

Até hoje, o projeto já capacitou mais de 14 mil crianças, adolescentes e adultos em comunidades escolares do estado de São Paulo.

Um estudo realizado por pesquisadores da FMUSP, publicado em setembro de 2024 na renomada revista *Andrology*, encontrou pela primeira vez em mamíferos uma **função não reprodutiva dos espermatozoides**. As descobertas indicam que os gametas masculinos infectados pelo vírus SARS-CoV-2 podem apresentar resposta imunológica semelhante ao mecanismo de defesa celular observado em células do sistema imunológico, como neutrófilos e macrófagos, em resposta a infecções. Neste estudo foram encontradas duas descobertas científicas inéditas muito relevantes.

A primeira, diz respeito ao entendimento do vírus SARS-CoV-2 e de sua capacidade de habitar o ambiente intracelular de uma célula responsável pela reprodução, as consequências na diminuição da capacidade reprodutiva do homem e a potencial implicação da presença do vírus em processos de reprodução natural e, particularmente, na assistida.

O segundo achado expressivo foi a descrição da capacidade de uma célula do sistema reprodutivo fazer parte do sistema inato de defesa, ao lançar uma rede/teia que causa o suicídio celular para vencer uma infecção grave. Este mecanismo nunca havia sido descrito antes em mamíferos.

O Departamento de Infectologia e Medicina Tropical da FMUSP e a London School of Hygiene and Tropical Medicine (LSHTM) realizaram, nos dias 21 e 22 de agosto, em São Paulo, um evento para troca de experiências entre Brasil e Reino Unido. O **STI-Net Workshop Brasil UK** teve como objetivo revisar dados recentes e evidências sobre a carga de infecções sexualmente transmissíveis (ISTs) e a resistência aos antimicrobianos, com foco em *Neisseria gonorrhoeae* (causadora da gonorréia) e *Mycoplasma genitalium* (geradora da uretrite em homens e cervicite em mulheres). A troca de conhecimentos entre os participantes busca desenvolver estratégias eficazes para enfrentar os desafios das ISTs e da resistência antimicrobiana, promovendo inovações digitais sustentáveis na assistência e vigilância à saúde.

Microplásticos estão sendo depositados no cérebro, tendo como uma provável rota de entrada a via inalatória. Isso é o que aponta um estudo inédito liderado pela FMUSP, em parceria com a Universidade Livre de Berlim, que encontrou **fragmentos de microplásticos no bulbo olfatório**, região responsável por processar odores no sistema nervoso central.

A pesquisa identificou fibras e partículas de microplásticos em oito das 15 amostras coletadas dos cérebros de 15 pessoas falecidas, que residiam em São Paulo. O plástico mais comum encontrado foi o polipropileno, usado tipicamente em roupas, embalagens de alimentos e garrafas.

Um estudo inovador conduzido pela FMUSP e publicado na prestigiada revista *The Lancet Global Health* revelou que **54% dos casos de demência na América Latina são atribuíveis a fatores de risco modificáveis**, um índice acima da média mundial de 40%. A pesquisa, liderada pela disciplina de Geriatria da FMUSP, destaca a urgência de intervenções preventivas na região.

Fatores de risco modificáveis são condições que podem ser alteradas no estilo de vida ou com acesso a tratamentos médicos. Ou seja, podem ser prevenidas. A partir de dados da Argentina, Brasil, Bolívia, Chile, Honduras, México e Peru, o estudo analisou medições de 12 fatores: baixa educação, perda auditiva, hipertensão, obesidade, tabagismo, depressão, isolamento social, inatividade física, diabetes, consumo excessivo de álcool, poluição do ar e lesão cerebral traumática.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Celebrando 10 anos de atividade, o **Programa Jovem Doutor** promoveu, nos dias 16 e 23 de outubro, mais uma ação na FMUSP. A visita à FMUSP, parte do encerramento do curso após três anos, contou com a presença de 105 alunos no primeiro dia e 60 no segundo.

Criado para promover o aprendizado sobre saúde por meio de educação vivencial e criativa, o programa é voltado para estudantes de escolas municipais em áreas socialmente vulneráveis em Santos, incentivando o interesse pela área da saúde e a continuidade dos estudos. Anualmente, o programa envolve cerca de 520 alunos do Ensino Fundamental II, divididos em 16 escolas, com a participação de 28 professores. Santos é a única cidade do país a ter uma estação de Telesaúde de Bem-estar implantada em uma escola municipal, funcionando como um espaço de ciência e para atendimentos.

A Clarivate Analytics, renomada consultoria britânica, divulgou o **ranking anual de pesquisadores mais citados globalmente**, destacando a excelência acadêmica de cientistas de mais de 1.200 instituições de 59 países. Na edição de 2024, o Brasil teve 14 representantes, sendo oito da USP, e dois deles da FMUSP.

A avaliação e seleção são realizadas a partir de dados do índice de citações do Web of Science, combinados com análises qualitativas conduzidas por especialistas do Instituto de Informações Científicas (ISI, na sigla em inglês) da Clarivate.

Entre os dias 7 de outubro e 25 de novembro, o Centro Integrado de Doenças Genéticas (CIGEN) da FMUSP promoveu a **1ª edição do Curso de Capacitação em Análise de Sequenciamento Completo do Exoma (WES)**. Este exame de alta complexidade é uma ferramenta essencial para o diagnóstico preciso de doenças genéticas, permitindo a análise detalhada da porção do genoma humano onde estão concentradas a maioria das mutações associadas a essas condições.

No dia 3 de dezembro, alunos do 5º ano da graduação de Medicina participaram de uma **simulação realística em cirurgia geral** no Centro de Treinamento em Procedimentos Minimamente Invasivos (PROMIN) da FMUSP.

A aula incluiu discussões de casos e foi finalizada com o treinamento de procedimentos, em que os estudantes tiveram acesso a uma mesa de anatomia virtual, um simulador de laparoscopia e um simulador de ultrassom, proporcionando uma experiência imersiva e próxima à realidade cirúrgica.

Com o objetivo de trocar ideias e aprendizados de 2024, as lideranças da FMUSP participaram, no dia 17 de dezembro, do encontro **"Fortalecendo Laços"**. Promovido pela Diretoria Executiva e pelo Centro de Humanização da FMUSP, o evento reuniu diversos setores da Instituição para reflexões e planejamentos para 2025.

A FMUSP promoveu, nos dias 16 e 17 de dezembro, **demonstrações de cirurgias robóticas** com o sistema Da Vinci no Centro de Treinamento em Procedimentos Minimamente Invasivos (PROMIN). Durante a atividade, foram realizados procedimentos como correção de hérnia hiatal, colectomia, nefrectomia e prostatectomia, todos em um animal suíno de aproximadamente 50 quilos. A FMUSP recebeu, no final de dezembro, o primeiro de dois simuladores virtuais de cirurgia robótica com a tecnologia Robotix, que integrarão o Centro de Treinamento em Procedimentos Minimamente Invasivos (PROMIN).

Os simuladores oferecem um ambiente simulado que permite a prática de técnicas cirúrgicas de forma virtual, replicando de maneira realista os movimentos e a dinâmica de uma cirurgia robótica. Com os simuladores, os usuários podem aprimorar suas habilidades em diversas etapas de uma cirurgia, como incisão, dissecação e sutura, em um cenário controlado e sem risco para pacientes.

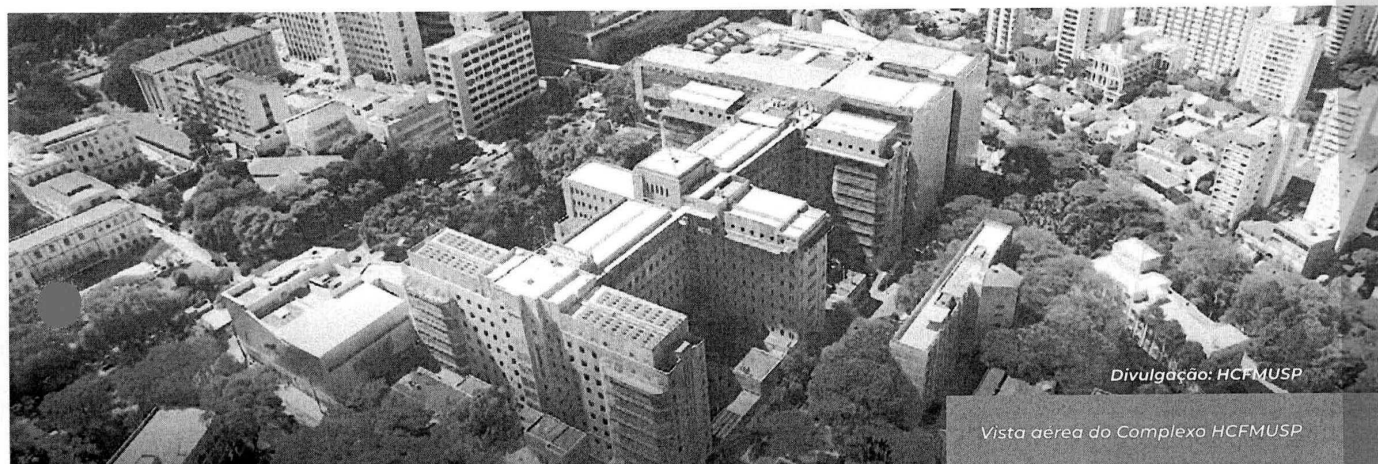
Em dezembro de 2024, a FMUSP deu um importante passo na modernização do ensino médico ao promover uma **capacitação presencial sobre Atividades Profissionais Confiáveis** (EPA, da sigla em inglês, *Entrustable Professional Activities*). O evento, realizado na Sala do Futuro, contou com a participação da Profa. Rosa Malena, maior autoridade no Brasil sobre o tema e uma das principais referências na educação médica contemporânea.

As EPAs representam uma abordagem inovadora no ensino em saúde. Elas consistem em atividades práticas que os estudantes devem ser capazes de realizar com autonomia progressiva ao longo de sua formação. Focadas em competências práticas e contextualizadas, as EPAs oferecem uma avaliação mais precisa e alinhada às exigências reais da profissão, assegurando uma transição segura e gradual do ambiente acadêmico para o mercado de trabalho.

Em 2024, a FFM continuou contribuindo eficazmente na agilização dos processos burocráticos e, principalmente, na implantação de projetos e programas da FMUSP que, na administração estatal, são mais morosos.

O HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP

O HCFMUSP é o único hospital público brasileiro na lista World's Best Hospitals 2024



No dia 19 de abril de 2024, o HCFMUSP completou 80 anos de sua fundação, firmado como referência de produção e difusão de conhecimento técnico-científico, excelência e inovação em ensino e assistência em saúde pública.

Ao celebrar seu **80º aniversário**, o HCFMUSP consolida a área de inovação e dinamiza ainda mais a área de saúde digital, sempre em favor da ética, do humanismo e da responsabilidade social. Hoje, está implantada toda a tecnologia necessária para a realização de teleconsultas, além de oferecer cursos e recursos informacionais que facilitam a vida do paciente e de seus acompanhantes durante o tratamento. É o caso do aplicativo Portal do Paciente HC, reformulado a fim de tornar a experiência dos pacientes ainda mais ágil e eficaz. O menu é prático e facilita o acesso a agendamentos, receitas, exames de imagem e laudos.

Durante o evento dos 80 anos, realizado no Teatro da FMUSP, foi lançado oficialmente o portal Conecta FMUSP-HC. Essa plataforma digital unifica a divulgação de notícias trazendo agilidade, otimizando recursos e padronizando a marca da Instituição.

Vídeo comemorativo dos 80 anos do HCFMUSP apresentou imagens de sua história, avanços, importantes marcos, pioneirismos e números expressivos que consolidam sua posição de excelência internacional em Ensino, Pesquisa, Assistência à saúde e Inovação.

Também foi anunciado o lançamento da Exposição "Comemorando os 80 Anos do HC" com painéis, imagens históricas, fotos de época e os avanços da tecnologia em saúde com pioneirismos e marcos da trajetória do hospital. Essa exposição seguiu, de forma periódica e itinerante, pelas unidades do Sistema FMUSP-HC e Estação Clínicas da Linha 2 Verde do Metrô de São Paulo.

O Sistema FMUSP-HC celebrou os 80 anos do HCFMUSP com uma série de eventos realizados na última semana do mês de junho. Destacam-se o lançamento do livro "Missão HC: Covid-19"; uma exposição sobre a pandemia organizada pelo Museu Histórico da FMUSP e a cerimônia da Cápsula do Tempo, contendo mensagens de convidados especiais que vivenciaram o enfrentamento da pandemia da covid-19 será aberto no ano de 2044, quando então o HCFMUSP estará completando o primeiro centenário de sua fundação.

No dia 25 de junho, a celebração destacou a inauguração da exposição "HC e a Covid-19: o Combate à Pandemia" organizada com a curadoria do Museu Histórico da FMUSP. Um dos legados desse período de enfrentamento da covid-19 refere-se ao uso de tecnologia na comunicação com familiares para passagem de boletim sobre os pacientes e a visita virtual feita com dispositivos móveis.

Entre 2020 e 2021, o Hospital das Clínicas da FMUSP destacou-se no maior desafio de sua história, contribuindo para salvar milhares de vidas durante a pandemia de covid-19.

No final de 2022, com a **inauguração do Instituto Perdizes (IPer)**, a Instituição passou a contar com mais um Instituto dedicado à assistência à saúde, ao ensino e à pesquisa. O IPer atende duas grandes demandas: servir de retaguarda dos leitos, em especial de clínica médica, e contar com um centro de excelência de alcance nacional para tratamento, prevenção, educação e pesquisa no campo de álcool e drogas. Além disso, destina uma área exclusiva para desenvolver pesquisas e inovação em saúde.

Essa estrutura será ampliada com o futuro Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos, que aumentará em 47% a capacidade de consultas ambulatoriais em oftalmologia, otorrinolaringologia, bucomaxilo, cabeça e pescoço e cirurgia plástica craniofacial. Ainda está prevista a criação do Centro de Pesquisas Clínicas, com área de 9 mil metros m² destinada às pesquisas terapêuticas e multidisciplinares.

Em paralelo, o **LEPIC do HCFMUSP** inicia suas atividades com o objetivo de desenvolver programas de ensino, pesquisa e inovação das áreas cirúrgicas do HCFMUSP nos campos da laparoscopia, videocirurgia, videoendoscopia e cirurgia robótica.

Em 25 de janeiro de 2024, na Sala São Paulo, o Reitor da Universidade de São Paulo (USP) concedeu ao HCFMUSP a **Medalha “Armando Salles de Oliveira”**. Essa honraria é o reconhecimento à contribuição de modo excepcional e decisivo para a valorização institucional, cultural, social e acadêmica da Universidade. O HCFMUSP recebeu essa homenagem por sua parceria ao longo da existência da Universidade de São Paulo. A cerimônia marcou o início da celebração dos 90 anos da Universidade, cuja fundação se deu em 25 de janeiro de 1934.

Em 6 de fevereiro, quatro anos de trabalho da **UTI Conectada** – iniciativa do HCFMUSP em pesquisa, desenvolvimento e implantação de tecnologias para integrar dados de equipamentos eletromédicos à beira do leito – foram avaliados em uma reunião que também definiu perspectivas para o ano.

A UTI Conectada proporciona cuidado individualizado em tempo real, abrange a morbimortalidade e reduz o tempo de internação e seus custos.

Trata-se de um conceito que tem lastreado projetos desde 2020 com o advento da SARS-COV-2.

Em uma parceria de pesquisa e desenvolvimento espontânea entre a UTI Respiratória do InCor e a iniciativa privada, ocorreu a primeira configuração da plataforma INTEGRARE para monitoração centralizada de Monitor Multiparamétrico, Ventilador Mecânico e Bomba de Infusão Contínua.

Em seguida, devido às exigências da pandemia, em processo de concorrência aberta, o programa IdeiaGov do Estado de São Paulo formalizou a implantação de uma plataforma capaz de integrar dados à beira leito. Em 2021, os esforços conjuntos do InovaHC e do BID alavancaram o conceito para um novo projeto, proporcionando a expansão efetiva sobre a infraestrutura do ICHC e IOT.

Ainda em 2021, a UTI Respiratória do InCor e a iniciativa privada iniciaram uma nova colaboração de pesquisa e desenvolvimento: TeleUTI CONECTADA – evolução da plataforma INTEGRARE para uma plataforma de Tele ROUND capaz de suportar discussões por videoconferência e a visualização de dados em tempo real de Monitor Multiparamétrico, Ventilador Mecânico e Bomba de Infusão Contínua.

Esta colaboração proporcionou um piloto de discussão sobre casos de covid-19 durante 16 meses entre a UTI Respiratória e UTIs de Curitiba (PR), Campo Grande (MS) e João Pessoa (PB). Tal experiência levou, em 2023, o Ministério da Saúde a demandar por um piloto de TeleUTI com distribuição nacional em dez cidades.

Atualmente, de forma convergente dentre os institutos do Complexo HCFMUSP, a integração dos equipamentos à beira leito está em operação em quatro UTIs: Respiratória do InCor; FF Moléstias Infecciosas, GN e GS Emergências Clínicas do ICHC.

Em 2024, pelo segundo ano seguido, o **HCFMUSP** foi o **único hospital público brasileiro** na lista **World's Best Hospitals 2024**, publicada pela revista Newsweek, dos Estados Unidos.

Segundo a publicação, o hospital paulista ocupa a 200ª posição entre os melhores do mundo. O HC melhorou dez posições em relação ao ranking de 2023, quando apareceu como o 210º melhor do mundo. O ranking é realizado anualmente desde 2019.

Nesta edição, divulgada em 17 de setembro, o ranking reconhece hospitais em 12 áreas médicas: os 300 melhores hospitais de cardiologia e oncologia; os 250 melhores de pediatria; os 150 melhores de cirurgia cardíaca, endocrinologia, gastroenterologia, ortopedia e pneumologia; os 125 melhores de neurologia, neurocirurgia e urologia; e os 100 melhores de obstetria e ginecologia.

O HCFMUSP ocupa a 18ª posição na categoria Cardiologia; 37ª em Cirurgia Cardíaca; 125ª na especialidade de Gastroenterologia; 32ª na especialidade de Neurologia; 93ª em Neurocirurgia; 189ª em Oncologia e 64ª em Ortopedia.

O **Workshop de Desdobramento dos Resultados do 11º Brilho no Olhos** reuniu, em 25 e 28 de março de 2024, dirigentes da Administração Superior, Diretores Executivos, Diretores de Corpo Clínico, Coordenadores de Núcleos e demais lideranças do Complexo HCFMUSP.

O encontro destacou a divulgação dos Eixos Temáticos a serem trabalhados no período de 2024 a 2026: Conscientização da Sustentabilidade; Liderança Transformadora e Equipe Engajada; e Gestão Eficiente e Integrada.

O objetivo do workshop foi traduzir o conceito do ESG (sigla em inglês para Meio Ambiente, Social e Governança), criando uma estação interativa que elabore uma política corporativa de sustentabilidade de forma colaborativa. Um dos principais aspectos em destaque foi disseminar para o Complexo as melhores iniciativas de sustentabilidade ambiental dos Institutos. Dessa forma, é possível capacitar lideranças intermediárias e influenciadores sobre as boas práticas.

O Mapa Estratégico do HCFMUSP 2024-2026 indica como estimular o desenvolvimento de projetos de pesquisa e inovação. Além disso, busca fortalecer a transformação digital e o engajamento do paciente. A agenda do workshop debateu os seguintes temas: Eixos Temáticos, Mapa Estratégico, Governança da Estratégia, Projetos Corporativos e Avaliação dos Projetos.

A Prefeitura de São Paulo decretou, em 12 de setembro de 2024, o **reconhecimento oficial do Complexo HCFMUSP como distrito de saúde, educação e pesquisa**. Essa condição permite benefícios da Revisão Parcial da Lei de Zoneamento que vão se refletir na melhoria na acessibilidade e construção de edifícios destinados a atividades que não sejam restringidas às assistenciais.

Outra medida anunciada pela Prefeitura refere-se à requalificação viária ao longo de 656 metros da Avenida Doutor Enéas Carvalho de Aguiar com prioridade para uso de pedestres. O projeto abrange toda a área de 30 mil m² ocupada pelo HCFMUSP, o Instituto Médico Legal (IML), a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e a Estação Clínicas da Linha 2 Verde do Metrô.

Essa requalificação viária prevê travessias elevadas de pedestres, tornando mais fácil e seguro o cruzamento das vias. Serão criados espaços de permanência, conforto e bem-estar para pedestres; ampliação e alargamento de calçadas; implementação de soluções de acessibilidade; aumento das áreas verdes e permeáveis; inclusão de rotatórias para melhorar a mobilidade e acesso ao complexo; manutenção e ampliação das vagas de estacionamento existentes, inclusive vagas especiais e para pessoas com deficiência.

A reurbanização vai melhorar o fluxo dos veículos de atendimento de emergência, pois a Avenida Dr. Enéas de Carvalho Aguiar terá apenas pessoas e veículos necessários circulando. A Prefeitura informou que serão instaladas lombadas para coibir a velocidade de veículos. Haverá 19 áreas para desembarque de ocupantes de ambulâncias e 5 vagas para carros de passeio.

Outro destaque em 2024 é o **Projeto de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Saúde Digital (PDI Saúde Digital)**, destinado ao estudo, teste e validação das melhores soluções para qualificar, facilitar e ampliar o acesso do cidadão à assistência à saúde. Com execução entre 2024 e 2026, vem sendo desenvolvido pelo HCFMUSP e pelo InovaHC, com realização da SES-SP.

Baseado nos conceitos de transformação digital e nas melhores práticas mundiais, o programa busca a disrupção em diversas áreas por meio da validação de novos métodos, processos, fluxos e estruturas que possam ser escalados para o acesso universal no sistema público de saúde.

O PDI Saúde Digital engloba seis iniciativas: TeleAPS, voltado à Atenção Primária à Saúde; TeleUTI, destinado à teleconsultoria para terapia intensiva; TeleSAP, orientado para o teleatendimento em Atenção Primária à Saúde e Atenção Especializada às pessoas privadas de liberdade; AME+Digital, focado no teleatendimento médico de especialidades; Mapeamentos de Saúde Digital e Requisitos Tecnológicos das Unidades de Saúde do Estado de São Paulo; e implantação do Centro Líder de Inovação em Saúde Digital do Estado de São Paulo.

Em setembro de 2024, o PDI alcançou a marca de mais de 10 mil teleatendimentos realizados por médicos especialistas em Saúde da Família e Comunidade no modelo TeleAPS. Trata-se de uma conquista importante para o programa, que confirma sua relevância para auxiliar na qualificação e ampliação dos serviços de Atenção Primária à Saúde no Estado.

Em 2024, o HCFMUSP realizou o **primeiro transplante bem-sucedido de útero entre pacientes vivas na América Latina**.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

<	≡	SUMÁRIO		APRESENTAÇÃO		AÇÕES		DADOS	>
---	---	---------	--	--------------	--	-------	--	-------	---

A paciente nasceu sem o órgão devido à Síndrome de Rokitansky, condição rara de má-formação congênita, e recebeu o órgão de sua irmã.

A 12ª edição do Workshop Brilho nos Olhos, promovida a fim de aperfeiçoar o modelo de assistência à saúde e de gestão, reuniu, nos dias 7 e 8 de novembro, 223 participantes no CCR. Este ano, o evento celebrou as oito décadas de dedicação, inovação e cuidado com as pessoas do HCFMUSP.

Esse marco reforça o propósito que move a Instituição: "Orgulho de fazer o melhor para as pessoas, com as pessoas". Durante a cerimônia de abertura, foram lembradas as comemorações dos 80 anos do HC, apresentados os resultados e realizações neste ano e compartilhada a visão estratégica da alta direção do HCFMUSP para 2025.

Na ocasião, os gestores também celebraram as entregas dos Eixos Temáticos do Planejamento Estratégico HCFMUSP em 2024. O prêmio "Você faz a diferença 2024" foi entregue para representantes dos Eixos: Gestão Eficiente e Integrada, Liderança Transformadora e Integrada e Conscientização da Sustentabilidade. Também foram premiados trabalhos implementados na Instituição que tiveram êxito durante o ano de 2024.

Ao celebrar seu 80º aniversário de fundação, o HCFMUSP consolida uma gestão fundamentada na retenção de talentos, inovação, tecnologia avançada aliada à saúde e o compromisso com a sustentabilidade. Ao longo de 2024, essa política refletiu-se no trabalho diário da Instituição.

O OpenCare5G, por exemplo, promove a equidade em saúde. Iniciado em 2021 pelo InovaHC, o projeto-piloto aplica tecnologia digital para promover acesso à atenção médica em regiões remotas do país.

Entre 2021 e 2023, exames de ultrassom à distância nessas comunidades remotas conectaram profissionais de saúde locais com médicos radiologistas em São Paulo.

Em 2024, o projeto-piloto foi implementado no Parque Indígena do Xingu, no Estado do Mato Grosso, onde 16 etnias puderam receber assistência médica graças ao uso de avançada tecnologia digital. Essa preocupação com temas estratégicos é vital nas boas práticas institucionais.

O InovaHC, que se dedica a implementar medidas inovadoras, já efetivou, nos últimos três anos, mais de 80 parcerias para o desenvolvimento tecnológico em benefício das atividades da Instituição.

Reuniões de Liderança Expandida realizadas em 2024 compartilharam informações relevantes e analisaram os próximos desafios da Instituição e metas definidas no 12º Workshop Brilho nos Olhos.

Em 2024, o HCFMUSP continuou contando com o suporte da FFM nas diversas ações de desenvolvimento da assistência integral à saúde em seus diversos Institutos e Unidades.

O CONVÊNIO DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE AOS PACIENTES DO SUS

O acesso e o atendimento ao SUS em todo o HCFMUSP (exceto o InCor) são assegurados pela FFM, possibilitando que o HC atinja níveis de atendimento SUS em percentual médio de 90%

Sempre comprometida com sua missão de dar apoio ao Sistema FMUSP-HC em prol de um atendimento de excelência em saúde à população, a FFM é partícipe, desde 1988, do Convênio firmado com o HCFMUSP e a SES-SP.

Voltado ao atendimento gratuito dos pacientes do SUS, o convênio prevê a realização conjunta de uma série de atividades como: faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares; gestão dos recursos humanos do HCFMUSP; investimento em obras de infraestrutura; compra de equipamentos médicos e insumos hospitalares; entre outros. O convênio garante também a realização de procedimentos especiais, como transplantes de diferentes órgãos, implantes diversos e outros procedimentos de alta complexidade.

O acesso e o atendimento ao SUS em todo o HCFMUSP (exceto o InCor) são assegurados pela FFM, por meio da destinação dos recursos humanos e financeiros do Sistema no próprio Hospital, possibilitando, assim, que o HCFMUSP atinja níveis de atendimento SUS (ambulatório e internações) em percentual médio de 90%.

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde, de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP dispõe de leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 457 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de Hospital-Dia.

Os convênios celebrados no âmbito do SUS, entre a SES, o HCFMUSP e a FFM, se revestem de características próprias, com preponderante diferencial em razão da certificação do HCFMUSP como Hospital de Ensino, onde toda a produção, ações e serviços de saúde, no âmbito do SUS, devem constituir campo de prática para o ensino, pesquisa e incorporação tecnológica.

As regras e políticas para aplicação dos recursos desse convênio são instituídas, de forma dinâmica, pelos diversos órgãos diretivos do HCFMUSP (Conselho Deliberativo, Conselhos Diretores, Diretorias Executivas e Superintendência) e da FFM (Conselho Curador), que monitoram continuamente os resultados alcançados, principalmente no que tange ao custeio da assistência médico-hospitalar.

A atuação do HCFMUSP e da FFM é compartilhada, na gestão e no atendimento aos pacientes do SUS, e decorre de expressa autorização do Poder Executivo Estadual, devidamente formalizada nos instrumentos jurídicos adequados.

Para consecução de seus objetivos, a FFM emprega atualmente 12.990 funcionários (dez/2024), dos quais mais de 90% estão dedicados diretamente a assistência / atendimento aos pacientes do SUS.

Os contratos de trabalho celebrados pela FFM são totalmente distintos dos contratos dos servidores públicos do HCFMUSP, não havendo qualquer incompatibilidade ou sujeição.

As contratações dos profissionais pela FFM têm por finalidade atender à demanda de pacientes do SUS do HCFMUSP e às dificuldades inerentes ao Poder Público na criação de cargos. Os recursos financeiros utilizados no pagamento de salários são provenientes, exclusivamente, da contraprestação de suas atividades na área da saúde.

Além disso, adquire em seu nome medicamentos, insumos, material de consumo, equipamentos, móveis, utensílios e outros, destinados integralmente a assistência e atendimento aos pacientes do SUS. Cabe ressaltar que a FFM não se presta ao gerenciamento de recursos orçamentários do HCFMUSP e tampouco recebe qualquer recurso daquela autarquia estadual.

Como entidade beneficente de assistência social, a FFM ganhou o reconhecimento público por sua atuação, tendo obtido e renovado, periodicamente, várias certificações, dentre elas o Atestado de Registro e Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS).

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

O CEBAS é concedido pelo Ministério da Saúde a pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, reconhecidas como Entidade Beneficente de Assistência Social para a prestação de serviços na Área de Saúde. A obtenção do CEBAS garante a isenção das contribuições sociais e a celebração de convênios com o Poder Público, dentre outros.

A FFM conta com esse título desde 1989 e, graças a ele, tem acesso a uma imunidade tributária a impostos e contribuições sociais, proporcionando ao Sistema FMUSP-HC uma economia tributária de cerca de R\$ 365 milhões anuais, recursos estes que

são totalmente destinados ao Sistema FMUSP-HC na forma de custeio, contratação de recursos humanos, aquisição de aparelhos médico-hospitalares, modernização do parque tecnológico, manutenções, reformas, ampliações e demais iniciativas que, no final, têm como beneficiário o paciente do Sistema Único de Saúde - SUS.

Um resumo da quantidade de atendimentos realizados, nos últimos dois anos, pelo HCFMUSP e pela FFM, em ação conjunta (exceto InCor, IMRea [pág. 58] e Icesp [pág. 69]), está demonstrado abaixo.

2024							
INDICADORES ASSISTENCIAIS DOS INSTITUTOS DO HCFMUSP (EXCETO INCOR, IMREA E ICESP)							
Instituto / Hospitais	Internações	Cirurgias	Atendimento de urgência e emergência	Consultas Ambulatoriais	Exames de Imagem	Exames de Laboratório	Total por unidade
ICHC	28.072	20.480	46.088	658.708	16.062	8.359.716	9.129.126
IPq	1.061	7	-	53.540	4.448	-	59.056
IOT	4.364	4.692	11.190	67.828	56.724	137.944	282.742
ICr	5.836	2.080	14.082	53.474	38.253	822.861	936.586
InRad	-	-	-	2.732	247.523	-	250.255
Iper	2.192*	-	-	9.122	-	-	11.314
Total	41.525	27.259	71.360	845.404	363.010	9.320.521	10.669.079

Fonte: PU (Planilha Única) – Núcleo de Estratégia e Operações do HCFMUSP
*Saídas hospitalares

2023							
INDICADORES ASSISTENCIAIS DOS INSTITUTOS E HOSPITAIS AUXILIARES DO HCFMUSP (EXCETO INCOR, IMREA E ICESP)							
Instituto / Hospitais	Internações	Cirurgias	Atendimento de urgência e emergência	Consultas Ambulatoriais	Exames de Imagem	Exames de Laboratório	Total por unidade
ICHC	24.992	17.869	135.423	646.024	12.361	7.434.551	8.271.220
IPq	959	13	-	60.538	3.433	-	64.943
IOT	4.133	3.973	14.614	64.033	58.559	145.233	290.545
ICr	5.924	1.970	35.675	65.107	33.380	824.487	966.543
InRad	-	-	-	2.992	239.573	-	242.565
HAS*	36	-	-	5	148	42	231
Total	36.044	23.825	185.712	838.699	347.454	8.404.313	9.836.047

Fonte: PU (Planilha Única) – Núcleo de Estratégia e Operações do HCFMUSP
*Atividades até julho/23

PROCEDIMENTOS ESPECIAIS

A FFM e o HCFMUSP, de forma conjunta, realizam transplantes e implantes, procedimentos de alta complexidade e assistência farmacêutica aos pacientes do SUS

Transplantes e implantes

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP (Convenientes) e a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM realizam, de forma conjunta, procedimentos de transplantes e implantes

que são de grande importância para a população e considerada pelo Ministério da Saúde como estratégica para o atendimento SUS. A quantidade de procedimentos de transplantes e implantes realizados gratuitamente nos últimos dois anos foi a seguinte:

PROCEDIMENTOS ESTRATÉGICOS - TRANSPLANTES E IMPLANTES		
Descrição	Quantidade	
	2023	2024
Implante coclear	77	46
Hepatectomia parcial para transplante (doador vivo)	56	48
Nefroureterectomia unilateral para transplante	27	33
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea - aparentado	28	39
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea - não aparentado	15	6
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue de cordão umbilical - não aparentado	-	-
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico - aparentado	9	17
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico - não aparentado	2	2
Transplante autogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea	6	27
Transplante autogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico	67	64
Transplante de córnea	142	157
Transplante de córnea (em cirurgias combinadas)	-	-
Transplante de córnea (em reoperações)	-	-
Transplante de esclera	-	-
Transplante de fígado (órgão de doador falecido)	179	161
Transplante de fígado (órgão de doador vivo)	56	46
Transplante de pâncreas	3	9
Transplante de rim (órgão de doador falecido)	132	123
Transplante de rim (órgão de doador vivo)	38	45
Transplante simultâneo de pâncreas e rim	3	-
Total	840	823

Assistência Farmacêutica Integral

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP e a SES-SP, a assistência farmacêutica é determinante para a resolubilidade da atenção e dos serviços em saúde.

A garantia de fornecimento dos medicamentos do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF) é fundamental para a manutenção do tratamento de pacientes e complemento dos procedimentos médico-hospitalares complexos e de alto custo, como transplantes, por exemplo. Em 2024, foram distribuídas 44,2 milhões de unidades de medicamentos do CEAF, representando R\$ 215,8 milhões. O controle da dispensação dos medicamentos do CEAF e a emissão das APACs são realizados por meio do Sistema de Informação Hospitalar – SIGH Prodesp. Em 2024, a Farmácia do ICHC atendeu 880 mil receitas ambulatoriais, sendo, em média, 73 mil/mês. Existe também um serviço de entrega de medicamentos em domicílio que, desde 2013, se tornou gratuito. Cerca de 52% dos pacientes ambulatoriais recebem seu remédio em casa, sem nenhum custo.

O HCFMUSP possui a maior farmácia hospitalar do Brasil. A Divisão de Farmácia do ICHC dispõe de farmácias no Prédio dos Ambulatórios (PAMB), tanto no 8º andar, 9º andar (farmácia de atendimento ao Centro Cirúrgico) e no prédio anexo ao PAMB (farmácia para atendimento de pacientes ambulatoriais). No prédio do ICHC, há farmácias descentralizadas no 4º andar (farmácia de atendimento da Unidade de Emergência Referenciada) e no 9º andar.

Hoje, na Divisão de Farmácia trabalham 142 colaboradores, dos quais 41 são farmacêuticos e 31 residentes farmacêuticos, sendo os demais estagiários, colaboradores de nível técnico e de suporte.

Fundada no mesmo ano do HCFMUSP, 1944, a Divisão de Farmácia também é um ambiente de produção, onde são confeccionados medicamentos que não são mais comercializados, por não despertarem interesses comerciais. São também preparadas diluições e dosagens diferentes das disponíveis no mercado, segundo a necessidade do paciente, ou composições diferentes das tradicionais. Em 2024, a produção de medicamentos gerou uma economia de R\$ 12 milhões. Foram produzidos 47 tipos de medicamentos padronizados, com um total de mais de 7,5 milhões de unidades, e ainda foram manipulados, de forma personalizada e individualizada, 357 fórmulas (438 mil unidades), para atender prescrições médicas e às necessidades dos pacientes.

A farmácia também dispensou 13 produtos especiais, produzidos para protocolos de pesquisa, num total de 11.275 unidades. Além dos medicamentos produzidos internamente, também foram adquiridos e unitarizados 364 medicamentos diferentes, somando mais de 710 mil unidades para atender às prescrições dos pacientes internados.

Em 2024, foram realizados ciclos de melhoria dos processos da Assistência Farmacêutica, visando ações de segurança e inovação nas atividades realizadas, tais como:

- a) Aprimoramento da gestão de indicadores com criação de Power BI;
- b) Participação da equipe farmacêutica no projeto *Lean* na Emergências;
- c) Implantação do dispensário eletrônico da UTI do 11º andar do ICHC na ala GN;
- d) Implantação do projeto-piloto do sistema de distribuição por turno na Enfermaria de Moléstias Infecciosas e Parasitárias;
- e) Manipulação de novo medicamento - Desenvolvimento do supositório de indometacina;
- f) Ações para inclusão e diversidade: Tabela de orientação farmacêutica personalizada, traduzida para o chinês;
- g) Ações para inclusão e diversidade: Treinamento Stop Transfobia, Diálogos sobre racismo e intérprete de libras;
- h) Programa de Desenvolvimento Farmacêutico: relacionamento interpessoal, inovação e desafios na gestão, farmacovigilância, segurança psicológica;
- i) Ampliação da rastreabilidade de medicamentos com movimentação de lote real de todos os medicamentos psicotrópicos e entorpecentes da Portaria 344/98 e quimioterápicos;
- j) Realização da Semana de uso racional de antimicrobianos junto com o Time de Gerenciamento de Antimicrobianos;
- k) Participação do II Quali Juntos com apresentação do trabalho "Gerenciamento de Antimicrobianos - Uma Estratégia de Dupla Checagem da Prescrição de Ceftazidima + Avibactam", premiado com segunda colocação no eixo assistencial; e
- l) Aperfeiçoamento na gestão dos medicamentos com foco nos 10 itens principais da curva ABC de consumo, gerando uma economia anual estimada em 2024 de R\$ 6 milhões.

AS UNIDADES HOSPITALARES E AS UNIDADES ESPECIALIZADAS DE SAÚDE DO SISTEMA FMUSP-HC

O Hospital das Clínicas da FMUSP é composto por nove instituições hospitalares e unidades ambulatoriais



Em 2024, o HCFMUSP completou 80 anos. Foi criado pelo Decreto nº 13.192, de janeiro de 1943, e sua inauguração oficial aconteceu em 19 de abril de 1944.

Considerado o maior Complexo Hospitalar da América Latina, o HCFMUSP, com mais de 2.400 leitos, é composto por nove instituições hospitalares e unidades ambulatoriais. Anualmente são realizadas mais de 1,4 milhão de consultas ambulatoriais, 47 mil cirurgias e 180 mil atendimentos de urgências e emergências.

Voltado à Assistência, Ensino, Pesquisa e Inovação, o Complexo do Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP) é composto pelas seguintes instituições hospitalares: Instituto Central (ICHC) (incluindo o PAMB), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp) (incluindo o ITACI) e Instituto Perdizes (IPer).

Conta ainda com os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), o HCX (antiga Escola de Educação Permanente-EEP), o Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Centro de Convenções Rebouças (CCR).

No campo da inovação, foram criados o Distrito InovaHC, destinado às criações e soluções em *healthtech* e *startups* com a finalidade de trazer eficiência para todo o sistema de saúde do país, e o Laboratório de Inteligência Artificial do HCFMUSP/ InovaHC (In.Lab), um espaço destinado a parceiros, *startups* e desenvolvedores que já tenham ou queiram criar projetos de inteligência artificial (IA) voltados às melhorias e soluções na jornada do paciente e da cadeia da saúde.

O desempenho, em 2024, das Unidades Hospitalares (excetuando o Icesp [pág. 69], o IPer [pág. 78] e o InCor) e Unidades de Saúde Especializadas, está apresentado nas páginas seguintes.

ICHC

Dados Institucionais:

Fundação: 1944

Área construída: 178,5 mil m²

Acreditações: ONA III, CAP, PALC 2016, ISO 9001, OHSAS 18001, ISO 14001, Selo Pleno do Programa Hospital Amigo do Idoso, Selo SINASC, Amigo do Meio Ambiente, Certificação Internacional por Distinção de Terapia Infusional Assistida

Indicadores Assistenciais em 2024:

Internações: 28.072

Cirurgias: 20.480

Atendimentos urgência e emergência: 46.088

Consultas ambulatoriais: 658.708

Exames de Imagem: 16.062

Exames de laboratório: 8.359.716

Inaugurado em abril de 1944, o Instituto Central (ICHC) deu origem ao HCFMUSP. Pioneiro em procedimentos médico-hospitalares, sua estrutura concentra a maior parte das especialidades médicas e multiprofissionais, sendo composto por dois prédios interligados: o Edifício Central e o PAMB – Prédio dos Ambulatórios. O ICHC é conhecido pelo grande número de unidades de internação e de terapia intensiva, além da Unidade de Emergência Referenciada para casos de maior gravidade.

Em fevereiro de 2024, foi inaugurada a nova área de recepção dos pacientes, localizada na entrada do 4º andar do PAMB, onde são realizadas atividades de triagem de pacientes encaminhados via Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP), matrícula, cadastro de acompanhantes, controle de visitantes, solicitação de relatórios médicos e atendimento Pró-sangue. O Instituto também ganhou uma sala de acolhimento da família, localizada no 9º andar do PAMB. O espaço visa oferecer uma espera mais confortável e adequada para familiares e acompanhantes que aguardam os pacientes no Centro Cirúrgico.

Em março, o ICHC inaugurou o novo Espaço de Descanso para as equipes multiprofissionais de assistência direta aos pacientes. A iniciativa fez parte do conjunto de entregas realizadas que compõem as festividades para os 80 anos do HCFMUSP. Projetado sob conceitos que privilegiam os momentos de descanso, o novo local tem o objetivo de acolher as equipes de linha de frente com conforto, segurança e tecnologia. Todos os demais colaboradores das áreas administrativas e de apoio assistencial têm à sua disposição outros espaços de convivência, como a praça interna do PAMB e a nova praça externa no 5º andar, além dos demais locais já destinados às pausas diárias.

Em dois encontros realizados em maio, a Gerência de Planejamento e Gestão do ICHC definiu ferramentas e mapeamentos que estruturam seu Planejamento Estratégico.

As áreas de projetos; qualidade e risco; informações gerenciais; humanização e coordenação ambulatorial participaram dos encontros, cujas discussões trataram dos principais processos e suas interfaces com as demais áreas.

Nos dias 9 e 10 de maio, foi realizada uma auditoria de acreditação do Colégio Americano de Patologistas na Divisão de Laboratório Central (DLC) do ICHC. Foram cerca de 6.700 questões avaliadas por sete experientes patologistas clínicos provenientes dos EUA, México, Colômbia e Portugal, resultando em apenas cinco deficiências e cinco recomendações de melhoria.

Em 2024, a DLC do ICHC manteve a certificação pelas normas NBR ISO 9001:2015, NBR ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018 pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini. A DLC vem se mantendo certificada desde a sua primeira certificação em 1997. Esse reconhecimento externo atesta o compromisso da DLC em oferecer serviços de Patologia Clínica de excelência, consolidando na prática os princípios de ESG, de maneira pioneira, no complexo HCFMUSP.

Em maio, foi realizada a transferência de habilidades para acolhimento e recepção de pessoas com deficiência visual dentro do ICHC para profissionais de diversos setores. O treinamento foi realizado por integrantes da equipe do Serviço de Visão Subnormal/ Reabilitação Visual da Clínica Oftalmológica do HCFMUSP.

Foram abordadas informações quanto ao impacto da deficiência visual na orientação espacial e mobilidade do indivíduo e na realização de atividades de vida autônoma. Foram apresentados conceitos importantes referentes à abordagem da pessoa com deficiência visual e técnicas de guia vidente.

No dia 5 de junho, foi realizado o primeiro procedimento na Sala Híbrida, no centro cirúrgico do ICHC.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

A sala foi montada com tecnologia capaz de permitir exame e cirurgia ao mesmo tempo. Trata-se de um material radiológico de primeira qualidade e última geração, que contribui com operações endovasculares, além de outras especialidades como transplante de fígado, neurointervenção, urologia, entre outras.

A estrutura permite utilizar imagens de alta qualidade dentro do centro cirúrgico.

Em 19 de setembro, o ICHC deu início à Campanha de Doação de Órgãos 2024 com uma cerimônia oficial que ressaltou a importância da conscientização sobre a doação de órgãos. Durante a abertura, foi lançado o Manual de Transplante Hepático, uma obra que reúne os mais recentes avanços, práticas e protocolos no campo do transplante de fígado.

A campanha teve como objetivo aumentar o número de doações e conscientizar a população sobre o impacto positivo que essa prática pode ter na vida de milhares de pessoas que aguardam por um transplante.

Além disso, o evento destacou o sucesso do programa de transplantes do HCFMUSP, que é referência nacional no setor.

No mês de outubro, a Disciplina e a Divisão de Obstetrícia promoveram um ciclo de três encontros focado no desenvolvimento do Planejamento Estratégico para os próximos cinco anos, reunindo, a cada evento, cerca de 80 participantes, entre colaboradores e equipe interprofissional que atuam na área, alunos de graduação, de pós-graduação, de residência médica, de especialização e pacientes, para uma construção colaborativa e inclusiva das diretrizes da unidade.

O primeiro encontro foi dedicado à definição de missão, propósito e valores da Clínica Obstétrica; o segundo abordou as atividades acadêmicas; e o terceiro teve como foco as questões da assistência aos pacientes. Essa abordagem estruturada permitiu uma análise profunda e segmentada das necessidades e objetivos da área, bem como a discussão aberta entre profissionais e usuários dos serviços.

O Centro de Ensino Prof. Dr. Berilo Langer do ICHC foi sede, em 17 de dezembro, do 6º ciclo da Oficina de Combate à Transfobia. A ação é realizada pelo Grupo de Diversidade e integra o Projeto Diálogos.

As oficinas começaram em 2023, após notificações de atos transfóbicos no atendimento da Instituição. Desde então, mais de 600 pessoas já participaram dos encontros sobre diversidade e inclusão.

Desta vez, o público-alvo foi formado por profissionais da Rouparia, Zeladoria e Enfermagem, que receberam informações e orientações sobre atitudes e comportamentos a serem adotados com pessoas LGBTQIAPN+, em especial transgêneros.

Durante a reunião, relatos sobre situações de vulnerabilidade entre familiares foram compartilhados, e dúvidas sobre acolhimento, identidade de gênero e respeito ao nome social foram debatidas.

Em 2024, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo ICHC **9.129.126 procedimentos assistenciais**.

IPq

Dados Institucionais:

Fundação: 1952

Área construída: 22 mil m²

Acreditações: ONA III; Selo do Programa Hospital
Amigo do Idoso

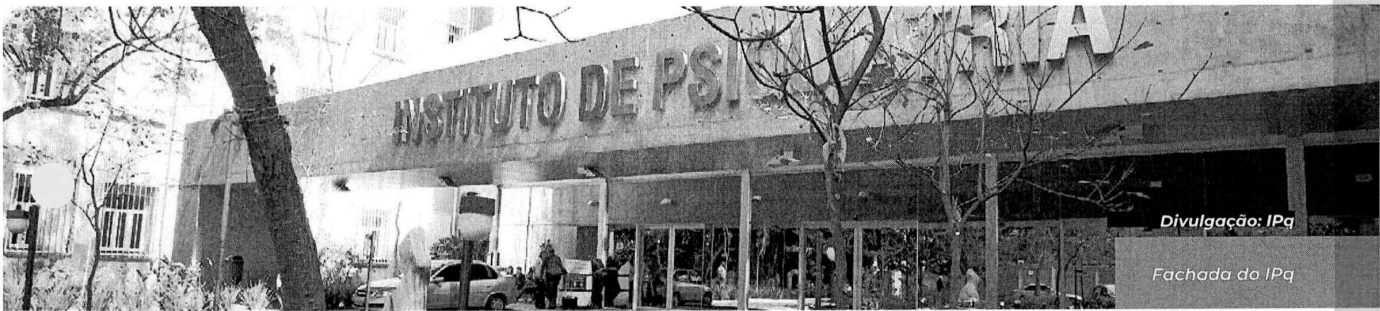
Indicadores Assistenciais em 2024:

Internações: 1.061

Cirurgias: 07

Consultas ambulatoriais: 53.540

Exames de Imagem: 4.448



Divulgação: IPq

Fachada do IPq

O Instituto de Psiquiatria (IPq) é o maior e mais bem equipado Centro de Psiquiatria e Saúde Mental do Brasil. Está, desde a sua criação, combinando ciência e sensibilidade para oferecer excelência em Pesquisa, Ensino e Assistência.

Pioneiro na criação de grupos e serviços especializados, o Instituto atende de forma completa e integrada os diversos tipos de transtornos psiquiátricos e possui uma unidade de internação especializada em psiquiatria infantil – única no Brasil. O IPq também é referência em neurocirurgia funcional, resultado do esforço conjunto das equipes multidisciplinares.

O Programa dos Transtornos do Espectro Obsessivo-Compulsivo (Protoc) do IPq foi fundado em 1994. O Transtorno Obsessivo-Compulsivo (TOC) se caracteriza pela presença de pensamentos, imagens ou impulsos repetitivos e involuntários, causa desconforto e é aliviado pelas compulsões. Os espectros do TOC englobam também tricotilomania, acumulação patológica, dismorfia corporal, entre outros.

O Protoc trabalha com as frentes de Assistência, Pesquisa e Ensino para promover a compreensão e desenvolver melhores tratamentos para essas condições.

O objetivo é prestar assistência aos pacientes, sempre que possível, dentro do contexto de um projeto de pesquisa; desenvolver projetos de pesquisa clínicos, genéticos, neurobiológicos e de neuroimagem baseados nos dados coletados dos pacientes que aceitam participar dos projetos; desenvolver atividades de ensino relacionadas ao atendimento do

ambulatório, como estágio para alunos da graduação da FMUSP e instituições parceiras; e absorver alunos de iniciação científica, mestrado e doutorado do Departamento de Psiquiatria da FMUSP, com supervisão e orientação dos médicos da equipe.

Sob a liderança do IPq, em 2024, foi criada a Rede BURITI – SD, uma plataforma inovadora de pesquisa, formação, inovação, tecnologia e inclusão dedicada exclusivamente à Síndrome de Down (SD), por meio de edital realizado pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). Além da equipe do IPq, integram a Rede BURITI – SD pesquisadores das Universidades Federais de São Paulo e Minas Gerais; Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo; Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto e da Emory University School of Medicine (Estados Unidos), entre outros, bem como apoio de associações de Síndrome de Down nacionais e internacionais. Participam ainda os Institutos Alana e Jô Clemente, equipe proponente e executora.

Os recursos deverão viabilizar os seguintes objetivos da rede pelos próximos três anos:

1. Criação da Coorte Brasileira de Pessoas com Síndrome de Down, abrangendo diferentes faixas etárias (crianças, adolescentes, adultos e idosos);
2. Constituição do Biobanco dedicado à Síndrome de Down, reunindo amostras biológicas (de matrizes distintas) colhidas longitudinalmente dos participantes da coorte;

3. Lançamento do Observatório em Saúde para a Síndrome de Down com dados clínicos e sociodemográficos representativos das diferentes regiões do Brasil;

4. Formação da base de dados de larga escala, com variáveis clínicas, sociodemográficas e biológicas de relevância científica e clínica de abrangência nacional que, futuramente, será disponibilizada para a comunidade científica.

Temas como “o que são as demências”, “o que é estresse do cuidador e como evitá-lo”, “como entender e lidar com as mudanças de comportamento” e “como adaptar o ambiente para pessoas com demência e oferecer alimentos de forma segura” foram os tópicos abordados nos Encontros Psicoeducacionais do Programa Terceira Idade do IPq, oferecidos a familiares e cuidadores de pacientes com demência. Os encontros foram realizados no decorrer do ano de 2024, sempre às segundas-feiras, das 15h às 17h, em formato híbrido pela plataforma Zoom. O objetivo é oferecer informações de como lidar no dia a dia com o paciente com demência.

No dia 6 de setembro, o Instituto realizou mais uma edição do IPq Portas Abertas, um evento anual e gratuito que recebe a população para uma série de atividades e palestras sobre transtornos mentais, com o objetivo principal de combater o estigma e o preconceito relacionados à saúde mental. Mais de 250 profissionais se reuniram para compartilhar conhecimento e discutir uma ampla gama de temas, como ansiedade, depressão, compulsão alimentar, envelhecimento, vício em jogos, entre outros.

Pela primeira vez, algumas apresentações presenciais foram transmitidas também online.

Com mais um IPq Portas Abertas, o IPq reafirma seu compromisso com a educação pública e a disseminação de conhecimento qualificado sobre saúde mental, consolidando-se como referência no tratamento integrado e humanizado dos transtornos mentais.

Em setembro de 2024, o HCFMUSP divulgou o ranking de produção científica de seus 66 Laboratórios de Investigação Médica (LIMs) entre os anos de 2020 e 2023. Em primeiro lugar na classificação, ficou o Laboratório de Psicopatologia e Terapêutica Psiquiátrica – LIM/23.

Ao longo do quadriênio, o LIM/23 produziu ciência em todos os tópicos considerados no cálculo do resultado final do ranking: produção nacional e internacional, citações de seus estudos em artigos, captação de recursos, formação de recursos humanos e trabalhos de difusão de conhecimento.

Ligado ao Departamento de Psiquiatria da FMUSP, o LIM/23 foca seu trabalho nas seguintes linhas de pesquisa: aspectos psicossociais dos transtornos mentais; epidemiologia dos transtornos mentais; epidemiologia psiquiátrica; metabolismo do glóbulo vermelho; personalidade; psicofarmacologia clínica; psicofisiologia clínica; psicomетria; transtorno obsessivo-compulsivo e outros transtornos ansiosos na infância e adolescência.

Em 2024, o IPq conquistou o selo Hospital Amigo do Idoso, da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Trata-se de um importante passo para um olhar mais abrangente e integral ao atendimento da população idosa, especialmente no que tange à saúde mental.

O Selo Amigo do Idoso visa estimular os municípios e entidades públicas e da sociedade civil a implantarem ações referenciadas e que certificam os municípios paulistas, de acordo com boas práticas públicas voltadas às pessoas idosas.

Em 2024, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo IPq **59.056 procedimentos assistenciais**.

IOT

Dados Institucionais:

Fundação: 1953
Área construída: 27,5 mil m²
Acreditações: ONA II

Indicadores Assistenciais 2024:

Internações: 4.364
Cirurgias: 4.692
Atendimentos urgência e emergência: 11.190
Consultas ambulatoriais: 67.828
Exames de Imagem: 56.724
Exames de laboratório: 137.944



O IOT completou 70 anos em 31 de julho. A história do Instituto tem início na década de 40. Uma epidemia de poliomielite (paralisia infantil) acometia inúmeras crianças, não poupando nem mesmo o filho do então Presidente Getúlio Vargas, que faleceu vítima da doença.

Vargas atendeu ao pedido do Professor Francisco Elias Godoy Moreira, idealizador do Instituto, e autorizou a construção de um hospital para o tratamento da poliomielite.

As obras foram iniciadas em 1944 e, em 31 de julho de 1953, ocorreu a inauguração oficial e mudança da Clínica Ortopédica e Traumatológica do Hospital das Clínicas para um prédio próprio, de 10 andares e um anexo de três andares.

A nova casa, durante a fase aguda da Paralisia Infantil, contava com 50 leitos e era equipada com pulmões de aço, necessários ao tratamento dos pacientes com complicações respiratórias.

Com a erradicação da doença, o hospital foi mudando seu perfil e se adaptando às necessidades da cidade que não parava de crescer. O IOT passou a ser utilizado para o atendimento, a pesquisa e o ensino de outras importantes afecções ortopédicas.

Durante essas sete décadas, o Instituto construiu uma trajetória com acontecimentos marcantes, como a inauguração do Centro de Microcirurgia e Cirurgia da Mão, em 2010. O local foi o primeiro centro do gênero no Brasil a contar com equipes especializadas com atendimento 24 horas. No mesmo ano, o IOT recebeu a Acreditação como Centro Médico de Excelência da FIFA, por meio de Disciplina de Medicina do Esporte.

Em 2012, o Instituto realizou o transplante de cartilagem do joelho, técnica inédita no país. Já em 2014, realizou a cirurgia endoscópica para tratar hérnia de disco lombar de forma menos invasiva. O procedimento tem a duração de apenas 30 minutos e o paciente recebe alta no mesmo dia.

Em 2019, foram inaugurados o Laboratório Prof. Manlio Mario Marco Napoli, único no país que possui

a tecnologia de tomografia computadorizada com carga, e o Laboratório de Pesquisa e Tecnologia Assistiva (Rehab Lab). Em 2021, o Instituto implementou a Teleconsulta e a Visita Remota, iniciativas do Programa Saúde Digital.

Atualmente, o IOT ocupa dois edifícios, o primeiro com 10 pavimentos e o segundo com quatro. Ambos estão destinados ao tratamento das enfermidades do aparelho locomotor.

Conta com sete laboratórios de especialidades e um corpo clínico com aproximadamente 160 médicos, entre os quais: ortopedistas, residentes na especialidade e um grupo próprio de anesthesiologistas. Ainda fazem parte deste grupo: pediatras, geriatras, fisiatras, cirurgiões plásticos e de tórax, urologistas e cardiologistas, que dão apoio médico aos pacientes em tratamento ortopédico.

No dia 11 de maio de 2023, o Centro de Acupuntura do IOT realizou uma cerimônia em homenagem aos 50 anos da acupuntura no serviço público de saúde. A acupuntura é parte de um conjunto de práticas terapêuticas da medicina tradicional chinesa e vem atravessando fronteiras e ganhando inúmeros adeptos pelo mundo, ao longo de milhares de anos.

O HCFMUSP foi pioneiro na introdução da acupuntura no serviço público e no meio acadêmico. Em 1973, a Divisão de Medicina Física do IOT introduziu a eletroacupuntura Ryodoraku. Em 2006, foi criado o Centro de Acupuntura IOT, e, logo após, houve o início da residência médica em acupuntura no HCFMUSP. Atualmente, o Centro de Acupuntura do IOT forma cerca de 30 médicos e atende uma média de 900 pacientes ao ano.

Com foco na segurança do paciente e melhoria contínua dos processos, em setembro de 2023, o IOT recebeu a acreditação ONA nível 2 (Acreditado Pleno), válida por dois anos, que, além de avaliar os critérios de segurança, também exige da organização uma gestão integrada dos processos, promovendo ações de melhorias entre as áreas.

A certificação de uma organização de saúde por meio da acreditação é um reconhecimento de que a instituição atende aos rigorosos padrões que a metodologia exige. No decorrer da avaliação todas as áreas da instituição são visitadas e mais de 1,7 mil requisitos são verificados.

Em 2024, o IOT realizou um estudo mostrando que a oxigenoterapia hiperbárica pode contribuir com a recuperação de lesões musculoesqueléticas e aponta a eficácia da câmara hiperbárica na recuperação pós-cirurgia de reconstrução do ligamento cruzado anterior no joelho. A análise em desenvolvimento abriu novas linhas de pesquisa no tratamento de algumas doenças ortopédicas.

No estudo foi feita a divisão de dois grupos, em que um grupo ficou no ar normal e o outro ficou cinco dias seguidos recebendo uma hora e meia de oxigênio trapiperbárica. Após três meses, que é o tempo de recuperação do ligamento, foi analisado em exames de alta resolução um resultado promissor em que o ligamento estava bem mais resistente.

Em fevereiro, o IOT implantou o sistema “Gestão de Higiene Hospitalar – Checklist Digital 4.0”.

O novo sistema garante informações importantes para uma boa gestão do serviço de limpeza hospitalar, atividade essencial e de extrema relevância para a dinâmica do hospital.

Todo este trabalho tem como objetivo atender em tempo ideal a equipe assistencial e o paciente, gerando indicadores para avaliar os procedimentos de higiene executados como também o gerenciamento de pessoas, isto é, destinando os profissionais prioritariamente às áreas críticas. A iniciativa é um grande passo para fornecer informações que auxiliem a tomada de decisão e proporcione eficiência hospitalar.

Em novembro, o grupo de Humanização, em parceria com as diferentes áreas do IOT, realizou diversas ações de promoção à conscientização e incentivo do cuidado integral de colaboradoras e pacientes, com o intuito de chamar a atenção para o tema e mobilizar as mulheres para o autocuidado.

Em 2024, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo IOT **282.742 procedimentos assistenciais**.

IMRea

Dados Institucionais:

Fundação: 1975

Área construída: 36 mil m²

Acreditações: CARF, Selo de Acessibilidade

Indicadores Assistenciais em 2024:

Quantidade total de Atendimentos (Unidades Vila Mariana, Umarizal, Lapa e Clínicas): 225.836



O Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea) – inicialmente denominado Divisão de Reabilitação Profissional Vergueiro (DRPV) e posteriormente Divisão de Medicina de Reabilitação (DMR) – dispõe de equipes multiprofissionais e tecnologia de ponta,

com o maior e mais completo parque tecnológico da América Latina, atendendo pessoas com deficiência física, transitória ou definitiva, de forma integral e integrada pautada no desenvolvimento de seus potenciais físicos, psicológicos, sociais, educacionais e profissionais.

Nesta unidade, estão instaladas as oficinas do Centro de Tecnologia de Cadeiras de Rodas e de gestão e desenvolvimento relacionadas à dispensação de produtos assistivos para a mobilidade de pacientes em programa de reabilitação.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

Inaugurado em 2008, o IMRea Clínicas está localizado dentro do quarteirão do HCFMUSP e atende, nos diversos programas de reabilitação, cerca de 64 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento, que são encaminhados pelos ambulatórios especializados do HCFMUSP, da Interconsulta da Fisiatria Hospitalar do Complexo HCFMUSP, e por demanda espontânea da Saúde Suplementar.

Essa unidade atende casos de maior complexidade, como doenças neuromusculares, paralisia cerebral e/ou atraso do desenvolvimento neuropsicomotor, doenças neurodegenerativas e patologias musculoesqueléticas, além de contar com o ambulatório de Bloqueio Neuromuscular e o laboratório especializado de Eletroneuromiografia.

No ano de 2024, a quantidade de atendimentos ambulatoriais do IMRea, incluindo consultas médicas e odontológicas, atendimentos multiprofissionais, tanto presenciais quanto teleatendimentos, e exames, foi de **225.836** conforme a seguir:

INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO - ATENDIMENTOS EM 2024					
Unidade	Atendimentos Médicos	Atendimentos Multiprofissionais	Exames	Internações	Total
Vila Mariana	15.942	75.249	4.368	159	95.718
Lapa	3.698	60.503	0	0	64.201
Umarizal	5.033	39.615	0	0	44.648
Clínicas	3.260	17.544	465	0	21.269
Total	27.933	192.911	4.833	159	225.836

Em 2024, com o apoio das Secretarias de Estado da Saúde e dos Direitos da Pessoa com Deficiência de São Paulo, o IMRea e outras instituições de ensino e pesquisa, criaram o Centro de Tecnologia Assistiva para as Atividades de Vida Diária – CTECVIDA, cujo objetivo é prover maneiras para restaurar ou manter a mobilidade das pessoas com deficiência. Esta iniciativa faz parte dos Centros de Ciência para o Desenvolvimento, financiados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo para promover a colaboração entre institutos de pesquisa, universidades e empresas visando a translação entre os projetos de pesquisa e desenvolvimento e a sociedade.

O IMRea também deu início, com o apoio da Universidade de São Paulo e de um grupo interinstitucional de entidades de pesquisa paulistas, a um projeto que propõe o desenvolvimento de uma órtese suropodálica ativa, que integra assistência motorizada, estimulação elétrica funcional (FES) e estímulos sensoriais de vibração para a reabilitação motora de pacientes com síndrome do pé caído.

Além disso, ao longo do ano, o Instituto depositou, junto ao Instituto Nacional da Propriedade Industrial, dois pedidos de patente, uma “Almofada com sistema reativo e monitoramento clínico para cadeiras de rodas e assentos de mobiliários individuais”, um dispositivo equipado com sensores para ajustar a pressão do ar na almofada, com monitoramento de temperatura e umidade, emitindo alertas quando esses fatores atingem níveis elevados; e, o “Sistema de monitoramento e controle para terapias de reabilitação de cicloergômetro com estimulação elétrica funcional”, um sistema de controle e monitoramento de terapias de reabilitação que integra um cicloergômetro e a FES.

Em 2024, o Centro Colaborador (CC) da Organização Pan Americana da Saúde e da Organização Mundial da Saúde (OPAS/OMS) para Reabilitação e Tecnologia Assistiva colaborou com essas organizações internacionais e a Agência Nacional de Vigilância Sanitária no projeto para o mapeamento normativo e o levantamento de evidências a respeito da normalização e regularização sanitária de produtos assistivos em sete países, com o intuito de fortalecer o sistema de vigilância e monitoramento destes produtos no Brasil.

O CC também iniciou um projeto em colaboração com o Escritório das Nações Unidas de Serviços para Projetos e a Parceria Global para Tecnologia Assistiva que visa à redução das tarifas e impostos sobre produtos assistivos em países africanos, além de outro, em parceria com a OMS, para a revisão dos preços de produtos assistivos em 12 países, trabalho que apoiará a revisão da Lista de Produtos Assistivos Prioritários.

Ao longo do ano, o IMRea recebeu diversos convidados internacionais, como médicos, pesquisadores e professores, de países como EUA, Canadá, Colômbia, Turquia e Peru. Estas visitas têm como objetivo apresentar as atividades e projetos de Ensino, Pesquisa e Inovação do Instituto, assim como seus programas assistenciais ambulatoriais e de internação. Em casos de professores visitantes, fortalecem-se as oportunidades de mobilidade internacional para alunos, professores e corpo técnico-administrativo.

Quanto às atividades relacionadas ao desenvolvimento de pesquisas científicas, em 2024 foram submetidos 18 projetos de pesquisa e realizadas 11 publicações científicas em periódicos nacionais e internacionais indexados, além da orientação de pesquisas em trabalhos de mestrado, doutorado e pós-doutorado.

O IMRea também publica trimestralmente a Revista Acta Fisiátrica e, em 2024, foram publicados 4 fascículos, totalizando 40 artigos, além de 1 suplemento contendo 75 resumos.

Em 2024, o Centro de Pesquisa do IMRea atuou em 16 projetos. Destacam-se o relato de caso sobre Teste cardiopulmonar em exoesqueleto para marcha robotizada em esteira rolante com suspensão do peso corporal, uma opção para avaliação cardíaca de pessoas com tetraplegia, e o projeto Reabilitação robótica para recuperação da marcha de pessoas com deficiência física, que compara o programa de reabilitação convencional com o programa que incorpora a reabilitação assistida por robôs, quanto à efetividade de recuperação motora dos pacientes.

Ao longo do ano de 2024, o Centro de Comunicação Institucional (CCI) promoveu alguns eventos e ações objetivando comemorar, conscientizar e provocar reflexões.

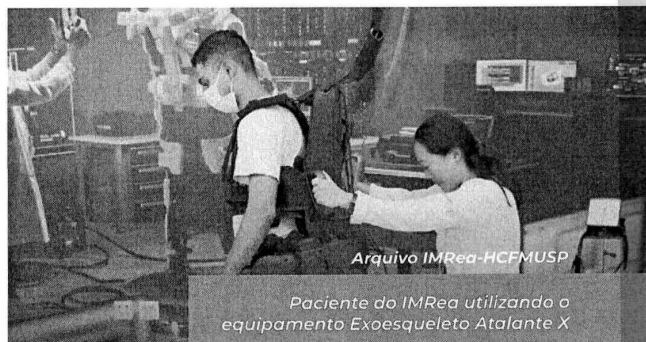
Entre as iniciativas, a comemoração do Dia Internacional da Mulher, onde pacientes e cuidadores participaram de uma oficina terapêutica de cuidados com a pele do rosto e maquiagem; a apresentação do grupo de teatro de afásicos Ser em Cena, no mês de conscientização da Afasia, com performances interativas para pacientes e colaboradores; uma aula sobre Diversidade e Inclusão da Pessoa com Deficiência, para os alunos de pós-graduação em Saúde Coletiva do Instituto de Saúde; e, a ação Dia Mundial do AVC, alertando pacientes, cuidadores e colaboradores sobre cuidados para a prevenção da doença.

Comemorando o Dia Nacional da Luta da Pessoa com Deficiência, data que marca a mobilização para a inclusão social de pessoas com deficiência, o IMRea recebeu a Banda Incordes, para uma apresentação musical.

Ainda em comemoração a essa data, o grupo de teatro de afásicos Ser em Cena promoveu oficinas de *danceability*, prática que utiliza dança e técnicas de movimento para permitir que pessoas com e/ou sem limitações explorem suas capacidades de se mover, sejam sozinhas ou em grupo.

Com o objetivo de comemorar o Dia Internacional da Pessoa com Deficiência e chamar a atenção da população para como criar espaços inclusivos e quebrar preconceitos e barreiras atitudinais, o IMRea, em parceria com o SESC Vila Mariana, promoveu uma série de atividades alusivas à data: práticas esportivas adaptadas, apresentação da banda dos pacientes do IMRea Lapa e um bate papo sobre inclusão e diversidade por meio do esporte e da socialização da pessoa com deficiência, com profissionais da área médica e do condicionamento físico, para mais de 400 pessoas.

O projeto Lucy em Ação, que tem o objetivo de promover a inclusão social da pessoa com deficiência nos espaços públicos e privados da cidade de SP, levou pacientes para assistirem, gratuitamente, o musical Rita Lee, uma Autobiografia Musical, a convite do Teatro Porto Seguro.



Arquivo IMRea-HCFMUSP

Paciente do IMRea utilizando o equipamento Exoesqueleto Atalante X

ICr

Dados Institucionais:

Fundação: 1976

Área construída: 38,8 mil m²

Acreditações: ONA III

Indicadores Assistenciais em 2024:

Internações: 5.836

Cirurgias: 2.080

Atendimentos urgência e emergência: 14.082

Consultas ambulatoriais: 53.474

Exames de Imagem: 38.253

Exames de laboratório: 822.861

O Instituto da Criança e do Adolescente (ICr) é referência em assistência terciária e multiprofissional, do nascimento à adolescência, tendo a humanização como uma de suas premissas.

Dispõe de alta tecnologia diagnóstica e terapêutica, além das 20 especialidades médicas que oferecem um atendimento de excelência em casos de doenças crônicas e complexas, como síndromes raras e transplantes renais e de fígado.

Em 2023, o ICR manteve o grau máximo do certificado da Organização Nacional de Acreditação (ONA), o Nível 3 – Acreditado com Excelência, com validade até abril de 2026.

Entre os pontos fortes destacados estavam a divulgação visual do Planejamento estratégico por meio de painel; ambiência das áreas com decorações e motivos infantis alinhada às diretrizes do Hospital Amigo da Criança; “Projeto Transição”, para melhoria da desospitalização do paciente; promoção de palestras voltadas à diversidade; manual de orientação aos acompanhantes de pacientes internados na UTI Pediátrica, com conteúdo em áudio e acesso por QR Code; programa de educação terapêutica, com painel de desempenho do plano do paciente; criação do “Protocolo Pacotinho” para realização de ressonância magnética, sem anestesia, em recém-nascidos; além de projeto que combate o desperdício na farmácia, propiciando a redução do descarte de medicamentos preparados e fracionados; entre outros.

Em fevereiro de 2024, o Serviço de Terapia Ocupacional do ICr realizou o workshop “Meu paciente tem Transtorno do Espectro Autista (TEA), e agora?”, visando elaborar diretrizes de atenção à criança com TEA. Com a participação de profissionais e residentes de Terapia Ocupacional, o workshop apresentou orientações que visam facilitar a inclusão de pacientes nos atendimentos da área.

Em maio, o ICR lançou o segundo livro da coleção “Bel: Ciência para Crianças”, que diverte e educa leitores infantis sobre a importância das vacinas no corpo humano para salvar vidas. A obra apresenta a menina “Bel” com personagens reais (como a cientista Ester), cita Oswaldo Cruz e apresenta o Zé Gotinha, conhecido pelas campanhas de vacinação.

O lançamento do livro contou ainda com uma roda de leitura realizada com pequenos pacientes do ICr.

Em junho, o ICr marcou presença na 12ª edição do congresso da World Federation of Pediatric Intensive and Critical Care Societies. O evento reuniu cerca de 1.300 pessoas de diversos países e debateu temas como cuidados intensivos de crianças e adolescentes e apresentou os avanços da terapia intensiva e crítica em pediatria. O congresso possibilitou grande troca de conhecimentos e demonstrou a força da Terapia Intensiva Pediátrica brasileira.

As comemorações dos 80 anos do HCFMUSP no ICr se iniciaram em 2 de outubro, com a apresentação da Cia. Circo de Bonecos para os colaboradores, filhos e netos de colaboradores, pacientes e alunos da EMEI Prof. Antonio Branco Lefevre, localizada dentro do Complexo HCFMUSP.



AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

<	SUMÁRIO		APRESENTAÇÃO		AÇÕES		DADOS	>
---	---------	--	--------------	--	-------	--	-------	---

Cerca de 100 espectadores, crianças em sua maioria, acompanharam os artistas apresentarem o espetáculo "Circus – A Nova Tournee", peça vencedora do Prêmio APCA 2000 de Melhor Espetáculo de Animação, que faz uma singela homenagem ao universo circense, a partir de uma sequência de quadros curtos de humor sutil comandada por dois palhaços saltimbancos em um picadeiro de circo mambembe.

A abertura do calendário de comemorações dos 80 anos do HC no ICr também marcou a reinauguração do Anfiteatro do Térreo, fechado por três meses para reforma, readequação dos espaços físicos e renovação da estrutura de som, transmissão e multimídia. Em 2024, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo ICr **936.586 procedimentos assistenciais**.

InRad

Dados Institucionais:

Fundação: 1994

Área construída: 14,3 mil m²

Acreditações: ONA III, ONA/IBES Nível 3 e Programa Nacional de Qualidade em Mamografia (PNQM), QUANUN

Indicadores Assistenciais em 2024:

Consultas ambulatoriais: 2.732

Exames de Imagem: 247.523



Fachada do InRad

O Instituto de Radiologia (InRad) é um centro de excelência e referência nacional e internacional com os mais modernos recursos diagnósticos e terapêuticos por imagem para atender aos pacientes ambulatoriais e internados nas modalidades de Radiologia, Medicina Nuclear, Radiologia Intervencionista e Radioterapia. Foi a primeira instituição da América Latina a aplicar as técnicas de Medicina Nuclear e a primeira da América do Sul a dispor de equipamento de braquiterapia de alta taxa de dose e de uma Unidade de Produção e Desenvolvimento de Radiofármacos emissores de pósitrons em Medicina Nuclear (Projeto Ciclotron) instalado em hospital público do país para utilização em exames de diagnóstico de tumores e em projetos de pesquisa na área de imagem molecular.

Com a missão de aperfeiçoar o diagnóstico por imagem e oncologia terapêutica, a instituição também promove o conhecimento científico, por meio de atividades de ensino, pesquisa, formação e capacitação de pessoas.

Um dos novos estudos que o InRad está realizando é a aplicação da Inteligência Artificial para elaboração dos seus laudos, agilizando e padronizando sua emissão.

Para apoiar as atividades de Ensino e Pesquisa, o InRad conta com biblioteca especializada em Radiologia e Medicina Nuclear, secretarias de graduação e pós-graduação, centro de pesquisa clínica e laboratórios de investigação médica em Oncologia Experimental, Medicina Nuclear e Ressonância Magnética em Neurorradiologia. Em 2015, foi criado o InRadiando, o braço educacional do Instituto que é responsável por ações que visam a educação continuada de médicos e profissionais de saúde.

Além disso, o Instituto é reconhecido pelo desenvolvimento de projetos ligados à inovação e tecnologia. Em 2015, foi criado o InovaHC, que veio com a missão de viabilizar soluções e negócios inovadores que atendam demandas de saúde do HCFMUSP e do sistema de saúde do Brasil.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Diretamente vinculado ao InRad, o Distrito InovaHC, inaugurado em 2019, é um espaço para abrigar *startups* e laboratórios de inovação em uma moderna estrutura.

Em 2020, foi idealizado, em parceria com a Siemens Healthineers, o In.Lab, único centro de pesquisa do país que segue o modelo de tríplex hélice para inovação e que desenvolve soluções em inteligência artificial aplicada à saúde.

No dia 23 de janeiro de 2024, os filhos adolescentes de colaboradores do Complexo HCFMUSP tiveram a oportunidade de conhecer o cotidiano dos Jovens Aprendizes do InRad, de 13 a 18 anos. Os participantes bateram um papo sobre Saúde Digital, Diversão e Problemas e participaram de uma Roda de Conversas com os Jovens Aprendizes do InRad, momento em que puderam aprender e compartilhar suas expectativas em relação ao mercado de trabalho. Essa troca de experiências foi selada com um divertido quiz, que premiou os três primeiros colocados.

A fim de facilitar a adesão das crianças ao tratamento de câncer, técnicos do InRad decidiram customizar as máscaras usadas durante as sessões de radioterapia. A iniciativa, criada em 2019 pelos técnicos do InRad com o objetivo de humanizar o tratamento, já beneficiou aproximadamente 235 crianças.

Outro resultado importante foi a diminuição da sedação dos pacientes, que caiu em até 32%, o que também influencia na duração da sessão e no custo do tratamento.

Em 03 de março, foram entregues os novos equipamentos de ressonância magnética no InRad. Os equipamentos fazem parte do projeto de modernização e ampliação do serviço de ressonância magnética do Instituto. O Inova HC conquistou o Prêmio Líderes da Saúde 2024, do Grupo Mídia, na categoria Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), em uma cerimônia realizada no dia 6 de junho, no Palácio Tangará, em São Paulo.

LIMs

Os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs) do HCFMUSP, instituídos oficialmente em 1977, abrigam mais de 240 grupos de pesquisa nas diversas áreas do conhecimento médico e biomédico. Funcionam como campo de treinamento para alunos de Graduação (Iniciação Científica), Pós-Graduação e Pós-Doutorado, que formam núcleos em diferentes regiões do país. Além de formarem pesquisadores, capacitarem estudantes e profissionais da área da saúde, realizam cursos e desenvolvem pesquisas.



O prêmio é uma distinção significativa, resultado de uma avaliação feita pelo Conselho Editorial do Grupo Mídia que considerou tanto a votação aberta no site oficial do evento quanto uma pesquisa de mercado realizada ao longo de 2023.

O InRad celebrou seus 30 anos durante o evento "Radiologia HC: 30 anos de pioneirismo, inovação e transformação da saúde", realizado no dia 4 de novembro.

A solenidade apresentou as importantes contribuições do Instituto ao longo dessas três décadas. A nova identidade visual da instituição também foi apresentada durante o evento, marcando uma nova era por meio da modernização do logo e da marca.

Com aproximadamente 9 milhões de atendimentos nestes 30 anos e a marca de mais de 1 milhão de exames realizados por ano, o Instituto se firmou também como um centro de formação, tendo recebido mais de 500 residentes ao longo de sua história.

Em 2024, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo InRad **250.255 procedimentos assistenciais**.

A Instituição possui 66 LIMs, que ocupam uma indiscutível posição de liderança científica em Medicina e áreas correlatas. A prolífica produção de conhecimento dos LIMs tem uma distribuição transversal pelo Sistema FMUSP-HC.

Essa configuração e seus resultados indicam o êxito do diálogo próximo entre a atividade de pesquisa científica e o dia a dia do Hospital das Clínicas.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Os LIMs possuem papel importante para a promoção da inovação tecnológica porque fazem constantes parcerias e desenvolvimento de projetos com o EPeClin e com o InovaHC, bem como trabalham alinhados à Comissão de Pesquisa da FMUSP.

Eles integram a Comissão de Resíduos da FMUSP e trabalham estreitamente com o Serviço Especializado em Medicina do Trabalho do HCFMUSP (SESMT-HC) na promoção e garantia da segurança laboratorial.

O Sistema FMUSP-HC tem buscado o fortalecimento de estruturas multiusuário. Em 2012, implantou o Programa Rede de Equipamentos Multiusuários PREMIUM (premium.fm.usp.br), gerido conjuntamente pela Diretoria dos Laboratórios de Investigação Médica do HCFMUSP e pela Diretoria da FMUSP. Este Programa visa criar condições para que todos os pesquisadores do Sistema FMUSP-HC, e de fora dele, tenham acesso às mais modernas tecnologias da pesquisa biomédica contemporânea e, ao mesmo tempo, otimizar a aplicação de recursos financeiros e humanos especializados. Os núcleos da rede são coordenados por pesquisadores com reconhecida experiência nas suas respectivas áreas de atuação. Estes pesquisadores garantem as condições para que todos os interessados possam se beneficiar do parque de equipamentos.

Os LIMs passam por processo de avaliação da produção científica, que se aprimora ao longo dos anos, desde 1988. A formação de recursos humanos que, juntamente com a produção científica, constitui-se missão dos LIMs, também apresenta tendência de crescimento ao longo dos últimos dez anos.

Entre 2011 e 2024, foram publicados mais de 31 mil artigos originais no Sistema FMUSP-HC. Entre as publicações feitas nos últimos três anos (2021-2023), 24,2% ocorreram em periódicos que figuram entre os top 10, tendo sido alcançada a meta de aumentar em 20% as citações em *papers*.

Diante do cenário da covid-19, no ano de 2021, 10,5% da produção dos LIMs estava relacionada ao tema. As cooperações internacionais são abundantes, com instituições da Europa, da América do Sul, Central e do Norte e da Ásia.

Segundo o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, a produção científica desenvolvida nos LIMs do Sistema FMUSP-HC representa 4,1% da publicação brasileira e 2,2% da América Latina, nas áreas da saúde e ciências biomédicas, respectivamente.

Em agosto de 2024, os LIMs do HCFMUSP e a Biblioteca da FMUSP realizaram um Seminário Científico em comemoração à primeira década de atividade do Observatório da Produção Intelectual (OPI), repositório institucional que reúne as pesquisas desenvolvidas dentro do Sistema. No evento foram debatidos os novos horizontes das pesquisas e apresentada a nova versão do OPI.

No dia 5 de dezembro de 2024, o Anfiteatro Mário Camargo sediou o XI Encontro dos Facilitadores LIM, promovido pela Gerência Técnica da Diretoria Executiva dos LIMs. O evento teve como objetivo fortalecer as conexões entre os facilitadores, promover a troca de experiências e impulsionar práticas inovadoras para aprimorar os processos nos laboratórios. Nesta edição, contou com a parceria da Comissão de Gestão Ambiental da FMUSP. Com o tema "Desafios e Soluções para um Futuro Sustentável", o evento incluiu palestras de especialistas convidadas.

As idealizadoras do movimento Verdes Marias trouxeram uma abordagem prática e inspiradora. Conhecidas como "As Marias", as palestrantes compartilharam soluções simples e acessíveis para transformar o cotidiano em prol da sustentabilidade. Entre as sugestões apresentadas, destacaram-se o uso de sacolas retornáveis, a substituição de esponjas por buchas vegetais e a prática da compostagem e do reaproveitamento de alimentos.

Em 2024, a FFM deu continuidade às ações de apoio às iniciativas dos LIMs do HCFMUSP.

HCX (antiga EEP)

Em março de 2024, a Escola de Educação Permanente anunciou o seu novo posicionamento: a EEP agora é HCX! A mudança representa uma nova era de aprendizado, em que a inovação e as experiências são pilares fundamentais para impulsionar carreiras e promover as vivências marcantes que vão moldar o sucesso daqueles que passarem pelo HCX.

O X se refere à experiência - principal catalisador da transformação que a marca promove. O HCX se consolidou nos últimos anos como um centro de excelência em ensino na área da saúde.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >



Seu portfólio atual inclui cursos técnicos, de atualização e aperfeiçoamento presenciais, cursos EAD, treinamentos com simulação realística e realidade virtual, preceptorias, oficinas práticas, estágios, consultorias, especializações e programas de MBA.

São mais de 380 cursos e atividades de ensino. Um desempenho impulsionado em 2020, no momento mais crítico da covid-19. Ciente de seu papel social, o HCX elaborou cursos e treinamentos gratuitos para ajudar profissionais de saúde no enfrentamento do novo coronavírus. Mais de 165 mil alunos foram qualificados desde o início da pandemia.

O HCX conta atualmente com mais de 80 cursos de especialização *lato sensu*, 60 cursos de especialização com bolsa e 10 programas de residência multiprofissional. Somente nas pós-graduações, são mais de 21 mil alunos nos últimos 15 anos.

No ensino a distância, o crescimento da Escola segue no mesmo ritmo, tanto no número de profissionais qualificados, quanto na procura pelos mais de 150 cursos. Em 2024, 1,5 milhão de pessoas acessaram o site e conteúdos da instituição.

Ao todo, desde 2009, mais de 700 mil profissionais passaram pelos cursos, treinamentos e atividades de ensino do HCX.

Sob o lema "Saúde é Fonte de Vida", o Programa Ser Integral HCFMUSP foi oficialmente lançado em fevereiro/2024.

Esse programa, idealizado pelo HCX, promove uma jornada de autocuidado e olhar integrado à saúde e desenvolvimento dos colaboradores.

O Programa Ser Integral contribui para a saúde humana, oferecendo condições para prevenção de doenças e a cultura do bem-estar individual e coletivo dos colaboradores do Complexo. Essa iniciativa, idealizada por equipe multiprofissional, atende aos conceitos definidos pela Organização Mundial da Saúde (OMS).

Informações de qualidade, atividades em educação e Práticas Integrativas e Complementares (PICS), como yoga, meditação, acupuntura, auriculoterapia, reflexologia, aromaterapia e cromoterapia, estão disponibilizadas aos colaboradores. Em 2024, a FFM deu continuidade às ações de apoio às iniciativas do HCX.

OUTRAS UNIDADES DE SAÚDE

A FFM e o HCFMUSP desenvolvem outras ações, destinadas ao atendimento gratuito de pacientes SUS

Casa da Aids

Instalado nas dependências do Centro de Saúde de Pinheiros da SES-SP, o **Serviço de Extensão ao Atendimento de Pacientes HIV/Aids – Casa da Aids (SEAP)** da Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC é um ambulatório e Hospital-Dia destinado ao Ensino, Pesquisa e Assistência interdisciplinar a pacientes adultos vivendo com o vírus da imunodeficiência humana. Inaugurado em 1994, conta com a atuação conjunta da FFM, desde 2004.

Em 2007, esse Serviço recebeu o Prêmio Governador Mário Covas do Governo do Estado de São Paulo na categoria “Eficiência no Uso dos Recursos Públicos e Desburocratização”, em reconhecimento ao projeto de gestão desenvolvido com foco na adesão ao tratamento de pacientes vivendo com HIV/Aids.

No mesmo ano, foi classificado no padrão “Ouro” da avaliação dos serviços especializados em HIV/Aids de todo território nacional realizada pelo Departamento de DST/Aids do Ministério da Saúde, através da avaliação do Sistema QUALIAIDS.

O SEAP é o primeiro da rede pública de saúde do Estado de São Paulo voltado a pessoas com HIV. Com a inauguração de seu Laboratório de Atividade Física, em 2019, passou a incorporar, de modo inovador, a prática esportiva na proposta de cuidado integral ao paciente com HIV para minimizar os efeitos das doenças associadas à AIDS crônica e ao uso de medicamentos antirretrovirais, com melhora da qualidade de vida e adesão ao tratamento.

Por meio de convênios firmados entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP, em 2024, foram acompanhados 3.840 pacientes na Casa da Aids. Entre os pacientes que vivem com HIV, 71% são do sexo masculino.

O paciente mais jovem tem 16,3 anos e a mais idosa, 95,3 anos. A atenção integral fica a cargo de uma equipe multidisciplinar, que inclui médicos infectologistas, ginecologistas e psiquiatras, enfermeiras, psicólogas, farmacêuticos, nutricionista, assistentes sociais, cirurgia dentista, educadoras físicas e equipe de apoio técnico e administrativo.



Em 14 e 15 de fevereiro, a Casa da Aids realizou testagem para teste rápido de HIV, sífilis e hepatites virais na Casa de Assis – Centro de Referência e Acolhida para Imigrantes. Entre os dias 26 e 30 de junho, o SEAP participou de um mutirão de testagens no Projeto Saúde da USP, no Vale do Ribeira, em São Paulo.

Em 1º de dezembro, Dia Mundial de Luta Contra o HIV, foi realizado no Largo da Batata, em Pinheiros, São Paulo, o tradicional mutirão de testes para detecção de HIV, sífilis e hepatites virais.

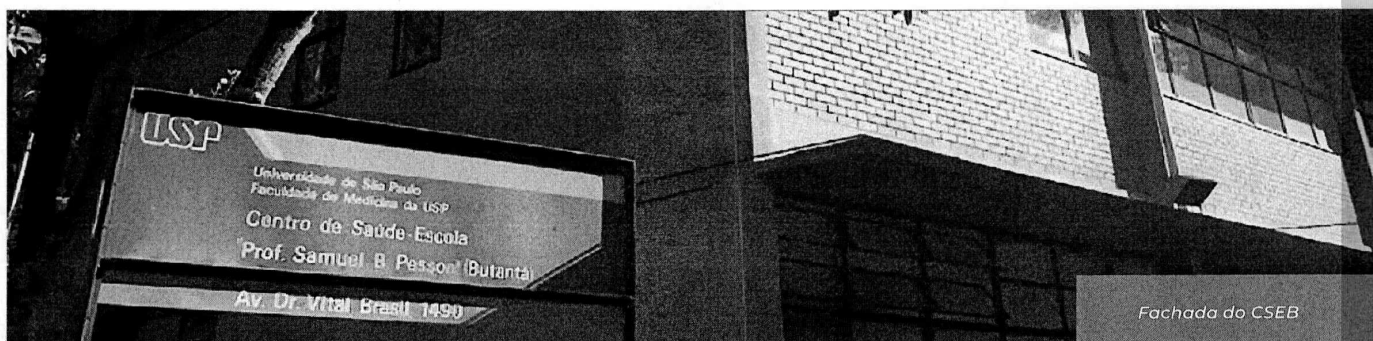
Nos mutirões, os testes de HIV, sífilis e hepatite são realizados com uma pequena amostra de sangue coletada por punção digital. Os resultados ficam prontos em 20 minutos e são entregues por médicos, psicólogos e assistentes sociais, em tendas individualizadas. Em caso de diagnóstico positivo, a pessoa é prontamente acolhida pela equipe e encaminhada para iniciar tratamento no SEAP.

Durante os mutirões, a população também recebeu orientações sobre as formas de prevenção de infecções sexualmente transmissíveis, preservativos e informativos para maior divulgação dos cuidados.

Visando à continuidade dessas ações, foi firmado, em 2024, um Convênio entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP, que viabilizou a realização de 15.360 consultas médicas e 33.763 atendimentos da equipe multidisciplinar, totalizando **49.123 procedimentos ambulatoriais**. Além disso, foram atendidas 29.229 receitas na farmácia e realizados 2.850 testes de HIV e 2.200 de sífilis e 3.109 de hepatites virais B e C.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >



Fachada do CSEB

Centro de Saúde Escola Butantã

O Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa (CSEB) é uma unidade docente-assistencial da FMUSP, sob a responsabilidade dos Departamentos de Medicina Preventiva, Pediatria, Clínica Médica e Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional.

O Centro é voltado ao ensino e pesquisa na área de atenção primária para alunos da graduação do campo da saúde, residência médica e multiprofissional, além da formação de profissionais de nível técnico e outros já atuando em serviços.

É responsável pelo atendimento em uma área de 25 mil habitantes na região do Butantã, englobando dois núcleos descontínuos, com heterogeneidade socioeconômica, demográfica e de condições de saúde e vulnerabilidade ao adoecimento.

Em 2024, por meio da FFM, o CSEB realizou **5.518 procedimentos ambulatoriais**.

CONTRATOS DE GESTÃO

O Icesp, o IRLM e o IPer, por meio da FFM, baseiam sua gestão no modelo de Organização Social de Saúde e Contatos de Gestão

Em 2008, a FFM passou a ser reconhecida como Organização Social (pessoa jurídica privada, sem fins lucrativos, cujas atividades são dirigidas ao ensino, pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico, proteção e preservação do meio ambiente, cultura e/ou saúde, recebendo este título da própria Administração

Pública e autorizada a celebrar com ela Contratos de Gestão para desempenhar serviços não exclusivos do Estado). O Icesp, o IRLM e o IPer baseiam sua gestão no modelo de Organização Social de Saúde (OSS), por meio da FFM.



Contrato de Gestão do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Icesp

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (Icesp) é uma das unidades do HCFMUSP, com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde.

Inaugurado em 2008, o Icesp se consolidou como referência no atendimento oncológico do país, prestando assistência a cerca de 140 mil pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica e desenvolvendo pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, em São Paulo, o Instituto possui uma Unidade Ambulatorial no município de Osasco, uma de tratamento de câncer infantil (ITACI) e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais.

O Icesp é credenciado no Ministério da Saúde como “Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia” (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para

o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.

A assistência com excelência é premissa básica no atendimento realizado pelo Icesp e transcende o ato de cuidar do paciente que se encontra em suas dependências. O ato de cuidar está ligado ao conceito de humanização - preocupação integral pela pessoa e por todos os que têm contato com ela, sejam familiares ou amigos.

O Icesp é acreditado pela Joint Commission International – JCI (2014, 2017, 2021 e 2024), selo que reconhece a excelência no atendimento e serviços oferecidos a população. Além desse selo, o serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities – CARF (2015 – 2017 – 2020 e 2024) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC (2014 - 2018 - 2020 - 2023).

Os números refletem uma produção assistencial expressiva e de grande representatividade, com cerca de 700 mil procedimentos realizados anualmente.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

<	SUMÁRIO		APRESENTAÇÃO		AÇÕES		DADOS	>
---	---------	--	--------------	--	-------	--	-------	---

RESUMO DO ATENDIMENTO DO ICESP EM 2024*	
Procedimentos Realizados	Quantidade
Consultas médicas	242.093
Consultas multiprofissionais	180.375
Cirurgias	8.046
Saídas Hospitalares	18.517
Sessões de quimioterapia	48.362
Sessões de radioterapia	54.551
Atendimentos Farmácia Ambulatorial	118.939
Atendimentos de urgência / emergência referenciado	23.745
Total	694.628

*Inclui os atendimentos realizados nas Unidades Dr. Arnaldo, Osasco, ITACI e farmácia ambulatorial

RESUMO DOS PACIENTES EM TRATAMENTO NO ICESP EM 2024	
Média mensal de pacientes em tratamento oncológico (QT + RDT)	5.770

O ano de 2024 foi marcado por diversas ações no Icesp que percorreram momentos importantes, descritos a seguir.

Em janeiro, o Laboratório de Urgência passou pela avaliação do Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos (PALC) e mais uma vez atendeu os requisitos, recebendo o selo de reacreditação pelo serviço prestado. Após dois anos em que o processo de avaliação acontecia de forma online, nesta última visita os auditores vieram até a Instituição e avaliaram todo o serviço “in loco”.

Em 15 de janeiro um estudo de radioterapia para o tratamento de recidiva de glioblastoma do Instituto do Câncer, em parceria com o Instituto de Radiologia (InRad) do HCFMUSP, foi premiado em primeiro lugar no XXV Congresso da Sociedade Brasileira de Radioterapia, que aconteceu na IV Semana Brasileira de Oncologia. Também foi publicado na International Journal of Radiation Oncology, Biology and Physics, a principal revista internacional de Radioterapia.

Em fevereiro, foi inaugurado o Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes para Oncologia de Precisão da USP (C2PO), com objetivo de prover formas mais efetivas e precisas de diagnóstico e tratamento para o paciente com câncer. A cerimônia de inauguração aconteceu durante o Encontro da Associação Americana para Pesquisa do Câncer (American Association for Cancer Research - AACR).

Em 7 de fevereiro, o Icesp recebeu a visita do Secretário da Saúde do Estado de São Paulo, Dr. Eleuses Paiva, durante a reunião do Comitê de Referência em Oncologia do Estado de São Paulo. No encontro, foram discutidas ideias e sugestões para acelerar o diagnóstico e tratamento de pacientes com câncer.

Em março, o Serviço de Reabilitação do Icesp recebeu selo de reacreditação da Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF), renomada acreditação internacional, conhecida por seus altos níveis de exigência de qualidade. Em seu relatório final de avaliação, o Instituto apresentou alto índice de conformidade.

No Dia Nacional de Combate ao Câncer Colorretal, 27 de março, foi promovida uma banca de orientações na estação Paulista do Metrô. Equipes multiprofissionais do Instituto abordaram o público com panfletos explicativos sobre o tema da campanha Março Azul Marinho.

Foi promovida ação na Avenida Paulista para campanha de conscientização sobre o HPV, em 3 de março. O objetivo era disseminar para a população informações de qualidade sobre o HPV. A iniciativa foi realizada em conjunto com a Sociedade Internacional de Papilomavirus (IPVS) e a Fiesp. Além da ação durante o dia, no período da noite, foi projetada uma mensagem de conscientização sobre o tema na galeria digital da Fiesp, na fachada do edifício.

Em homenagem ao Dia Internacional das Mulheres, em 15 de março, foi realizado o talk show com o tema “Mulheres que inspiram”, que reuniu mulheres colaboradoras, pacientes, voluntárias entre outras convidadas, para a discussão de temas relevantes acerca do universo feminino e o papel da mulher na sociedade.

Em abril, foi realizada a colação de grau dos alunos do Programa de Residência Multiprofissional em Atenção Oncológica. A turma 2022/2024 era composta por enfermeiros, biomédicos, biólogos, farmacêuticos, assistentes sociais, fisioterapeutas, nutricionistas e psicólogos. Em 12 de abril, aconteceu a 7ª edição da Jornada de Nutrição e Câncer do Icesp, evento destinado à promoção de conhecimentos sobre inovações e tecnologias em nutrição.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Residentes da Oncologia Clínica alcançaram o melhor desempenho no exame anual da Sociedade Americana de Oncologia Clínica (ASCO), pela terceira vez. A prova, que contou com a participação de 230 programas mundiais, foi realizada no início de fevereiro por mais de 2,3 mil residentes, deste total 28 representavam o Icesp.

No dia 6 de maio, o Icesp completou 16 anos. Foi promovida uma cerimônia de celebração que contou com a iniciativa "Você faz parte dessa história", para reconhecer os colaboradores com 10 e 15 anos de trajetória na Instituição.

Em maio o Icesp recebeu o selo de reacreditação da Joint Commission International (JCI), acreditação internacional que reconhece a excelência no atendimento e serviços oferecidos à população. O Instituto já está em sua quarta acreditação, com selos conquistados anteriormente nos anos de 2014, 2017 e 2021.

Dia 14 de maio ocorreu o evento em celebração à Semana da Enfermagem. Na ocasião, foram compartilhadas mensagens inspiradoras sobre a importância destes profissionais para a Instituição e ministrada uma palestra sobre "Alegria no trabalho e a psicologia da mudança de ambiente".

Em junho, o Icesp iniciou a primeira fase do projeto de pesquisa "Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre Desfechos Clínicos em Pacientes Oncológicos de Duas Instituições Públicas do Estado de São Paulo", aprovado pelo Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON).

Nos dias 5 e 7 de junho, foram realizadas atividades especiais em homenagem ao Dia Mundial do Meio Ambiente. Entre as ações estavam o Jogo do Descarte Correto e visita guiada ao Abrigo de Resíduos Externos, localizado no 3º subsolo do Instituto. Houve também edição especial da Cozinha Experimental e foram apresentadas palestras envolvendo o tema da sustentabilidade.

Em 21 de julho, o Instituto realizou na calçada da Fiesp, na Avenida Paulista, atividades de conscientização e prevenção sobre o câncer de cabeça e pescoço, como parte da programação da Campanha Julho Verde. Profissionais estiveram presentes com materiais explicativos, sanando dúvidas e realizando avaliações bucais gratuitas da população.

No final de julho aconteceu a Semana do Oficial e Assistente Administrativo, em comemoração ao dia desses profissionais. Na ocasião, os oficiais e assistentes puderam participar de atividades variadas como Cinema Interativo e edição especial da Cozinha Experimental.

No dia 8 de agosto, ocorreu o XV Prêmio Octavio Frias de Oliveira. A premiação visa estimular a pesquisa científica na esfera da prevenção e do enfrentamento ao câncer e é dividida em três categorias: Personalidade de Destaque, Pesquisa em Oncologia e Inovação Tecnológica em Oncologia.

A Unidade Ambulatorial de Osasco comemorou, em 11 de agosto, o seu aniversário de 10 anos. A unidade do Icesp surgiu com intuito de oferecer serviços de saúde de qualidade em Oncologia à população da região.

Em 13 de agosto, durante a 3ª edição do Prêmio da Associação Brasileira de Imprensa de Mídia Eletrônica e Digital (ABIME), o Presidente do Conselho Diretor do Icesp, Prof. Dr. William Nahas, recebeu uma homenagem dedicada ao Icesp pela contribuição de maneira relevante para o avanço da saúde no Brasil.

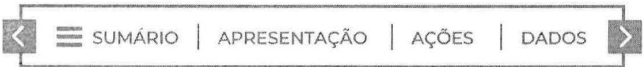
Em 5 de setembro, foi inaugurado o Centro de Transplantes de Medula Óssea (Centro de TMO) e a nova ala de apartamentos individualizados para o tratamento de neoplasias hematológicas. A cerimônia de inauguração contou com a presença do governador do Estado de São Paulo, Tarcísio de Freitas.

O Itaci promoveu a campanha Setembro Dourado na CPTM para conscientizar sobre o câncer infantojuvenil. A ação ocorreu na estação Tatuapé, da linha coral, com a distribuição de panfletos informativos e foi montado um espaço para corte e doação de cabelos.

Em 9 de setembro, o Icesp recebeu uma honraria da Joint Commission International (JCI). A homenagem aconteceu no evento "JCI Leadership Summit the new quality mandate: expanding the scope of patient safety" em comemoração aos 25 anos de atividades da JCI, durante o 47º Congresso Mundial de Hospitais da IHF - International Hospital Federation, no Rio de Janeiro. O Icesp é a única instituição que atende integralmente pela rede pública do Sistema Único de Saúde a receber este reconhecimento.

Em outubro, foi estabelecido um novo canal de atendimento aos pacientes pelo WhatsApp, direcionado aos serviços de agendamento, internação e telemedicina.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE



No início de outubro o Icesp foi homenageado na solenidade dos 50 anos da Academia de Ciências do Estado de São Paulo (ACIESP).

A homenagem se deu pela contribuição do Instituto para o avanço da ciência, tecnologia, inovação e educação no Estado de São Paulo e no Brasil.

Nos dias 30 e 31 de outubro foi realizado o Workshop do Planejamento Estratégico do Icesp, ciclo 2025-2026. O encontro reuniu lideranças médicas, assistenciais e administrativas, e incluiu atividades para a apresentação dos resultados relativos aos anos do ciclo 2019-2024 e a discussão do novo mapa estratégico para o próximo ciclo.

Em outubro, o Icesp promoveu a maior edição de seu desfile de pacientes com o tema "Passarelas da Vida". A 12ª edição do Desfile de Pacientes ocorreu no dia 29, no Centro de Convenções Rebouças (CCR) e contou com a participação de 36 pacientes.

Em 17 de novembro, foi lançado um podcast especial para a campanha Novembro Azul, mês de conscientização sobre o câncer de próstata e saúde masculina. A estreia foi realizada no Dia Mundial de Conscientização sobre o Câncer de Próstata, no canal no YouTube do Instituto.

Em 27 de novembro, no Dia Nacional de Combate ao Câncer, aconteceu o lançamento de uma edição especial da Revista da Turma da Mônica Jovem sobre o Papilomavírus Humano (HPV).

O material foi desenvolvido pelo Icesp em parceria com o Instituto Mauricio de Sousa e o Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes para Oncologia de Precisão (C2PO) da USP.

Em dezembro, foi promovida uma Semana de Comemorações, o "Nossas conquistas 2024", entre os dias 16 a 20 de dezembro. A ação incluiu uma edição especial da Reunião do Conselho Diretor (Condir), além de diversas atividades para os colaboradores como cabine fotográfica, entrega de cartões de Natal, visita ao heliponto, edições especiais da cozinha experimental, entrega de certificado de NPS pela diretoria executiva, karaokê, sorteio de cestas e entrega de brindes.

Em 1 de dezembro ocorreu a 8ª. edição da Icesp Run, corrida e caminhada pela saúde. A prova teve largada na Praça Charles Miller, no Complexo Esportivo do Pacaembu, iniciando às 7h, e contou com a participação de cerca de 3,5 mil pessoas, maior número de inscritos em todas as edições.



Contrato de Gestão do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro

O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), localizado no bairro do Morumbi, foi projetado com a finalidade de oferecer atendimentos de maior complexidade para pessoas com deficiência física incapacitante, por meio de tratamento de reabilitação integral e integrado, com estrutura tecnológica e pessoal qualificado em recursos diagnósticos e terapêuticos.

A assistência à saúde promovida pelo IRLM tem caráter multiprofissional e interdisciplinar, especializada na área da Medicina Física e Reabilitação. Busca promover o tratamento da limitação causada pela incapacidade com o objetivo de atingir o maior nível de independência física e funcional do paciente, visando a reabilitação integral e a inclusão social, considerando as características e o grau de deficiência apresentados.

Os programas de reabilitação realizados abrangem o conjunto de atendimentos e intervenções terapêuticas oferecidos ao paciente, desde sua admissão no hospital até sua alta, proporcional a sua incapacidade, conforme princípio da equidade, incluindo-se todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para atingir o potencial funcional individual previsto para cada paciente, de acordo com o prognóstico de cada lesão.

Os atendimentos Especializados em Reabilitação – subsidiados por recursos SUS – são oferecidos nas modalidades Ambulatorial e Internação, para o público adulto e infantil, e preveem: triagem multiprofissional, ambulatório médico (avaliações e retornos), programa de reabilitação com objetivos definidos, grupos de orientação e revisão de habilidades adquiridas, reuniões de equipe, vivência em esporte adaptado, atividades terapêuticas interdisciplinares, horta terapêutica, cozinha inclusiva, atividade educativa para pacientes e cuidadores, ambulatório de curativos, ambulatório de tecnologias assistivas e ambulatório de bloqueio neuroquímico para o público

infantil. Também promove reuniões familiares, visita domiciliar, e entrosamento com recursos da comunidade (visitas escolares e matriciamento com a rede de saúde), quando necessário.

Para tanto, conta com uma equipe formada prioritariamente por: médicos fisiatras; médicos consultores nas especialidades de clínica médica, infectologia (Serviço de Controle de Infecção Hospitalar) e urologia; assistentes sociais; psicólogos; fisioterapeutas; terapeutas ocupacionais; fonoaudiólogos; profissionais da enfermagem; nutricionistas; educadores físicos, além de técnicos em órtese e próteses e em oficinas terapêuticas.

O parque tecnológico de apoio diagnóstico e terapêutico, que auxilia a sustentação dos Programas de Reabilitação disponibilizados pelo IRLM são: densitometria óssea, estudo urodinâmico, eletroestimulador de nervos periféricos, *biofeedback* vesical, terapia por ondas de choque, laser de baixa potência para quadros inflamatórios e lesões cutâneas, *balance system*, cicloergômetro de membros superiores passivo, cicloergômetro para membros inferiores com estimulação elétrica funcional, bicicleta ergométrica, estações de academia e condicionamento físico, robótica para membros superiores com realidade virtual, exoesqueleto associado à realidade virtual para marcha suspensa robotizada, game terapia, digitalizador 3D, equipamento para simulação de equoterapia e bioimpedância elétrica.

O IRLM, como parte integrante do Sistema FMUSP-HC, conta com o apoio deste para complementar suas atividades e garantir uma maior eficiência e segurança de seus processos.

Ações dos pacientes e relatos de boas práticas

Em janeiro, o serviço de Fisioterapia organizou uma apresentação musical de um paciente do Ambulatório Infantil que estava em processo de alta como forma de agradecer a toda equipe que o acompanhou. A proposta partiu do paciente, que escolheu uma música para cantar, acompanhado de sua fisioterapeuta ao violão.

Ainda em janeiro, os pacientes da internação participaram de uma atividade terapêutica intitulada "Jornal do Lucy", com o tema "Janeiro Branco", liderando pelo serviço de psicologia, fomentando discussões e reflexões a respeito da saúde mental, atenção e cuidado com as emoções, alimentação e saúde mental, lazer como forma de aliviar o estresse, entre outros.

No mês de fevereiro, com o tema de Carnaval, a equipe de fisioterapia liderou uma atividade multiprofissional para as crianças do ambulatório infantil para confecção de máscaras, capas, instrumentos musicais, colares e pinturas faciais.

Ao final, houve um desfile onde todos puderam mostrar suas criações. Essas atividades não só proporcionaram diversão, mas também permitiram que as crianças aplicassem na prática os objetivos terapêuticos trabalhados no programa de reabilitação. Os pacientes da internação também participaram de uma atividade especial de carnaval, que foi o "Baile de Máscaras". As máscaras foram confeccionadas pelos próprios pacientes em uma estação de trabalho em grupo.

Também foi organizado um concurso onde cada paciente poderia desfilar com sua máscara criando um ambiente de muita descontração, integração e humanização.

No mês de março, a equipe de Nutrição realizou uma terapia alimentar em grupo para os pacientes do Ambulatório Infantil. Utilizando a temática de Páscoa, a proposta foi voltada para a exploração de texturas para minimizar recusas alimentares e aumentar a adesão a planos alimentares adequados. A atividade também propiciou fortalecimento dos vínculos entre família e terapeutas.

Os pacientes internados também participaram de uma atividade especial na cozinha inclusiva com o tema "Ovo de Páscoa Saudável" com base de biomassa de banana. Os pacientes e acompanhantes participaram de preparação do alimento, sendo surpreendidos com um resultado saboroso e de alto valor nutricional.

No mês de abril, a equipe de enfermagem realizou a atividade terapêutica em grupo "Cuidando da Minha Saúde: "lavagem das Mãos e Higiene Bucal", com foco na prevenção de infecções respiratórias, que aumentam no outono e impactam o bem-estar das crianças e a frequência nas terapias.

A iniciativa teve como objetivo orientar as práticas de higiene de forma lúdica e segura, promover a estimulação sensório-motora, ajustar posicionamentos adequados durante a execução dessas práticas e fortalecer o vínculo familiar, integrando a saúde como um cuidado diário. Para os pacientes da internação, a equipe de enfermagem promoveu em abril uma campanha de conscientização contra a dengue. De maneira lúdica e criativa, foram abordadas estratégias de prevenção coletiva e individual, identificação de sinais de alerta e suspeita da doença, além de orientações sobre o uso adequado de medicações no tratamento.

No mês de maio, o Serviço Social organizou a "Atividade de Pais e Responsáveis". A iniciativa teve como objetivo principal compartilhar informações e experiências entre os pais e cuidadores das crianças em reabilitação sobre as vivências e desafios enfrentados no cotidiano dos pacientes e seus cuidadores. A atividade sensibilizou os participantes sobre a importância da participação ativa no processo de reabilitação e trabalhou a temática do Capacitismo. Esse momento promoveu a conscientização e a busca por estratégias que ampliem a inclusão e a participação social plena.

Neste mesmo mês, a Terapia Ocupacional convidou técnicos de arte do IMREA Lapa que promoveram oficinas de música e pintura para os pacientes internados no IRLM.

A arte foi aplicada no desenvolvimento das potencialidades sensório-motoras, perceptivas, cognitivas e simbólicas, além da sua contribuição para o aumento da autoestima e do bem-estar emocional. A atividade colaborativa resultou em três lindos quadros que foram emoldurados e expostos no IRLM.

Ainda em maio, a equipe de psicologia conduziu o Grupo de Aconselhamento de Pares, voltado para pacientes internados com diagnóstico de lesão medular. A atividade contou com a participação de dois ex-pacientes do IRLM, que concluíram o processo de reabilitação e hoje estão plenamente reinseridos na sociedade e no mercado de trabalho.

Durante o encontro, foram formados grupos para debates, compartilhamento de experiências e fortalecimento mútuo, promovendo troca de vivências e apoio emocional entre os participantes.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Também em maio, o IRLM recebeu a auditoria da CARF - Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities.

A CARF é considerada a mais importante certificadora internacional em Reabilitação, mundialmente reconhecida por seus altos níveis de exigência. Durante a visita, pacientes internados e do ambulatório participaram de entrevistas diretamente com os avaliadores internacionais, contribuindo para uma análise detalhada dos serviços.

Como reconhecimento pela excelência nos cuidados prestados e pelos protocolos exemplares adotados, a instituição foi novamente acreditada pelo período máximo de três anos, reafirmando seu protagonismo internacional relativo à qualidade dos processos desenvolvidos em seus programas de reabilitação.

Na primeira semana de junho, a equipe celebrou a Semana do Meio Ambiente. Foi realizada uma atividade em grupo com os pacientes do ambulatório infantil na área externa do 3º andar, com foco no plantio de sementes. A proposta incluiu o reaproveitamento de caixinhas de leite, que foram transformadas em pequenos vasos. Após o plantio, os pacientes decoraram seus vasos e os levaram para casa, incentivando a prática sustentável e a possibilidade de cultivar uma horta doméstica, promovendo a conscientização ambiental e sustentabilidade aplicadas ao cotidiano.

Ainda em junho o Serviço de Terapia Ocupacional promoveu uma atividade terapêutica temática de Festa Junina no Ambulatório Infantil, envolvendo toda a equipe assistencial. A programação incluiu sessões de brincadeiras elaboradas para estimular habilidades motoras, sensoriais e percepto-cognitivas das crianças com estações de bingo, boca do palhaço, pescaria e a tradicional quadrilha, proporcionando integração, diversão e desenvolvimento terapêutico em um ambiente lúdico.

No mês de julho, os pacientes e seus responsáveis participaram de uma ação educativa voltada à segurança no uso dos brinquedos da área externa do Ambulatório Infantil. A atividade aconteceu no parquinho adaptado, onde as crianças puderam conhecer e experimentar os brinquedos. As orientações foram transmitidas de forma prática, preparando os pacientes para uso seguro no IRLM e na comunidade. Também foi apresentado um QR Code que direcionava para vídeos explicativos sobre cada brinquedo, facilitando o acesso às informações.

Também em julho os pacientes da internação participaram de uma festa caipira juntamente com seus cuidadores. O objetivo foi proporcionar uma experiência de lazer e terapia em uma festividade típica brasileira.

No mês de agosto foi realizado o primeiro Dia da Família no Ambulatório Infantil com o tema "Família: Minha Palavra Favorita".

Essa atividade terapêutica teve como objetivo promover a humanização do ambiente hospitalar, aumentar o vínculo família-terapeutas e promover ações de educação em saúde como o brincar compartilhado entre crianças com e sem deficiência. Foi possível observar grande interação entre as famílias.

Em setembro, as crianças atendidas pelo ambulatório infantil participaram de uma atividade terapêutica especial em comemoração ao Dia Nacional de Luta das Pessoas com Deficiência, celebrado em 21/09. A programação incluiu vivências em esportes adaptados, inspiradas pelo contexto dos Jogos Paralímpicos de Paris 2024.

O evento contou com a presença de um representante do Comitê Paralímpico Brasileiro (CPB) que, além de interagir com as crianças, apresentou informações sobre as modalidades paralímpicas e orientou sobre as formas de acesso ao CPB, promovendo inclusão e incentivo à prática esportiva.

Em outubro os pacientes do ambulatório infantil e da internação participaram de atividades especiais em celebração ao Dia de Conscientização da Saúde Bucal, comemorado em 20 de março. A programação incluiu uma palestra conduzida por um dentista da rede, destacando a importância da saúde bucal e seu impacto na saúde geral. As equipes assistenciais também participaram do evento, oferecendo orientações práticas para reforçar o aprendizado e incentivar hábitos saudáveis.

Neste mesmo mês, os pacientes da internação participaram de uma campanha de conscientização sobre o câncer de mama e de próstata. Organizada pela equipe de enfermagem, a atividade incluiu um quiz interativo, uma palestra educativa e a distribuição de folhetos informativos, com foco na prevenção, no diagnóstico precoce e na importância dos cuidados com a saúde.

No mês de novembro, foram realizadas duas Rodas de Conversa sobre Literatura, uma destinada aos pacientes internados e outra voltada aos pais e responsáveis das crianças do ambulatório infantil. Esses encontros criaram um espaço acolhedor para refletir sobre o papel da literatura em momentos de adversidade, seja como leitor ou escritor, promovendo conexões significativas com as realidades enfrentadas pelos participantes. A atividade funcionou como um recurso terapêutico, oferecendo um ambiente seguro para trocas, escuta e diálogo.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

<	≡	SUMÁRIO		APRESENTAÇÃO		AÇÕES		DADOS	>
---	---	---------	--	--------------	--	-------	--	-------	---

O ponto de partida foi o livro Feliz Ano Velho, do escritor, dramaturgo e jornalista Marcelo Rubens Paiva. Trechos da obra foram lidos, seguidos de um bate-papo enriquecedor, mediado por uma escritora e uma jornalista voluntárias vinculadas ao PROAC Literatura 2023.

Em novembro a equipe do Serviço Social também promoveu uma roda de conversa para os pacientes da internação, abordando o tema do capacitismo. A iniciativa estimulou reflexões sobre inclusão, respeito e igualdade em diferentes contextos sociais.

No dia 20 de novembro, a equipe de Terapia Ocupacional organizou duas Estações de Vivências para os pacientes internados: uma dedicada às Artes Expressivas, com foco em música, e outra à Acessibilidade. A iniciativa teve como objetivo proporcionar experiências que favoreçam e contribuam para o processo terapêutico e de reabilitação de forma dinâmica e envolvente. A atividade contou com a participação especial de um profissional de música da Rede.

No começo de dezembro o Serviço Social realizou a segunda atividade educativa do ano destinada a pais e responsáveis de pacientes em tratamento de reabilitação.

O encontro tratou do tema capacitismo, com objetivo de transmitir informações relevantes, promover a troca de experiências entre os participantes e a equipe multiprofissional, além de criar um espaço para discutir as vivências e desafios enfrentados pelas famílias e seus filhos. Por fim, nos dias 16 a 18 de dezembro foi realizada a tradicional Oficina Natalina.

O serviço de Terapia Ocupacional realizou junto com as crianças do ambulatório infantil a confecção de "globos de neve" e de bolo de caneca natalino, visando proporcionar estímulos sensoriais e motores, além do estímulo à participação em atividades conjuntamente com seu responsável/cuidador.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



Divulgação: IPER

Instituto Perdizes

Contrato de Gestão – Instituto Perdizes

Construído no mesmo local onde funcionou por mais de 40 anos o Hospital Auxiliar de Cotoxó, o Instituto Perdizes do HCFMUSP ocupa uma área construída de 24 mil m². O primeiro bloco é um Centro para tratamento de doenças relacionadas ao uso de álcool e drogas, com Ambulatório, Hospital-Dia e Unidade de Internação; o segundo, Unidade de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos, oferecendo assistência médica e multiprofissional a pacientes agudos não críticos, ensino médico de alunos de graduação e pós-graduação e desenvolvimento de pesquisas.

Além de contribuir para o cumprimento da missão Institucional do Hospital das Clínicas da FMUSP, atrelada ao Ensino, à Pesquisa, à Assistência e à Inovação em saúde no nível terciário/quaternário, oferecendo leitos de Transição de Cuidados e de Cuidados Paliativos, também se integra à Rede de Assistência Psicossocial (RAPS), dedicando estruturas e profissionais especializados no tratamento de pessoas com transtornos pelo uso de substâncias (álcool e outras drogas), a partir de protocolos e diretrizes emanadas pelo Departamento de Psiquiatria da FMUSP.

O Instituto Perdizes é um símbolo da gestão responsável, participativa e transparente, alicerçada na responsabilidade social e nas boas práticas de governança, historicamente desenvolvida entre a FMUSP, o HCFMUSP e a FFM.

Inaugurado em 8 de novembro de 2022, com a presença do governador de Estado, do prefeito de São Paulo, dos secretários estadual e municipal de saúde e autoridades do Sistema FMUSP-HC, o Instituto passou por um intenso período de implantação nos últimos dois anos.

Administrado pela Fundação Faculdade de Medicina (FFM), por intermédio de contrato de gestão, em 2024 alcança a marca de 200 leitos em operação,

garantindo o cumprimento das metas pactuadas junto ao HCFMUSP, consolidando-se como a 5ª maior unidade do Complexo FMUSP-HC em quantidade de leitos.

A ativação dos leitos do Instituto foi gradual, garantindo a segurança e boa qualidade na assistência, tendo seu ciclo de ativação completo no mês de maio. O Serviço de Hospital-Dia iniciou-se em janeiro e o serviço ambulatorial teve adequações com o objetivo de melhorar a experiência do paciente no serviço.

Durante todo o ano o trabalho foi intenso em busca da Integração com a Rede de Atenção à Saúde. O Instituto Perdizes vem desempenhando um papel crucial ao disponibilizar sua infraestrutura para receber pacientes que podem ser tratados em um ambiente de menor complexidade, contribuindo para uma maior eficiência no fluxo assistencial e para o cumprimento dos objetivos estratégicos do Hospital das Clínicas. A interlocução com a rede de saúde é uma prioridade, especialmente no contexto do cuidado a usuários de substâncias psicoativas.

No que diz respeito ao tratamento de álcool e drogas, o Instituto oferece um atendimento de excelência para dependências, abordando tanto substâncias tradicionais quanto emergentes.

Com uma abordagem interdisciplinar, a unidade capacita profissionais para desenvolver intervenções eficazes, garantindo suporte integral aos pacientes e suas famílias. A transição de cuidados é um pilar fundamental da atuação do Instituto, assegurando um acompanhamento contínuo dos pacientes (adultos e pediátricos) em todas as etapas do tratamento.

Essa abordagem visa proporcionar segurança e amparo, promovendo a continuidade do cuidado, especialmente para aqueles em situações de vulnerabilidade.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA
INTEGRAL À SAÚDE

Além disso, o Instituto prioriza os cuidados paliativos, oferecendo suporte físico, emocional e social para indivíduos com diversas patologias. Essa prática é integrada ao atendimento, melhorando a qualidade de vida dos pacientes e formando profissionais sensíveis às necessidades daqueles que enfrentam situações críticas.

Com mais de 650 colaboradores, segue a distribuição dos profissionais por grupo: 39,2% são técnicos de enfermagem, 17,1% são enfermeiros, 15,2% são médicos, 11,6% são multiprofissionais, 13,7% são administrativos e 3,3% são profissionais de áreas de apoio.

A seguir seguem dados de produção assistencial das unidades:

No ambulatório de tratamento de Álcool e Drogas, foram atendidos cerca de 1,9 mil pacientes, realizados mais de 16 mil atendimentos, sendo: mais de 9 mil consultas médicas e de 7 mil atendimentos individuais e em grupo da equipe multiprofissional, composta por enfermeiros, psicólogos, assistentes sociais, fonoaudiólogos, terapeutas ocupacionais, fisioterapeutas, educadores físicos e nutricionistas.

No Hospital-Dia para tratamento de Álcool e Drogas foram mais de 1,6 mil atendimentos.

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL DO INSTITUTO PERDIZES – SAÍDAS HOSPITALARES - 2024				
Unidade	Saídas Hospitalares	Taxa de Ocupação	Média de Perman.	Taxa de Mortalid.
Cuidados Paliativos	459	67,2%	12,9 dias	71,6%
Álcool e Drogas	694	87,1%	23,9 dias	0,0%
Transição de Cuidados	1.039	71,9%	13,8 dias	0,8%
Total	2.192			

OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

OUTRAS INICIATIVAS
DE ASSISTÊNCIA

< ≡ SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

A FFM desenvolve, em conjunto com o HCFMUSP, outras atividades de assistência.

Ações do Centro de Atendimento de Emergência em Microcirurgia Reconstructiva e Cirurgia da Mão do IOT do HCFMUSP (CEMIM)

A criação do CEMIM do IOT do HCFMUSP deveu-se ao grande aumento do número de pacientes portadores de traumas de alta complexidade. O fenômeno dos acidentes de motocicleta, a violência urbana e o trânsito caótico contribuíram para esta situação.

Desde a década de 1980, inúmeras publicações demonstram evidências científicas da importância do tratamento na fase aguda do trauma. O tratamento primário adequado promove melhores resultados, diminui a taxa de complicação, a incidência de infecção, o período de hospitalização e o custo da saúde, além de reduzir a mortalidade e os índices de amputação relacionados ao trauma.

Visando a continuidade dessas ações, iniciadas em 2014, em 2023, foi firmado um convênio entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP, que não foi renovado para 2025.

De janeiro a junho de 2024, período em que o convênio permaneceu ativo, foram realizados 710 cirurgias e 1.345 atendimentos ambulatoriais, totalizando **2.055 procedimentos**.

Centro de Reabilitação do Icesp

O IMRea, beneficiário de uma doação oriunda de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Trabalho contra uma empresa, viabilizou as instalações do Centro de Reabilitação do Icesp, inaugurado em 22/09/2008.

O Serviço de Reabilitação do Icesp tem sua atuação direcionada ao atendimento de pessoas com deficiência, transitória ou definitiva, visando otimizar seu potencial funcional, nos âmbitos físico, psicológico e de participação social.

A reabilitação tem seu foco na estimulação do potencial funcional e da independência, mas também procura auxiliar os pacientes a se adaptarem a suas limitações, a fim de viverem da forma mais plena e independente possível. Para tanto, conta com médicos fisiatras, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, neuropsicólogos, terapeutas ocupacionais, além de enfermeiros de reabilitação e educadores físicos.

O Centro de Reabilitação tornou-se o primeiro no ramo na área oncológica da América Latina a conquistar a acreditação da Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF), entidade conhecida mundialmente por estabelecer normas rigorosas para credenciar esse tipo de serviço ambulatorial.

Em 2010, foi reconhecido pela Organização Nacional de Acreditação (ONA), no ano seguinte ONA nível II e, em 2014, pela Joint Commission International (JCI), metodologias que estabelecem requisitos específicos e acreditam a qualidade e a segurança dos serviços de saúde. Em 2020, foi reacreditado pela Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF), a mais renomada acreditação internacional em reabilitação, reconhecida mundialmente por seus altos níveis de exigência de qualidade, cuja acreditação ocorreu em 2015 e 2017.

Em março, o Serviço de Reabilitação do Icesp recebeu selo de reacreditação da CARF. Em seu relatório final de avaliação, o Instituto apresentou alto índice de conformidade. Os processos de avaliação permanentes, contínuos e participativos que contribuem para a qualidade e a segurança também fazem parte da política de humanização do Icesp, voltada para o acolhimento dos pacientes e de seus acompanhantes.

Essas atividades tiveram continuidade em 2024.

OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA



Implantação da primeira unidade externa sob gestão do InRad

Por meio de um contrato firmado com o Instituto de Responsabilidade Social Sírio-Libanês, no final de 2024, esse projeto desenvolve, através do corpo técnico do InRad, um modelo de prestação de serviços de mão de obra especializada na realização de diagnóstico por imagem, métodos gráficos, neurofisiológicos e tratamentos para os pacientes da unidade de saúde Hospital Regional Rota dos Bandeirantes, localizado em Barueri.

A proposta prevê, além de exames de imagem (Raios-X, Mamografia, Ultrassonografia, Ressonância Magnética, Densitometria Óssea, Tomografia Computadorizada etc.), uma gestão plena ou segmentada no setor de diagnóstico por imagem, incluindo o fornecimento, capacitação e gestão de mão de obra qualificada, contando com quadro de funcionários rigorosamente selecionado e dimensionado para atuar em serviços hospitalares e ambulatoriais, realizando as diversas atividades relacionadas ao atendimento integral do segmento de diagnósticos.

Implantação da Rede Estadual de Centros de Dispensação de Medicação de Alto Custo - CEDMAC

O Centro Coordenador da Rede Estadual de Dispensação de Medicação de Alto Custo - CEDMAC é uma parceria da SES-SP com o HCFMUSP para dispensação de medicações imunobiológicas em Reumatologia.

Ao longo de 2024, a Divisão de Reumatologia do ICHC, em conjunto com a FFM, realizou todo o processo assistencial dos pacientes em uso de terapia imunobiológica, desde a avaliação, indicação do tratamento e acompanhamento da aplicação dos medicamentos até o monitoramento das funções de farmacovigilância, farmacoeconomia e eficácia.

Também foram realizados atendimentos relativos às aplicações de ácido zoledrônico, dispensação de imunobiológicos e outros medicamentos infusionais do HCFMUSP e avaliações não presenciais de solicitações de pacientes externos, no escopo dos pedidos administrativos de medicação não padronizada.

Em 2024, os números de atendimentos superaram as metas propostas, apesar de períodos de desabastecimento de medicamentos pelo Ministério da Saúde. O CEDMAC foi o primeiro serviço público do Brasil a conquistar a Acreditação Internacional nessa categoria, possibilitando o acesso aos padrões internacionais de excelência e inovação.

Visando à continuidade dessas ações, iniciadas em 2009, foi assinado, em 2023, um Convênio firmado entre o HCFMUSP e a FFM e a SES-SP. O convênio não foi renovado para 2025.

De janeiro a agosto de 2024, período em que o convênio permaneceu ativo, foram realizados, em ação conjunta, pela FFM e pelo HCFMUSP, por meio da Divisão de Reumatologia, **11.344 atendimentos**.

Instituto Emílio Ribas

O **Instituto de Infectologia Emílio Ribas (IIER)** é uma das mais antigas instituições públicas do Brasil em atividade até hoje. É um hospital especializado no tratamento de doenças infecciosas com atendimento 100% voltado aos usuários do SUS.

Atualmente em processo de reestruturação e modernização, sua complexidade é de nível terciário, onde é possível realizar consultas, exames laboratoriais e de imagem, procedimentos cirúrgicos e internações num único lugar.

Em 2014, foi firmado um convênio, entre a SES-SP, a FFM e o HCFMUSP, visando a execução do Projeto de Operacionalização da Gestão, Ações e Serviços do IIER, que foi encerrado no mesmo ano. Em 2016, 2017 e 2020, foram firmados novos convênios com a SES-SP, objetivando a execução, pelo Laboratório Central do ICHC, de serviços laboratoriais.

Em 2021, 2022, 2023 e 2024, foram firmados Termos Aditivos ao convênio assinado em 2020, garantindo a continuidade desses serviços laboratoriais, que totalizaram, de janeiro a novembro de 2024, 326.867 exames. O convênio não foi renovado para 2025.

NGA Várzea do Carmo

Por meio de Convênios firmados com a SES-SP, a FFM e o HCFMUSP, o Serviço de Gastroenterologia Clínica do HCFMUSP é responsável pelos atendimentos do Serviço de Endoscopia e Hepatologia do Núcleo de Gestão Assistencial (NGA) Várzea do Carmo, ambulatório de especialidade da SES-SP que funciona no Centro de São Paulo.

O serviço veio preencher uma lacuna no atendimento de pacientes secundários pelo SUS, resolvendo a maioria dos casos e encaminhando para tratamento especializado, no HCFMUSP, os casos mais complexos.

O ambulatório da Várzea do Carmo é referência para 39 municípios da Grande São Paulo. Os casos são encaminhados a partir de serviços de atenção primária, como AMAs, UBs e Hospitais de pronto-atendimento.

OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA



Visando a continuidade dessas ações, iniciadas em 2010, foram assinados, em 2023, um Termo Aditivo ao Convênio 015/2018 e um novo convênio, firmados entre a SES-SP e o HCFMUSP e a FFM. Em 2024, foi firmado um Termo Aditivo ao Convênio assinado em 2023.

Em 2024, a FFM e o HCFMUSP, em ação conjunta, realizaram **13.376 atendimentos**, sendo **7.439 exames** e **5.937 consultas**.

Programa de Apoio Financeiro ao Aluno – Afinal

Para ajudar a suprir a falta de recursos financeiros, que prejudica o desempenho de estudantes com grande potencial acadêmico, a FMUSP oferece, desde 2007, a Bolsa Afinal, com recursos obtidos por meio de doações de pessoas físicas e jurídicas, destinados exclusivamente ao auxílio aos alunos de baixa renda.

A Bolsa Afinal faz parte do Projeto Fortaleça um Aluno FMUSP, um fundo de bolsas para incrementar o programa de auxílios, com recursos da Diretoria da FMUSP, da Superintendência do HCFMUSP, da FFM e da FZ, além de algumas doações de pessoas físicas.

Para receber o benefício, o aluno passa por um processo seletivo rigoroso, com apresentação de documentos que comprovem a situação socioeconômica familiar e, por meio de pontuação, entra em uma lista por ordem decrescente de necessidade.

Houve um aumento significativo de alunos solicitando apoio financeiro por dificuldades relacionadas à pandemia. A FMUSP, por meio da FFM, disponibiliza bolsa de auxílio emergencial, para atender os alunos que foram submetidos a uma avaliação baseada em critérios socioeconômicos e comprovaram situações de vulnerabilidade.

Até 2020, os recursos disponíveis possibilitavam beneficiar 112 alunos. Em 2023, foram outorgadas 129 bolsas. Em 2024, foram outorgadas **121 bolsas**.

Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico

Visando a assistência, pela Divisão de Urologia do HCFMUSP, a ser prestada a 375 pacientes portadores de Doença Renal Crônica provenientes do Hospital Samaritano, que necessitam de atendimentos de média e alta complexidade, foi assinado, em 2021, um Aditivo ao Convênio firmado entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP.

Este projeto contempla, além da prestação de atendimento assistencial, a capacitação de profissionais de outros serviços para atender as necessidades desses pacientes.

Em 2024, houve continuidade nas atividades de transferências e do acompanhamento de pacientes; processo seletivo para contratação dos profissionais e treinamento da equipe contratada; contratação da prestação de serviços para viabilização da capacitação dos profissionais da rede SUS; e divulgação e execução do curso de capacitação.

Em evento realizado em junho, o HCFMUSP reconheceu o apoio da Associação UMANE à Instituição, cuja parceria permitiu viabilizar a adequação, reforma e modernização de 30 salas cirúrgicas do ICHC, que compõem o Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico da Instituição. As 30 salas cirúrgicas estão instaladas no 9º andar do PAMB.

A necessidade da reforma e modernização definiu-se a partir de uma decisão do Ministério da Saúde em escolher o HCFMUSP para acolher e prosseguir o tratamento de 375 pacientes com Doença Renal Crônica, provenientes do Projeto Proadi-SUS do Hospital Samaritano.

O HCFMUSP foi escolhido por sua condição de ser especializado em alta complexidade, permitindo acesso a um tratamento de alta qualidade, com experiência e aliado aos pilares da Assistência à Saúde, Ensino, Pesquisa e Inovação.

Depois de estudo técnico que levou em conta a necessidade de cada um dos 375 pacientes, ficou definida a necessidade de adequação do espaço físico do ICHC (Centro Cirúrgico, UTI pediátrica e dos setores de Hemodiálise), além da renovação do parque tecnológico.

No período, foram realizados 1.545 atendimentos ambulatoriais e 771 diárias hospitalares, totalizando **2.316 procedimentos**.

OUTRAS INICIATIVAS
DE ASSISTÊNCIA



Protocolo para Tratamento dos Pacientes Portadores de Fissuras Labiopalatinas

O Protocolo de Cirurgia Craniofacial para Tratamento dos Pacientes Portadores de Fissuras Labiopalatinas, desenvolvido pela Divisão de Cirurgia Plástica e Queimaduras do ICHC, foi viabilizado por meio de doações da Smile Train, através da FFM. Iniciadas em 2008, beneficiam pacientes portadores de fissura labiopalatinas que necessitam de reconstrução dos defeitos em lábio, nariz, alvéolo e palato, suas repercussões na fala e crescimento facial.

No ano de 2024, foram atendidos 31 pacientes em **34 procedimentos cirúrgicos**, distribuídos entre queiloplastias e palatoplastias primárias e outros procedimentos secundários.

Além das cirurgias, foram realizados **atendimentos ambulatoriais**, em torno de 17 pacientes semanais, perfazendo um total de cerca de **827 pacientes atendidos/ano**.

No ano de 2024, foram realizados, portanto, um total de **861 procedimentos** (cirúrgicos e ambulatoriais).

Transporte aéreo da equipe de captação de órgãos para transplantes de fígado e órgãos do aparelho digestivo

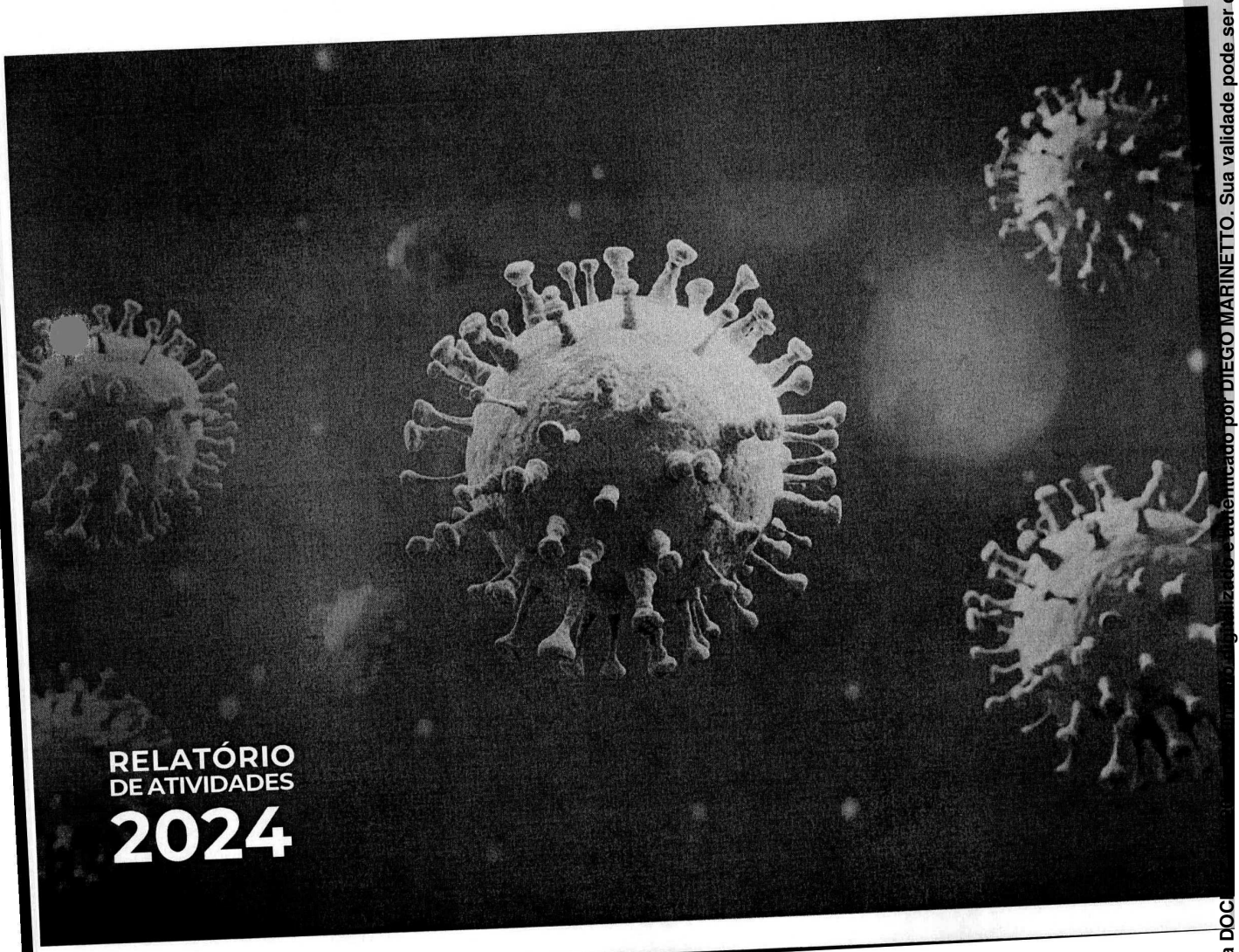
Objetivando beneficiar os pacientes do HCFMUSP em lista de espera para transplantes de órgãos do aparelho digestivo, são utilizados serviços de transporte aéreo privado de equipes da Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo do HCFMUSP, quando da retirada de órgãos para transplantes, localizados fora da capital de São Paulo.

As metas dessa iniciativa, desenvolvida em ação conjunta pela FFM e pelo HCFMUSP, são o aumento do número de captações e transplantes e a redução do tempo médio de espera do órgão, garantindo a qualidade das condições de isquemia fria recomendada para o transporte.

Em 2022, foi firmado um Convênio entre a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM, ainda vigente em 2024, que possibilitou a realização, em 2024, de dois transportes aéreos de dois fígados provenientes de Marília, no interior de São Paulo, e de Campina Grande, na Paraíba.

A reduzida demanda justifica-se pela disponibilidade de voos comerciais e/ou disponibilidade de fretamento da equipe pela FAB (Força Aérea Brasileira).

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

A partir de 2020, várias iniciativas foram desenvolvidas visando o conhecimento do vírus SARS-CoV-2, da covid-19 e seus efeitos e impactos na saúde humana

Autópsia verbal no diagnóstico da covid-19

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Vital Strategies, Inc. e FFM

Objetivo: O projeto busca o desenvolvimento de estratégias e alterações no questionário de autópsia verbal para diagnóstico da covid-19.

Avaliação da Efetividade, Segurança e Imunogenicidade de Doses de Reforço de Vacinas contra SARS-Cov-2 em Pacientes com Doenças Reumáticas Autoimunes, Comparados com Controles sem Histórico de Autoimunidade

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Reumatologia

Tipo de contratação: Termo de cooperação firmado entre Instituto Todos pela Saúde, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar, em pacientes com doenças reumáticas autoimunes, o risco de infecção/hospitalização/morte por covid-19 após doses de reforço e os fatores que afetam a resposta vacinal; a distribuição das variantes de SARS-CoV-2 entre os infectados vacinados; o tipo e a frequência de eventos adversos pós-vacinal; e as estratégias de melhoria da resposta vacinal em pacientes não responsivos, como a descontinuação temporária de drogas imunossupressoras e uso de doses de reforço. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Avaliação da Eficácia da Combinação do Treinamento Olfativo e Laserterapia na Recuperação Olfativa de Pessoas com Sequelas de Covid-19

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Natura Cosméticos S.A., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Investigar os efeitos da terapia por fotobiomodulação, antes e após a irradiação, com diferentes doses do laser de baixa intensidade, associada à estimulação olfativa.

Avaliação da Imunidade Celular nas Amostras do Estudo Clínico Fase II da Formulação

Vacinal ButanVac / (Ensaio Clínico de Fase II/III Duplo-cego, Randomizado com Controle Ativo Vacinal para Avaliação de Segurança, Imunogenicidade e Consistência de Lotes da Dose de Reforço da Vacina Contra Covid-19 [recombinante, inativada] em adultos no Brasil)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Fundação Butantan, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar e comparar a segurança da dose de reforço de vacina experimental NDV-HXP-S e vacina contra covid-19 Comirnaty® Wyeth (ou Pfizer/BioNTech) para indivíduos que receberam quatro doses de qualquer vacina contra covid-19, independentemente do passado de infecção por SARS-CoV-2.

Avaliação da Resposta Imune Celular e Humoral ex vivo e in vivo de Vacina de DNA Contendo Múltiplos Epítomos para Epítomos de Células T Contra o SARS-CoV-2 em Camundongos BALB/c

Instituição: FMUSP – Disciplina de Imunologia Clínica e Alergia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Diomics Corporation e FFM

Objetivo: Estabelecer um teste diagnóstico da covid-19, através da detecção da hipersensibilidade cutânea tardia contra peptídeos sintéticos, codificando epítomos de células T de SARS-CoV-2.

Avaliação do Impacto da Exposição à Pandemia de Covid-19 no Desenvolvimento e Prontidão Escolar de Crianças Brasileiras: a Coorte Brain Games

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Harvard Graduate School of Education e FFM

Objetivo: Avaliar, com a aplicação do *Strengths and Difficulties Questionnaire* e o instrumento IDELA, no contexto da pandemia, a saúde mental e a prontidão escolar das crianças de cinco a sete anos que residem na região do Butantã, São Paulo, e participaram do estudo Brain Games.

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO
À COVID-19



Avaliar o Comportamento Evolutivo da Hemostasia na Infecção por SARS-CoV-2 e o Impacto de Intervenções Terapêuticas de Anticoagulação e Antiagregação Plaquetária nos Desfechos Clínicos de Pacientes Infectados

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Contribuir para a compreensão da resposta fisiopatológica da infecção por SARS-CoV-2, subsidiar o desenvolvimento de novas drogas ou estratégias de prevenção de evolução clínica desfavorável nos infectados, identificar biomarcadores para detectar pacientes com maior risco de evoluir para insuficiência respiratória grave e/ou eventos trombóticos e identificar fármacos disponíveis no SUS com benefício clínico potencial no combate à covid-19. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Complicações Álgicas Pós-infecciosas pelo Coronavírus – covid-19

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Recursos próprios advindos de doações

Objetivo: Avaliar a presença de sequelas e dor crônica em pacientes recuperados de covid-19.

Estudo de Farmacovigilância Ativa de Eventos Adversos Pós-vacinação Com a Vacina Adsorvida Covid-19 (Inativada) – Sinovac / Instituto Butantan

Instituição: FMUSP – Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Instituto Butantan, CSE Butantã e FFM

Objetivo: A pesquisa analisará a segurança da vacina adsorvida Sinovac e possíveis eventos adversos.

Estudo para Avaliar a Evolução das Linhagens de SARS-CoV-2 e Estabelecer Laboratórios de Sequenciamento de Apoio às Prefeituras das Capitais

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: Contrato de doação firmado entre Magazine Luiza S.A. e FFM

Objetivo: Capacitação de laboratórios de vigilância epidemiológica, em diferentes regiões do país, que podem ajudar a obter maiores dados genômicos a fim de avaliar os perfis virais mais prevalentes e as mutações mais frequentes e comparar resultados com outros centros mundiais, permitindo descrever melhor a pluralidade genômica e avaliar como isso repercute na dinâmica da epidemia de covid-19 no Brasil. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Interferon Lambda para Terapia Antiviral Imediata ao Diagnóstico (ILIAD): Estudo Fase II Randomizado, Duplo-Cego, Placebo-Controlado, Multicêntrico para Avaliar o Efeito do Peginterferon Lambda no Tratamento de Covid-19

Instituição: ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: University Health Network, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a segurança e tolerabilidade do tratamento imediato com Peginterferon Lambda 180 mcg nos dias 0 a 5 de internação em pacientes hospitalizados com covid-19 moderado e comparar desfechos clínicos com o grupo controle. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Investigação de Anticorpos Neutralizantes na Infecção pelo SARS-CoV-2

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Regeneron Pharmaceuticals, Inc., USP e FFM

Objetivo: Identificar anticorpos neutralizantes contra SARS-CoV-2 em pacientes diagnosticados com covid-19 ou que receberam formulações vacinais contra SARS-CoV-2. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19



Nível de Aceitação da Vacina de Covid-19, Avaliação da Eficácia da Vacina e da Circulação de Variantes de SARS-CoV-2 entre Profissionais que atuam no HCFMUSP e no Hospital Geral de Roraima

Instituição: ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Termo de cooperação firmado entre Instituto Todos pela Saúde, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Verificar a distribuição de variantes virais do SARS-CoV-2 em casos incidentes de covid-19 entre os profissionais de saúde e avaliar se essas variantes comprometem a capacidade neutralizante, quando tratadas com soro de pessoas que convalesceram da covid-19 ou que foram vacinadas. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Pós-Covid: Avaliação Multidisciplinar: Avaliação Tardia dos Efeitos Físicos, Psicológicos e Cognitivos em uma Coorte de Pacientes Sobreviventes à Internação por Covid-19 em Hospital Universitário Terciário: Uma abordagem Multidisciplinar

Instituição: FMUSP – Departamento de Cardiopneumologia

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre pessoa física e FFM

Objetivo: Avaliar as repercussões orgânicas, físicas, psicológicas e cognitivas de médio/longo prazo em pacientes com covid-19 moderado e grave, sobreviventes à internação no HCFMUSP, por meio de abordagem ambulatorial e laboratorial, multidisciplinar e interdisciplinar, e elaborar protocolos de intervenções terapêuticas para tratar ou mitigar estas manifestações tardias.

Projetos de Pesquisa Relacionados à Família de Vírus Corona, Sars, Cov e Covid-19, Selecionados na “Chamada de Submissão de Propostas n. 01/2020 – Pesquisas em Covid-19 Sistema FMUSP-HC”

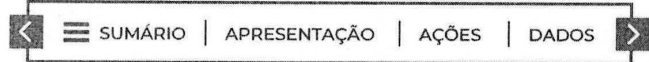
Visando arrecadar fundos para apoio ao HCFMUSP, cidadãos, médicos e pesquisadores lançaram, em 2020, a campanha #HCCOMVIDA, que contava com o portal Viral cure.

Por meio da FFM, parte desses recursos financeiros foram utilizados para subsidiar 16 projetos de pesquisa relacionados à família de vírus Corona, Sars, Cov e covid-19, selecionados na “Chamada de Submissão de Propostas n. 01/2020 – Pesquisas em covid-19 Sistema FMUSP-HC”, cujo objetivo era apoiar projetos de pesquisadores vinculados ao Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC que contribuíssem para o conhecimento do vírus SARS-CoV-2, da covid-19, seus efeitos e impactos na saúde humana e na sociedade.

Dos 16 selecionados, continuaram em execução em 2024 os seguintes projetos:

- Adipose tissue contribution to the cytokine storm of covid-19 patients;
- Autópsia minimamente invasiva na covid-19: concordância entre a tomografia computadorizada *post-mortem* e a análise histopatológica dos pulmões;
- Avaliação cerebral por ressonância magnética da covid-19 fatal na autópsia minimamente invasiva;
- Caracterização da resposta inflamatória em pacientes com síndrome respiratória aguda grave por covid-19;
- Ensaio clínico randomizado e pareado comparando modalidades de anticoagulação regional em hemodiálise veno-venosa contínua em portadores de covid-19;
- Impacto da manobra de posição prona em pacientes com covid-19 e Síndrome do Desconforto Respiratório Agudo grave: um estudo de coorte multicêntrico;
- Investigação de anticorpos neutralizantes na infecção pelo SARS-CoV-2;
- Marcadores plasmáticos prognósticos de gravidade para covid-19;
- Patogenia da covid-19: uma abordagem baseada em autópsias;
- Perfil viral e inflamatório miocárdico na infecção por SARS-CoV-2 (VIPHeart-SARSCoV2)

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19



Síndrome Pós-Covid-19 - Coortes de Vacinados contra Covid-19 e Coortes de Sobreviventes (Não Vacinados) da Covid-19

Instituição: HCFMUSP – InCor – Divisão de
Pneumologia

Tipo de contratação: Termo de cooperação firmado
entre Instituto Todos pela Saúde, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar as repercussões físicas, psicológicas
e cognitivas de médio/longo prazo em pacientes com
covid-19 moderado e grave; identificar as incidências e
fatores de risco associados de acometimentos tardios;
e elaborar protocolos de intervenções terapêuticas
para tratar estas manifestações tardias.

Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS DE INOVAÇÃO



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

Os Projetos de Inovação tecnológica desenvolvidos pelo InovaHC e outras iniciativas voltadas à saúde digital e à Inteligência Artificial deixam um potencial legado no hub de inovação do Sistema FMUSP-HC

AIR Project – Uma Ferramenta Copiloto Para Avaliação Quantitativa de Doenças Pulmonares

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnica e Científica firmado entre Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: A Inteligência Artificial (IA) tem o potencial de revolucionar o fluxo de trabalho da radiologia e aliviar a carga de trabalho dos radiologistas. O projeto AIR visa codesenvolver um assistente baseado em IA, aproveitando dados de tomografia computadorizada, para identificar doença pulmonar intersticial (DPI).

Almofada 4.0: Sistema Reativo Inteligente de Assento com Monitoração Clínica para Cadeira de Rodas

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP, Dilepé Ortopedia Técnica Ltda. e FFM

Objetivo: Desenvolver a Almofada 4.0, um sistema inteligente para monitoramento clínico que capta variáveis do usuário e provê ajustes automáticos no assento da cadeira de rodas, prevenindo complicações de longos períodos sentado na mesma posição, como dor lombar e lesões por pressão.

Aplicação de Arquitetura OPEN RAN Voltada para Aplicações 5G no Contexto da Saúde Digital

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Convênio firmado entre ABDI, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantar e avaliar a tecnologia 5G utilizando o conceito da arquitetura Open RAN em casos reais da área de saúde. O Open RAN (*Open Radio Access Networks*) é um movimento que tenta democratizar partes da rede de telecomunicações e, assim, não depender de grandes fabricantes de equipamentos. Esse projeto foi encerrado em 2024.

AMPLO-FLU: Desenvolvimento de Anticorpos Monoclonais de Amplo Espectro para Influenza A como Abordagem Profilática e Terapêutica

Instituição: HCFMUSP – LIM 60

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP, Instituto Butantan e FFM

Objetivo: A identificação de anticorpos monoclonais neutralizantes de amplo espectro (bNmAbs) contra cepas de vírus influenza A, visando a produção de um coquetel de bNmAbs, a ser utilizado em ensaios pré-clínicos e clínicos, como potencial abordagem profilática e terapêutica.

Se obtido sucesso nesses ensaios, esta abordagem trará um suporte sem precedentes nas estratégias de prevenção e tratamento de infecções por influenza A, especialmente para os grupos de indivíduos que não podem se beneficiar diretamente da proteção conferida pelas formulações vacinais existentes.

Artificial Intelligence-assisted Neuropathological Assessment of Sporadic Alzheimer's Cases

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Termo de Cooperação firmado entre Universitätsklinikum Hamburg-Eppendorf – UKE, FMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver e validar um novo algoritmo desenvolvido por inteligência artificial para a detecção de lesões neuropatológicas associadas à doença de Alzheimer.

PROJETOS DE INOVAÇÃO



Centro Nacional de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM)

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Banco Industrial do Brasil S.A., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Estima-se que cerca de 75% dos problemas de saúde mental em adultos comecem antes dos 18 anos e cerca de 50% comecem aos 15 anos de idade, revelando a natureza crônica dessas condições em nossa sociedade.

O Centro de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM) busca reduzir a carga de problemas de saúde mental no Brasil, abordando três principais lacunas existentes no campo. A primeira envolve a necessidade de avançar nas pesquisas em Neurociência de Precisão em saúde mental. A segunda, a importância de aumentar a relevância da pesquisa como motor para o surgimento de novas ideias em Saúde Mental Digital, inovação e empreendedorismo. A terceira, a urgência de melhorar a implementação da ciência em saúde mental e a transferência de tecnologia para a sociedade.

Conectar Saúde – Desenvolvimento de Soluções Tecnológicas Relacionadas à Utilização de Tecnologias de Comunicação, Colaboração, Segurança Cibernética e Internet das Coisas para Aplicações de Minimização de Exposição Humana à Contaminação em Operações Hospitalares e na Assistência Remota para os Pacientes que Estão Sendo Tratados em Casa

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantação de um projeto-piloto da Plataforma Conectar Saúde, formada por três frentes que aplicam as tecnologias da Revolução 4.0, no combate à Covid-19. Estas frentes oferecem suporte às operações na UTI, Enfermaria e na Assistência Remota para os pacientes que estão sendo tratados em casa.

Cooperação de Dados de Raio-X de Coluna com Diagnóstico de Escoliose

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Termo Aditivo ao Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre AIGORA GMBH, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Compartilhar 1.600 reproduções de imagens de Raio-X de coluna totalmente anonimizadas, visando o desenvolvimento de algoritmos de IA. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Desafio In.Pulse Powered By CISCO

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: O In.Pulse é um programa de inovação aberta do InovaHC, que tem como objetivo a aceleração de startups em maturidade tecnológica do índice TRL 5-7, através de desafios temáticos.

Nesse modelo, são realizadas chamadas baseadas em problemas do complexo hospitalar HCFMUSP para que empreendedores ofereçam tecnologias e soluções inovadoras. Além disso, atua-se no desenvolvimento tecnológico e de modelo de negócio, oferecendo a oportunidade da realização de projetos piloto na instituição. Esse projeto foi encerrado em 2024.

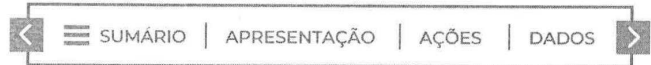
Desenvolver um MVP de Plataforma Baseada em Federated Learning para que Parceiros Consigam Integrar seus Modelos Junto ao HC de Forma Segura e Rápida para Validação de seus Algoritmos de IA sem ter Acesso Direto ao Dado do Hospital

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Por meio deste projeto, será possível desenvolver uma plataforma integradora entre dados de saúde e aplicações de IA para análise destes dados, gerando modelos locais e sem a necessidade de compartilhamento de dados entre os participantes. Uma vez gerados os modelos locais, seus parâmetros serão agregados, garantindo a privacidade dos dados. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS DE INOVAÇÃO



Desenvolvimento de um Software Baseado em Dispositivos Móveis para Identificação de Depressão, Ansiedade e Estresse na Gestação: Projeto Grávida Digital

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre DM Healthcare Tecnologia em Saúde Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um Sistema de Informação (aplicativo), a ser instalado em acessório de telefonia móvel (smartphone), baseado em análise de biomarcadores de voz, análise de expressão facial, padrão de uso de celular e metadados, para identificação de depressão, transtorno ansioso e estresse patológico em pacientes grávidas.

Desenvolvimento de Um Software de Imagens Médicas para Análise da Perfusão e Permeabilidade Sanguínea Cerebral a Partir de Imagens de Ressonância Magnética (RM) Sem Fazer Uso de Contraste Intravenoso de Gad lio

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnica e Científica firmado entre Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um software para processamento de imagens de RM de ASL (Arterial Spin Labeling) com o objetivo de extrair informações sobre a funcionalidade da barreira hemato-encefálica no cérebro, sem que haja a necessidade da aplicação de um agente de contraste intravenoso.

Fortalecimento do programa de inovação In.Cube, para desenvolvimento de soluções inovadoras em saúde

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Central Nacional Unimed – Cooperativa Central, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Fortalecer o programa de inovação In.Cube e melhorar os indicadores relativos   continuidade dos projetos em desfechos de licenciamento, empreendedorismo ou desenvolvimento tecnológico após o programa, a partir do apoio de agências de financiamento, como a Fundação de Amparo   Pesquisa no Estado de São Paulo (Fapesp).

O programa In.cube do InovaHC   uma capacitação empreendedora que tem como foco instruir pesquisadores e colaboradores do HCFMUSP e da FMUSP, no desenvolvimento de projetos de produtos, serviços, processos e negócios inovadores em saúde.

Inovação Aberta para o Setor da Saúde na Luta contra a Covid-19

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Convênio firmado entre BID, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Prospecção e teste de soluções inovadoras e projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (P&DI) para o combate e a mitigação das consequências da crise causada pela Covid-19. Esse projeto foi encerrado em 2024.

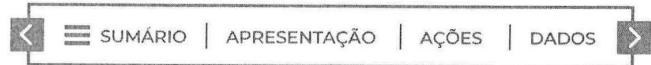
InspirAr – Monitoramento Digital para Auxílio no Tratamento de Pacientes com Asma

Instituição: FMUSP – FOFITO

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Astrazeneca do Brasil Ltda., FMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um aplicativo funcional e escalável que reúna estratégias de auxílio ao paciente com Asma, visando permitir a ele acompanhar seus síntomas, o uso de medicação, controlar sua atividade física e informar-se sobre a Asma, com o acompanhamento de profissionais qualificados.

PROJETOS DE INOVAÇÃO



Microendoscopia Assistida por IA para Detecção Precoce de Câncer de Esôfago

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Baylor University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Os pesquisadores utilizarão um equipamento de magnificação óptica com software de inteligência artificial embarcada para interpretação de imagens endoscópicas. Serão recrutados pacientes com risco de desenvolvimento de câncer de esôfago, que fariam exames de rotina. Espera-se verificar a especificidade e sensibilidade do software de inteligência artificial na detecção de lesões malignas e pré-malignas.

Planejamento Avançado e Orientação para Embolizações Emergentes

Instituição: THCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Acordo de Pesquisa firmado entre GE Healthcare do Brasil, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Realizar a validação clínica do software de planejamento e orientação no campo da embolização da artéria prostática para o tratamento da hiperplasia benigna da próstata e câncer, e em outras embolizações emergentes, Embo ASSIST que foi desenvolvido pela GE Healthcare do Brasil em parceria com o HCFMUSP.

Plataforma de Patologia Digital para Pesquisa e Diagnóstico de Doença de Alzheimer e Desordens Relacionadas

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre University of Kentucky Research Foundation e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Investigar associações entre ancestralidade africana com neuropatologia da doença de Alzheimer, utilizando *deep learning* em uma plataforma federada de código aberto focada em neuropatologia digital para pesquisa, diagnóstico e didática de DAD/DAR usando imagem de lâmina inteira e inteligência artificial.

Programa de Inovação em Saúde Digital

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Convênio firmado entre SES-SP, HCFMUSP e FFM

Objetivo: A realização de prova de conceito para quatro iniciativas de Telessaúde – TeleUTI, TeleAPS, TeleSAP e AME-Digital – com o propósito de serem instrumentos de pesquisa observacional em menor escala nos três níveis de atenção à saúde para coleta de dados e informações. As análises das iniciativas modelo permitirão avaliar as hipóteses do projeto de pesquisa, que trata as soluções em Saúde Digital como processos mais eficientes e de qualidade superior para serviços de saúde pública do Estado de São Paulo.

Prototipação e Desenvolvimento de 16 Soluções Inovadoras em Saúde Selecionadas pelo Programa In.Cube

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Central Nacional Unimed-Cooperativa Central, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Impulsionar a prototipação e o desenvolvimento de 16 soluções inovadoras em saúde, selecionadas pela 4ª Edição do Programa In.Cube, fornecendo o suporte para que esses projetos tenham maior probabilidade de alcançar desfechos bem-sucedidos.

RADVID-19 - Desenvolvimento e Implantação de uma Plataforma Inteligente com Algoritmos Capazes de Identificar Marcadores de Coronavírus em Imagens de Raio-X e Tomografia Computadorizada

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Petrobras - Petróleo Brasileiro S.A. e FFM

Objetivo: Combate à pandemia causada pelo novo coronavírus (SARS-CoV-2) com uso de Inteligência Artificial nas análises de exames radiológicos, tornando este diagnóstico mais preciso, e a formação de base de casos positivos para subsidiar estudos e pesquisas relacionados à Covid-19.

PROJETOS DE INOVAÇÃO



Uso de Inteligência Artificial e Aplicativo Móvel para Estimar a Cobertura de Proteção de Vacinação

Instituição: USP – Centro de Inovação

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver um aplicativo que usará inteligência artificial para digitalizar as Cadernetas de Vacinação da população, informando ao agente de saúde quais vacinas uma pessoa ainda precisa receber e enviando ao banco de dados do Governo (SI-PNI) as informações coletadas. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Uso de Realidade Virtual Imersiva para Reabilitação Cognitiva de Pacientes com Traumatismo Cranioencefálico Grave

Instituição: ICHC – Divisão de Neurocirurgia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

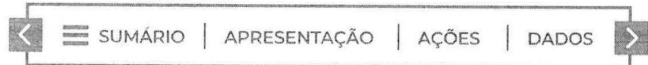
Objetivo: Desenvolver e adaptar uma ferramenta de treinamento cognitivo, utilizando realidade virtual imersiva em jovens adultos com diagnóstico de Traumatismo Cranioencefálico Grave. Considera-se que o projeto auxilie no tratamento da doença e permita maior compreensão dos benefícios que essa tecnologia pode acarretar nesta população.

PROJETOS DE PESQUISA



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

PROJETOS DE PESQUISA



Além de representarem importante papel na pesquisa clínica, os projetos são fundamentais na formação de recursos humanos e contribuem para a geração de recursos financeiros, que viabilizam investimentos na área

A Efetividade da Profilaxia Pré-Exposição Sexual Sob Demanda em uma Coorte de Homens Cisgêneros que Fazem Sexo com Homens, Mulheres Transsexuais e Travestis

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Avaliar a efetividade de PrEP sob demanda, tendo por referência as taxas de: incidência da infecção por HIV, de permanência e de adesão ao esquema, e a ocorrência de eventos adversos que levam à interrupção do uso da profilaxia. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Abordagem Integrada no Diagnóstico das Doenças Genéticas Raras: Das Multiômicas à Prevenção

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: O diagnóstico precoce das doenças raras (DR) pediátricas é fundamental para tratamentos adequados, aconselhamento genético e prevenção de novos casos.

Esse projeto tem como um dos objetivos principais investir em análises integradas multiômicas (genoma completo, metiloma, transcriptoma) para identificar novos genes e mecanismos moleculares em DR. Outro objetivo é validar o modelo de estimativa genômica da prevalência de DR de herança recessiva na população brasileira em uma casuística com mais de 5.000 exomas já efetuados. Por fim, objetiva-se implantar ações que visem à prevenção de DR em sistemas aplicáveis no SUS, por meio da seleção de embriões por diagnóstico pré-implantacional.

Achados Neuropatológicos em Idosos com Delirium: Um Estudo Pós-Morte

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Subaward Agreement firmado entre Hebrew Rehabilitation Center e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: O *Delirium* configura-se como uma síndrome neuropsiquiátrica altamente prevalente, afetando um expressivo contingente de idosos hospitalizados, particularmente aqueles com um histórico de comprometimento cognitivo. Compreender as alterações neuropatológicas associadas ao *Delirium* é fundamental para aprimorar o entendimento sobre esta síndrome e seus mecanismos.

O presente projeto almeja esclarecer a complexa interação entre o *Delirium* e características neuropatológicas preexistentes, assim como o papel da reserva cognitiva neste fenômeno.

AIDS and Cancer Specimen Resources

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Subaward Agreement firmado entre The George Washington University, FMUSP e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Analisar e comparar os tecidos tumorais, quanto à presença e perfil de resposta imune infiltrativa intratumoral, em indivíduos infectados e não infectados por HIV, que evoluíram a óbito.

Amazonian Center of Excellence in Malaria Research

Instituição: USP – ICB

Tipo de contratação: Agreement firmado entre Yale University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Determinar a diversidade de vetores nesta região e avaliar o impacto das diferentes atividades econômicas na estrutura populacional desses vetores.

PROJETOS DE PESQUISA

Análise Citogenética e Histopatológica de Neoplasias em Pessoas que Vivem com HIV/ Aids

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The University of California in San Diego e FFM

Objetivo: Registrar a história natural das neoplasias em pessoas vivendo com HIV e realizar avaliação exploratória de potenciais biomarcadores presentes no tecido tumoral que possam ter valor prognóstico.

Anticoagulação Regional com Citrato em Dispositivo Extracorpóreo de Remoção de CO2 Combinado com Terapia Renal Substitutiva Contínua para Facilitar a Proteção Pulmonar em um Modelo Suíno de Síndrome do Desconforto Respiratório Agudo (SDRA) Grave

Instituição: HCFMUSP – LIM 09

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Baxter Healthcare Corporation, USP e FFM

Objetivo: Avaliar, em modelo suíno de SDRA grave, a viabilidade e segurança da anticoagulação e acidificação regional com ACD-A em ECCO2R combinada com uma terapia renal substitutiva contínua, bem como avaliar o efeito do ECCO2R durante a ventilação mecânica de longa duração (20 horas) na garantia da adesão ventilação protetora.

Anticoagulantes Orais Diretos para o Tratamento da Trombose Venosa Cerebral

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Contrato firmado entre AMC Medical Research BV, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Validar a eficácia e os dados de segurança do primeiro ensaio randomizado sobre anticoagulantes orais diretos em trombose venosa cerebral em um ambiente de mundo real (prática clínica). Esse projeto foi encerrado em 2024.

Aplicação da Prática da Meditação em Neuropsiquiatria: Da Neurobiologia ao Tratamento Adjuvante em Epilepsia e Crises Não-Epilépticas Psicogênicas (CNEP)

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Instituto Mahle e FFM

Objetivo: Avaliar a eficácia da aplicação de técnicas de respiração e meditação do Raja Yoga como tratamento para pacientes portadores de epilepsia e pacientes portadores de CNEP, dentro de um período de acompanhamento de três meses após início do tratamento.

ARBOBIOS: Estudo Tradicional para Identificação, Caracterização e Validação de Testes Diagnósticos e Marcadores de Gravidade nas Arboviroses

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato firmado entre bioMérieux S.A, bioMérieux Brasil, FMUSP e FFM

Objetivo: Identificar e validar biomarcadores prognósticos para as doenças Dengue, Chikungunya e Zika, que permitam a estratificação precoce do risco de desenvolvimento das formas evolutivas das doenças que representam maior morbimortalidade: dengue grave, doença articular inflamatória crônica pós-Chikungunya e síndrome congênita por ZIKV com afecção neurológica, respectivamente.

Arboviroses no Contexto da Imuno Ativação Crônica pelo Vírus da Imunodeficiência Humana (HIV)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Retomar o recrutamento de participantes, gerando mais dados para análises complementares sobre fatores demográficos, clínicos, virológicos e imunometabólicos relacionados à gravidade e óbito entre indivíduos com Dengue, Febre Amarela, Zika e Chikungunya.

PROJETOS DE PESQUISA



Associação de Aterosclerose Sistêmica com Doença Neurodegenerativa e Cerebrovascular: Um Estudo Clínico-Patológico

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Investigar a associação entre aterosclerose em artérias coronárias, carótidas e cerebrais com doenças neurodegenerativas e demência vascular, definidas por critérios clínicos e neuropatológicos. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Atividades de Pesquisa com Enfoque em Doenças Infecciosas que Afetam a Saúde Pública e Populações Vulneráveis Principalmente na Região Amazônica, Incluindo Arbovírus

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Fondation Mérieux e FFM

Objetivo: Desenvolver programas e atividades de pesquisa com enfoque em doenças infecciosas que afetam a saúde pública e populações vulneráveis, principalmente na região amazônica. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Avaliação Clínica do Efeito Antidepressivo do Uso de Probióticos no Transtorno Bipolar e Possíveis Efeitos Mediadores de Marcadores Inflamatórios Sistêmicos e Intestinais da Microbiota

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Milken Institute e FFM

Objetivo: Avaliar o efeito da suplementação com probiótico na melhoria de sintomas depressivos em pacientes portadores de transtorno bipolar, juntamente com o monitoramento dos níveis dos biomarcadores de inflamação intestinal e séricos. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Avaliação do Desempenho da Ultrassonografia (US) Muscular e o Impacto da Qualidade Muscular no Diagnóstico de Sarcopenia em Pacientes com Artrite Reumatoide (AR)

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio a Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia à FFM

Objetivo: Avaliar o US na medida quantitativa da massa muscular e determinar o impacto do parâmetro qualitativo muscular fornecido pelo US no refinamento do diagnóstico de sarcopenia e seus desfechos musculoesqueléticos (força muscular e capacidade funcional) em pacientes com AR.

Avaliação do Exame de Retina utilizando a Câmera Hiperespectral de Retina Midriática (MHRC) da Optina Diagnostics para Detectar a Provável Condição Amiloide Cerebral Determinada por Imagens de PET

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Optina Diagnostics, Inc. e FFM

Objetivo: Identificar características nas imagens hiper espectrais da retina que se correlacionem com imagens de PET amiloide sugestivas de doença de Alzheimer.

Avaliação do Impacto do Uso de Espironolactona na Integridade da Subunidade XPB-1 do Complexo TFIIF in vivo

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Trata-se de um estudo de prova de conceito, que poderá, pela primeira vez, demonstrar *in vivo* o efeito biológico já identificado em estudos *in vitro* de inibição de um complexo enzimático TFIIF, envolvido na transcrição de genes do HIV, pela Espironolactona.

PROJETOS DE PESQUISA



Avaliação do Perfil de Vias do Inflamassoma nos Pacientes com Anemia Falciforme em Diferentes Regimes de Tratamento

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Descrever o padrão de resposta de monócitos em pacientes com Anemia Falciforme, com diferentes regimes de tratamentos, com ênfase na imunofenotipagem, e compará-lo com doadores saudáveis e entre grupos de tratamento.

Avaliação dos Níveis de Donor-Derived Cell-Free DNA e Resultados de Biópsias “Por Indicação” em Receptores de Transplante Renal

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Urológica

Tipo de contratação: Acordo firmado entre Natera, Inc. e FFM

Objetivo: Avaliar o papel da presença de cell-free DNA derivado do doador (dd-cfDNA) como preditor de injúria renal.

Avaliação Quantitativa das Curvas de Pressão Intracraniana Obtidas por um método Não Invasivo em Pacientes de Traumatismo Cranioencefálico

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Braincare Desenvolvimento e Inovação Tecnológica S.A, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a pressão e a complacência intracraniana com um novo método não invasivo de aferição em doentes vítimas de traumatismo cranioencefálico de todas as gravidades. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Avaliação Reumatológica Estendida em Pacientes com Pneumopatia Intersticial com Aspectos Autoimunes (PIAA)

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio a Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia à FFM

Objetivo: Avaliar a presença de alterações articulares ultrassonográficas subclínicas em pacientes portadores de PIAA, além de identificar se os achados podem reclassificar a condição clínica.

Avaliação Temporal da Fibrose Pulmonar em Modelo Experimental de Esclerose Sistêmica (ES) Induzido com Colágeno Tipo V (Col V)

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio a Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia à FFM

Objetivo: Tendo em vista a importância da condução terapêutica nos pacientes com ES, especialmente com o desenvolvimento de novos antifibróticos, a pesquisa se propõe a estabelecer a evolução da fibrose pulmonar no modelo de ES, induzida pela imunização com Col V, para avaliação de novas abordagens terapêuticas e esclarecimento da formação da fibrose pulmonar na ES.

PROJETOS DE PESQUISA



Avaliar a Tendência de Prevalência dos Marcadores Sorológicos para Doenças Infecciosas Passíveis de Transusão Sanguínea entre Doadores de Sangue em Três Hemocentros Nacionais: Fundação Pró-Sangue/Hemocentro de SP, Hemocentro de MG (HEMOMINAS) e Hemocentro de PE (HEMOPE)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Vitalant Research Institute, FMUSP e FFM

Objetivo: Dar continuidade a alguns estudos que faziam parte do REDS III, como o seguimento da coorte de pacientes com anemia falciforme e o banco de dados de doadores de sangue nos hemocentros participantes, bem como continuar a vigilância de epidemias relacionadas a arboviroses e novos agentes infecciosos, além de estender o alcance do banco de dados em dois sítios, que agora incluirá as informações de bolsas de sangue e receptores de sangue.

BASE – Brincadeiras para o Aprendizado Socioemocional: Um Programa de Intervenção Precoce na Educação Infantil

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Harvard Graduate School of Education e FFM

Objetivo: Verificar se o BAS, um kit de 13 brincadeiras para uso no ambiente da educação infantil, é efetivo para o aumento das habilidades socioemocionais em crianças de 3 a 5 anos frequentadoras de unidades de educação infantil. Esse projeto foi encerrado em 2024.

BERTHA: Doença Intersticial Pulmonar Associada à Artrite Reumatoide: Caracterização da Progressão da Doença Pulmonar

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Reumatologia

Tipo de contratação: Termo de Acordo firmado entre Associação Beneficente Síria – Hospital do Coração, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Caracterizar a progressão da doença intersticial pulmonar (DPI) associada à artrite reumatoide (AR) e identificar uma assinatura de biomarcadores que, associados a variáveis clínicas, é capaz de identificar o paciente sob risco de progredir a DPIAR. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Biomarcadores e Mecanismos Celulares do Efeito das Células-Tronco Mesenquimais no Liquor de Doentes com a ELA Responsivos ao Tratamento

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: A Esclerose Lateral Amiotrófica (ELA) é uma doença degenerativa do neurônio motor, de progressão rápida, que acomete adultos, levando à paralisia progressiva generalizada, perda da fala, deglutição, respiração e óbito. Os possíveis efeitos positivos das Células Tronco Mesenquimais (CTM) nas Desordens do Sistema Nervoso começam a ser investigados.

O estudo identificará mecanismos e alvos moleculares relacionados às respostas clínicas em sujeitos com ELA que receberam infusão intratecal de células tronco mesenquimais autólogas, utilizando ômicas de última geração combinadas a multiplataformas de biologia de sistemas e validação funcional em sistemas *in vitro* de neurônios motores transformados a partir de células pluripotenciais induzidas de doentes ELA.

Biomarker-Based Test of Cure for Chagas Disease

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Kephra Diagnostics e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Desenvolver e validar um ensaio ELISA e de fluxo lateral para detectar declínio sorológico em resposta ao tratamento medicamentoso para a doença de Chagas como biomarcadores da doença.

Brazil-UK Network on Health Ageing

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre University of Newcastle Upon Tyne, USP e FFM

Objetivo: Iniciar uma colaboração entre pesquisadores da FMUSP e da Newcastle University viando o estudo de desigualdades que podem afetar o envelhecimento saudável.

PROJETOS DE PESQUISA

Carga econômica da doença grave do vírus sincicial respiratório em bebês e crianças da América Latina da Argentina, Brasil e Colômbia

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Carta-Contrato firmada entre Fundación Infant, de Buenos Aires, e FFM

Objetivo: Estimar os custos diretos (médicos e não médicos) e indiretos ligados à doença aguda por Vírus Sincicial Respiratório (VSR) nos hospitais e lares da Argentina, Brasil e Colômbia e compará-los com aquelas não decorrentes de VSR.

Centres for Antimicrobial Optimisation Network – Brazil (CAMO-Net Brazil)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Memorandum of Understanding firmado entre Wellcome Trust, FMUSP e FFM

Objetivo: A resistência antimicrobiana é uma ameaça crescente à saúde pública e motivo de grande preocupação para diversos setores e países. Programas de otimização do uso de antimicrobianos provaram ser eficazes em hospitais. O estudo examinará os contextos comportamentais e culturais locais de prescrição de antimicrobianos, com o objetivo de melhorar a prática e identificar facilitadores e barreiras para otimizar o uso de antimicrobianos em ambientes complexos e urbanos.

Centro Nacional para Erros Inatos da Imunidade e Imunodesregulação

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantação do primeiro centro nacional de referência para a investigação, diagnóstico e inovação terapêutica em erros inatos da imunidade e doenças decorrentes de imunodesregulação, particularmente as autoimunes e inflamatórias, ou doenças reumáticas.

Centro São Paulo-Minas Gerais (SaMiTrop) para Tratamento da Doença de Chagas

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: Award Agreement firmado entre NIH e FFM

Objetivo: Identificar metodologias e ferramentas que permitam aumentar o número de pacientes diagnosticados com a doença de Chagas, a fim de que seja oferecido tratamento e sejam identificados estratégias e biomarcadores que possibilitem melhorar o acompanhamento dos pacientes e auxiliar na avaliação de novos candidatos a tratamento.

Coorte NutriNet-Brasil – Alimentação e Doenças Crônicas Não Transmissíveis (DCNT)

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Agreement firmado entre Fellows of Harvard College, FMUSP e FFM

Objetivo: Estudar a influência que a qualidade da dieta exerce sobre a morbimortalidade por DCNT no Brasil, incluindo obesidade, diabetes, hipertensão arterial, dislipidemias, infarto do miocárdio, acidente vascular cerebral e câncer de mama, de próstata e de colôn.

Desenvolvimento de Ferramentas para Monitoramento Não Invasivo da Saúde de Animais Selvagens: Monitoramento de Nova Geração em Escala de Paisagem

Instituição: USP – ICB

Tipo de contratação: Agreement firmado entre Revive & Restore Genetic Rescue of Endangered and Extinct Species e FFM

Objetivo: A validação de método de coleta de amostras de saliva de animais mantidos em ambientes controlados para fins de sequenciamento profundo para descobrimento e monitoramento de patógenos de interesse para a Saúde Pública.

PROJETOS DE PESQUISA



Desenvolvimento de Instrumento Abrangente para Identificação de Indivíduos com Alto Risco para Câncer Hereditário

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Desenvolver um sistema de escore, simplificado e abrangente, para a identificação de indivíduos com alto risco de câncer hereditário e que possam se beneficiar de medidas de redução de risco.

Desvendando Fatores Causais Relacionados a Neurotoxicidade da Proteína Tau na Doença de Alzheimer

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Collaboration Letter* emitida pelo Grinberg Laboratory – University of California, São Francisco

Objetivo: Este estudo está baseado na premissa de que o grau de vulnerabilidade neuronal seletiva para lesões com acúmulo de proteína tau depende de fatores protetores ou sensibilizantes, expressos de forma diferenciada em neurônios distintos.

Detecção de Ferro e Agregação de Proteínas por Imagem de Ressonância Magnética (IRM) para Avaliação da Patologia e Progressão da Doença de Alzheimer: Validação Histológica Voxel a Voxel

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Reagents of the University of California – Berkeley e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Validar por histologia o método de IRM para detecção do ferro e acúmulo de proteínas, com o intuito de avaliar a progressão neuropatológica associada à doença de Alzheimer para futuro uso clínico.

Detecção Precoce e Avaliação da Neuroinflamação e Danos Associados ao HTVL-1

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Imperial College of Science, Technology and Medicine, FMUSP e FFM

Objetivo: Identificar marcadores plasmáticos que possam detectar precocemente a neuroinflamação e dano neuronal em pessoas que vivem com o vírus linfotrópico T humano tipo 1 (HTLV-1), permitindo a identificação de pessoas que poderiam se beneficiar do tratamento precoce para inibir ou retardar a progressão da doença.

Determinando o Impacto da Provisão de Telefones Celulares Inteligentes para Usuários de Tecnologia Assistiva no Brasil

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Global Disability Innovation Hub C.I.C. e FFM

Objetivo: Avaliar o impacto da provisão de telefones celulares inteligentes sobre usuários de tecnologia assistiva com deficiência auditiva ou visual. Os participantes passarão por um treinamento para adquirir habilidades digitais que os auxiliará a compreender melhor os recursos de acessibilidade disponíveis em seus smartphones e os ajudará a praticar o uso desses recursos em diferentes situações.

Diagnóstico de *Delirium* e Demência em Idosos Hospitalizados

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Desenvolver métodos eficazes para o diagnóstico de *Delirium* e demência em idosos hospitalizados, condições frequentemente subdiagnosticadas e negligenciadas, mas de grande impacto à qualidade de vida, e desfechos clínicos desta população.

PROJETOS DE PESQUISA



Diagnóstico e monitoramento da doença de Alzheimer com o uso de volumetria do locus ceruleus

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: *Collaboration Letter* emitida pelo Grinberg Laboratory – University of California, San Francisco

Objetivo: Desenvolver um algoritmo baseado em imagem de ressonância magnética, validado histologicamente para avaliar alterações volumétricas do *locus ceruleus*, que capturem a progressão neuropatológica associada à Doença de Alzheimer para uso clínico.

Efeitos da administração do anticorpo Anti-FGFR4 no tecido cardíaco de ratos urêmicos

Instituição: FMUSP – Disciplina de Nefrologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Lead Discovery Center GmbH, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar o impacto da doença renal crônica em ratos submetidos à nefrectomia e tratados com um anticorpo desenvolvido para diminuir a hipertrofia miocárdica.

ELEA – Estudo Longitudinal de HIV e Envelhecimento no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Vanderbilt University Medical Center e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar o impacto de coinfeções endêmicas no aparecimento de doenças crônicas não transmissíveis e síndromes geriátricas. Além disso, o estudo irá mensurar e determinar fatores clínicos e laboratoriais preditivos para a ocorrência dessas comorbidades.

Em busca de alvos determinantes na regeneração do tecido cerebral após traumatismo cranioencefálico

Instituição: HCFMUSP – LIM 15

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A identificação e caracterização de alvos moleculares aplicáveis ao tratamento de traumatismo cranioencefálico, utilizando técnicas de engenharia genética em modelos celulares. A longo prazo, a seleção de preditores de recuperação do tecido cerebral permitirá o monitoramento da evolução destes pacientes.

Ensaio clínico duplo-cego randomizado com controles ativos para avaliação de segurança, imunogenicidade e consistência de resposta imune por lotes da vacina influenza tetravalente (inativada e fragmentada) do Instituto Butantan

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Instituto Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar se a vacina quadrivalente produzida pelo Instituto Butantan não é inferior em imunogenicidade e é tão segura quanto as vacinas trivalentes no mesmo produtor.

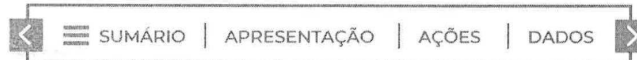
Ensaio Clínico Fase III para a Avaliação da Eficácia e Segurança da Vacina Dengue 1, 2, 3, 4 (Atenuada) do Instituto Butantan

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Acordo de Cooperação Técnico-Científica firmado entre Fundação Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Não há, até o momento, nenhuma vacina licenciada para prevenção da dengue com proteção contra os quatro sorotipos de dengue. A pesquisa avaliará a eficácia e a segurança da Vacina Dengue 1, 2, 3, 4 (atenuada) produzida pelo Instituto Butantan.

PROJETOS DE PESQUISA



Ensaio Clínico Randomizado, Duplo-cego, Controlado por Placebo da Segurança e Eficácia do Tecovirimat no Tratamento da Doença do Vírus Monkeypox em Seres Humanos - STOMP

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre *The Regents of the University of California, São Francisco* e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar o uso do tecovirimat para o tratamento da doença do vírus do monkeypox (HMPXV) e incluir uma coorte de pessoas com HMPXV grave definido pelo protocolo.

Escala Global de Desenvolvimento Infantil – GSED: Estudo de Definição de Normas e Padrão e Avaliação Individual

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: Desenvolver uma distribuição de pontuação D-score (desenvolvimento) utilizando os instrumentos GSED, padronizada por idade, para saber como as crianças com menos de 36 meses, com restrições mínimas para o desenvolvimento adequado, podem se desenvolver. Além disso, pretende avaliar as medidas GSED quanto à sua precisão diagnóstica em i) identificar individualmente crianças com comprometimento do neurodesenvolvimento (NDI) presente no momento do teste (entre 3 e 36 meses) e em ii) prever individualmente crianças com menos de 36 meses em risco de desenvolver NDI no futuro em idades entre 35 e 60 meses.

Escala Global de Desenvolvimento Infantil – GSED 2024

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre World Health Organization - OMS e FFM

Objetivo: Continuar a Implementação dos testes de campo para validação dos instrumentos GSED no Brasil incluindo: i. Realizar a fase de validação do estudo GSED conforme protocolo acordado; ii. Garantir a entrada e limpeza de dados; iii. Fornecer conjuntos de dados na plataforma e no prazo acordados; e iv. Contribuir para a redação e disseminação dos resultados do estudo.

Estabelecimento de um Genoma de Referência da População Brasileira – Projeto Genoma de Referência do Brasileiro

Instituição: USP – Instituto de Biociências

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A pesquisa propõe o sequenciamento genômico e a criação de banco de dados clínicos e genômicos da população brasileira, valendo-se dos estudos de coortes financiados pelo MS. Isso permitirá melhor diagnóstico/ prevenção de doenças com componentes genéticos em brasileiros, e desenho de políticas públicas de saúde baseadas na nossa genética.

Estabelecimento de uma Plataforma de Produção de Células Imunes Reprogramadas Geneticamente para o Combate a Doenças Onco-hematológicas

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: O estabelecimento de uma plataforma múltipla de produção de células imunes reprogramadas com CARs anti-CD19 e anti-CD99, partindo de células de sangue periférico e/ou SCUP criopreservado, com intenção de aplicá-las futuramente como produtos de Terapia Celular contra doenças onco-hematológicas.

Estimulação Transcraniana por Corrente Contínua Domiciliar Associada à Terapia Comportamental por Aplicativo de Smartphone no Tratamento do Transtorno Depressivo Maior: Um Ensaio Clínico Randomizado, Duplo-Cego e Placebo-Controlado

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O uso de uma terapia por aplicativo poderá introduzir alternativas terapêuticas para a depressão que não utilizem medicamentos, além de incrementar o engajamento e autonomia dos pacientes em relação ao tratamento, aumentando sua adesão e diminuindo o estigma relacionado à doença. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS DE PESQUISA



Estudo Clínico Veterinário Utilizando o Vírus ZIKA como Terapia Oncolítica Contra Tumores Caninos Espontâneos do SNC

Instituição: USP – Instituto de Biociências – CEGH – CEL

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a segurança e eficácia do Zika como agente oncolítico em pacientes caninos com tumores intracranianos inoculados com o vírus, avançando no entendimento de uma possível nova forma terapêutica para cães e humanos com tumores do Sistema Nervoso Central.

Estudo de Fase 2 para Avaliar a Atividade de Terapia Agnóstica em Participantes com Tumores Sólidos Raros Avançados e/ou Metastáticos Refratários

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Apesar da alta ocorrência coletiva de cânceres raros, faltam pesquisas científicas básicas, ensaios clínicos e aprovação de novas terapias. Devido à baixa ocorrência, quando consideramos individualmente cada tipo de tumor, não há interesse da indústria em conduzir ensaios clínicos nessa população.

Uma estratégia promissora para melhorar tal cenário é o desenvolvimento de terapias agnósticas dirigidas, que são indicadas de acordo com a presença de biomarcadores tumorais. O objetivo deste projeto é avaliar novas opções de tratamento alvo direcionado, para pacientes com tumores raros avançados ou metastáticos refratários com alta expressão de PD-L1.

Estudo de Incidência de Dengue no Brasil, Em Municípios de Alta e Média Endemicidade Goiânia – GO e Araraquara – SP

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Delinear e implementar estudos epidemiológicos que subsidiem a avaliação de futuras estratégias de vacinação contra a dengue.

Estudo do Tratamento Funcional da Dor Incapacitante Decorrente da Osteartrose de Joelho em Programa do Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Realizar uma avaliação sistematizada da sensibilização periférica e central e randomizar intervenções para melhorar o controle algico e funcional dos pacientes com dor intensa e osteoartrose acentuada.

Estudo Epidemiológico, Molecular e Translacional em Carcinoma Epidermoide de Cabeça e Pescoço: Aplicações no Diagnóstico e Tratamento

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Investigar diversos aspectos do carcinoma epidermoide de cabeça e pescoço, com foco em pacientes não tabagistas e não etilistas assim como em jovens, na busca de melhorias em estratégias de prevenção (primária e secundária), diagnóstico e tratamento, com base na integração de dados epidemiológicos e moleculares.

Estudo Interdisciplinar Transnacional sobre Misofonia

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Otorrinolaringologia

Tipo de contratação: Subaward Agreement firmado entre The Board of Trustees of the University of Illinois e FFM, com subvenção da The REAM Foundation

Objetivo: Comparar, em três diferentes países: EUA, Brasil, e Coreia do Sul: a prevalência da misofonia; os estímulos sonoros desencadeantes ou "gatilhos"; as respostas fisiológicas e comportamentais desencadeadas por tais estímulos; as correlações audiológicas; e os distúrbios emocionais e psíquicos relacionados à misofonia.

PROJETOS DE PESQUISA

<	SUMÁRIO	APRESENTAÇÃO	AÇÕES	DADOS	>
---	---------	--------------	-------	-------	---

Estudo Randomizado para Prevenir Eventos Vasculares em HIV – REPRIEVE (A5332)

Instituição: HCFMUSP - LIM 60 e FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreements* firmados entre Partners Healthcare (founded by Brigham and Women's Hospital and Massachusetts General Hospital) e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar os efeitos da pitavastatina na prevenção de eventos adversos cardiovasculares maiores em pacientes em tratamento de infecção por HIV.

Estudo sobre o Ambulatório Transdisciplinar de Identidade de Gênero e Orientação Sexual do IPq (AMTIGOS-HCFMUSP) para Avaliação do Impacto do Atendimento em Saúde por Equipe Transdisciplinar Especializada sobre a Saúde Física, Mental e Qualidade de Vida de Crianças e Adolescentes Transgênero

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A avaliação da melhoria da qualidade de vida dos usuários do AMTIGOS que já estão em atendimento, incluindo: os dados de qualidade de vida dos pacientes e das famílias; saúde física (em especial crescimento, distúrbios nutricionais e metabólicos); e saúde mental (em especial ansiedade e depressão).

Estudo Translacional dos Efeitos Metabólicos e Anti-Inflamatórios de Fórmulas com Base de Poscas de Maçã e Romã

Instituição: FMUSP – Departamento de Cirurgia

Tipo de contratação: Acordo de Pesquisa firmado entre Companhia dos Temperos Ltda., USP e FFM

Objetivo: Demonstrar os resultados e os mecanismos associados aos efeitos no metabolismo e no controle da inflamação crônica de fórmulas contendo vinagres de romã ou maçã. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Fatores de Risco para Déficit Cognitivo em Estudos de Coorte

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Estudar a associação de aspectos sociodemográficos e fatores de estilo de vida com a performance cognitiva dos indivíduos dos estudos *Mexican Health and Aging Study (MHAS)*, Estudo Longitudinal da Saúde dos Idosos Brasileiros (ELSI-Brasil) e Estudo Longitudinal da Saúde do Adulto (ELSA-Brasil).

Fatores de Risco para Sensibilização Central (SC) da Dor em Pacientes com Artrite Psoriásica

Instituição: FMUSP – Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Doação do Fundo de Apoio a Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia à FFM

Objetivo: Avaliar em pacientes com artrite psoriásica: a prevalência e fatores de risco associados à SC; o papel do processo inflamatório na ocorrência de SC; e o impacto da SC no que se refere à qualidade de vida, fadiga e capacidade funcional.

Genética da Doença de Alzheimer e Demências Relacionadas na América Latina

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Neurológica

Tipo de contratação: *Subcontract* firmado entre The Regents of the University of California e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Estabelecer contribuições genéticas para Doença de Alzheimer (DA) e Demência Frontotemporal (DFT) em diversas coortes de países da América do Sul com a finalidade de estabelecer um escore de risco poligênico específico para os países da América do Sul para prever o risco de DA e DFT em amostras futuras.

PROJETOS DE PESQUISA

Genomic Admixture Effects on Neuropathology And Cognition: APOE and Beyond

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Identificar variantes genômicas de ancestralidade africana (AFR) e miscigenadas associadas à doença de Alzheimer (DA) baseado na hipótese que a ancestralidade local (LA) africana do gene APOE, de genes associados ao APOE e de outros genes associados à DA, modulam o risco para DA.

Genômica da População Brasileira

Instituição: USP – Instituto de Biociências – CEGH – CEL

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Possibilitar o aumento de amostras genotipadas da população brasileira, bem como a organização dos dados gerados com auxílio da infraestrutura do CEGH-CEL, de forma que os dados possam ser compartilhados com outros pesquisadores.

Genômica Latitudinal de Paisagem e Ecologia de Anopheles Darlingi

Instituição: USP – FSP – Departamento de Epidemiologia

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Health Research Incorporated e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Espera-se identificar e quantificar os principais fatores (ecológicos, entomológicos, socioeconômicos) que impulsionam a manutenção e a proliferação de espécies de vetores em hotspots de malária no Brasil e Venezuela, bem como as assinaturas genômicas de adaptação do vetor primário na darlingi, em escalas mais amplas.

HOPE – HIV Obstruction by Programmed Epigenetics

Instituição: HCFMUSP – LIM 60

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre J. David Gladstone Institutes e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Contribuir para o entendimento do funcionamento das células NKT na doença causada por HIV-1 e de como essas células podem contribuir para a defesa inata contra a infecção pelo HIV-1.

Identificação de Biomarcadores Associados à Doença de Chagas Indeterminada Crônica e Cardiomiopatia

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Novartis Institutes for BioMedical Researchs, Inc., USP, FMUSP e FFM

Objetivo: Identificar biomarcadores e vias biológicas associadas à infecção pelo parasita da doença de Chagas e à progressão da doença para apoiar a descoberta precoce de medicamentos e ensaios clínicos para a doença de Chagas crônica.

Impact of HIV and Antiretroviral Initiation on Skeletal Biology

Instituição: HCFMUSP – LIM 16

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre The Trustees of Columbia University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Pacientes que vivem com HIV apresentam maior risco de fraturas ósseas. Por meio desse estudo será possível avaliar o impacto da terapia antirretroviral na função de osteoblastos, qualidade e resistências ósseas.

PROJETOS DE PESQUISA

< |||| SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre Desfechos Clínicos em Pacientes Oncológicos de Três Instituições Públicas do Estado de São Paulo

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Implantar o programa multiprofissional de tratamento de trombose associada a câncer do Icesp em duas instituições públicas de tratamento oncológico no Estado de São Paulo e comparar os desfechos clínicos e farmacoeconômicos, antes e após a implementação do programa.

Implicações na Segurança do Sangue e Testes Avançados para Triagem de Doadores com Infecções por HIV em Uso de Antirretrovirais (TARV) e Terapias de Profilaxia Pré-exposição (PrEP)

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Memorandum of Understanding firmado entre Vitalant Research Institute, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a frequência e porcentagem de resultados positivos em testes de detecção de ácidos nucleicos em amostras de sangue total entre pessoas vivendo com HIV com carga viral indetectável; em amostras de plasma e usuários de PrEP de alta vulnerabilidade com sorologia negativa; e carga viral indetectável em amostras de plasma. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Indicadores Clínicos e Biológicos do Envelhecimento Precoce e da Demência em Adultos e Idosos com Síndrome de Down (SD): Caracterização das Demandas Clínicas e Perspectivas de Intervenção

Instituição: HCFMUSP - LIM 27

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Estabelecer os indicadores clínico-funcionais e investigar os marcadores biológicos do envelhecimento precoce e da demência na síndrome de Down, e caracterizar as demandas assistenciais e as perspectivas de intervenção para promoção de saúde mental e prevenção do declínio cognitivo e funcional nesta população.

Indicadores Clínicos e Biológicos do Envelhecimento Precoce e da Demência em Adultos e Idosos Com Síndrome de Down: Caracterização das Demandas Clínicas e Perspectivas de Intervenção e Rede Brasileira de Pesquisa, Formação, Inovação, Tecnologia & Inclusão para a Síndrome de Down (BURITI-SD)

Instituição: FMUSP – Departamento de Psiquiatria

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Fortalecer ações de pesquisa através do apoio operacional às atividades de campo (ambulatoriais e laboratoriais) em projetos dedicados ao estudo do "Envelhecimento na Síndrome de Down e sua relação com a doença de Alzheimer", realizados no IPq do HCFMUSP (LIM 27), no âmbito do Centro de Neurociências Translacionais da FMUSP.

Iniciativa EUA-América do Sul para Interações Genéticas-neurais-comportamentais em Pesquisas Neurodegenerativas em Humanos

Instituição: ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: Agreement firmado entre The Regents of the University of California, São Francisco, e FFM e Subaward Agreement firmado entre The Regents of the University of California, HCFMUSP e FFM, com subvenção de The Bluefield Project to Cure FTD

Objetivo: Determinar fatores genéticos, cognitivos, cerebrais e socioeconômicos que discriminem pacientes com doença de Alzheimer de países da América do Sul e nos EUA.

Iniciativas da Bloomberg para a Segurança Viária Global em São Paulo: 2020-2021

Instituição: HCFMUSP – LIM 40

Tipo de contratação: Agreement firmado entre Johns Hopkins International Injury Research Unit e FFM

Objetivo: Espera-se fornecer dados sobre os maiores fatores de risco na acidentalidade no trânsito, incluindo o uso de álcool por motoristas, ausência do uso de cinto de segurança, falta de equipamentos de retenção para crianças, uso inadequado do capacete por motociclistas, e excesso de velocidade, com expansão dessa metodologia para outras cidades do interior de São Paulo.

PROJETOS DE PESQUISA



Intervenção para a Implementação do Monitoramento do Cuidado Contínuo de Pessoas Vivendo com HIV/Aids

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre ViiV Healthcare UK Ltd., FMUSP e FFM

Objetivo: Testar uma intervenção de melhoria do monitoramento do contínuo cuidado em saúde a pessoas com infecção por HIV, vinculadas a serviços do SUS, com a hipótese de que a intervenção trará melhorias do Sistema de monitoramento Clínico, comparando os efeitos com dois grupos de controle de serviços.

LatAm FINGERS – Iniciativa Latino-Americana de Intervenção sobre o Estilo de Vida para Prevenir o Declínio Cognitivo

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre *Alzheimer's Association* e FFM

Objetivo: Avaliar uma intervenção flexível no estilo de vida, em comparação com outra intervenção ativa e mais sistemática, em 1.400 idosos cognitivamente assintomáticos com risco de comprometimento cognitivo, visando a prevenção de comprometimento cognitivo e demência.

Lesões Cerebrais Pré-clínicas Relacionadas à Doença de Alzheimer e Outras Doenças Neurodegenerativas

Instituição: HCFMUSP – LIM 22

Tipo de contratação: *Application* firmado entre *Alzheimer's Association* e FFM

Objetivo: Avaliar o perfil clínico e anatomopatológico de um grande número de indivíduos submetidos à necropsia, no SVO, destinados a uma rede de pesquisas interdisciplinares que possam abranger aspectos do envelhecimento normal e das doenças crônico-degenerativas relacionadas.

Mecanismos Celulares e Moleculares da Disfunção Vesical Associada à Obstrução / *Mechanisms of contractile*

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Clínica Urológica

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Thomas Jefferson University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Investigar as bases celulares e moleculares das alterações estruturais e funcionais da bexiga, em resposta à obstrução infravesical causada pela hiperplasia prostática benigna e por doenças neurológicas que acometem a medula espinhal, causando bexiga neurogênica.

Multicenter Cooperation to Developing Technetium-99m Radiopharmaceuticals Focused on Peptides

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia e Oncologia

Tipo de contratação: *Contract* firmado entre International Atomic Energy Agency (IAEA), FMUSP e FFM

Objetivo: Estudo da radiomarcagem de três novos peptídeos, um inicialmente caracterizado por *binging* de macrófagos CD-163 em M2 e os outros dois com potencial para detecção de câncer, desenvolvendo testes de controle de qualidade e realizando estudos pré-clínicos.

Multi-partner Consortium for Dementia Research in Latin America - ReDLat

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre The Regents of the University of California, São Francisco, e FFM, com subvenção da Rainwater Charitable Foundation

Objetivo: Identificar os fatores genéticos e de status socioeconômico únicos que impulsionam a apresentação de doença de Alzheimer e a demência frontotemporal em países da América do Sul, em relação aos EUA. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS DE PESQUISA

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

NIHR Global Group on COPD in primary care in South America (Breathe Well South America)

Instituição: FMUSP – Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre The University of Birmingham, USP e FFM, com subvenção do NIHR

Objetivo: Incluir profissionais de quatro centros de pesquisa de excelência no Brasil para investigar pacientes com Doença Pulmonar Obstrutiva Crônica (DPOC) e profissionais de saúde que atendem esses pacientes visando o entendimento das barreiras existentes à implementação da linha do cuidado para DPOC.

O Papel de Variantes Espontâneas na Arquitetura Genética de Esquizofrenia de Início Precoce: Um Estudo de Sequenciamento de Genoma Completo de Trios de Pais-filhos

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Collaboration Letter* emitida por International Brain Research Organization

Objetivo: Caracterizar o papel da variação de estrutura e de sequência espontânea de novo (não presentes nos pais) na esquizofrenia de início na infância e adolescência, através do sequenciamento de genoma completo de trios pais-filhos.

OTOPAC-TGI: Otimização do Tratamento Oncológico Aos Pacientes com Câncer do Trato Gastrointestinal

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso a ser firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Desenvolvimento de um fluxograma de abordagem terapêutica para tumores gastroesofágicos e colorretais, que inclua biomarcadores preditores de resposta que auxiliem na determinação da conduta e desenvolvimento da terapia personalizada, com o intuito de otimizar os desfechos clínicos e a qualidade de vida dos pacientes atendidos pelo SUS, promovendo a gestão eficiente dos recursos, auxiliando a decisão médica, e permitindo a seleção da terapia mais adequada a cada paciente.

Partnership for Prevention of HPV-Associated Cancers in People Living with HIV: Brazil, Mexico and Puerto Rico

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Imunologia Clínica e Alergia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Joan & Sanford I. Weill Medical College of Cornell University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Pesquisar as melhores estratégias para a prevenção de tumores causados por HPV (papilomavírus humano), em mulheres e homens HIV positivos, na América Latina e Caribe.

Perfil de Autoanticorpos contra a Barreira Sangue-cérebro/nervo nas Doenças Desmielinizantes Inflamatórias Crônicas Centrais e Periféricas

Instituição: HCFMUSP – LIM 62

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver ferramentas para o diagnóstico e prognóstico de pacientes com doenças inflamatórias desmielinizantes adquiridas.

Pesquisa de HPV Oral entre Latino-americanos Vivendo com HIV (ORAL H2)

Instituição: FMUSP – Departamento de Radiologia e Oncologia

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre H. Lee Moffitt Cancer Center and Research Institute, Inc. e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Avançar na prevenção de cânceres associados ao HPV que ocorrem entre pessoas vivendo com HIV (PVHIV) na América Latina. A hipótese é que saúde bucal ruim, idade biológica avançada, metilação aberrante do DNA e desregulação imunológica são fatores associados à persistência do HPV oral entre PVHIV.

PROJETOS DE PESQUISA



Pesquisa Participativa Baseada na Comunidade: Construção Compartilhada de Conhecimento, Envolvendo Cientistas e Comunidades na Promoção, Prevenção e Cuidado em Saúde

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Construir conhecimento compartilhado entre uma instituição pública de pesquisa em saúde e comunidades, por meio de um projeto formativo piloto de Pesquisa Participativa Baseada na Comunidade.

Pessoas vivendo com HIV/Aids (PVHA) Maior ou Igual a 50 anos Em Terapia Dupla – Estudo PVHA50-TD

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Avaliar a efetividade antiviral, imunológica, qualidade de vida, depressão e algumas síndromes geriátricas em pessoas vivendo com HIV/Aids (PVHA).

Predição de Resultados Adversos Maternos e Fetais em Gestações de Alto Risco: Coorte Prospectiva

Instituição: ICHC – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Recursos próprios

Objetivo: Descrever as alterações encontradas em gestações de alto risco, ao longo de seu pré-natal, parto e puerpério e propor modelos preditivos de resultados adversos maternos e fetais; avaliar como o acompanhamento no Serviço interferiu no seguimento da gravidez; e avaliar alterações no puerpério e suas consequências na saúde da mãe e filho comparando com seu acompanhamento pré-natal.

PrEP Implementation Among Adolescent Key Populations in Brazil

Instituição: FMUSP – Disciplina de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Subaward Agreement firmado entre The Board of Trustees of the University of Alabama for the University of Alabama at Birmingham e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Realizar estudo qualitativo sobre as percepções de adolescentes acerca da oferta de PrEP (Profilaxia Pré-Exposição) em serviços comunitários e prescrita por enfermagem; incluir, entre as modalidades de PrEP oral ofertada, o esquema sob demanda; e realizar a análise sócio-histórica da construção do PrEP1519. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PREVINE-TB – Implementação de Novas Estratégias para Prevenção de TB Entre Pessoas Vivendo com HIV no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Agreement firmado entre Johns Hopkins University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Trata-se de um estudo que visa a operacionalização do diagnóstico da infecção latente por tuberculose, por intermédio do ensaio laboratorial de liberação de Interferon Gama.

Produção de Células Hipofisárias a partir de iPSC para Expansão do Diagnóstico e Tratamento do Hipopituitarismo

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Endocrinologia e Metabologia

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: : Estabelecer uma metodologia para obter modelos celulares hipofisários em pacientes com hipopituitarismo congênito.

PROJETOS DE PESQUISA



Raízes do Alzheimer: Em Busca dos Primeiros Sinais e Criação de um Biobanco para Estudos em Envelhecimento e as Causas de Demência no Brasil

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Analisar a presença de doença de Alzheimer e outras lesões cerebrais em cérebros *post mortem* de indivíduos com idade entre 18 e 64 anos, com o objetivo de verificar se a doença se desenvolve no cérebro antes do aparecimento dos primeiros sintomas clínicos como, por exemplo, a perda de memória.

Reabilitação no Acidente Vascular Cerebral (AVC): Um Programa Sistematizado e Hierarquizado para o Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: O estudo se propõe a hierarquizar o tratamento reabilitacional atual do AVC no SUS, associando, ao tratamento convencional, a orientação cognitiva; a dessensibilização segmentar com o bloqueio paraespinal ou com o LASER e com as ondas de choque radiais e focais; e pelo tratamento com a estimulação elétrica funcional.

Sexo, Nível Socioeconômico e Genética como Fatores de Risco para Patologia Precoce da Doença de Alzheimer

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Avaliar a carga patológica de doença de Alzheimer na população brasileira, através da quantificação retrospectiva de patologia neurofibrilar em áreas específicas cerebrais de 900 casos de múltiplas etnias coletados do Biobanco para Estudos do Envelhecimento Cerebral da FMUSP, e correlacionar com informações clínicas, sociodemográficas e sexo dos doadores, assim como determinar os fatores de riscos genéticos relacionados à demência de Alzheimer nessa população.

“SOMOS RAROS, mas SOMOS MUITOS”: Desenvolvimento de Uma Plataforma de Referência para Diagnóstico Genético e Orientação Clínica via Telemedicina de Pacientes com Doenças Raras, em Conformidade com as Diretrizes do DECIT/SUS

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre pessoa física e FFM

Objetivo: Estabelecer uma plataforma de referência para o diagnóstico genético de Doenças Raras e orientação de condutas clínicas, assim como apoiar o desenvolvimento de políticas públicas, com o intuito de aperfeiçoar a assistência a esses pacientes no SUS.

Subdiagnóstico de Demência nos Hospitais: Evidências do Estudo CHANGE

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Geriatria

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Desenvolver e validar um modelo de avaliação multidimensional breve para idosos hospitalizados em uma rede multicêntrica de pesquisa.

Terapia Celular com Células Imunes Expressando Receptores de Antígenos Quiméricos (CAR) contra Doenças Oncológicas

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: O estudo tem por principal objetivo desenvolver uma terapia de células CAR de quarta geração contra doenças oncológicas.

PROJETOS DE PESQUISA



The Center for Innovation and Translation of Point-of-Care Technologies for Equitable Cancer Care (CITEC)

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre William Marsh Rice University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Identificar necessidades clínicas de alta prioridade para tecnologias de câncer Point of Care (POC); acelerar o desenvolvimento de tecnologias eficazes e acessíveis para satisfazer estas necessidades; avaliar e melhorar o impacto clínico e na saúde pública das tecnologias POC em diversos ambientes; e treinar desenvolvedores e usuários para criar e disseminar tecnologias POC mais equitativas.

Transmissão de ESBL e. coli em Humanos Através da Exposição a Animais de Estimação

Instituição: FMUSP – IMT

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Fondation Mérieux e FFM

Objetivo: Avaliar o risco de transmissão de ESBL E. coli em mulheres grávidas por exposição a animais de estimação (cachorros e gatos) a fim de identificar as possíveis vias de circulação de resistência antimicrobiana e buscar características genômicas que possam estar associadas a cada hospedeiro.

Tratamento da Depressão em Idosos com Estimulação Magnética Transcraniana Repetitiva pelo Método Theta-Burst

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre The Chancellor Masters and Scholars of the University of Oxford e FFM

Objetivo: O desenvolvimento de expertise local no uso de técnicas de última geração de neuroimagem e a exploração de marcadores de resposta ao tratamento de estimulação magnética na depressão geriátrica. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Tratamento de Metástases Cervicais do Carcinoma de Tireoide por Ablação Térmica Percutânea Guiada por Ultrassonografia

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONON

Objetivo: Buscar novas informações sobre o diagnóstico e tratamento do câncer da tireoide, notadamente naqueles doentes que apresentam lesões metastáticas cervicais passíveis de tratamento percutâneo por ablação térmica.

Ultra-processed Food Consumption and Cancer Incidence and Mortality: Estimating Current and Future Projected Burdens in Europe Considering Different Scenarios

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Imperial College of Science, Technology and Medicine e FFM

Objetivo: O estudo investigará e avaliará as associações entre o consumo de alimentos ultraprocessados e os riscos de desenvolver câncer, doenças cardiometabólicas e mortalidade.

Um Estudo de Fase 2b/3 Duplo-cego, de Segurança e Eficácia de Cabotegravir Injetável em Comparação com Fumarato de Tenofovir Desoproxila/Entricitabina (TDF/FTC) Diariamente por Via Oral, para Profilaxia Pré-exposição em Homens Cisgênero e Mulheres Transgênero Não Infectados pelo HIV e que Fazem Sexo com Homens

Instituição: FMUSP – Departamento de Imunologia e Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: *Agreements* firmados entre Family Health International e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Comparar a incidência de HIV entre os participantes; fazer avaliações dos fatores relacionados à infecção pelo HIV, hepatite, ou infecções sexualmente transmissíveis; e analisar possíveis interações medicamentosas entre as terapias de hormônios sexuais para transexuais.

Validação da Escala Global de Desenvolvimento (GSED) para o Contexto Brasileiro – Fase 2

Instituição: USP – HU

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre World Health Organization (OMS) e FFM

Objetivo: Este estudo deu continuidade ao projeto denominado “Validação da Escala Global de Desenvolvimento (GSED) para o Contexto Brasileiro – Fases 1 e 2” e seu objetivo principal é criar um instrumento para avaliação global do desenvolvimento da criança, a ser utilizado mundialmente. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Validação e Implementação de uma Estratégia de Triagem de Colonização por *Enterobacteriales* Resistentes a Carbapenem Baseada em um Teste Imunocromatográfico Rápido

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Grupo de Controle de Infecção Hospitalar

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Jhpiego Corporation, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Analisar a sensibilidade, especificidade, valores preditivos positivo e negativo e acurácia de um teste imunocromatográfico sem cultivo em placas, em comparação com um PCR multiplex comercial direto de amostras clínicas.

Variações Raras De Novo e Hereditárias no Genoma de Pacientes com Transtorno Obsessivo-compulsivo

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Icahn School of Medicine at Mount Sinai e FFM e *Subaward Agreement* firmado entre Baylor College of Medicine e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Investigar variações genômicas de risco para o desenvolvimento do transtorno obsessivo-compulsivo e transtornos relacionados em pacientes e familiares. Também serão realizadas análises de correlação destas variantes genômicas com variantes clínicas (exemplo: comorbidades e severidade de sintomas).

Vigilância e Descoberta de Vírus no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre Abbott Laboratories, FMUSP e FFM

Objetivo: O objetivo desse estudo é entender a extensão da diversidade viral em populações humanas e rastrear novas cepas virais.

Vinculação e Retenção de Pessoas com HIV em Serviços Públicos de Saúde: Um Projeto Demonstrativo na Cidade de São Paulo, Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Aids Healthcare Foundation do Brasil e FFM

Objetivo: Estudar a frequência, as barreiras de acesso e os perfis de vulnerabilidade da vinculação e de diferentes padrões de retenção de pessoas infectadas pelo HIV, em serviços públicos de saúde do município de São Paulo, assim como analisar os efeitos de tecnologias de saúde que visam reduzir esses eventos no contexto brasileiro.

ESTUDOS CLÍNICOS

Para a realização de qualquer tipo de pesquisa clínica, além das aprovações dos órgãos reguladores, é necessário que se tenha consentimento livre e esclarecido dos participantes, a manutenção da privacidade e o sigilo das informações.

A FFM, no apoio ao HCFMUSP e à FMUSP, tem participado ativamente da realização de Estudos Clínicos, cujos resultados são de grande interesse à comunidade acadêmica e à sociedade em geral.

Pesquisa clínica, ensaio clínico ou estudo clínico são os termos utilizados para denominar um processo de investigação científica, envolvendo seres humanos, objetivando descobrir ou verificar os efeitos farmacodinâmicos, farmacológicos, clínicos e/ou outros efeitos de produto(s) e/ou identificar reações adversas ao(s) produto(s) em investigação, visando averiguar sua segurança e/ou eficácia.

O avanço da medicina em busca de novas formas de diagnóstico e tratamentos clínicos ou cirúrgicos recorre, de forma direta ou indireta, a estudos com a participação de humanos. Mesmo a utilização de testes em animais, o surgimento dos mais avançados modelos matemáticos e estatísticos e o uso intensivo da informática não foram capazes de excluir essa etapa. Atualmente, existe o consenso de que projetos dessa natureza devem passar pela avaliação de um comitê de ética em pesquisa independente. No entanto, há sempre a possibilidade de eventuais tensões entre o indivíduo participante nos protocolos de estudo e pesquisadores e patrocinadores com suas equipes.

No Brasil, a avaliação da ética é desenvolvida em um sistema de membros voluntários e não remunerados constituído por 877 Comitês de Ética em Pesquisa (CEPs), responsáveis pelo processo de revisão de protocolos em diferentes instituições que se dedicam à pesquisa e os amparam. Os CEPs, por sua vez, são coordenados pela Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (Conep), uma instância colegiada de abrangência nacional que integra o Conselho Nacional de Saúde (CNS) e regula o sistema.

Em 2016, o CNS promoveu uma ação inédita a fim de ganhar maior eficiência na gestão da análise ética dos protocolos de pesquisa, iniciando um processo de descentralização. Pesquisas de alta complexidade, multicêntricas e de áreas temáticas especiais, como manipulação genética e reprodução humana, que antes precisavam de um parecer adicional da Conep, foram, com o passar do tempo, sendo atribuídas a Comitês por ela acreditados.

Em 2022, a CAPPesq do HCFMUSP conquistou a condição de CEP pré-acreditado, o que permitiu agilizar a análise e aprovação de novas pesquisas ou alterações naquelas já aprovadas. Nesse momento, projetos novos que demandariam avaliação Conep são avaliados dentro da CaPPesq (enquanto projetos antigos continuam na tramitação original).

Em 2024, foi instituída a Lei nº 14.874/2024, que estabelece o novo marco legal de pesquisas com seres humanos por instituições públicas e privadas. A norma também criou o Sistema Nacional de Ética em Pesquisa com Seres Humanos, assim como a Instância Nacional de Ética em Pesquisa como um Colegiado Interdisciplinar e independente sob a coordenação do Ministério da Saúde, por meio da Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação e do Complexo Econômico-Industrial da Saúde (Sectics).

De acordo com o texto da normativa, o compromisso com a ética e a independência na análise dos protocolos de pesquisa será garantido. A partir da vigência, as pesquisas ficam definidas como procedimentos científicos desenvolvidos de forma sistemática para avaliar a ação, a segurança e a eficácia de medicamentos, além de verificar a distribuição de fatores de risco de doenças e avaliar os efeitos de fatores ou de estados sobre a saúde.

Os estudos clínicos conduzidos pelos pesquisadores do Sistema FMUSP-HC acontecem nas instalações do HCFMUSP, onde também são realizados os exames laboratoriais básicos e exames de imagem necessários para o seu desenvolvimento. Os exames mais avançados são realizados nos laboratórios de pesquisa, utilizando-se os equipamentos da Rede PREMIUM.

A realização de pesquisa científica exige o cumprimento de princípios éticos fundamentais. Entre eles, destacam-se:

- **Consentimento livre e esclarecido:** manifestação do indivíduo, ou de seu representante legal, mediante assinatura de termo de consentimento livre e esclarecido, de sua disposição de participar voluntariamente da pesquisa, após ter sido informado e esclarecido sobre todos os aspectos relevantes para a tomada de decisão sobre sua participação;

- **Privacidade e sigilo das informações:** as informações coletadas durante a pesquisa devem ser mantidas em sigilo e utilizadas apenas para os fins da pesquisa;

- **Aprovação do projeto pela CAPPesq:** todos os projetos de pesquisa devem ser aprovados pela Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa (CAPPesq) da instituição.

A aprovação da pesquisa pelas instâncias cabíveis é fundamental para garantir que a pesquisa seja realizada de forma ética e segura, em conformidade com as normas brasileiras de pesquisa.

O consentimento informado desempenha um papel essencial na interação entre médico e paciente. Esse processo, que implica em fornecer informações abrangentes e compreensíveis ao paciente sobre os procedimentos médicos propostos, é indispensável para assegurar que as decisões de tratamento sejam tomadas de forma consciente e autônoma.

Mais do que simplesmente respaldar o princípio ético da autonomia, o consentimento informado também contribui para fortalecer a confiança entre o profissional de saúde e o paciente, pois ao garantir que o paciente compreenda integralmente os riscos, benefícios e alternativas associados a um determinado tratamento, cria-se um ambiente colaborativo e participativo na gestão da saúde.

Além disso, o respeito ao consentimento informado representa um pilar fundamental no cumprimento das normas que regem a prática médica e também reforça os alicerces de uma relação médico-paciente baseada na transparência, respeito e cuidado.

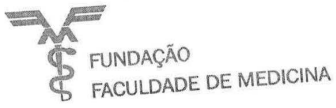
É essencial ressaltar que a negligência nesse aspecto pode resultar, inclusive, na responsabilidade civil do médico pelos danos causados a um paciente que não foi devidamente informado sobre os riscos inerentes ao procedimento. Destaca-se que essa responsabilidade não se limita apenas a punições decorrentes de erros no resultado, mas também abrange a ausência de informação (vício de consentimento). Portanto, é fundamental elaborar termos claros e precisos e dedicar o tempo necessário para esclarecimento de forma verbal e pessoal dos termos com o paciente.

A gestão da pesquisa clínica é ligada à Diretoria Clínica do HCFMUSP. O setor responsável pelo encaminhamento das parcerias de pesquisa é o Escritório de Pesquisa Clínica (EpeClin), um facilitador com atuação multidisciplinar e multiprofissional, que promove incentivo, desenvolvimento e integração da Pesquisa Clínica no HCFMUSP. O setor oferece treinamentos regulares à comunidade do Sistema FMUSP-HC e público externo.

Além de representarem importante papel na pesquisa clínica, os projetos são fundamentais na formação de recursos humanos e contribuem para a geração de recursos financeiros, que viabilizam investimentos na área.

Outra vantagem dos estudos clínicos é que os resultados esperados irão prover subsídios para o Ministério da Saúde adotar ajustes nas estratégias de tratamento da população brasileira. Os estudos clínicos são considerados o principal instrumento de validação da inovação no setor de saúde, tendo como objetivo garantir que as pesquisas sejam realizadas dentro dos parâmetros técnico-científicos, éticos e legais estabelecidos por consensos internacionais.

Em 2024, a FFM gerenciou **755 estudos clínicos** (quantidade em 31/12/2024).



PROJETOS DE CAPACITAÇÃO



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

Os Projetos de Capacitação visam a transmissão do conhecimento, de forma ética e inovadora, com alto nível de qualidade.

Bolsas de Estudo para o projeto “Adote um Cientista”

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Hematologia e Hemoterapia – Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Apoiar o desenvolvimento de dois bolsistas de pós-doutorado e um técnico de laboratório que trabalharão nas pesquisas desenvolvidas no Laboratório de Investigação Médica em Patogênese e Terapia Dirigida em Onco-Imuno-Hematologia do HCFMUSP.

Capacitação de profissionais da saúde em recursos de inteligência artificial (IA)

Instituição: HCFMUSP – InRad – InovaHC

Tipo de contratação: Aditivo ao Termo de Cooperação Técnica-Científica firmado entre Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Oferecer treinamento envolvendo conceitos fundamentais de IA e cases de aplicações em saúde de interesse do HCFMUSP, para resolver problemas específicos de medicina. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Capacitação em Atenção ao Paciente Oncológico Crítico e Diagnóstico por Imagem na Oncologia

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM no âmbito do PRONON

Objetivo: Capacitar profissionais que trabalhem na rede SUS do Estado de São Paulo por meio de cursos distribuídos em três programas de capacitação na atenção ao paciente crítico: Diagnóstico por Imagem, Assistência Multidisciplinar e Assistência Ventilatória.

Curso de Capacitação para profissionais da Atenção Primária/Estratégia de Saúde da Família (ESF) para Dor do Membro Fantasma de pessoas amputadas

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Capacitar profissionais da saúde no reconhecimento para o melhor diagnóstico da dor do membro fantasma e, secundariamente, criar uma plataforma de informações e cuidados para este paciente.

Curso de Capacitação para Profissionais da Atenção Primária/Estratégia de Saúde da Família (ESF) para Integração da Reabilitação à Linha de Cuidado do Adulto com Acidente Vascular Cerebral

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério da Saúde e FFM, no âmbito do PRONAS

Objetivo: Capacitar e aprimorar os conhecimentos técnicos e científicos de profissionais para prevenção de incapacidades com o referenciamento precoce para a rede de reabilitação da pessoa vítima do Acidente Vascular Encefálico, de forma integral, com ações coordenadas entre a atenção primária e a reabilitação no nível terciário. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Desenvolvendo a capacitação em neuropatologia em um país de baixa e média renda

Instituição: FMUSP – Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Tipo de contratação: *Application* firmado entre Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Capacitar os pesquisadores do Biobanco para Estudos em Envelhecimento da FMUSP, visando triplicar sua coleção e aprimorar o desenvolvimento das pesquisas, além de capacitar outros pesquisadores de países de baixa renda que pretendam desenvolver bancos de cérebros em suas regiões.

PROJETOS DE CAPACITAÇÃO

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Fellowship em Cirurgia Hepatobiliar Latino-americano

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Tipo de contratação: Acordo firmado entre Americas Hepato-Pancreato-Biliary Association Foundation, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Formar egressos da residência de cirurgia do aparelho digestivo na área de transplante e cirurgia hepatobiliar, que é uma carência na América Latina. Esse projeto foi encerrado em 2024.

HVTN Scientific Leadership Development Program

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: *Subaward Agreement* firmado entre Fred Hutchinson Cancer Center e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Impulsionar jovens cientistas, oferecendo recursos e orientações para que alcancem excelência em suas respectivas áreas.

Parceria USP X Brainfarma: Melhorando a interação da academia com a indústria farmacêutica com a criação de Programa de Complementação Especializada para formação de profissional para atuar como Medical Science Liason (MSL), com treinamento na USP e no Centro Hynova da Brainfarma

Instituição: FMUSP – Departamento de Gastroenterologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A., USP, FMUSP e FFM

Objetivo: Aprimoramento da formação de profissionais da área de saúde, no âmbito de Relações Médicas em nível de extensão, visando a promoção da cultura de inovação, por meio da realização do Programa de Complementação Especializada, com participação dos profissionais e docentes da universidade e pesquisadores e técnicos da empresa.

Plataforma Eletrônica de Ensino e Treinamento em Cirurgia Remota Baseada em Realidade Sintética

Instituição: ICHC - Divisão de Urologia

Tipo de contratação: Associação UMANE, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Contribuir para a formação e aperfeiçoamento em técnica cirúrgica aplicada ao Transplante Renal e demais cirurgias de alta complexidade. O projeto prevê investimento em plataforma eletrônica de ensino e treinamento em cirurgia remota, baseada em realidade sintética e tutor dependente, para médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, instrumentadores e engenheiros clínicos. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Programa de Complementação Especializada (PCE) em Assistência Farmacêutica - Foco em Inovação

Instituição: FMUSP – Departamento de Gastroenterologia

Tipo de contratação: Aditivo ao Convênio firmado entre Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A., FMUSP e FFM

Objetivo: Ampliar a formação de profissionais da área de saúde, no âmbito de pesquisa e inovação, para o desenvolvimento de novos produtos e serviços com foco na saúde e bem-estar dos pacientes, em nível de extensão e pós-graduação, além da promoção da cultura de inovação, por meio da realização de eventos com participação da universidade e da empresa.

Programa EPAs (Entrustable Professional Activities)

Instituição: FMUSP – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: O programa de EPAs (*Entrustable Professional Activities* – Atividades Profissionais Confiáveis) da FMUSP foi criado a partir do projeto de Bolsas de Preceptoría e objetiva o fortalecimento do aprendizado para os alunos do 5º ao 6º ano de Medicina, preenchendo a lacuna entre a teoria e a prática.

PROJETOS DE
CAPACITAÇÃO

< ≡ SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Programa de Fellowship em Uro-Oncologia do Icesp

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Zodiac Produtos Farmacêuticos S.A. e FFM

Objetivo: Criar especialistas no tratamento de câncer urológico capazes de realizar cirurgias de alto nível de complexidade.

Projeto Angola - Formação Superior de Profissionais Angolanos de Saúde

Instituição : HCFMUSP - HCX (antiga EEP)

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação da República de Angola, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantação do Programa de Cooperação Internacional para a formação superior de profissionais angolanos da Saúde, em regime de moradia no Brasil, com tempo integral e dedicação exclusiva. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Treinamento em Laparoscopia Básica e Avançada em Programa Associado com a Faculdade de Medicina da PUC-Chile, cidade de Santiago

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Tipo de contratação: Instrumento Particular de Fundo Educacional firmado entre Johnson & Johnson e FFM

Objetivo: Ministras treinamento em laparoscopia básica e avançada para os treinadores do Centro de Treinamento (Virtual) em programa associado com a Faculdade de Medicina da PUC-Chile, desenvolvendo competências básicas de videocirurgia por meio de modelos simulados.

PROJETOS DE POLÍTICAS DE SAÚDE



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

Os Projetos de Políticas de Saúde destinam-se à promoção de definição de processos, intervenções e políticas públicas, entre outros.

Análise de Custo-Efetividade da Introdução da Vacina de Vírus Sincial Respiratório (VSR) no Calendário de Imunização de Gestantes do Programa Nacional de Imunizações no Brasil

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Estudo de avaliação econômica completa, baseado em modelagem analítica, para estimar o custo-efetividade da introdução da vacina de VSR, em dose única, para gestantes no Programa Nacional de Imunizações.

Aprimoramento do Programa Criança Feliz – Integração SUAS-SUS

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: Contratos firmados entre Grand Challenges Canada e FFM; e Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: Trata-se da continuidade do projeto “Revisão de Aprimoramento do Programa Criança Feliz” e consiste na fase final do processo de formulação de política pública nacional para a promoção do desenvolvimento infantil.

Atualização de Protocolo Clínico e Diretrizes Terapêuticas e elaboração de estudos e pesquisas de avaliação de tecnologias em saúde para subsidiar a incorporação de Tecnologias ao Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – NATS

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver e atualizar Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas e estudos de avaliação de tecnologias em saúde, a partir de temas demandados pelo Departamento de Gestão e Incorporação de Tecnologias e Inovação em Saúde do Ministério da Saúde, em comum acordo com a OPAS.

Brazilian Deaths for WHO Reference Death Archive

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: Subaward Agreement firmado entre The Ohio State University e FFM, com subvenção da Bill & Melinda Gates Foundation

Objetivo: O projeto auxiliará na finalização do protocolo para autópsia verbal e mortes por amostras de tecido minimamente invasivas no SVO, bem como na criação de formato de dados padrão e protocolo para transferir informações de referência de morte para o arquivo da OMS.

Centro de Pesquisa sobre Mudança Climática e Saúde Urbana

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Agreement firmado entre Drexel University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: Compreender melhor os impactos das mudanças climáticas sobre a saúde e a equidade na saúde em áreas urbanas, a fim de informar e promover diretamente as intervenções e políticas urbanas necessárias para lidar com esses impactos.

Demografia Médica no Brasil 2025

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Produção e publicação de investigações originais, atualização de dados, indicadores, séries históricas e análises sobre as transformações na oferta, formação e trabalho dos médicos no Brasil.

Desenvolvimento de suporte técnico para subsidiar a tomada de decisão na Anvisa, especialmente relacionada aos processos de avaliação de tecnologias, elaboração do marco regulatório da Agência e produção de estudos de impacto regulatório

Instituição: HCFMUSP – InRad - InovaHC

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Anvisa, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver serviços de suporte técnico-científico para subsidiar a tomada de decisão na Anvisa, especialmente relacionada aos processos de avaliação de tecnologias, elaboração do marco regulatório da Agência e produção de estudos de impacto regulatório. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Elaboração de estudos e pesquisas de Avaliação de Tecnologias em Saúde para subsidiar a incorporação de Tecnologias ao Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – NATS

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver estudos de avaliação de tecnologias em saúde, seguindo metodologia estabelecida pelo Ministério da Saúde, propiciando agilidade no processo de produção de informações para tomada de decisão. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Elaboração de manual de boas práticas cirúrgicas e melhoria da logística na retirada, acondicionamento, armazenamento e transporte de órgãos para transplantes no Brasil

Instituição: HCFMUSP – NATS

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver um manual abrangente que padronize as práticas de retirada, acondicionamento, armazenamento e transporte de órgãos sólidos para transplante no Brasil.

Elaboração de Notas Técnicas de Avaliação de Tecnologias em Saúde Rápidas para Subsidiar a Resposta a Itens Judicializados no Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – NATS

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver Notas Técnicas para avaliação de tecnologias em saúde a partir de temas demandados pelos magistrados dos Tribunais. Judicialização da saúde é definida como volume de ações judiciais contra o SUS para solicitar fornecimento de tratamentos médicos fundamentados no direito à saúde previsto na Constituição do Brasil. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Estudo e Estratégia de Prevenção da Ideação e Tentativas de Suicídio em Adolescentes

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Ginecologia e USP - Departamento de Psicologia Clínica do Instituto de Psicologia (APOIAR-IP-USP)

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver estratégias de prevenção e intervenção precoce em adolescentes com fatores de risco em saúde mental para o suicídio, voltadas a professores e profissionais da educação da rede pública.

Estudo sobre as relações público-privadas na saúde brasileira

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver três estudos-piloto em temas estratégicos envolvendo relações público-privadas que afetam o Sistema Único de Saúde (SUS) para a criação de metodologias reprodutíveis de produção, integração, tratamento e disseminação de evidências científicas sobre instituições públicas e privadas, grupos econômicos, empresas e outras organizações que integram o sistema de saúde brasileiro voltadas ao aprimoramento de aspectos políticos, econômicos, regulatórios e organizativos de políticas, programas, ações e serviços de saúde.

FMUSP, SVOC e INSPER: Realizando pesquisas conjuntas em Saúde Urbana

Instituição: FMUSP – Departamento de Patologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Instituto de Ensino e Pesquisa – Insper, FMUSP, SVOC e FFM

Objetivo: a) Elaborar a cartografia dos casos de demência, diabetes mal controlado, neoplasias não diagnosticadas, insuficiência renal e cuidados insuficientes do idoso acamado, tendo por base dados de autópsias conduzidas em pessoas falecidas no HCFMUSP ou encaminhadas ao SVOC da FMUSP;

b) determinar a relação entre endereço e exposição aos poluentes atmosféricos urbanos utilizando a mesma base de dados;

c) identificar os fatores do ambiente urbano que modulam o risco destes desfechos; e

d) produzir sugestões de políticas públicas de intervenção no ambiente urbano visando a melhoria da saúde da população.

Mapeamento normativo e levantamento de evidências a respeito da normalização e regularização sanitária de produtos assistivos

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: Carta-Acordo firmada entre OPAS e FFM

Objetivo: Subsidiar possíveis melhorias nos sistemas regulatórios e nos instrumentos normativos brasileiros, fortalecendo a sua harmonização com as políticas e práticas adotadas em outros países e, se possível, a simplificação dos procedimentos regulatórios. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Mudanças climáticas e saúde urbana na América Latina - SALURBAL-Clima

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Subaward Agreement firmado entre Drexel University, FMUSP e FFM, com subvenção do Wellcome Trust

Objetivo: Avaliar a influência das alterações climáticas, sobre a saúde pública ou individual em cidades, usando redes de dados, numa abordagem puramente ecológica, sem dados individuais.

O impacto da exposição a múltiplos poluentes do ar na saúde materno-infantil: utilizando o banco de dados da Coordenadoria de Vigilância Ambiental

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Elaborar um conjunto de diretrizes de poluição atmosférica para o Brasil, de forma a garantir ambientes saudáveis para o nascimento e desenvolvimento das crianças, visando a formulação de políticas públicas sobre emissão de poluentes, que contribuirá para a redução dos problemas respiratórios na infância - importante causa de morbidade e mortalidade infantil - além da redução do número de nascimentos prematuros, de baixo peso e anomalias congênitas.

O Impacto dos programas de transferência de renda na taxa de aleitamento materno

Instituição: FMUSP – Departamento de Pediatria

Tipo de contratação: Collaboration Agreement firmado entre Swiss Tropical and Public Health Institute e FFM

Objetivo: 1) compreender os comportamentos de amamentação, bem como identificar potenciais mecanismos para promover uma maior duração de aleitamento materno; e 2) avaliar a efetividade das transferências sociais sobre as taxas de aleitamento materno exclusivo em São Paulo, por meio de um ensaio clínico randomizado.

Pesquisa para Implementação de Programa de Transplante de Intestino e Multivisceral no Sistema Único de Saúde - SUS

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Possibilitar a construção de um histórico completo e consistente para o procedimento, gerando oportunidades para o levantamento de custos e desenvolvimento de processos de trabalho e protocolos clínicos para, futuramente, embasar a criação de um Programa de Transplante de Intestino no SUS, além de abrir precedentes para novas perspectivas terapêuticas no tratamento da falência intestinal crônica no país, oferecendo qualidade de vida e benefício social para os pacientes afetados e suas famílias. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS DE
POLÍTICAS DE SAÚDE

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Pesquisa para Manutenção de Programa de Reabilitação Intestinal pelo Sistema Único de Saúde – SUS

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Atender a demanda de pacientes com diagnóstico de falência intestinal crônica, para reabilitação intestinal e nutrição parenteral domiciliar, além de realizar levantamento detalhado dos resultados clínicos e de custos dos procedimentos realizados em hospital público de grande porte, a fim de fornecer dados ao Ministério da Saúde, para futura incorporação na tabela de procedimentos SUS.

Programas e políticas para prevenção de obesidade em países de renda baixa, média e em transição - estudos de fomento à evidência e avaliação de programas

Instituição: USP – FSP - NUPENS

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre *The University of North Caroline at Chapel Hill* e FFM

Objetivo: Propor e avaliar políticas para prevenção da obesidade e de outras doenças crônicas relacionadas à alimentação no Brasil.

Promovendo o cuidado responsivo e a nutrição adequada entre adolescentes e jovens grávidas, pais e mães adolescentes e seus filhos

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Contrato firmado entre UNICEF e FFM

Objetivo: Desenvolver e monitorar a implementação de uma metodologia de visita domiciliar, apoiada no projeto Primeiros Laços, com foco em adolescentes e jovens grávidas e/ou com filhos pequenos, que possa ser adaptada ao Programa Criança Feliz; e elaborar e monitorar a implementação de Instrumentos educativos e materiais, no formato eletrônico, sobre o tema da alimentação adequada e saudável da criança e do próprio adolescente, a fim de serem produzidos e distribuídos para implementação nos territórios da Plataforma dos Centros Urbanos.

Provision of Consultancy Services in Reducing Tariffs and Taxes on Assistive Technology (AT)

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre *The United Nations Office for Project Services* e FFM

Objetivo: Empregar métodos mistos para investigar e identificar potenciais soluções para a redução de barreiras comerciais e preços de produtos assistivos importados por países de baixo e médio nível de renda.

Rede de sequenciamento de doenças emergentes e Rede de bancos de sangue para avaliar epidemias e suscetibilidades na população

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Termo de Cooperação firmado entre Instituto Todos pela Saúde, FMUSP e FFM

Objetivo: Formação de uma rede de sequenciamento com rápida resposta e capacidade de bioinformática para identificar as cepas predominantes; detectar mutações relevantes; e monitorar a disseminação do vírus.

Além disso, objetiva a formação de uma rede de bancos de sangue para avaliar a infecção prévia para o vírus Chikungunya, por meio da detecção de anticorpos IgG, definir a porcentagem da população suscetível a essa infecção; e entender o nível basal de anticorpo IgM antidengue, o que permitiria compreender a taxa de ataque da epidemia no ano de 2024.

Revisão de Aprimoramento do Programa Criança Feliz

Instituição: FMUSP – CEDI

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre *Lego Foundation* e FFM

Objetivo: Revisar os conteúdos, materiais e métodos do programa de parentalidade e estimulação na primeira infância promovido pelo Ministério da Cidadania, Secretaria Especial de Desenvolvimento Social, intitulado "Programa Criança Feliz". Esse projeto foi encerrado em 2024.

Review of prices of a selected list of assistive products, their spare parts, accessories and consumables in 12 countries to support the update of the WHO Priority Assistive Products List (APL)

Instituição: HCFMUSP – IMRea

Tipo de contratação: *Agreement* firmado entre World Health Organization - OMS e FFM

Objetivo: Realizar uma revisão dos preços de uma lista selecionada de produtos auxiliares, suas peças de reposição, acessórios e consumíveis em 12 países para apoiar a atualização da Lista de Produtos Assistivos Prioritários (APL) da OMS.

Saúde Digital no Brasil: legislação, mercado e informação em saúde

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Produzir conhecimento para aplicação técnica no aprimoramento de ações do Ministério da Saúde relacionadas à saúde digital e disponibilizar dados inéditos para fins de pesquisa na linha temática de políticas, planejamento, gestão e avaliação de saúde.

Saúde Mental e Trabalho: Iniciativas para Subsidiar a Construção de uma Política Institucional de Prevenção, Retorno e Permanência no Trabalho: Influência de Fatores Organizacionais e Relacionais nos Processos de Retorno e Permanência no Trabalho: Um Estudo de Caso

Instituição: FMUSP – FOFITO

Tipo de contratação: Contrato firmado entre Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e FFM

Objetivo: Desenvolver ações em nível estratégico e operacional, com vistas à construção de uma política institucional de saúde mental de caráter permanente na PGFN.

STI-Net: Reducing transmission of sexually transmitted infections (STI) and STI antimicrobial resistance in Brazil: Harnessing molecular testing technologies to develop sustainable digital innovations in service delivery and the public health response

Instituição: FMUSP – Departamento de Infectologia e Medicina Tropical

Tipo de contratação: *Collaboration Agreement* firmado entre London School of Hygiene & Tropical Medicine, USP e FFM

Objetivo: Formar uma aliança entre as redes existentes e outras organizações parceiras no Reino Unido e no Brasil, que trocarão conhecimentos, apoiarão a execução de programas nacionais de vigilância, compartilharão inovações em caminhos de saúde e pesquisas científicas focadas em infecções sexualmente transmissíveis e resistência antimicrobiana.

PROJETOS INSTITUCIONAIS

RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

Os Projetos Institucionais são destinados, principalmente, ao aprimoramento, ampliação e manutenção da infraestrutura física e tecnológica das instalações do Sistema FMUSP-HC

Projetos de Aquisição de Equipamentos e Mobiliários

Aquisição de Eletroencefalógrafos para o InCor

Instituição: HCFMUSP – InCor

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de eletroencefalógrafo dotado da inovação tecnológica necessária para o atendimento da demanda de disfunção cognitiva pós-operatória e a realização de tratamento não invasivo no InCor. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Aquisição de equipamento e insumos para o Ambulatório de Hemoglobinopatias e o Laboratório de Hematologia do Serviço de Hematologia do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Hematologia e Hemoterapia - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular

Tipo de contratação: Termo de Compromisso firmado entre Ministério Público do Trabalho – Procuradoria do Trabalho do Município de Patos de Minas (MG) e FFM

Objetivo: Aquisição de equipamento e insumos para realização de diagnóstico de hemoglobinopatias, rastreamento de familiares e oferta do exame para aconselhamento genético, e controle de pacientes com complicações graves da doença falciforme.

Aquisição de equipamentos e mobiliário para o Ambulatório de Fisioterapia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Fisioterapia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição dos novos equipamentos levará ao ambulatório novas possibilidades de avaliação e diagnóstico fisioterapêutico nos pacientes atendidos.

Aquisição de equipamentos para a Divisão de Neurocirurgia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Neurocirurgia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de Aspirador Ultrassônico para a Divisão de Neurocirurgia do ICHC, visando a redução de tempo cirúrgico, da morbidade e do risco de sequela operatória. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Aquisição de equipamentos para a Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de equipamento de ultrassonografia para agilizar o tratamento e diagnóstico no atendimento de alta complexidade em transplantes de órgãos abdominais e cirurgias gastrointestinais no SUS.

Aquisição de equipamentos para a Unidade de Queimados da Divisão de Cirurgia Plástica e Queimaduras

Instituição: HCFMUSP – ICHC - Divisão de Cirurgia Plástica e Queimaduras

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Renovação dos equipamentos utilizados em cirurgias e procedimentos realizados na Unidade de Queimados pelo HCFMUSP, em atendimento aos pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Aquisição de equipamentos para as unidades neonatais do ICr

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O transporte do recém-nascido (RN) e o tratamento da icterícia neonatal (IN) precisam se manter em condições adequadas de temperatura, oxigenação e radiação para a sobrevivência do RN. A aquisição de equipamentos levará a uma melhoria da qualidade e segurança do atendimento aos recém-nascidos.

Aquisição de equipamentos para o Centro Diagnóstico em Gastroenterologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Gastroenterologia e Hepatologia Clínica

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de reprocessadora de endoscópios e sistema de videoendoscopia flexível para a realização de procedimentos de alta e média complexidade no Centro Diagnóstico em Gastroenterologia do ICHC.

Aquisição de equipamentos para o LIM 04 do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – LIM 04

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O LIM 04 será equipado para: a) a realização de pesquisa sobre estratégias terapêuticas para o tratamento de encapsulamento de implante mamário após radioterapia; e b) a promoção de um programa de monitoramento à distância de pacientes portadores de feridas crônicas, por meio da utilização de um aplicativo.

Aquisição de equipamentos para o LIM 26

Instituição: HCFMUSP – LIM 26

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de videoendoscopias e bisturis elétricos busca promover a formação adequada dos alunos de graduação e residentes, além de qualificar o profissional da saúde voltado à área cirúrgico-endoscópica.

Aquisição de equipamentos para Triagem Auditiva Neonatal do ICr

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de equipamentos para Triagem Auditiva Neonatal para o ICr.

Aquisição de microscópios cirúrgicos para a Unidade de Emergência Referenciada do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de novos equipamentos significará a renovação do atendimento em uma das principais unidades de emergências do país.

Aquisição de microscópios cirúrgicos para o ICHC e o IOT

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico e IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Incorporar equipamentos avançados à Instituição para melhor atendimento aos pacientes do SUS, o que contribuirá para reduzir o tempo de espera e agilizar os procedimentos, além de garantir a eficácia e a segurança das intervenções cirúrgicas.

PROJETOS
INSTITUCIONAIS

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Aquisição de mobiliário para o ITACI

Instituição: ITACI

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de berços de grade alta, que contribuirá para a manutenção da segurança e bem-estar dos pacientes na assistência prestada pela unidade.

Aquisição e Substituição de equipamentos para o Centro Cirúrgico do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição e substituição de vários equipamentos e materiais utilizados pelo Centro Cirúrgico do ICHC, o que permitirá melhor rotatividade das salas, maior produtividade e um aumento da oferta de cirurgias de alta complexidade para o SUS. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Atualização tecnológica de equipamentos do Icesp

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: a) atualização tecnológica, no Icesp, de Monitores, Sistema de Vídeo Laparoscopia, Endoscópios Rígidos do Centro Cirúrgico e substituição de Servidores por obsolescência; e b) atualização tecnológica de equipamentos de ambulatórios, Centros Cirúrgicos, Central de Material e Esterilização, Assistência, Fisioterapia, Hospital Dia, Internação, Radiologia Reabilitação, UTI e outras áreas. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Avaliação auditiva em recém-nascidos com alto risco para deficiência auditiva internados em UTI Neonatal, à beira do leito – diagnóstico precoce

Instituição: HCFMUSP – ICr

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Promover a testagem de 100% das crianças antes da alta hospitalar, a fim de diagnosticar precocemente eventual deficiência auditiva, permitindo intervenção rápida e precoce.

Expansão da Rede Premium de Equipamentos com Ênfase em Métodos Diagnósticos e Preditivos de Resposta a Tratamento em Doenças Complexas

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Nos últimos 15 anos, o Sistema FMUSP-HC vem desenvolvendo uma rede de equipamentos multiusuários considerada modelo nacional (Rede PREMIUM). Com a ampliação dos núcleos multiusuários SELA – Sequenciamento em Larga Escala e Biobanco – Rede Acadêmica de Pesquisa sobre o Câncer e com as ferramentas implantadas de gestão integrada da pesquisa e inovação, espera-se elevar a formação de recursos humanos na área, a produção científica, o desenvolvimento de novos produtos, e parcerias com outras instituições nacionais e internacionais.

Infraestrutura para Pesquisa Multidisciplinar em Medicina, Engenharia e Fisioterapia – INFRALIMS 2018

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre a Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolvimento de dois subprojetos da Rede PREMIUM, que têm caráter fortemente multidisciplinar, intensa interação com a Engenharia, exploram a expertise nos pesquisadores e a infraestrutura já existente, e permitirão a introdução de novas linhas de pesquisa e a formação de profissionais preparados para projetos de inovação. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Manutenção da Infraestrutura de Pesquisa e Inovação do Sistema FMUSP e HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado com Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Garantir, por meio de serviços de manutenções preventivas e aquisição de peças, o acompanhamento de duas importantes infraestruturas de pesquisa, que são o Programa Rede de Equipamentos Multiusuários (Rede PREMIUM) e o Biotério Central da FMUSP, que atendem a toda comunidade de pesquisadores do Sistema FMUSP-HC, pesquisadores externos nacionais e internacionais, de serviços públicos e privados. Esse projeto foi encerrado em 2024.

**Manutenção, operação e consolidação do
PREMIUM – Programa Rede de Equipamentos
Multiusuários do Sistema FMUSP-HC**

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Viabilizar a manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de alto custo e tecnologia avançada instalados na Rede; além da aquisição de equipamentos que complementam os núcleos existentes e a contratação de mão de obra altamente especializada. Esse projeto foi encerrado em 2024.

Modernização da Oficina Ortopédica do IOT

Instituição: HCFMUSP – IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A modernização da Oficina Ortopédica do IOT proporcionará a melhoria da qualidade e a diminuição do tempo de confecção e de entrega de órteses e próteses.

**Modernização do Parque Tecnológico da
Divisão de Obstetrícia e Medicina Fetal**

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Com as aquisições de ultrassons, espera-se uma melhora qualitativa no ensino e pesquisa, bem como nas áreas de apoio à assistência.

Modernização do Parque Tecnológico do IOT

Instituição: HCFMUSP – IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A modernização das mesas cirúrgicas e camas elétricas do IOT proporcionará a melhora qualitativa no ensino e pesquisa, bem como nas áreas de apoio à assistência.

Módulo Didático – FMUSP 2024

Instituição: FMUSP – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e FFM

Objetivo: Projeto de nova estrutura para as instalações da FMUSP, com tecnologia audiovisual moderna, incluindo soluções inovadoras, como quadros interativos e sistemas de transmissão online, melhorando a experiência de aprendizado e promovendo métodos de ensino dinâmicos.

**MOLECULAR: Incorporação de Novas
Tecnologias na REDE PREMIUM de
equipamentos multiusuários: novas
abordagens no estudo do câncer e doenças
em nível molecular**

Instituição: HCFMUSP – LIMs – Diretoria Executiva

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Nos últimos 15 anos, o Sistema FMUSP-HC vem desenvolvendo uma rede de equipamentos multiusuários considerada modelo nacional (Rede PREMIUM). O objetivo deste projeto é dotar a Rede de tecnologias inovadoras para o estudo do câncer e outras doenças em nível molecular.

O modelo da Rede PREMIUM tem sido apresentado em eventos de gestão de pesquisa nacionais e internacionais e vem recebendo avaliação positiva, tanto interna como externamente.

Substituição de aparelhos de anestesia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A presente proposta vai proporcionar melhores condições de atendimento aos pacientes do SUS.

Substituição de bisturis elétricos do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Centro Cirúrgico

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição dos bisturis elétricos do ICHC, que promoverá a incorporação de itens avançados à Instituição para o melhor atendimento aos pacientes do SUS. Estes equipamentos serão utilizados em procedimentos cirúrgicos em 18 especialidades médicas.

Substituição de camas elétricas para o IPq e de equipamentos para o IOT e CeAC

Instituição: HCFMUSP – IPq - IOT - CeAC (Centro de Apoio ao Colaborador)

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de equipamentos para o HCFCMUSP proporcionará melhoria no atendimento a pacientes do IOT e do IPq, bem como aos seus colaboradores. Estes investimentos visam aprimorar a qualidade dos serviços prestados, elevando os padrões de saúde e bem-estar de forma eficiente e sustentável.

Substituição de computadores para o Icesp

Instituição: Icesp

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição, por obsolescência, de 137 computadores do Icesp. Esse projeto foi encerrado em 2024.

PROJETOS
INSTITUCIONAIS

< ≡ SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Substituição de equipamentos de Ressonância Magnética para o InRad e o IOT

Instituição: HCFMUSP – InRad e IOT

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamentos de ressonância magnética, instalados no InRad e no IOT, para aparelhos com tecnologias mais atualizadas e ferramentas avançadas de diagnóstico, que beneficiam diretamente a assistência ao paciente. O projeto foi encerrado em 2024.

Substituição de equipamento de ultrassom do InRad

Instituição: HCFMUSP – InRad

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamento de ultrassom, instalado no InRad, a ser utilizado no Centro de Diagnóstico por Imagem das doenças da Mama (CEDIM).

Substituição de equipamentos para a Divisão de Obstetrícia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Obstetrícia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamentos por novas tecnologias na Divisão de Obstetrícia do ICHC.

Substituição de equipamentos para o Serviço de Geriatria do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Geriatria

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Substituição de equipamentos por novas tecnologias no Serviço de Geriatria do ICHC.

Substituição de Neuroendoscópio para o Ipq

Instituição: HCFMUSP – IPq

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O Neuroendoscópio é instrumento fundamental para a execução de cirurgias endonasais da região hipofisária. Atualmente, o equipamento instalado no IPq está obsoleto e necessita ser substituído.

Substituição de Sistema de Vídeo Endoscopia para Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Aquisição de um sistema para cirurgias de videolaparoscopia e histeroscopia, que substituirá o equipamento atualmente utilizado.

Substituição de ultrassons da Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Ginecologia

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de equipamentos mais modernos auxiliará a realização de diagnóstico e tratamento cirúrgico minimamente invasivo.

Substituição de ultrassons para a área de Emergência do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Emergências Clínicas

Tipo de contratação: Convênio firmado entre Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: A aquisição de novos equipamentos permitirá melhor planejamento dos procedimentos e aumento da qualidade na assistência prestada.

PROJETOS
INSTITUCIONAIS

< SUMÁRIO | APRESENTAÇÃO | AÇÕES | DADOS >

Reforma do Laboratório de Inovação e Tecnologia da Divisão de Laboratório Central do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Laboratório Central

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Contemplar espaço adequado para o desenvolvimento de tecnologias diagnósticas, integradas ao sistema de gestão tecnológica e inovação, destinadas à investigação, monitoramento e tratamento terapêutico dos pacientes do SUS.

Reforma do Laboratório de Microbiologia da Divisão de Laboratório Central do HCFMUSP

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Laboratório Central

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: Atender às demandas de infraestrutura de elétrica, sistemas de tratamento de ar, hidráulica e aos critérios de biossegurança.

Reforma do LIM 31 do HCFMUSP – 2021

Instituição: HCFMUSP – LIM 31

Tipo de contratação: Contrato de Repasse firmado entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: O projeto de reforma do LIM 31 tem o objetivo de adequá-lo em nível de Biossegurança 1 e 2 (NB1 e NB2).

Reforma do LIM 31 – 2024

Instituição: HCFMUSP – LIM 31

Tipo de contratação: Termo de Doação firmado entre Pessoa Física e a FFM

Objetivo: A melhoria do layout das salas e a aquisição de novos equipamentos para o Laboratório de Terapia Celular impactará diretamente a condução de experimentos relacionados às pesquisas com diferentes células modificadas com o CAR-T.

Revitalização da Unidade de Internação da Cirurgia do Aparelho Digestivo

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Tipo de contratação: Acordo de Parceria firmado entre Associação Brasileira de Infraestrutura e Indústrias de Base (ABDIB), HCFMUSP e FFM

Objetivo: A reforma dos leitos de internação garantirá maior privacidade aos pacientes, readequando o número de leitos por quarto (de 4 para 2), proporcionando maior eficiência no controle de infecção hospitalar e maior segurança do paciente. A ABDIB se comprometeu a divulgar aos seus associados as informações acerca desse projeto, com o objetivo de fomentar doações de recursos para sua realização.

Revitalização do Ambulatório da Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC

Instituição: HCFMUSP – ICHC – Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Tipo de contratação: Contratos de Repasse firmados entre Ministério da Saúde, CEF e FFM

Objetivo: O projeto de reforma e revitalização do Ambulatório da Divisão de Moléstias Infecciosas do ICHC contribuirá para melhora qualitativa nas áreas de apoio à assistência, possibilitando uma infraestrutura segura e adequada para os profissionais de saúde e salas estruturadas para um melhor atendimento aos pacientes.

ABREVIATURAS
E SIGLAS

ABREVIATURAS E SIGLAS

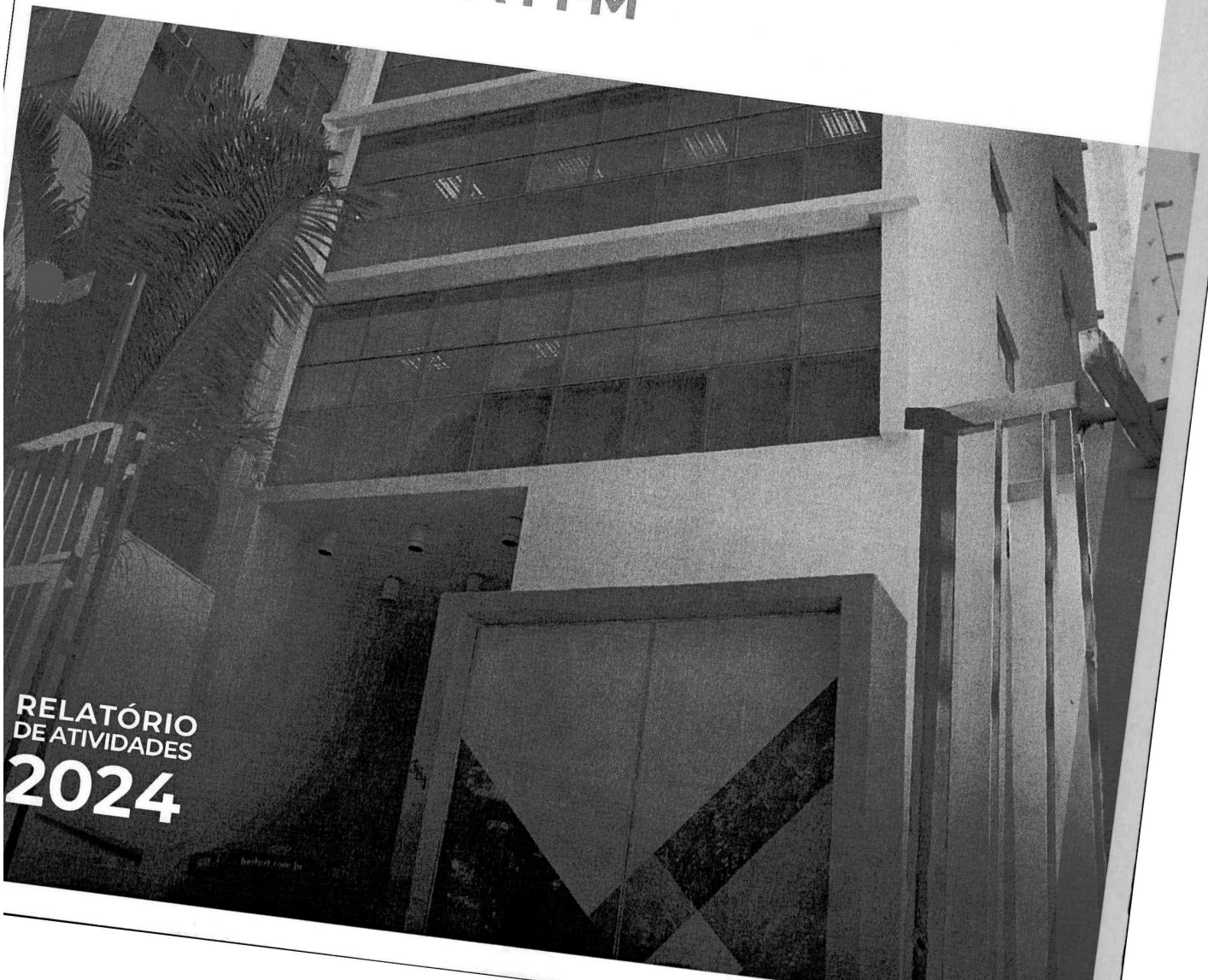
ABDI	Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial	FZ	Fundação Zerbini
ABDIB	Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústria de Base	HAS	Hospital Auxiliar de Suzano do HCFMUSP
ANVISA	Agência Nacional de Vigilância Sanitária	HCFMUSP	Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo
AMA	Assistência Médica Ambulatorial da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo	Hemomina	Fundação Centro de Hematologia e Hemoterapia de Minas Gerais
APAC	Autorização de Procedimentos Ambulatoriais	Hemope	Fundação Hemope (Pernambuco)
BID	Banco Interamericano de Desenvolvimento	Hemorio	Instituto Estadual de Hematologia Arthur de Siqueira Cavalcanti (Rio de Janeiro)
CAPPesq	Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa do HCFMUSP	ICB-USP	Instituto de Ciências Biomédicas da Universidade de São Paulo
CARF	Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities	Icesp	Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Octavio Frias de Oliveira"
CCR	Centro de Convenções Rebouças	ICHC	Instituto Central do HCFMUSP
CEAF	Componente Especializado da Assistência Farmacêutica	ICr	Instituto da Criança e do Adolescente do HCFMUSP
CEBAS	Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social	IMRea	Instituto de Medicina Física e Reabilitação do HCFMUSP
CEDI-FMUSP	Centro de Desenvolvimento Infantil da FMUSP	IMT	Instituto de Medicina Tropical de São Paulo, Faculdade de Medicina da USP
CEF	Caixa Econômica Federal	InCor	Instituto do Coração do HCFMUSP
CEGH-CEL	Centro de Estudos do Genoma Humano e Células-tronco da USP	InovaHC	Núcleo de Inovação Tecnológica do HCFMUSP
CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	InRad	Instituto de Radiologia do HCFMUSP
DRS-1/SES	Departamento Regional de Saúde 1 da Secretaria de Estado da Saúde (Grande São Paulo)	IOT	Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP
EEP	Escola de Educação Permanente	IPer	Instituto Perdizes do HCFMUSP
FSP-USP	Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo	FIESP	Federação das Indústrias do Estado de São Paulo
FFM	Fundação Faculdade de Medicina	Finep	Financiadora de Estudos e Projetos
FIESP	Federação das Indústrias do Estado de São Paulo	IPq	Instituto de Psiquiatria do HCFMUSP
Finep	Financiadora de Estudos e Projetos	IRLM	Instituto de Reabilitação Lucy Montoro
FMUSP	Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo	ITACI	Instituto de Tratamento do Câncer Infantil
FOFITO	Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional da FMUSP	LEPIC	Laboratório de Ensino, Pesquisa, e Inovação em Cirurgia do HCFMUSP
		LIM	Laboratório de Investigação Médica do HCFMUSP

ABREVIATURAS
E SIGLAS

 [SUMÁRIO](#) | [APRESENTAÇÃO](#) | [AÇÕES](#) | [DADOS](#) 

LIM 04	Laboratório de Microcirurgia – Cirurgia Plástica do HCFMUSP	ONA	Organização Nacional de Acreditação
LIM 09	Laboratório de Pneumologia	OPAS	Organização Pan Americana de Saúde
LIM 15	Laboratório de Investigação em Neurologia do HCFMUSP	OPM	Órteses, Próteses e Meios de locomoção
LIM 16	Laboratório de Fisiopatologia Renal do HCFMUSP	P&DI	Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
LIM 22	Laboratório de Patologia Cardiovascular do HCFMUSP	PAMB	Prédio dos Ambulatórios do HCFMUSP
LIM 26	Laboratório de Pesquisa em Cirurgia Experimental do HCFMUSP	PRONAS/PCD	Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência
LIM 27	Laboratório de Neurociências do HCFMUSP	PRONON	Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica
LIM 31	Laboratório de Investigação Médica em Patogênese e Terapia dirigida em Onco-Imuno-Hematologia do HCFMUSP	QT + RDT	Quimioterapia + Radioterapia
LIM 40	Laboratório de Imuno-Hematologia e Hematologia Forense do HCFMUSP	RRLM	Rede de Reabilitação Lucy Montoro
LIM 44	Laboratório de Ressonância Magnética em Neurorradiologia	SES-SP	Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo
LIM 60	Laboratório de Imunologia Clínica e Alergia do HCFMUSP	SI-PNI	Sistema de Informações – Programa Nacional de Imunizações
LIM 62	Laboratório de Investigação Médica em Neurocirurgia do HCFMUSP	SINASC	Sistema de Informação sobre Nascidos Vivos
MS	Ministério da Saúde	SUS	Sistema Único de Saúde
MPT	Ministério Público do Trabalho	SVOC	Serviço de Verificação de Óbitos da Capital
NATS	Núcleo de Avaliação de Tecnologias em Saúde	TeleAME	Implantação de Atendimento Remoto em Ambulatórios de Especialidades
NIH	National Institutes of Health	TeleAPS	Implantação de Atendimento Remoto à Atenção Primária à Saúde
NIHR	National Institute for Health and Care Research	TeleSAP	Implantação de Atendimento Remoto em Saúde para Unidades Prisionais
NUPENS/USP	Núcleo de Pesquisas Epidemiológicas em Nutrição e Saúde da Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo	TeleUTI	Implantação de Atendimento Remoto nas Unidades de Terapia Intensiva
OMS	Organização Mundial de Saúde	UBS	Unidades Básicas de Saúde da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo
		UNICEF	United Nations Children's Fund
		USP	Universidade de São Paulo

ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR DA FFM



RELATÓRIO
DE ATIVIDADES
2024

ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR DA FFM

Conselho Curador

Presidente: Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

Dr. Antonio Corrêa Meyer	Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri
Sra. Berenice Maria da Costa Santos	Prof. Dr. Luiz Augusto Carneiro D'Albuquerque
Ministro Enrique Ricardo Lewandowski	Prof. Dr. Mário Cesar Scheffer
Profa. Dra. Estela Azeka	Prof. Dr. Roger Chammas
Acadêmico Fernando Mauad Saramento	

Conselho Consultivo

Presidente: Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

Dr. Antonio Cláudio Mariz de Oliveira	Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri
Dr. Antonio Corrêa Meyer	Dr. Ingo Plöger
Dr. Carlos Ari Sundfeld	Dr. Joffre Saliés
Ministro Carlos Ayres Britto	Dr. José Osmar Medina Pestana
Prof. Dr. Carlos Gilberto Carlotti Jr (Reitor USP)	Dr. José Renato Nalini
Dr. Eleuses Vieira de Paiva	Sra. Leila Mejdalani Pereira
Ministro Enrique Ricardo Lewandowski	Dr. Mario Luiz Sarrubo
Prof. Dr. Eugênio Bucci	Prof. Dr. Paulo Chapchap
Dra. Fernanda Freire Tovar-Moll	Ministro Paulo Dias de Moura Ribeiro
Dr. Fernando Ganem	Prof. Dr. Paulo Gala
Dr. Francisco Lopes Neto	Dr. Reinaldo T. Papaiordanou
Dr. Francisco Vidal Luna	Dr. Sidney Klajner
Dr. Georghio Tomelin	Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho
Sr. Gilberto Kassab	Dr. Vanderlei Macris

Conselho Fiscal

Presidente: Dr. Flavio Barbarulo Borgheresi

Dra. Camila Pintarelli
Dr. Vidal Serrano Nunes Junior

Diretoria

Diretor-Presidente:	Dr. Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior
Vice-Diretor Presidente:	Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho
Diretor Financeiro:	Dr. Amaro Angrisano
Diretor de Gestão Corporativa/ Administrativo:	Dr. Felipe Neme de Souza
Diretor Jurídico:	Dr. Guilherme Bueno de Camargo

Compliance

Compliance Officer:	Rodrigo Silva Rocha
---------------------	---------------------

Gestores

Alfredo Orlando Castilho	Gerente de Gestão de Pessoas
André Nhanhareli Ricardi	Coordenador de Tecnologia da Informação
Arrailde Oliveira Cavalcante	Gerente de Projetos, Pesquisas e Inovação
Berenice Maria da Costa Santos	Gerente Financeira
Enio Jorge Salu	Gerente de Negócios e Relacionamento com o Mercado
Fátima Araujo dos Santos	Coordenadora do Serviço de Informação e Atendimento
Izadora Souza Santos	Gerente de Estratégia Corporativa
Leila Giacomini	Gerente de Relações Institucionais
Ludemar Sartori	Gerente de Suprimentos e Operações
Marcus César Mongold	Gerente da Controladoria
Roberta Bertoni Quintana	Coordenadora de Gestão e Planejamento
Valéria Pancica Blanes	Gerente de Faturamento
Victor Carvalho Pessoa de Barros e Silva	Gerente Jurídico

EXPEDIENTE

Realização

Fundação Faculdade de Medicina

Diretor-Presidente

Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior

Vice-Diretor Presidente

Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho

Coordenação, pesquisa e elaboração

Departamento de Projetos, Pesquisas e Inovação

Projeto gráfico e edição

Departamento de Comunicação

Fotos e Textos

Arquivo FFM

Newsletter Semanal Conecta FMUSP-HC News

Site e Acervo da Faculdade de Medicina da USP

Site e Acervo do Hospital das Clínicas da FMUSP

As informações contidas neste relatório foram fornecidas por todas as áreas da FFM e do Sistema FMUSP-HC e pelos Coordenadores dos Projetos aqui descritos.



FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

www.ffmpeg.br

Avenida Rebouças, 381, Cerqueira César São Paulo, SP, 05401-000



**CÂMARA MUNICIPAL DE
SÃO PAULO**

TID: 2064 J699

Papel para informação, rubricado como folha nº

do processo nº de 20...../...../..... (a)

Ref. : Carta sem número da Fundação Faculdade de Medicina, datado de 10 de abril de 2024, acompanhado de apresentação do Balanço Patrimonial e o Relatório de Atividades do exercício de 2024.

ASS.: Título de Utilidade Pública Municipal – Prestação de Contas do Exercício de 2023

**À SGP – Secretaria Geral Parlamentar
Senhor Secretário Geral,**

Segue o presente expediente, acompanhado da Carta sem número da Fundação Faculdade de Medicina, subscrito pelo Sr. **Arnaldo Hossepian Junior, Diretor Presidente da FFM**, ao conhecimento e ulteriores providências a cargo dessa Secretaria.

Presidência, 16 de abril de 2025.

**Alessandro de Oliveira Braz
Chefe de Gabinete
Presidência**



**CÂMARA MUNICIPAL DE
SÃO PAULO**

Papel para informação, rubricado como folha nº

do processo nº de / / (a)

Ref.: Fundação Faculdade de Medicina.

Balanço Patrimonial e Relatório de Atividades – exercício 2024

À

Equipe de Controle do Processo Legislativo – SGP.22

Senhor Supervisor:

Encaminho o expediente em referência, para que seja cadastrado e encaminhado às Comissões de Administração Pública e de Saúde, Promoção Social, Trabalho e Mulher.

São Paulo, 22 de abril de 2025.

Raimundo Batista
Secretário Geral Parlamentar