



FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

EXCELENTÍSSIMO SENHOR PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DE SÃO PAULO

DD. Milton Leite

Palácio Anchieta, Viaduto Jacareí, nº 100 – Bela Vista

Ref.: TÍTULO DE UTILIDADE PÚBLICA MUNICIPAL

PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2023

A **FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA**, fundação de direito privado sem fins lucrativos, devidamente constituída por escritura pública lavrada no 13º Tabelião de Notas e registrada no 1º Cartório de Registro Civil de Títulos e Documentos, estabelecida na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Rebouças, 381, Jardim Paulista, por seus representantes que ao final subscrevem, vem à presença de Vossa Senhoria, apresentar o **Balanco Patrimonial e o Relatório de Atividades do exercício de 2023**.

Renovamos nossos protestos de elevada estima e consideração.

São Paulo, 15 de abril de 2024.


Arnaldo Hossepian Junior
Diretor Presidente

Presidência

55 11 3089 0253 / 0254 • presidencia@ffm.br



Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações contábeis acompanhadas do relatório do auditor
independente nº 2434C-014-PB

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022





Grant Thornton

Índice

	Página
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis	3
Demonstrações contábeis	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022	12

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -
12º andar Itaim Bibi, São Paulo (SP)
Brasil

T +55 11 3886-5100

Aos Conselheiros e Administradores da
Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
São Paulo – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da Fundação Faculdade de Medicina (FFM) ("Fundação"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação Faculdade de Medicina (FFM) em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil para entidades sem fins lucrativos.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Fundação, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Renovação do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS)

Conforme Nota Explicativa nº23, a FFM possui Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) com validade até 31 de dezembro de 2025, no entanto, possui processos relativos aos períodos de 12 de junho de 2010 a 11 de junho de 2015, e de 12 de junho de 2015 a 11 de junho de 2018, os quais se encontram em revisão pelos Órgãos Competentes. A Administração da Fundação em consonância com o parecer técnico de seus Assessores Jurídicos, julgam o êxito de perda para a Fundação como remota. Nossa opinião não está sendo modificada em função deste assunto.

Prestação de contas dos exercícios findos em 2020 e 2021 pelo Tribunal do Estado de São Paulo

Conforme descrito na Nota Explicativa nº25, as prestações de contas referente aos exercícios findos de 2020 e 2021 se encontram pendente de aprovação pelos Órgãos competentes, cujos processos estão em tramitação. De todo modo, não há histórico ou qualquer jurisprudência sobre o assunto em questão que nos leve a compreender a necessidade quanto a constituição de eventual registro contábil de provisão para contingências. Nossa opinião não está ressalvada sobre este assunto.

Responsabilidade da Administração sobre as demonstrações contábeis

A Administração da Fundação é responsável pela elaboração e pela adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Fundações, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Fundação continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a Administração pretenda liquidar a Fundação ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Fundação são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Fundação;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;



- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Fundação. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Fundação a não mais se manter em continuidade operacional; e
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança, a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências, significativas ou não, nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 20 de março de 2024

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-025.583/O-1

Emerson Del Vale da Silva
Contador CRC 1SP-237.439/O-9

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Notas	2023	2022
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.005.702	1.037.157
Contas a receber	5	143.903	115.932
Estoques	6	30.629	30.107
Despesas antecipadas	-	1.473	1.321
Outros créditos e contas a receber	-	3.594	258
		1.185.301	1.184.775
Ativo não circulante			
Títulos a receber	-	53	55
Depósitos recursais trabalhistas	-	1.279	1.617
Despesas antecipadas	-	453	754
Imóveis destinados a venda	7	19.329	1.562
Imobilizado	8	6.689	6.072
Intangível	8	1.737	1.030
		29.540	11.090
Total do ativo		1.214.841	1.195.865

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	2023	2022
Passivo circulante			
Fornecedores	9	46.047	31.756
Serviços de terceiros	-	22.577	23.667
Obrigações sociais e trabalhistas	10	146.112	129.555
Obrigações fiscais	-	23.072	20.304
SalDOS de projetos em execução	11	518.388	604.290
Outras contas a pagar	-	11.780	5.936
		767.976	815.508
Passivo não circulante			
SalDOS de projetos em execução	11	99.222	68.831
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	12	8.251	6.465
		107.473	75.296
Patrimônio líquido	13		
Patrimônio social	-	15	15
Superávit líquido acumulado	-	339.377	305.046
		339.392	305.061
Total do passivo e patrimônio líquido		1.214.841	1.195.865

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
Demonstrações do resultado
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	Notas	2023	2022
Receitas operacionais			
Reembolsos de custos de administração - líquidos	14	21.361	21.329
Outras receitas	-	503	53
Total das receitas		21.864	21.382
Despesas operacionais			
Pessoal	15	(13.921)	(11.633)
Materiais para consumo	-	(295)	(441)
Serviços profissionais	16	(3.299)	(3.392)
Depreciações e amortizações	8	(461)	(453)
Contribuições a instituições conveniadas	17	(2.228)	(2.398)
Outras despesas	-	(1.058)	(967)
Total das despesas		(21.262)	(19.284)
(=) Superávit antes do resultado financeiro		602	2.098
Receitas financeiras	18	33.730	28.599
Despesas financeiras	-	(1)	(2)
Resultado financeiro líquido		33.729	28.597
(=) Superávit líquido do exercício		34.331	30.695

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
Demonstrações do resultado abrangente
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	2023	2022
(=) Superávit do exercício	34.331	30.695
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	34.331	30.695

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	<u>Patrimônio social</u>	<u>Superávit acumulado</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2021	15	274.351	274.366
Superávit do exercício de 2022	-	30.695	30.695
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15	305.046	305.061
Superávit do exercício de 2023	-	34.331	34.331
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15	339.377	339.392

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fundação Faculdade de Medicina (FFM)

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais)

	2023	2022
(=) Superávit do exercício	34.331	30.695
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciações e amortizações	461	453
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	124	40
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	47	8
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	611	194
(Aumento)/redução das contas de ativo		
Contas a receber	(28.582)	(3.622)
Estoques	(522)	1.004
Despesas antecipadas	149	(1.265)
Outras contas a receber	(3.336)	(42)
Títulos a receber	2	3
Depósitos recursais trabalhistas	338	(240)
Aumento/(redução) das contas de passivo		
Fornecedores	14.291	(5.106)
Serviços de terceiros	(1.090)	1.732
Obrigações sociais e trabalhistas	16.557	11.074
Obrigações fiscais	2.768	3.474
Saldos de projetos em execução	(55.511)	21.022
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	1.739	1.002
Outras contas a pagar	5.844	2.119
Caixa líquido consumido/gerado nas atividades operacionais	(11.779)	62.545
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado e intangível	(1.909)	(764)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(1.909)	(764)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Imóveis destinados a venda	(17.767)	(1.562)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	(17.767)	(1.562)
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(31.455)	60.219
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.037.157	976.938
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.005.702	1.037.157
(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(31.455)	60.219

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Fundação Faculdade de Medicina (Fundação ou FFM), com sede na Av. Rebouças, nº 381, Jardim Paulista, São Paulo – SP, é uma entidade de direito privado sem fins lucrativos, reconhecida de Utilidade Pública, detentora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) e qualificada como Organização Social.

A FFM tem por objetivo atividades de utilidade pública relacionadas com a prestação de serviços e desenvolvimento da assistência integral à saúde junto da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) e do Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP), em prol da sociedade em geral, em caráter beneficente.

Para consecução de seus objetivos, são mantidos convênios, contratos de gestão e outros instrumentos de mútua cooperação com instituições públicas e privadas, visando à realização de programas e atividades de cunho assistencial, didático e de pesquisa na área da saúde.

2. Base de preparação

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e a Norma Brasileira de Contabilidade ITG 2002, para entidades sem finalidades de lucros.

As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Administração da Fundação em 01 de março de 2024, pelo Conselho Fiscal da Instituição em 20 de março de 2024 e serão submetidas à apreciação do Conselho Curador da FFM em reunião a ser realizada em data posterior.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros não-derivativos registrados por meio do resultado, mensurados pelo valor justo.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Fundação e a sua moeda de apresentação.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Foram utilizadas estimativas para o reconhecimento de certos ativos, passivos e outras transações, incluindo os efeitos de estimativas com relação à recuperação de ativos, provisões necessárias para passivos contingentes e similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às tais estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

Não há informações sobre julgamentos críticos referentes as políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis.

2.5. Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Fundação exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais descritas em detalhes, a seguir, têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações contábeis.

3.1. Ativos circulante e não circulante

Apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias e os rendimentos auferidos. As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa e com glosas foram constituídas em bases consideradas suficientes para a cobertura de eventuais prejuízos na realização dos valores a receber. Os ativos circulantes e não circulantes contemplam, além dos direitos e das obrigações da Fundação, os direitos e as obrigações decorrentes dos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Representados fundamentalmente por saldos em contas bancárias e aplicações financeiras, constituídos de títulos de alta liquidez, e com riscos insignificantes de mudanças de valor. Os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata estão demonstrados ao custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

3.3. Estoques

Apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio.

3.4. Ativo imobilizado e intangível

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado e intangível são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação e amortização acumuladas e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário.

Depreciação e amortização

A depreciação e amortização são calculadas sobre o valor depreciável e amortizável, respectivamente, que são os custos de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação e amortização são reconhecidas no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado e intangível.

As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes:

	Taxas de depreciação e amortização (%)	Taxas médias de depreciação e amortização (%)
Terrenos	-	-
Edificações	1,43	1,43
Instalações, móveis e equipamentos	5 a 20	11
Veículos	20	20
Computadores	11 a 25	14
Intangível – softwares	20	20

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Ativo imobilizado e intangível de projetos

Para efeito de apuração das demonstrações contábeis, as aquisições de bens com recursos de projetos não são demonstradas no ativo da FFM. Como esses bens não são, a princípio, de propriedade da FFM, é feito registro em contas de compensação, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 8.

3.5. Instrumentos financeiros

3.5.1. Ativos financeiros não derivativos

A Fundação reconhece os empréstimos, recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Fundação se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Fundação tem seus ativos e passivos financeiros não derivativos registrados pelo valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado

Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação e seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Fundação gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Fundação. Os custos da transação, após o reconhecimento inicial, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos são reconhecidas no resultado do exercício.

Recebíveis

Recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os recebíveis abrangem contas a receber e outros créditos.

Passivos financeiros não derivativos

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Fundação se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Fundação baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida.

A Fundação tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores, serviços de terceiros e outras contas a pagar.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

3.5.2. Instrumentos financeiros derivativos

Não houve operações com instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios de 2023 e 2022, incluindo operações de hedge.

3.6. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de *impairment*)

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída uma provisão para a deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

3.7. Passivo circulante e não circulante

Demonstrados pelos valores conhecidos, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As férias a pagar foram apuradas levando-se em consideração as férias proporcionais, por funcionário, acrescidas dos respectivos encargos sociais. Os passivos circulantes e não circulantes contemplam, além das obrigações da Fundação, as obrigações decorrentes dos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares.

3.8. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

As provisões para riscos de perda provável em ações judiciais são reconhecidas quando a Fundação tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação, e o valor possa ser estimado com segurança, com base nas estimativas efetuadas pela Administração e seus consultores jurídicos.

3.9. Critérios de apuração das receitas e despesas

A contabilização das receitas, custos e despesas próprias é realizada de acordo com seu período de competência. Os recursos auferidos por força dos diversos projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e similares – tais como as receitas de subvenções ou recursos oriundos do Sistema Único de Saúde, prestações de serviços e outras – e os custos e despesas correspondentes, também são registrados pelo regime de competência em conta do passivo denominada "saldos de projetos em execução", conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 11, observando-se ainda o pronunciamento técnico CPC 07 (R1), que estabelece os critérios para contabilização e divulgação de subvenções e assistências governamentais.

3.10. Trabalho voluntário

Os trabalhos voluntários são reconhecidos em conformidade com o estabelecido na NBC ITG 2002 (R1), sendo mensurados pelo valor justo estimado levando-se em consideração os montantes que a instituição haveria de pagar caso contratasse esses serviços em mercado similar, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 22.

3.11. Demonstração dos fluxos de caixa

A administração da Entidade apresenta os fluxos de caixa às atividades operacionais usando o método indireto, segundo o qual o resultado líquido é ajustado pelos efeitos de transações que não envolvem caixa, pelos efeitos de quaisquer diferimentos ou apropriações por competência sobre recebimentos de caixa ou pagamentos em caixa operacionais passados ou futuros e pelos efeitos de itens de receitas ou despesas associados com fluxos de caixa das atividades de investimento ou de financiamento.

3.12. Pronunciamentos novos ou alterados

Normas revisadas com adoção a partir de 1º de janeiro de 2023

A Fundação adotou onde aplicável certas normas e alterações que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 (exceto quando indicado de outra forma). A Fundação decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Definição de Estimativas Contábeis - Alterações ao IAS 8

As alterações ao IAS 8 (equivalente ao CPC 23 - políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro) esclarecem a distinção entre mudanças em estimativas contábeis, mudanças em políticas contábeis e correção de erros. Elas também esclarecem como as entidades utilizam técnicas de mensuração e *inputs* para desenvolver estimativas contábeis.

As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras consolidadas da Fundação.

Divulgação de Políticas Contábeis - Alterações ao IAS 1 e IFRS Practice Statement 2

As alterações ao IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) e o *IFRS Practice Statement 2* fornecem orientação e exemplos para ajudar as entidades a aplicar julgamentos de materialidade às divulgações de políticas contábeis. As alterações visam ajudar as entidades a fornecer divulgações de políticas contábeis mais úteis, substituindo o requisito para as entidades divulgarem suas políticas contábeis "significativas" por um requisito para divulgar suas políticas contábeis "materiais" e adicionando orientação sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade ao tomar decisões sobre divulgações de políticas contábeis.

As alterações tiveram impacto nas divulgações de políticas contábeis da Fundação, mas não na mensuração, reconhecimento ou apresentação de itens nas suas demonstrações financeiras.

Reforma Tributária no Brasil

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. Vários temas, inclusive as alíquotas dos novos tributos, ainda estão pendentes de regulamentação por Leis Complementares ("LC"), que deverão ser encaminhadas para avaliação do Congresso Nacional no prazo de 180 dias. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá os tributos PIS, Cofins, ICMS e ISS. Foi criado um Imposto Seletivo ("IS") – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos das LC.

A FFM está em processo de avaliação de potenciais impactos da citada reforma tributária.

Novas normas, alterações e interpretações de normas emitidas, mas ainda não vigentes em 31 de dezembro de 2023

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da FFM, estão descritas a seguir. A Fundação pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não-Circulante

Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que se entende por direito de adiar a liquidação.
- Que o direito de adiar deve existir no final do período das informações financeiras.
- Que a classificação não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de adiar.
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for ele próprio um instrumento de patrimônio, os termos de um passivo não afetarão sua classificação.

Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de *covenants* futuros dentro de doze meses.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

A FFM avaliará oportunamente o eventual impacto que as alterações terão nas práticas atuais.

Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreender os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024. A adoção antecipada é permitida, mas deve ser divulgada.

A Administração da Entidade não espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da FFM.

Não existem outras normas, alterações e interpretações de normas emitidas pelo IASB e CPC ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas divulgadas pela FFM.

4. Caixa e equivalentes de caixa

O saldo refere-se aos valores em 31 de dezembro de 2023 e 2022 mantidos em caixa, contas correntes bancárias e aplicações financeiras de liquidez imediata, com risco insignificante de valor, demonstradas ao custo e acrescidas dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços.

	2023	2022
Caixa	216	207
Bancos contas movimento	1.415	1.481
Aplicações financeiras		
Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) (a)	643.783	509.857
Fundos de investimentos Renda Fixa (b)	350.103	407.145
Poupança (c)	8.764	116.999
Fundo de Investimento referenciado USD (d)	1.421	1.468
Subtotal aplicações financeiras	1.004.071	1.035.469
Total	1.005.702	1.037.157

- (a) Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), emitidos por instituições financeiras no Brasil, com liquidez imediata. A remuneração aproximada em 2023 ficou entre 101,50% e 104,25% da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDIs) (em 2022, entre 102% e 102,50%)
- (b) Fundos abertos de investimento financeiro de renda fixa referenciados pela taxa CDI, com liquidez imediata. A remuneração aproximada observada em 2023 ficou entre 95,74% e 104,01% do CDI (em 2022, entre 95,55% e 110,90%).
- (c) Aplicações em poupança com rentabilidade aproximada em 2023 de 8,04% (7,90% em 2022)
- (d) Fundo de investimento financeiro referenciado pela variação do dólar norte-americano, com liquidez imediata. Em 2023 ocorreu desvalorização de 3,15% (em 2022, desvalorização de 3,65%).

5. Contas a receber

	2023	2022
Contas a receber		
Valores devidos decorrentes de convênios, contratos de gestão e similares	110.270	92.616
Atendimentos médicos pelo SUS	37.686	33.601
Atendimentos médicos privados	29.428	21.927
Outras contas a receber	8.970	5.937
Total	186.354	154.081
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)		
Convênio ICESP nº 98/2014 (a)	(29.000)	(29.000)
Prestações de serviços – Secretaria de Estado da Educação (b)	(2.432)	(2.432)
Atendimentos médicos privados (particulares)	(703)	(573)
Outras contas a receber	(476)	(546)
Total	(32.611)	(32.551)
Perdas estimadas com glosas		
Atendimentos médicos pelo SUS	(744)	(1.352)
Atendimentos médicos privados (saúde suplementar)	(9.096)	(4.246)
Total de perdas estimadas	(9.840)	(5.598)
Contas a receber – posição líquida	143.903	115.932

- (a) Corresponde às Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) decorrentes do não pagamento, pela Secretaria de Estado da Saúde, da última parcela de R\$ 37 milhões devida por força do Convênio no 98/2014, encerrado em 29 de janeiro de 2017, cujo objeto era a operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP). O efeito da provisão foi reconhecido no “saldo de projetos em execução” (Nota Explicativa nº 11), por ser operação relacionada com convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e o HCFMUSP. Em 2018 a Secretaria de Estado da Saúde repassou diretamente ao HCFMUSP o valor de R\$ 8 milhões para quitação de parte da dívida, sendo que o saldo a receber na FFM e a respectiva provisão foram ajustados e são apresentados líquidos desse valor.
- (b) Refere-se à PECLD de recebíveis perante a Secretaria de Estado da Educação de São Paulo, em decorrência de contrato de prestação de serviços encerrado em outubro de 2018.

Abertura por vencimentos:

	2023	2022
A vencer	130.572	100.478
Vencidos		
De 01 a 30 dias	9.109	9.944
De 31 a 60 dias	3.216	1.505
De 61 a 90 dias	1.706	1.281
De 91 a 180 dias	3.273	2.885
Há mais de 180 dias	38.478	37.988
Total	186.354	154.081

A movimentação das Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD) e perdas estimadas com glosas está assim demonstrada:

	Saldos 2022	Adição	Reversão	Baixas	Saldos 2023
(-) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa					
	(32.551)	(1.095)	441	594	(32.611)
(-) Perda estimada com glosas	(5.598)	(10.037)	3.777	2.018	(9.840)
Total	(38.149)	(11.132)	4.218	2.612	(42.451)

Critérios de cálculo

- Perda Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (risco de inadimplência):** Com base nos percentuais médios de perda e prazos médios de recebimentos historicamente praticados em cada categoria de recebível, por cliente, além de circunstâncias específicas que venham a indicar alta probabilidade de perdas;
- Perda Estimada com Glosas (risco de não aceitação de procedimentos faturados):** Também com base no percentual médio de glosa e prazos médios de recebimento por cliente, contemplando ainda as regras definidas pelo Ministério da Saúde no caso dos atendimentos médicos pelo SUS.

6. Estoques

O saldo refere-se à posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 dos estoques de medicamentos, insumos hospitalares e outros materiais mantidos pela FFM, principalmente em função dos contratos de gestão operacionalizados pela instituição (vide Nota Explicativa nº 11), conforme demonstrado a seguir:

	2023	2022
Administração FFM	149	17
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	27.224	28.525
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	380	333
Instituto Perdizes (IPER)	1.912	-
HCFMUSP (adiantamentos e importações em andamento)	964	1.232
Total	30.629	30.107

7. Imóveis destinados a venda

Corresponde ao saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2023 e 2022 de imóveis destinados a venda, conforme demonstrado a seguir.

	2023	2022
Imóvel Pacaembu (a)	17.767	-
Salas comerciais Edifício Mercantil-FINASA (b)	1.562	1.562
Total	19.329	1.562

- (a) Em 30 de agosto de 2023, o Conselho Curador da FFM autorizou a alienação de imóvel localizado na rua Angatuba, nº 756, em São Paulo ("Polo Pacaembu"), adquirido em 29 de dezembro de 1998 por intermédio da FFM com recursos de instituições conveniadas. O processo de venda ocorrerá por meio de leilão público, sendo esperado desfecho ainda no exercício de 2024.
- (b) Refere-se a salas comerciais e vagas de garagem destinadas a venda no Edifício Mercantil-FINASA. Recebidas originalmente em doação em 4 de agosto de 2021, os imóveis vêm sendo vendidos paulatinamente, com reversão dos recursos obtidos para a FMUSP, por intermédio da própria FFM.

8. Imobilizado e intangível

	2023			2022		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Imobilizado						
Terrenos	683	-	683	683	-	683
Edificações	4.517	(1.455)	3.062	4.517	(1.431)	3.086
Instalações, máquinas, equipamentos						
móveis e utensílios	2.319	(1.449)	870	2.196	(1.494)	702
Veículos	543	(164)	379	543	(125)	418
Computadores e correlatos	4.647	(3.549)	1.098	4.451	(3.311)	1.140
Imobilizado em andamento	597	-	597	43	-	43
Total	13.306	(6.617)	6.689	12.433	(6.361)	6.072

	2023			2022		
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Intangível						
Softwares	480	(476)	4	480	(471)	9
Intangível em andamento	1.733	-	1.733	1.021	-	1.021
Total	2.213	(476)	1.737	1.501	(471)	1.030

Movimentação do ativo imobilizado e intangível

	Líquido em 31/12/2022	Adições	Baixas	Depreciações	Transferências	Líquido em 31/12/2023
Terrenos	683	-	-	-	-	683
Edificações	3.086	-	-	(24)	-	3.062
Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	702	322	(116)	(81)	43	870
Veículos	418	-	-	(39)	-	379
Computadores e correlatos	1.140	278	(8)	(312)	-	1.098
Imobilizado em andamento	43	597	-	-	(43)	597
Total	6.072	1.197	(124)	(456)	-	6.689

	Líquido em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortizações	Transferências	Líquido em 31/12/2023
Software	1.030	712	-	(5)	-	1.737
Total	1.030	712	-	(5)	-	1.737

Acervo patrimonial de projetos

São bens adquiridos pela FFM com recursos de convênios, contratos de gestão e similares, em uso pelas instituições executoras desses projetos (FMUSP, HCFMUSP e outras), cujo registro é realizado em contas de compensação. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 pode ser assim demonstrada (valores líquidos de depreciações e amortizações):

	2023	2022
Faculdade de Medicina da USP (FMUSP)	3.757	3.746
Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP)	118.121	122.528
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	40.204	26.022
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	2.314	2.471
Outros	606	328
Total	165.002	155.095

A manutenção do registro ou transferência formal/baixa dos bens ocorre de acordo com as disposições de cada projeto ou, na sua ausência, conforme regramento estabelecido pelo Conselho Curador da FFM.

9. Fornecedores

O saldo corresponde ao valor devido em 31 de dezembro de 2023 e 2022 em decorrência do fornecimento de medicamentos, insumos hospitalares, órteses e próteses e outros à FFM.

	2023	2022
Medicamentos e reagentes	17.137	10.594
Materiais hospitalares em geral	8.654	6.104
Aquisições de ativo imobilizado	7.299	1.630
Órteses, próteses e materiais especiais	5.565	5.803
Outros	7.392	7.625
	46.047	31.756

Os aumentos de saldos observados em 2023 decorrem de circunstâncias operacionais de instituições apoiadas, em função de volumes e maiores concentrações de operações ao final do exercício.

10. Obrigações sociais e trabalhistas

	2023	2022
Férias e encargos sociais a pagar	83.383	74.308
Salários a pagar	49.604	43.819
FGTS a pagar	7.767	6.923
INSS a recolher	5.179	4.379
Outros	179	126
Total	146.112	129.555

11. Saldos de projetos em execução

Corresponde aos saldos líquidos mantidos na FFM decorrente dos diversos convênios, contratos de gestão e instrumentos de natureza similar.

O principal convênio em vigor é o Convênio no 001/2021 (Processo HC nº 431/2016), celebrado entre a FFM e o HCFMUSP em 20 de maio de 2021, com prazo de vigência de cinco anos, em substituição a convênio anterior de igual teor (convênio nº 001/16). Destacam-se também os contratos de gestão para operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo “Octávio Frias de Oliveira” (ICESP), do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) e do Instituto Perdizes (IPER), dentre diversos outros projetos, programas e serviços da FMUSP e HCFMUSP.

Os valores auferidos são verbas basicamente decorrentes de:

- Subvenções, contribuições e doações;
- Atendimentos médicos prestados pelo HCFMUSP por meio do Sistema único de Saúde (SUS) e de planos de saúde suplementar;
- Atividades de ensino e educação continuada realizadas pela FMUSP e pelo HCFMUSP; e
- Serviços e outras atividades relacionadas aos objetivos da FFM, FMUSP e HCFMUSP.

Os custos e despesas envolvem contratação de recursos humanos, compras de mercadorias, serviços e outras despesas, conforme ordenamento das instituições apoiadas e/ ou programação específica de cada projeto. Os saldos de projetos em execução podem ser assim demonstrados:

	2023	2022
Passivo circulante		
Subvenções, doações e outras verbas diferidas (a)	255.453	293.405
Saldos em utilização (b)	262.935	310.885
Total	518.388	604.290
Passivo não circulante		
Subvenções, doações e outras verbas diferidas (a)	99.222	68.831
Total	99.222	68.831
Total geral	617.610	673.121

(a) Subvenções, doações e outras verbas diferidas: correspondem aos valores reconhecidos de subvenções e equivalentes cuja apropriação ocorrerá quando da efetivação dos respectivos custos e despesas.

	2023	2022
Passivo circulante		
Subvenções	179.717	203.399
Doações, patrocínios e outras verbas	75.736	90.006
Total	255.453	293.405
Passivo não circulante		
Subvenções	46.470	61.483
Doações, patrocínios e outras verbas	52.752	7.348
Total	99.222	68.831
Total	354.675	362.236

(b) Saldos em utilização

	2023				2022
	FMUSP	HCFMUSP	ICESP	Outros (d)	Total
Saldos no início do exercício	40.151	235.677	18.592	16.465	310.885
Recebimentos e créditos operacionais					
Atendimento médico-hospitalar – SUS (a)	5.444	415.526	-	1.920	422.890
Atendimento médico-hospitalar – Outros	-	119.682	-	961	120.643
Cursos e correlatos	13.737	23.530	143	-	37.410
Subvenções e contribuições (b)	27.400	166.860	662.394	75.207	931.861
Doações e patrocínios (c)	3.976	29.005	10.460	281	43.722
Estudos Clínicos	620	24.312	19.712	66	44.710
Serviços técnicos e administrativos	4.065	22.152	1.110	1.734	29.061
Outras	5.665	12.971	12.289	357	31.282
Contribuições recebidas da FFM (Nota Explicativa nº17)	818	1.213	187	10	2.228
Total dos recebimentos e créditos operacionais	61.725	815.251	706.295	80.536	1.663.807
Desembolsos operacionais					
Reembolsos de custos administrativos FFM (Nota Explicativa nº 14)	(2.821)	(16.591)	(1.601)	(348)	(21.361)
Pessoal	(18.209)	(495.103)	(428.956)	(55.068)	(997.336)
Serviços profissionais	(11.180)	(147.275)	(79.205)	(16.581)	(254.241)
Materiais para consumo	(5.228)	(99.582)	(167.396)	(11.887)	(284.093)
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(18)	(5.007)	(3.936)	(122)	(9.083)
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa	(215)	(518)	(14)	(21)	(768)
Outras despesas	(33.059)	(44.708)	(21.602)	(6.943)	(106.312)
Total dos desembolsos operacionais	(70.730)	(808.784)	(702.710)	(90.970)	(1.673.194)
Transferências internas	22.566	(12.767)	(9.576)	(223)	-
Resultado financeiro	3.361	51.577	13.103	2.083	70.124
Variação líquida do ano antes da aquisição de ativos	16.922	45.277	7.112	(8.574)	60.737
Aquisição de bens para o ativo imobilizado e intangível	(1.729)	(78.448)	(27.744)	(766)	(108.687)

	2023				2022
	FMUSP	HCFMUSP	ICESP	Outros (d)	Total
Incorporação do estoque ITACI ao ICESP	-	-	-	-	49
Variação líquida do ano	15.193	(33.171)	(20.632)	(9.340)	(11.480)
Saldos no final do exercício	55.344	202.506	(2.040)	7.125	310.885

(a) SUS

Os repasses de recursos SUS à FFM (em decorrência do convênio com o HCFMUSP), são regulados pelo Convênio nº 1.626/2018, firmado em 14 de dezembro de 2018 entre a SES e o HCFMUSP com interveniência da FFM, com vigência original de 60 meses e prorrogado por 12 meses adicionais por meio da resolução SS nº 181, de 12 de dezembro de 2023.

Dos repasses mensais pactuados, a SES desconta, desde outubro de 2005, o montante necessário ao custeio de Prêmio de Incentivo (PIN), concedido regularmente aos servidores do HCFMUSP que não recebem complementação salarial da FFM, e pago diretamente através da folha salarial do Estado. Para efeito de contabilização da receita, a FFM registra os valores líquidos. Mediante tratativas entre HCFMUSP e SES, no exercício de 2022 (exceção em dezembro), e 2023 (exceção em fevereiro e abril), a Secretaria não realizou os descontos, resultando em entrada suplementar de recursos ao HCFMUSP.

Os valores decorrentes dos atendimentos médico-hospitalares realizados através do SUS totalizaram R\$ 422.890 em 2023, líquidos das perdas relativas a glosas (R\$ 372.277 em 2022).

(b) Subvenções e contribuições

São recursos captados para utilização restrita em projetos e/ou atividades específicas das instituições apoiadas pela FFM, reconhecidos em bases sistemáticas frente aos custos e despesas correspondentes. As regras para uso são estabelecidas em convênios, contratos de gestão, termos de cooperação ou instrumentos equivalentes, sendo realizadas prestações de contas aos subvencionadores e/ou contribuintes ao final dos prazos acordados.

Os principais subvencionadores e/ou contribuintes em 2023 e 2022, assim como os projetos e atividades realizados com esses recursos, são demonstrados a seguir:

Principais subvencionadores e contribuintes:

	2023	2022
HCFMUSP (*)	679.684	598.548
Secretaria Estado da Saúde de São Paulo (SES)	125.884	196.075
Ministério da Saúde	19.628	46.596
Governo da República de Angola	10.319	9.502
Family Health Int	8.637	15.533
Aids Healthcare Foundation do Brasil – AHF	3.886	4.655
Outras	32.101	26.692
(-) Devoluções	(7.651)	(1.557)
Total	872.488	896.044
(+) Transferências da receita diferida	216.745	105.251
(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)
Total	931.861	854.337

(*) Repasses relacionados basicamente aos contratos de gestão nº 01/2022 e nº 02/2022, entre a FFM e o HCFMUSP, visando as operacionalizações ICESP e IPER.

Principais projetos e atividades realizadas com subvenções e contribuições:

Projeto/Programa/Atividade	Subvencionador	Aplicação	2023	2024
Operacionalização do ICESP (contrato de gestão e atividades associadas)	HCFMUSP, MS, SES	Despesas com recursos humanos, serviços, materiais e outras, em conformidade com os planos de trabalhos dos projetos/programas/ atividades contratadas	653.226	582.700
Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)	SES		41.906	36.790
Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)	HCFMUSP		30.000	16.000
Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP	SES		25.839	36.090
Operacionalização das Unidades Vila Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP	SES		38.490	37.010
Combate Pandemia COVID 19	SES		1.029	4.720
Transplantes renais, pediátricos e de adultos	SES		-	32.520
Portaria GM/MS nº 3902 – Incremento teto MAC HCFMUSP	MS		-	26.200
Outros	Diversos		89.649	125.560
(-) Devoluções	Diversos		(7.651)	(1.550)
Total			872.488	896.040
			(+) Transferências da receita diferida	105.250
			(-) Transferências para a receita diferida	(146.950)
Total			931.861	854.330

(c) Doações e patrocínios

São doações e patrocínios de caráter condicional e incondicional, captados para realização de projetos de instituições apoiadas pela FFM e reconhecidas pelo recebimento ou em bases sistemáticas frente aos custos e despesas correspondentes, conforme o caso.

	2023	2022
Beaufour Ipsen Farmacêutica S/A	3.001	2.726
Redecard S/A	2.003	-
Banco Industrial do Brasil S/A	2.000	-
Elekta Solution AB	1.975	-
Bayer S/A	1.865	903
Illumina Cambridge LTD	1.412	-
Associação Umane	1.000	-
Astrazeneca do Brasil Ltda.	450	6.265
Itaú Unibanco S.A.	423	175
Outras	9.380	16.723
(-) Devoluções	(300)	(487)
Total	23.209	26.305
(+) Transferências da receita diferida	23.882	4.201
(-) Transferências para a receita diferida	(3.369)	(3.248)
Total	43.722	27.258

(d) Abertura de outros saldos em utilização

	2023	2022
Instituto Perdizes – IPER	4.200	14.171
Centro de Estudos Genoma Humano – Instituto de Biociências da USP	1.924	1.602
Instituto de Ciências Biomédicas USP	946	934
Hospital Universitário da USP	116	108
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro – IRLM	(3.081)	(3.381)
Outros	3.020	3.031
Total	7.125	16.465

12. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis

Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais.

A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:

	2023	2022
Provisões para ações trabalhistas (a)	7.995	4.746
(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(4.762)	(3.599)
Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 00003236920145020022 (b)	5.327	5.508
(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.532)	(2.304)
Provisões para outras contingências	2.223	2.114
Total	8.251	6.465

	2022	Adições	Baixas e transferências	2023
Ações trabalhistas	4.746	8.671	(5.422)	7.995
(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(3.599)	(6.766)	5.603	(4.762)
Ação anulat. Ato Adm. nº 00003236920145020022	5.508	-	(181)	5.327
(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.304)	(883)	655	(2.532)
Outras contingências	2.114	764	(655)	2.223
Total	6.465	1.786	-	8.251

- (a) Provisões constituídas para processos trabalhistas em andamento;
- (b) Provisão para processos em fase de execução decorrentes de autuações do Ministério do Trabalho pelo não recolhimento de FGTS em remunerações a título de vale transporte e questionamentos envolvendo cálculo do descanso semanal remunerado. A Administração da Fundação adotou providências no sentido de regularizar, onde pertinente, as práticas que ensejaram a lavratura desses autos de infração, sendo de opinião que as questões se encontram devidamente equacionadas.

As ações cujo risco de perda foi considerado como "possível" em 31 de dezembro de 2023 totalizavam R\$ 53.242 (R\$ 43.682 em 31 de dezembro de 2022).

13. Patrimônio líquido

O patrimônio líquido é composto, substancialmente, pelo patrimônio social e pelos déficits e superávits apurados anualmente.

Conforme definido em estatuto, em caso de extinção da Fundação, seu patrimônio (que não inclui saldos devidos por força de contratos de gestão, convênios e instrumentos congêneres, uma vez que estes não são incorporados ao patrimônio), será transferido para a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo.

Na eventualidade de haver patrimônio alocado na Fundação em função de sua qualificação como organização social, no caso de extinção ou desqualificação este será destinado a outra organização social qualificada da mesma área de atuação ou ao patrimônio do Estado, observadas preliminarmente as eventuais disposições legais e contratuais aplicáveis.

14. Reembolsos de custos de administração

Referem-se aos reembolsos de custos de administração auferidos pela FFM na operacionalização de atividades para a FMUSP, o HCFMUSP e outras instituições. Os ressarcimentos totais auferidos em 2023 e 2022 foram os seguintes:

	2023	2022
FMUSP	2.821	3.002
HCFMUSP	16.591	16.410
ICESP	1.601	1.209
Outros	348	708
Total	21.361	21.329

Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação.

15. Pessoal

Refere-se aos custos com funcionários do núcleo central da Fundação não alocados diretamente em convênios e similares.

	2023	2022
Salários e ordenados	(12.305)	(10.390)
FGTS	(983)	(692)
Benefícios	(633)	(551)
Total	(13.921)	(11.633)

A variação observada entre os exercícios de 2022 e 2023 decorre, além do aumento salarial estabelecido no acordo coletivo trabalhista de 2023, do preenchimento de vagas e ampliações/adequações de quadros.

16. Serviços profissionais

Correspondem aos gastos com serviços profissionais incorridos pela administração da FFM, conforme demonstrado a seguir.

	2023	2022
Manutenção de sistemas	(1.175)	(1.725)
Consultorias, assessorias e serviços administrativos	(698)	(369)
Manutenção de instalações e equipamentos	(503)	(230)
Segurança	(450)	(402)
Outros	(473)	(666)
Total	(3.299)	(3.392)

17. Contribuições a instituições conveniadas

São contribuições realizadas pela FFM para programas e projetos da FMUSP e HCFMUSP, cujo valor total em 2023 foi de R\$ 2.228 (R\$ 2.398 em 2022). Essas operações ocorrem através de disponibilizações internas de recursos (contabilizadas como transferências do resultado para o passivo circulante/saldo de projetos em execução), sendo utilizadas posteriormente pelas instituições beneficiadas por intermédio da própria FFM.

18. Receitas financeiras

	2023	2022
Receitas de investimentos temporários	33.513	28.394
Outros	217	205
Total	33.730	28.599

19. Totalização do resultado próprio com a movimentação de projetos

Para efeito ilustrativo, são consolidadas a seguir as operações próprias da FFM (conforme apresentado na demonstração de resultados) e as decorrentes de projetos operacionalizados por meio de convênios, contratos de gestão e outros (conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 11), sendo a movimentação disposta, de forma aproximada, por segmento dentro da área da saúde:

	2023				2022
	Assistência	Ensino	Pesquisa	Total	Total
Receitas e recebimentos					
Atendimento médico – SUS	417.361	-	5.529	422.890	372.271
Atendimento médico – Outros	118.274	-	2.369	120.643	117.561
Cursos e correlatos	243	37.167	-	37.410	35.131
Subvenções e contribuições	875.625	5.834	50.402	931.861	854.331
Doações e patrocínios	31.198	2.229	10.295	43.722	27.251
Estudos Clínicos	309	-	44.401	44.710	31.211
Serviços técnicos e administrativos	20.583	1.667	6.811	29.061	28.191
Outras	25.724	5.664	397	31.785	17.131
Total das receitas e recebimentos	1.489.317	52.561	120.204	1.662.082	1.483.111
Desembolsos operacionais					
Pessoal	(976.109)	(22.082)	(13.066)	(1.011.257)	(886.631)
Serviços profissionais	(229.451)	(17.614)	(10.475)	(257.540)	(251.921)
Materiais para consumo	(268.755)	(2.454)	(13.179)	(284.388)	(252.041)
Provisões riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(9.109)	(3)	(18)	(9.130)	(6.111)
Perdas estimadas créditos liquidação duvidosa	(464)	(281)	(23)	(768)	(861)
Depreciações e amortizações	(461)	-	-	(461)	(451)
Outras despesas	(55.352)	(11.154)	(40.817)	(107.323)	(92.301)
Total dos desembolsos operacionais	(1.539.701)	(53.588)	(77.578)	(1.670.867)	(1.490.341)
Transferências internas	(603)	10.331	(9.728)	-	-
Resultado financeiro líquido	86.310	5.865	11.678	103.853	100.011
Resultado	35.323	15.169	44.576	95.068	92.771
Aquisições de bens para o imobilizado e intangível	(81.289)	(661)	(28.646)	(110.596)	(74.821)

	Resultado próprio conforme demonstração de resultados	Movimentação de projetos (Nota Explicativa nº 11)	Reembolsos de custos de administração (Nota Explicativa nº 14)	Contribuições a instituições conveniadas (Nota Explicativa nº 17)	Total 2023
Conciliação					
Receitas e recebimentos	21.864	1.663.807	(21.361)	(2.228)	1.662.082
Resultado financeiro líquido	33.729	70.124	-	-	103.853
Subtotal	55.593	1.733.931	(21.361)	(2.228)	1.765.935
Despesas e desembolsos	(21.262)	(1.673.194)	21.361	2.228	(1.670.867)
Valor líquido	34.331	60.737	-	-	95.068

20. Instrumentos financeiros

A Entidade mantém operações com instrumentos financeiros. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Entidade não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pela Entidade estão representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e saldos a pagar a fornecedores. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais visando liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Todas as operações com instrumentos financeiros são reconhecidas nas demonstrações contábeis da Entidade, estando sujeitas aos fatores de riscos a seguir descritos:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Entidade ter perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Entidade adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Entidade somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito, conforme segue:

Descrição	2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 4)	1.005.702	1.037.157
Contas a receber (Nota Explicativa nº 5)	143.903	115.932

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Entidade irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Entidade na Administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar sua reputação.

O valor contábil dos passivos financeiros representa a exposição de liquidez. A exposição do risco de liquidez na data das demonstrações contábeis é conforme segue:

Exposição a riscos de liquidez

Descrição	2023	2022
Fornecedores (Nota Explicativa nº 9)	46.047	31.756
Serviços de terceiros	22.577	23.667

Gerenciamento do capital

Os objetivos da Entidade, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer garantia às demais partes interessadas, além de manter adequada estrutura de capital.

Valor contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros da Entidade em 31 de dezembro de 2023 e 2022 representam o custo amortizado, sendo que os valores contabilizados se aproximam dos valores de mercado.

21. Avais, fianças e garantias

A Fundação não prestou garantias ou participou de quaisquer transações como interveniente garantidora durante os exercícios de 2023 e 2022.

22. Trabalho voluntário

Os valores estimados de trabalhos voluntários são reconhecidos em conformidade com a NBC ITG 2002 (R1), sendo apurados mediante valores aproximados de remuneração de funções similares.

Na estrutura própria da Fundação são consideradas as atividades não remuneradas exercidas pelos Conselhos de administração/governança (Conselho Curador, Conselho Fiscal, Conselho Consultivo), tendo sido reconhecido no exercício de 2023 o valor estimado total de R\$ 120 (R\$ 133 em 2022).

Nos contratos de gestão operacionalizados pela FFM foram consideradas as atividades exercidas por Conselhos Diretores e outras funções eventualmente não remuneradas, sendo que o total estimado em 2023 foi de R\$ 2.974 (R\$ 2.643 em 2022).

23. Imunidades e isenções previdenciárias e fiscais

A FFM é portadora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS) na área da saúde, com validade até 31 de dezembro de 2025 (Processo nº 25000.093217/2021-19). Os processos relativos aos períodos de 12 de junho de 2010 a 11 de junho de 2015 e 12 de junho de 2015 a 11 de junho de 2018, se encontram em processo de supervisão, sendo que a possibilidade de perda é considerada remota pelos Assessores Jurídicos e Administração da Fundação.

A certificação do CEBAS, conjuntamente com a natureza jurídica da instituição e observação dos requisitos legais pertinentes, assegura à FFM a isenção das contribuições devidas ao Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) sobre folha de pagamento e serviços de terceiros (cotas patronais), bem como imunidade ou isenção de diversos outros impostos e contribuições.

Em atendimento ao item 27, letra "c" da ITG 2002 (R1) - Entidade sem finalidade de lucros, a Fundação apresenta a seguir a relação dos tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, acompanhados dos respectivos valores estimados:

	2023	2022
Cota Patronal INSS – Folha de pagamento (a)	227.077	199.914
Cota Patronal INSS – Prestadores serviços pessoas físicas (a)	1.931	1.865
Total	229.008	201.779
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (b)	35.345	30.822
Programa de Integração Social (PIS) (c)	7.674	6.692
Imposto Serviço Qualquer Natureza (ISSQN) (d)	5.414	5.281
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) (e)	15.745	14.966
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) (f)	9.447	8.979
Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) (g)	2.520	3.270
Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA) (h)	20	17
Total	305.173	271.806

- (a) Alíquotas de 27,8% sobre a folha de pagamento a funcionários e de 20% sobre pagamentos a prestadores de serviços pessoas físicas;
- (b) Considerando que a simulação da apuração do IRPJ ocorreu pelo regime de "Lucro Real", foi empregado regime de incidência "não cumulativo", com alíquota de 7,6% sobre o faturamento;
- (c) Idem, com alíquota de 1,65% sobre o faturamento;
- (d) Alíquota de 2% sobre os serviços prestados;

- (e) Simulação empregando o regime de "Lucro Real", com alíquota de 15% sobre o resultado ajustado de cada exercício;
- (f) Alíquota de 9% sobre o resultado ajustado do exercício;
- (g) Apurado conforme legislação vigente no Município de São Paulo; e
- (h) Apuração conforme legislação vigente no Estado de São Paulo.

24. Seguros (não auditado)

A Fundação adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de risco adotadas, dada sua natureza, não fazem parte do escopo dos trabalhos de auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

A FFM mantém apólices de seguros para cobrir eventuais sinistros, sendo as principais coberturas em 31 de dezembro de 2023 e 2022 apresentadas a seguir:

	2023	2022
Incêndio e riscos diversos	930.621	634.311
Vida	74.270	64.850
Responsabilidade civil e profissional	19.380	30.422
Colisão, incêndios e roubos de veículos	662	669
Total	1.024.933	730.252

Não está incluído no escopo dos trabalhos de nossos auditores emitir opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada e avaliada quanto à adequação pela Administração da FFM.

25. Outras informações

As declarações de isenção do imposto de renda, as quais a Fundação está obrigada a apresentar anualmente, estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais, por período prescricional de 05 anos. Outros encargos tributários e previdenciários/trabalhistas, bem como prestação de contas da Administração referente a períodos prescricionais variáveis de tempo, também estão sujeitos a exame e aprovação final por autoridades fiscais e normativas ou órgãos fiscalizadores.

A Fundação é regularmente auditada pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo. Encontram-se pendentes de aprovação as contas correspondentes aos exercícios de 2020 e 2021, com processos de julgamento em tramitação, e as contas do exercício de 2023, ainda não avaliadas.

26. Eventos subsequentes

A Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo publicou, em 29 de dezembro de 2023, a Resolução SS nº 198, que disciplina a aplicação de acréscimo à remuneração de serviços prestados de saúde aos usuários do SUS/SP ("Tabela SUS Paulista") a partir do exercício de 2024. Os efeitos dessa mudança ainda não são plenamente conhecidos e se encontram sob análise da Administração da FFM e do HCFMUSP.

* * *

[illegible]

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
(a) Corresponde às Perdas Estimadas para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) decorrentes do não pagamento, pela Secretaria de Estado da Saúde, da última parcela de R\$ 37 milhões devida por força do Convênio nº 98/2014, encerrado em 29 de janeiro de 2017, cujo objeto era a operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP). O efeito da provisão foi reconhecido no "saldo de projetos em execução" (Nota Explicativa nº 11), por ser operação relacionada com convênio firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e o HCFMUSP. Em 2018, a Secretaria de Estado da Saúde repassou diretamente ao HCFMUSP o valor de R\$ 8 milhões para quitação de parte da dívida, sendo que o saldo a receber na FFM e a respectiva provisão foram ajustados e são apresentados ilíquidos desse valor. (b) Refere-se à PECLD de recebíveis perante a Secretaria de Estado da Educação de São Paulo, em decorrência de contrato de prestação de serviços encerrado em outubro de 2018.																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Abertura por vencimentos:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>A vencer</td><td>130.572</td><td>100.478</td></tr><tr><td>Vencidos</td><td></td><td></td></tr><tr><td>De 01 a 30 dias</td><td>9.109</td><td>9.944</td></tr><tr><td>De 31 a 60 dias</td><td>3.216</td><td>1.505</td></tr><tr><td>De 61 a 90 dias</td><td>1.706</td><td>1.281</td></tr><tr><td>De 91 a 180 dias</td><td>3.273</td><td>2.885</td></tr><tr><td>Há mais de 180 dias</td><td>38.478</td><td>37.988</td></tr><tr><td>Total</td><td>186.354</td><td>164.081</td></tr></table>											2023	2022	A vencer	130.572	100.478	Vencidos			De 01 a 30 dias	9.109	9.944	De 31 a 60 dias	3.216	1.505	De 61 a 90 dias	1.706	1.281	De 91 a 180 dias	3.273	2.885	Há mais de 180 dias	38.478	37.988	Total	186.354	164.081																																																																																																																																																																																																																																																																									
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
A vencer	130.572	100.478																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Vencidos																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
De 01 a 30 dias	9.109	9.944																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
De 31 a 60 dias	3.216	1.505																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
De 61 a 90 dias	1.706	1.281																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
De 91 a 180 dias	3.273	2.885																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Há mais de 180 dias	38.478	37.988																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	186.354	164.081																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
A movimentação das Perdas Estimadas com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD) e perdas estimadas com glosas está assim demonstrada:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>Saldo</td><td>Adição</td><td>Rever.</td><td>Bal. Saldo</td></tr><tr><td></td><td>2022</td><td>2023</td><td>2023</td><td>2023</td></tr><tr><td>(-) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa</td><td>(32.551)</td><td>(1.095)</td><td>441</td><td>594 (32.611)</td></tr><tr><td>(-) Perda estimada com glosas</td><td>(5.598)</td><td>(10.037)</td><td>3.777</td><td>2.018 (9.840)</td></tr><tr><td>Total</td><td>(38.149)</td><td>(11.132)</td><td>4.218</td><td>2.612 (42.451)</td></tr></table>											Saldo	Adição	Rever.	Bal. Saldo		2022	2023	2023	2023	(-) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa	(32.551)	(1.095)	441	594 (32.611)	(-) Perda estimada com glosas	(5.598)	(10.037)	3.777	2.018 (9.840)	Total	(38.149)	(11.132)	4.218	2.612 (42.451)																																																																																																																																																																																																																																																																											
	Saldo	Adição	Rever.	Bal. Saldo																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	2022	2023	2023	2023																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
(-) Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa	(32.551)	(1.095)	441	594 (32.611)																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
(-) Perda estimada com glosas	(5.598)	(10.037)	3.777	2.018 (9.840)																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Total	(38.149)	(11.132)	4.218	2.612 (42.451)																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Críticos de cálculo: Perda Estimada com Crédito de Liquidação Duvidosa (risco de inadimplência): Com base nos percentuais médios de perda e prazos médios de recebimentos historicamente praticados em cada categoria de recebível, por cliente, além de circunstâncias específicas que venham a indicar alta probabilidade de perdas; Perda Estimada com Glosas (risco de não aceitação de procedimentos futuros): Também com base no percentual médio de glosa e prazos médios de recebimento por cliente, contemplando ainda as regras definidas pelo Ministério da Saúde no caso dos atendimentos médicos pelo SUS. Estoque: O saldo refere-se à posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 dos estoques de medicamentos, insumos hospitalares e outros materiais mantidos pela FFM, principalmente em função dos contratos de gestão operacionalizados pela instituição (vide Nota Explicativa nº 11), conforme demonstrado a seguir:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Administração FFM</td><td>149</td><td>17</td></tr><tr><td>Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)</td><td>27.224</td><td>28.525</td></tr><tr><td>Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)</td><td>380</td><td>333</td></tr><tr><td>Instituto Peridizes (IPER)</td><td>912</td><td>1</td></tr><tr><td>HCFMUSP (adiantamentos e importações em andamento)</td><td>1.954</td><td>1.232</td></tr><tr><td>Total</td><td>30.629</td><td>30.107</td></tr></table>											2023	2022	Administração FFM	149	17	Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	27.224	28.525	Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	380	333	Instituto Peridizes (IPER)	912	1	HCFMUSP (adiantamentos e importações em andamento)	1.954	1.232	Total	30.629	30.107																																																																																																																																																																																																																																																																															
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Administração FFM	149	17																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	27.224	28.525																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	380	333																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Instituto Peridizes (IPER)	912	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
HCFMUSP (adiantamentos e importações em andamento)	1.954	1.232																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	30.629	30.107																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
7. Imóveis destinados a venda: Corresponde ao saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2023 e 2022 de imóveis destinados a venda, conforme demonstrado a seguir:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Imóvel Pacembu (a)</td><td>17.757</td><td>-</td></tr><tr><td>Salas comerciais Edifício Mercantil-FINASA (b)</td><td>1.562</td><td>1.562</td></tr><tr><td>Total</td><td>19.320</td><td>1.562</td></tr></table>											2023	2022	Imóvel Pacembu (a)	17.757	-	Salas comerciais Edifício Mercantil-FINASA (b)	1.562	1.562	Total	19.320	1.562																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Imóvel Pacembu (a)	17.757	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Salas comerciais Edifício Mercantil-FINASA (b)	1.562	1.562																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	19.320	1.562																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(a) Em 30 de agosto de 2023, o Conselho Curador da FFM autorizou a alienação de imóvel localizada na rua Angélica, nº 756, em São Paulo ("Polo Pacembu"), adquirido em 29 de dezembro de 1998 por intermédio da FFM com recursos de instituições conveniadas. O processo de venda ocorreu por meio de leilão público, sendo esperado desfecho ainda no exercício de 2024. (b) Refere-se a salas comerciais e vagas de garagem destinadas a venda no Edifício Mercantil-FINASA. Recebidas originalmente em doação em 4 de agosto de 2021, os imóveis vêm sendo vendidos paulatinamente, com reversão dos recursos obtidos para a FMUSP, por intermédio da própria FFM.																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
8. Imobilizado e Intangível:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Imobilizado</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Terrenos</td><td>683</td><td>683</td></tr><tr><td>Edificações</td><td>4.517 (1.455)</td><td>3.062 4.517 (1.431)</td></tr><tr><td>Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios</td><td>2.319 (1.449)</td><td>870 2.196 (1.494)</td></tr><tr><td>Veículos</td><td>543 (1.64)</td><td>379 543 (1.25)</td></tr><tr><td>Computadores e correlatos</td><td>4.647 (3.549)</td><td>1.098 4.451 (3.311)</td></tr><tr><td>Imobilizado em andamento</td><td>597</td><td>597 43</td></tr><tr><td>Total</td><td>13.306 (6.617)</td><td>6.689 12.433 (6.363)</td></tr><tr><td>Intangível</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Softwares</td><td>480 (476)</td><td>4 480 (471)</td></tr><tr><td>Intangível em andamento</td><td>1.733</td><td>1.733 1.021</td></tr><tr><td>Total</td><td>2.213 (476)</td><td>1.737 1.501 (471)</td></tr></table>											2023	2022	Imobilizado			Terrenos	683	683	Edificações	4.517 (1.455)	3.062 4.517 (1.431)	Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	2.319 (1.449)	870 2.196 (1.494)	Veículos	543 (1.64)	379 543 (1.25)	Computadores e correlatos	4.647 (3.549)	1.098 4.451 (3.311)	Imobilizado em andamento	597	597 43	Total	13.306 (6.617)	6.689 12.433 (6.363)	Intangível			Softwares	480 (476)	4 480 (471)	Intangível em andamento	1.733	1.733 1.021	Total	2.213 (476)	1.737 1.501 (471)																																																																																																																																																																																																																																																													
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Imobilizado																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Terrenos	683	683																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Edificações	4.517 (1.455)	3.062 4.517 (1.431)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	2.319 (1.449)	870 2.196 (1.494)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Veículos	543 (1.64)	379 543 (1.25)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Computadores e correlatos	4.647 (3.549)	1.098 4.451 (3.311)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Imobilizado em andamento	597	597 43																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	13.306 (6.617)	6.689 12.433 (6.363)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Intangível																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Softwares	480 (476)	4 480 (471)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Intangível em andamento	1.733	1.733 1.021																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	2.213 (476)	1.737 1.501 (471)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Movimentação do ativo imobilizado e intangível:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>Líquido em 31/12/2022</td><td>Adi.</td><td>Bal. Amort.</td><td>Transf.</td><td>Líquido em 31/12/2023</td></tr><tr><td>Terrenos</td><td>683</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>683</td></tr><tr><td>Edificações</td><td>3.062</td><td>-</td><td>(24)</td><td>-</td><td>3.038</td></tr><tr><td>Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios</td><td>702</td><td>322 (116)</td><td>(81)</td><td>43</td><td>870</td></tr><tr><td>Veículos</td><td>418</td><td>-</td><td>(39)</td><td>-</td><td>379</td></tr><tr><td>Computadores e correlatos</td><td>1.140</td><td>278 (8)</td><td>(312)</td><td>-</td><td>1.098</td></tr><tr><td>Imobilizado em andamento</td><td>43</td><td>597</td><td>-</td><td>(43)</td><td>597</td></tr><tr><td>Total</td><td>6.072 1.197 (124) (456)</td><td></td><td></td><td></td><td>6.689</td></tr><tr><td>Softwares</td><td>480</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>480</td></tr><tr><td>Intangível em andamento</td><td>1.733</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>1.733</td></tr><tr><td>Total</td><td>2.213</td><td>712</td><td>(5)</td><td>-</td><td>1.737</td></tr></table>											Líquido em 31/12/2022	Adi.	Bal. Amort.	Transf.	Líquido em 31/12/2023	Terrenos	683	-	-	-	683	Edificações	3.062	-	(24)	-	3.038	Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	702	322 (116)	(81)	43	870	Veículos	418	-	(39)	-	379	Computadores e correlatos	1.140	278 (8)	(312)	-	1.098	Imobilizado em andamento	43	597	-	(43)	597	Total	6.072 1.197 (124) (456)				6.689	Softwares	480	-	-	-	480	Intangível em andamento	1.733	-	-	-	1.733	Total	2.213	712	(5)	-	1.737																																																																																																																																																																																																																																		
	Líquido em 31/12/2022	Adi.	Bal. Amort.	Transf.	Líquido em 31/12/2023																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Terrenos	683	-	-	-	683																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Edificações	3.062	-	(24)	-	3.038																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Instalações, máquinas, equipamentos, móveis e utensílios	702	322 (116)	(81)	43	870																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Veículos	418	-	(39)	-	379																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Computadores e correlatos	1.140	278 (8)	(312)	-	1.098																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Imobilizado em andamento	43	597	-	(43)	597																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Total	6.072 1.197 (124) (456)				6.689																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Softwares	480	-	-	-	480																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Intangível em andamento	1.733	-	-	-	1.733																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Total	2.213	712	(5)	-	1.737																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Acervo patrimonial de projetos: São bens adquiridos pela FFM com recursos de convênios, contratos de gestão e similares, em uso pelas instituições executoras desses projetos (FMUSP, HCFMUSP e outras), cujo registro é realizado em contas de compensação. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 pode ser assim demonstrada (valores líquidos de depreciações e amortizações):																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Faculdade de Medicina da USP (FMUSP)</td><td>3.757</td><td>3.746</td></tr><tr><td>Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP)</td><td>118.121</td><td>122.528</td></tr><tr><td>Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)</td><td>40.204</td><td>26.022</td></tr><tr><td>Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)</td><td>2.314</td><td>2.471</td></tr><tr><td>Outros</td><td>606</td><td>328</td></tr><tr><td>Total</td><td>165.002</td><td>155.095</td></tr></table>											2023	2022	Faculdade de Medicina da USP (FMUSP)	3.757	3.746	Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP)	118.121	122.528	Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	40.204	26.022	Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	2.314	2.471	Outros	606	328	Total	165.002	155.095																																																																																																																																																																																																																																																																															
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Faculdade de Medicina da USP (FMUSP)	3.757	3.746																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP)	118.121	122.528																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP)	40.204	26.022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM)	2.314	2.471																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros	606	328																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	165.002	155.095																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
A manutenção do registro ou transferência formal/baixa dos bens ocorre de acordo com as disposições de cada projeto ou, na sua ausência, conforme regimento estabelecido pelo Conselho Curador da FFM. 9. Fornecedores: O saldo corresponde ao valor devido em 31 de dezembro de 2023 e 2022 em decorrência do fornecimento de medicamentos, insumos hospitalares, órteses e próteses e outros à FFM.																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Medicamentos e reagentes</td><td>17.137</td><td>10.594</td></tr><tr><td>Materiais hospitalares em geral</td><td>8.654</td><td>6.104</td></tr><tr><td>Aquisições de ativo imobilizado</td><td>7.299</td><td>1.630</td></tr><tr><td>Órteses, próteses e materiais especiais</td><td>5.565</td><td>5.803</td></tr><tr><td>Outros</td><td>7.357</td><td>7.525</td></tr><tr><td>Total</td><td>46.047</td><td>31.756</td></tr></table>											2023	2022	Medicamentos e reagentes	17.137	10.594	Materiais hospitalares em geral	8.654	6.104	Aquisições de ativo imobilizado	7.299	1.630	Órteses, próteses e materiais especiais	5.565	5.803	Outros	7.357	7.525	Total	46.047	31.756																																																																																																																																																																																																																																																																															
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Medicamentos e reagentes	17.137	10.594																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Materiais hospitalares em geral	8.654	6.104																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Aquisições de ativo imobilizado	7.299	1.630																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Órteses, próteses e materiais especiais	5.565	5.803																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros	7.357	7.525																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	46.047	31.756																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Os aumentos de saldos observados em 2023 decorrem de circunstâncias operacionais de instituições apoiadas, em função de volumes e maiores concentrações de operações ao final do exercício.																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
10. Obrigações sociais e trabalhistas:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Férias e encargos sociais a pagar</td><td>83.383</td><td>74.308</td></tr><tr><td>Salários a pagar</td><td>49.604</td><td>43.819</td></tr><tr><td>Fógets a pagar</td><td>7.767</td><td>6.922</td></tr><tr><td>INSS a receber</td><td>5.179</td><td>4.379</td></tr><tr><td>Outros</td><td>179</td><td>126</td></tr><tr><td>Total</td><td>146.111</td><td>129.555</td></tr></table>											2023	2022	Férias e encargos sociais a pagar	83.383	74.308	Salários a pagar	49.604	43.819	Fógets a pagar	7.767	6.922	INSS a receber	5.179	4.379	Outros	179	126	Total	146.111	129.555																																																																																																																																																																																																																																																																															
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Férias e encargos sociais a pagar	83.383	74.308																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Salários a pagar	49.604	43.819																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Fógets a pagar	7.767	6.922																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
INSS a receber	5.179	4.379																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros	179	126																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	146.111	129.555																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
11. Saldos de projetos em execução: Corresponde aos saldos líquidos mantidos na FFM decorrentes dos diversos convênios, contratos de gestão e instrumentos de natureza similar. O principal convênio em vigor é o Convênio nº 001/2021 (Processo HC nº 431/2016), celebrado entre a FFM e o HCFMUSP em 20 de maio de 2021, com prazo de vigência de cinco anos, em substituição a convênio anterior de igual teor (convênio nº 001/16). Destacam-se também os contratos de gestão para operacionalização do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Ostário Firas de Oliveira" (ICESP), do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) e do Instituto Peridizes (IPER), dentre diversos outros projetos, programas e serviços da FMUSP e HCFMUSP. Os valores auferidos são verbas basicamente decorrentes de: Subvenções, contribuições e doações; Atendimentos médicos prestados pelo HCFMUSP por meio do Sistema Único de Saúde (SUS) e de planos de saúde suplementar; Atividades de ensino e educação continuada de alunos pela FMUSP e pelo HCFMUSP; e Serviços e outras atividades relacionadas aos objetivos da FFM, FMUSP e HCFMUSP. Os custos e despesas																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
(b) Saldos em utilização:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>40.151</td><td>235.677</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>18.592</td><td>18.465</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>18.592</td><td>18.465</td></tr><tr><td>Outros (d)</td><td>18.592</td><td>18.465</td></tr><tr><td>Total</td><td>95.336</td><td>372.277</td></tr></table>											2023	2022	FMUSP	40.151	235.677	HCFMUSP	18.592	18.465	ICESP	18.592	18.465	Outros (d)	18.592	18.465	Total	95.336	372.277																																																																																																																																																																																																																																																																																		
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
FMUSP	40.151	235.677																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
HCFMUSP	18.592	18.465																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
ICESP	18.592	18.465																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros (d)	18.592	18.465																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	95.336	372.277																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Recebimentos e créditos operacionais																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Atendimento médico-hospitalar - SUS (a)</td><td>5.444</td><td>415.526</td></tr><tr><td>Atendimento médico-hospitalar - Outros</td><td>-</td><td>119.682</td></tr><tr><td>Cursos e correlatos</td><td>13.737</td><td>23.530</td></tr><tr><td>Subvenções e contribuições (b)</td><td>27.400</td><td>166.860</td></tr><tr><td>Doações e patrocínios (c)</td><td>3.976</td><td>29.005</td></tr><tr><td>Estudos Clínicos</td><td>620</td><td>24.312</td></tr><tr><td>Serviços técnicos e administrativos</td><td>4.065</td><td>22.152</td></tr><tr><td>Outras</td><td>5.665</td><td>12.971</td></tr><tr><td>Contribuições recebidas da FFM (Nota Explicativa nº 17)</td><td>818</td><td>1.213</td></tr><tr><td>Total dos recebimentos e créditos operacionais</td><td>61.725</td><td>815.251</td></tr></table>											2023	2022	Atendimento médico-hospitalar - SUS (a)	5.444	415.526	Atendimento médico-hospitalar - Outros	-	119.682	Cursos e correlatos	13.737	23.530	Subvenções e contribuições (b)	27.400	166.860	Doações e patrocínios (c)	3.976	29.005	Estudos Clínicos	620	24.312	Serviços técnicos e administrativos	4.065	22.152	Outras	5.665	12.971	Contribuições recebidas da FFM (Nota Explicativa nº 17)	818	1.213	Total dos recebimentos e créditos operacionais	61.725	815.251																																																																																																																																																																																																																																																																			
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Atendimento médico-hospitalar - SUS (a)	5.444	415.526																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Atendimento médico-hospitalar - Outros	-	119.682																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Cursos e correlatos	13.737	23.530																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Subvenções e contribuições (b)	27.400	166.860																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Doações e patrocínios (c)	3.976	29.005																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Estudos Clínicos	620	24.312																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Serviços técnicos e administrativos	4.065	22.152																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outras	5.665	12.971																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Contribuições recebidas da FFM (Nota Explicativa nº 17)	818	1.213																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total dos recebimentos e créditos operacionais	61.725	815.251																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Desembolsos operacionais																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Reembolsos de custos administrativos FFM (Nota Explicativa nº 14)</td><td>(2.321)</td><td>(16.591)</td></tr><tr><td>Pessoal</td><td>(18.209)</td><td>(495.103)</td></tr><tr><td>Serviços profissionais</td><td>(11.180)</td><td>(147.275)</td></tr><tr><td>Materiais para consumo</td><td>(5.228)</td><td>(99.582)</td></tr><tr><td>Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis</td><td>(18)</td><td>(3.936)</td></tr><tr><td>Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa</td><td>(215)</td><td>(518)</td></tr><tr><td>Outras despesas</td><td>(33.059)</td><td>(44.708)</td></tr><tr><td>Total dos desembolsos operacionais</td><td>(70.730)</td><td>(808.784)</td></tr></table>											2023	2022	Reembolsos de custos administrativos FFM (Nota Explicativa nº 14)	(2.321)	(16.591)	Pessoal	(18.209)	(495.103)	Serviços profissionais	(11.180)	(147.275)	Materiais para consumo	(5.228)	(99.582)	Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(18)	(3.936)	Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa	(215)	(518)	Outras despesas	(33.059)	(44.708)	Total dos desembolsos operacionais	(70.730)	(808.784)																																																																																																																																																																																																																																																																									
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Reembolsos de custos administrativos FFM (Nota Explicativa nº 14)	(2.321)	(16.591)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Pessoal	(18.209)	(495.103)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Serviços profissionais	(11.180)	(147.275)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Materiais para consumo	(5.228)	(99.582)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	(18)	(3.936)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa	(215)	(518)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outras despesas	(33.059)	(44.708)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total dos desembolsos operacionais	(70.730)	(808.784)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Variação líquida do ano antes da aquisição de ativos																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Aquisição de bens para o ativo imobilizado e intangível</td><td>22.566</td><td>(12.767)</td></tr><tr><td>Incorporação do estoque ITACI ao ICESSP</td><td>3.351</td><td>51.572</td></tr><tr><td>Variação líquida do ano</td><td>19.215</td><td>38.805</td></tr></table>											2023	2022	Aquisição de bens para o ativo imobilizado e intangível	22.566	(12.767)	Incorporação do estoque ITACI ao ICESSP	3.351	51.572	Variação líquida do ano	19.215	38.805																																																																																																																																																																																																																																																																																								
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Aquisição de bens para o ativo imobilizado e intangível	22.566	(12.767)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Incorporação do estoque ITACI ao ICESSP	3.351	51.572																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Variação líquida do ano	19.215	38.805																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Saldos no final do exercício																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(a) SUS: Os repasses de recursos SUS à FFM (em decorrência do convênio com o HCFMUSP), são regulados pelo Convênio nº 1.626/2018, firmado em 14 de dezembro de 2018 entre a SES e o HCFMUSP com intervenção da FFM, com vigência original de 60 meses e prorrogado por 12 meses adicionais por meio da resolução SS nº 181, de 12 de dezembro de 2023. Os repasses mensais pactuados, a SES desconta, desde outubro de 2005, o montante necessário ao custeio de Prêmio de Incentivo (PIN), concedido regularmente aos servidores do HCFMUSP que não recebem complementação salarial da FFM, e pago diretamente através da folha salarial do Estado. Para efeito de contabilização da receita, a FFM registra os valores líquidos, mediante tratativas entre HCFMUSP e SES, no exercício de 2022 (exceto em dezembro), e 2023 (exceto em fevereiro e abril), a Secretaria não realizou os descontos, resultando em entrada suplementar de recursos ao HCFMUSP. Os valores decorrentes dos atendimentos médico-hospitalares realizados através do SUS totalizaram R\$ 422.890 em 2023, líquidos das perdas relativas a glosas (R\$ 372.277 em 2022). (b) Subvenções e contribuições: São recursos captados para utilização restrita em projetos e/ou atividades específicas das instituições apoiadas pela FFM, reconhecidos em bases sistêmicas frente aos custos e despesas correspondentes. As regras para uso são estabelecidas em convênios, contratos de gestão, termos de cooperação ou instrumentos equivalentes, sendo realizadas prestações de contas aos subvencionadores e/ou contribuintes ao final dos prazos acordados. Os principais subvencionadores e/ou contribuintes em 2023 e 2022, assim como os projetos e atividades realizados com esses recursos, são demonstrados a seguir: </td></tr><tr><td colspan="10">Principais subvencionadores e contribuintes:</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES)</td><td>679.968</td><td>598.548</td></tr><tr><td>Ministério da Saúde</td><td>125.884</td><td>196.075</td></tr><tr><td>Governo da República de Angola</td><td>19.628</td><td>46.596</td></tr><tr><td>Family Health Int</td><td>10.319</td><td>9.502</td></tr><tr><td>Healthcare Foundation do Brasil - AHF</td><td>8.637</td><td>15.533</td></tr><tr><td>Outras</td><td>4.655</td><td>4.655</td></tr><tr><td>(-) Devoluções</td><td>(32.101)</td><td>(26.692)</td></tr><tr><td>Total</td><td>872.488</td><td>896.044</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">(c) Transferências da receita diferida</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(-) Transferências para a receita diferida</td><td>(157.372)</td><td>(146.958)</td></tr><tr><td>Total</td><td>931.861</td><td>854.337</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">(*) Repasses relacionados basicamente aos contratos de gestão nº 01/2022 e nº 02/2022, entre a FFM e o HCFMUSP, visando as operacionalizações do ICESSP e IPER. Principais projetos e atividades realizadas com subvenções e contribuições:</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Operacionalização do ICESSP (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>653.228</td><td>582.700</td></tr><tr><td>Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>41.906</td><td>36.791</td></tr><tr><td>Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>30.000</td><td>16.000</td></tr><tr><td>Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP</td><td>25.839</td><td>36.093</td></tr><tr><td>Operacionalização das Unidades Vitis Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP</td><td>38.490</td><td>37.011</td></tr><tr><td>Combate Pandemia COVID 19</td><td>1.029</td><td>4.720</td></tr><tr><td>Transplantes renais, pediátricos e de adultos</td><td>-</td><td>32.523</td></tr><tr><td>Portaria GMMMS nº 3902 - Incremento teto MAC HCFMUSP</td><td>-</td><td>26.200</td></tr><tr><td>Outros</td><td>99.649</td><td>126.569</td></tr><tr><td>(-) Devoluções</td><td>(7.651)</td><td>(1.557)</td></tr><tr><td>Total</td><td>872.488</td><td>896.044</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">(d) Transferências para a receita diferida</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(-) Transferências para a receita diferida</td><td>(157.372)</td><td>(146.958)</td></tr><tr><td>Total</td><td>931.861</td><td>854.337</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">12. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis: Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Provisões para ações trabalhistas (a)</td><td>7.998</td><td>4.748</td></tr><tr><td>(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais</td><td>(4.762)</td><td>(3.599)</td></tr><tr><td>Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 0000323692014502022 (b)</td><td>5.327</td><td>5.508</td></tr><tr><td>(-) Depósitos para garantia de juízo</td><td>(2.532)</td><td>(2.304)</td></tr><tr><td>Provisões para outras contingências</td><td>2.223</td><td>2.114</td></tr><tr><td>Total</td><td>8.251</td><td>8.465</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">13. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis: Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>16.591</td><td>16.410</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>1.601</td><td>1.209</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>348</td><td>708</td></tr><tr><td>Outros</td><td>21.951</td><td>21.929</td></tr><tr><td>Total</td><td>40.491</td><td>40.256</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação. 15. Pessoal: Refere-se aos</td></tr><tr><td colspan="10"><table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>16.591</td><td>16.410</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>1.601</td><td>1.209</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>348</td><td>708</td></tr><tr><td>Outros</td><td>21.951</td><td>21.929</td></tr><tr><td>Total</td><td>40.491</td><td>40.256</td></tr></table></td></tr><tr><td colspan="10">Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação. 15. Pessoal: Refere-se aos</td></tr></table>											2023	2022	(a) SUS: Os repasses de recursos SUS à FFM (em decorrência do convênio com o HCFMUSP), são regulados pelo Convênio nº 1.626/2018, firmado em 14 de dezembro de 2018 entre a SES e o HCFMUSP com intervenção da FFM, com vigência original de 60 meses e prorrogado por 12 meses adicionais por meio da resolução SS nº 181, de 12 de dezembro de 2023. Os repasses mensais pactuados, a SES desconta, desde outubro de 2005, o montante necessário ao custeio de Prêmio de Incentivo (PIN), concedido regularmente aos servidores do HCFMUSP que não recebem complementação salarial da FFM, e pago diretamente através da folha salarial do Estado. Para efeito de contabilização da receita, a FFM registra os valores líquidos, mediante tratativas entre HCFMUSP e SES, no exercício de 2022 (exceto em dezembro), e 2023 (exceto em fevereiro e abril), a Secretaria não realizou os descontos, resultando em entrada suplementar de recursos ao HCFMUSP. Os valores decorrentes dos atendimentos médico-hospitalares realizados através do SUS totalizaram R\$ 422.890 em 2023, líquidos das perdas relativas a glosas (R\$ 372.277 em 2022). (b) Subvenções e contribuições: São recursos captados para utilização restrita em projetos e/ou atividades específicas das instituições apoiadas pela FFM, reconhecidos em bases sistêmicas frente aos custos e despesas correspondentes. As regras para uso são estabelecidas em convênios, contratos de gestão, termos de cooperação ou instrumentos equivalentes, sendo realizadas prestações de contas aos subvencionadores e/ou contribuintes ao final dos prazos acordados. Os principais subvencionadores e/ou contribuintes em 2023 e 2022, assim como os projetos e atividades realizados com esses recursos, são demonstrados a seguir:	Principais subvencionadores e contribuintes:										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES)</td><td>679.968</td><td>598.548</td></tr><tr><td>Ministério da Saúde</td><td>125.884</td><td>196.075</td></tr><tr><td>Governo da República de Angola</td><td>19.628</td><td>46.596</td></tr><tr><td>Family Health Int</td><td>10.319</td><td>9.502</td></tr><tr><td>Healthcare Foundation do Brasil - AHF</td><td>8.637</td><td>15.533</td></tr><tr><td>Outras</td><td>4.655</td><td>4.655</td></tr><tr><td>(-) Devoluções</td><td>(32.101)</td><td>(26.692)</td></tr><tr><td>Total</td><td>872.488</td><td>896.044</td></tr></table>											2023	2022	Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES)	679.968	598.548	Ministério da Saúde	125.884	196.075	Governo da República de Angola	19.628	46.596	Family Health Int	10.319	9.502	Healthcare Foundation do Brasil - AHF	8.637	15.533	Outras	4.655	4.655	(-) Devoluções	(32.101)	(26.692)	Total	872.488	896.044	(c) Transferências da receita diferida										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(-) Transferências para a receita diferida</td><td>(157.372)</td><td>(146.958)</td></tr><tr><td>Total</td><td>931.861</td><td>854.337</td></tr></table>											2023	2022	(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)	Total	931.861	854.337	(*) Repasses relacionados basicamente aos contratos de gestão nº 01/2022 e nº 02/2022, entre a FFM e o HCFMUSP, visando as operacionalizações do ICESSP e IPER. Principais projetos e atividades realizadas com subvenções e contribuições:										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Operacionalização do ICESSP (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>653.228</td><td>582.700</td></tr><tr><td>Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>41.906</td><td>36.791</td></tr><tr><td>Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>30.000</td><td>16.000</td></tr><tr><td>Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP</td><td>25.839</td><td>36.093</td></tr><tr><td>Operacionalização das Unidades Vitis Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP</td><td>38.490</td><td>37.011</td></tr><tr><td>Combate Pandemia COVID 19</td><td>1.029</td><td>4.720</td></tr><tr><td>Transplantes renais, pediátricos e de adultos</td><td>-</td><td>32.523</td></tr><tr><td>Portaria GMMMS nº 3902 - Incremento teto MAC HCFMUSP</td><td>-</td><td>26.200</td></tr><tr><td>Outros</td><td>99.649</td><td>126.569</td></tr><tr><td>(-) Devoluções</td><td>(7.651)</td><td>(1.557)</td></tr><tr><td>Total</td><td>872.488</td><td>896.044</td></tr></table>											2023	2022	Operacionalização do ICESSP (contrato de gestão e atividades associadas)	653.228	582.700	Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)	41.906	36.791	Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)	30.000	16.000	Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP	25.839	36.093	Operacionalização das Unidades Vitis Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP	38.490	37.011	Combate Pandemia COVID 19	1.029	4.720	Transplantes renais, pediátricos e de adultos	-	32.523	Portaria GMMMS nº 3902 - Incremento teto MAC HCFMUSP	-	26.200	Outros	99.649	126.569	(-) Devoluções	(7.651)	(1.557)	Total	872.488	896.044	(d) Transferências para a receita diferida										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(-) Transferências para a receita diferida</td><td>(157.372)</td><td>(146.958)</td></tr><tr><td>Total</td><td>931.861</td><td>854.337</td></tr></table>											2023	2022	(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)	Total	931.861	854.337	12. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis: Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Provisões para ações trabalhistas (a)</td><td>7.998</td><td>4.748</td></tr><tr><td>(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais</td><td>(4.762)</td><td>(3.599)</td></tr><tr><td>Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 0000323692014502022 (b)</td><td>5.327</td><td>5.508</td></tr><tr><td>(-) Depósitos para garantia de juízo</td><td>(2.532)</td><td>(2.304)</td></tr><tr><td>Provisões para outras contingências</td><td>2.223</td><td>2.114</td></tr><tr><td>Total</td><td>8.251</td><td>8.465</td></tr></table>											2023	2022	Provisões para ações trabalhistas (a)	7.998	4.748	(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(4.762)	(3.599)	Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 0000323692014502022 (b)	5.327	5.508	(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.532)	(2.304)	Provisões para outras contingências	2.223	2.114	Total	8.251	8.465	13. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis: Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>16.591</td><td>16.410</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>1.601</td><td>1.209</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>348</td><td>708</td></tr><tr><td>Outros</td><td>21.951</td><td>21.929</td></tr><tr><td>Total</td><td>40.491</td><td>40.256</td></tr></table>											2023	2022	FMUSP	16.591	16.410	HCFMUSP	1.601	1.209	ICESP	348	708	Outros	21.951	21.929	Total	40.491	40.256	Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação. 15. Pessoal: Refere-se aos										<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>16.591</td><td>16.410</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>1.601</td><td>1.209</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>348</td><td>708</td></tr><tr><td>Outros</td><td>21.951</td><td>21.929</td></tr><tr><td>Total</td><td>40.491</td><td>40.256</td></tr></table>											2023	2022	FMUSP	16.591	16.410	HCFMUSP	1.601	1.209	ICESP	348	708	Outros	21.951	21.929	Total	40.491	40.256	Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação. 15. Pessoal: Refere-se aos									
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(a) SUS: Os repasses de recursos SUS à FFM (em decorrência do convênio com o HCFMUSP), são regulados pelo Convênio nº 1.626/2018, firmado em 14 de dezembro de 2018 entre a SES e o HCFMUSP com intervenção da FFM, com vigência original de 60 meses e prorrogado por 12 meses adicionais por meio da resolução SS nº 181, de 12 de dezembro de 2023. Os repasses mensais pactuados, a SES desconta, desde outubro de 2005, o montante necessário ao custeio de Prêmio de Incentivo (PIN), concedido regularmente aos servidores do HCFMUSP que não recebem complementação salarial da FFM, e pago diretamente através da folha salarial do Estado. Para efeito de contabilização da receita, a FFM registra os valores líquidos, mediante tratativas entre HCFMUSP e SES, no exercício de 2022 (exceto em dezembro), e 2023 (exceto em fevereiro e abril), a Secretaria não realizou os descontos, resultando em entrada suplementar de recursos ao HCFMUSP. Os valores decorrentes dos atendimentos médico-hospitalares realizados através do SUS totalizaram R\$ 422.890 em 2023, líquidos das perdas relativas a glosas (R\$ 372.277 em 2022). (b) Subvenções e contribuições: São recursos captados para utilização restrita em projetos e/ou atividades específicas das instituições apoiadas pela FFM, reconhecidos em bases sistêmicas frente aos custos e despesas correspondentes. As regras para uso são estabelecidas em convênios, contratos de gestão, termos de cooperação ou instrumentos equivalentes, sendo realizadas prestações de contas aos subvencionadores e/ou contribuintes ao final dos prazos acordados. Os principais subvencionadores e/ou contribuintes em 2023 e 2022, assim como os projetos e atividades realizados com esses recursos, são demonstrados a seguir:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
Principais subvencionadores e contribuintes:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES)</td><td>679.968</td><td>598.548</td></tr><tr><td>Ministério da Saúde</td><td>125.884</td><td>196.075</td></tr><tr><td>Governo da República de Angola</td><td>19.628</td><td>46.596</td></tr><tr><td>Family Health Int</td><td>10.319</td><td>9.502</td></tr><tr><td>Healthcare Foundation do Brasil - AHF</td><td>8.637</td><td>15.533</td></tr><tr><td>Outras</td><td>4.655</td><td>4.655</td></tr><tr><td>(-) Devoluções</td><td>(32.101)</td><td>(26.692)</td></tr><tr><td>Total</td><td>872.488</td><td>896.044</td></tr></table>											2023	2022	Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES)	679.968	598.548	Ministério da Saúde	125.884	196.075	Governo da República de Angola	19.628	46.596	Family Health Int	10.319	9.502	Healthcare Foundation do Brasil - AHF	8.637	15.533	Outras	4.655	4.655	(-) Devoluções	(32.101)	(26.692)	Total	872.488	896.044																																																																																																																																																																																																																																																																									
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES)	679.968	598.548																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Ministério da Saúde	125.884	196.075																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Governo da República de Angola	19.628	46.596																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Family Health Int	10.319	9.502																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Healthcare Foundation do Brasil - AHF	8.637	15.533																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outras	4.655	4.655																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(-) Devoluções	(32.101)	(26.692)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	872.488	896.044																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(c) Transferências da receita diferida																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(-) Transferências para a receita diferida</td><td>(157.372)</td><td>(146.958)</td></tr><tr><td>Total</td><td>931.861</td><td>854.337</td></tr></table>											2023	2022	(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)	Total	931.861	854.337																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	931.861	854.337																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(*) Repasses relacionados basicamente aos contratos de gestão nº 01/2022 e nº 02/2022, entre a FFM e o HCFMUSP, visando as operacionalizações do ICESSP e IPER. Principais projetos e atividades realizadas com subvenções e contribuições:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Operacionalização do ICESSP (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>653.228</td><td>582.700</td></tr><tr><td>Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>41.906</td><td>36.791</td></tr><tr><td>Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)</td><td>30.000</td><td>16.000</td></tr><tr><td>Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP</td><td>25.839</td><td>36.093</td></tr><tr><td>Operacionalização das Unidades Vitis Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP</td><td>38.490</td><td>37.011</td></tr><tr><td>Combate Pandemia COVID 19</td><td>1.029</td><td>4.720</td></tr><tr><td>Transplantes renais, pediátricos e de adultos</td><td>-</td><td>32.523</td></tr><tr><td>Portaria GMMMS nº 3902 - Incremento teto MAC HCFMUSP</td><td>-</td><td>26.200</td></tr><tr><td>Outros</td><td>99.649</td><td>126.569</td></tr><tr><td>(-) Devoluções</td><td>(7.651)</td><td>(1.557)</td></tr><tr><td>Total</td><td>872.488</td><td>896.044</td></tr></table>											2023	2022	Operacionalização do ICESSP (contrato de gestão e atividades associadas)	653.228	582.700	Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)	41.906	36.791	Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)	30.000	16.000	Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP	25.839	36.093	Operacionalização das Unidades Vitis Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP	38.490	37.011	Combate Pandemia COVID 19	1.029	4.720	Transplantes renais, pediátricos e de adultos	-	32.523	Portaria GMMMS nº 3902 - Incremento teto MAC HCFMUSP	-	26.200	Outros	99.649	126.569	(-) Devoluções	(7.651)	(1.557)	Total	872.488	896.044																																																																																																																																																																																																																																																																
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Operacionalização do ICESSP (contrato de gestão e atividades associadas)	653.228	582.700																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Operacionalização do IRLM (contrato de gestão e atividades associadas)	41.906	36.791																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Operacionalização do IPER (contrato de gestão e atividades associadas)	30.000	16.000																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Capacitação de enfermeiros e técnicos em institutos do HCFMUSP	25.839	36.093																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Operacionalização das Unidades Vitis Mariana, Jardim Umarizal e Lapa do Instituto de Medicina de Reabilitação do HCFMUSP	38.490	37.011																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Combate Pandemia COVID 19	1.029	4.720																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Transplantes renais, pediátricos e de adultos	-	32.523																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Portaria GMMMS nº 3902 - Incremento teto MAC HCFMUSP	-	26.200																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros	99.649	126.569																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(-) Devoluções	(7.651)	(1.557)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	872.488	896.044																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(d) Transferências para a receita diferida																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>(-) Transferências para a receita diferida</td><td>(157.372)</td><td>(146.958)</td></tr><tr><td>Total</td><td>931.861</td><td>854.337</td></tr></table>											2023	2022	(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)	Total	931.861	854.337																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(-) Transferências para a receita diferida	(157.372)	(146.958)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	931.861	854.337																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
12. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis: Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>Provisões para ações trabalhistas (a)</td><td>7.998</td><td>4.748</td></tr><tr><td>(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais</td><td>(4.762)</td><td>(3.599)</td></tr><tr><td>Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 0000323692014502022 (b)</td><td>5.327</td><td>5.508</td></tr><tr><td>(-) Depósitos para garantia de juízo</td><td>(2.532)</td><td>(2.304)</td></tr><tr><td>Provisões para outras contingências</td><td>2.223</td><td>2.114</td></tr><tr><td>Total</td><td>8.251</td><td>8.465</td></tr></table>											2023	2022	Provisões para ações trabalhistas (a)	7.998	4.748	(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(4.762)	(3.599)	Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 0000323692014502022 (b)	5.327	5.508	(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.532)	(2.304)	Provisões para outras contingências	2.223	2.114	Total	8.251	8.465																																																																																																																																																																																																																																																																															
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Provisões para ações trabalhistas (a)	7.998	4.748																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(-) Depósitos para garantia de juízo e recursais	(4.762)	(3.599)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Provisão para ação anulatória de Ato Administrativo nº 0000323692014502022 (b)	5.327	5.508																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
(-) Depósitos para garantia de juízo	(2.532)	(2.304)																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Provisões para outras contingências	2.223	2.114																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	8.251	8.465																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
13. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis: Corresponde ao montante provisionado para os processos em curso, compreendendo as ações cuja possibilidade de perda foi considerada provável pelos assessores jurídicos e Administração da FFM, líquidos de eventuais depósitos judiciais. A posição em 31 de dezembro de 2023 e 2022 é a seguinte:																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>16.591</td><td>16.410</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>1.601</td><td>1.209</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>348</td><td>708</td></tr><tr><td>Outros</td><td>21.951</td><td>21.929</td></tr><tr><td>Total</td><td>40.491</td><td>40.256</td></tr></table>											2023	2022	FMUSP	16.591	16.410	HCFMUSP	1.601	1.209	ICESP	348	708	Outros	21.951	21.929	Total	40.491	40.256																																																																																																																																																																																																																																																																																		
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
FMUSP	16.591	16.410																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
HCFMUSP	1.601	1.209																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
ICESP	348	708																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros	21.951	21.929																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	40.491	40.256																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação. 15. Pessoal: Refere-se aos																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
<table><tr><td></td><td>2023</td><td>2022</td></tr><tr><td>FMUSP</td><td>16.591</td><td>16.410</td></tr><tr><td>HCFMUSP</td><td>1.601</td><td>1.209</td></tr><tr><td>ICESP</td><td>348</td><td>708</td></tr><tr><td>Outros</td><td>21.951</td><td>21.929</td></tr><tr><td>Total</td><td>40.491</td><td>40.256</td></tr></table>											2023	2022	FMUSP	16.591	16.410	HCFMUSP	1.601	1.209	ICESP	348	708	Outros	21.951	21.929	Total	40.491	40.256																																																																																																																																																																																																																																																																																		
	2023	2022																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
FMUSP	16.591	16.410																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
HCFMUSP	1.601	1.209																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
ICESP	348	708																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Outros	21.951	21.929																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Total	40.491	40.256																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Não são realizados reembolsos de custos na administração dos recursos oriundos do SUS e/ou de qualquer fonte com origem no Tesouro do Estado de São Paulo. As despesas para operacionalização dessas atividades são alocadas diretamente ao convênio com HCFMUSP, conforme critérios estabelecidos pela Administração da Fundação. 15. Pessoal: Refere-se aos																																																																																																																																																																																																																																																																																																													

Said Matinha Empreendimentos Ltda. CNPJ nº 22.262.279/0001-14 Balanco Patrimonial em 31/12/2023 e 2022 (Valores em R\$ 1)									
Balanco Patrimonial					Demonstração do Resultado do Exercício				
Ativo	31/12/2023	31/12/2022	Passivo	31/12/2023	31/12/2022				
Circulante			Circulante			Receita Operacional			53.856
Estoque (Empr em Impl)	2.248.714	2.006.448	Fornecedores	3.106	154	(-) Imposos S/ vendas			1.966
Adiantamentos	570.000	270.000	Obrigações Fiscais	1.227,00		Receita Líquida			51.890
Total do Circulante	2.818.714	2.276.448	Coligas	1.146.745	654.702	Custo Vendas			1.118
Total do Ativo	2.818.714	2.276.448	Total do Circulante	1.151.078	654.856	Lucro Bruto			50.772
Demonstração do Fluxo de Caixa			Patrimônio Líquido			Despesas Comerciais			3.500
		31/12/2023	Capital Social	3.707.355	3.707.355	Lucro Antes do IR CSLL			47.272
Saldo anterior	0	0	Capital a Integralizar	2.084.646	2.084.646	Imposto de Renda CCL			1.228
Resultado do Exercício	46.044		Resultado acumulado	44.927	1.117	Lucro Líquido			46.004
Variação do ativo circulante	542.266		Total do Patrimônio Líquido	1.667.636	1.621.592	Luis Antonio Delgado - CSFP - 150660870/2			
Saldo atual	-	-	Total do Passivo	2.818.714	2.276.448	Tuffy Said Júnior - Presidente			

RELATÓRIO DE ATIVIDADES



2023



FUNDAÇÃO
FACULDADE DE MEDICINA

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO

AÇÕES

DADOS

↕

↕

👉

Clique nas seções
para navegar

Mensagem da Presidência	04
Apresentação	08
A FFM em Números	12
A FFM	16
Síntese do Balanço Financeiro de 2023	36
Ações de Assistência Integral à Saúde	40
Outras Iniciativas de Assistência	84
Projetos de Enfrentamento à Covid-19	90
Projetos de Inovação	98
Projetos de Pesquisa	106
Projetos de Capacitação	126
Projetos de Políticas de Saúde	130
Projetos Institucionais	138
Abreviaturas deste Relatório	148
Administração da FFM	150

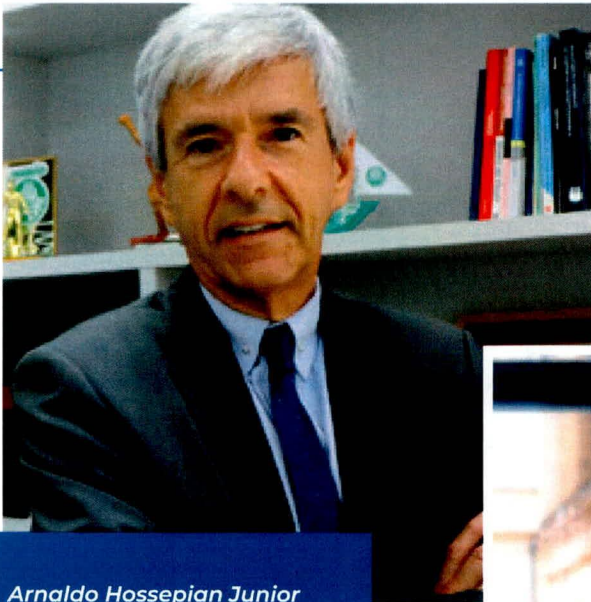


MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

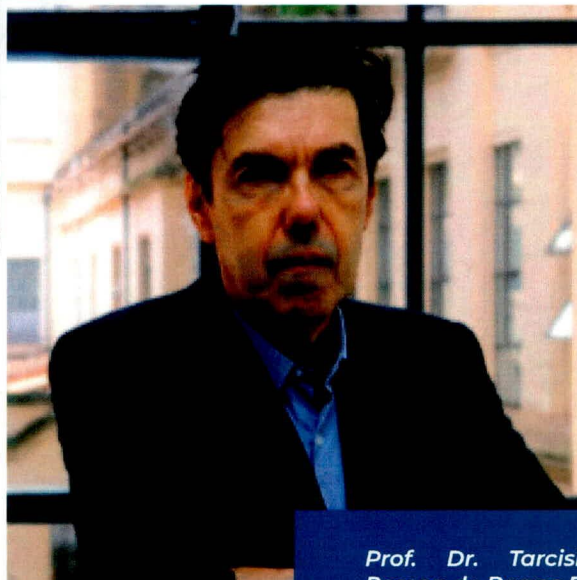




MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA



Arnaldo Hossepian Junior
Diretor-Presidente da FFM

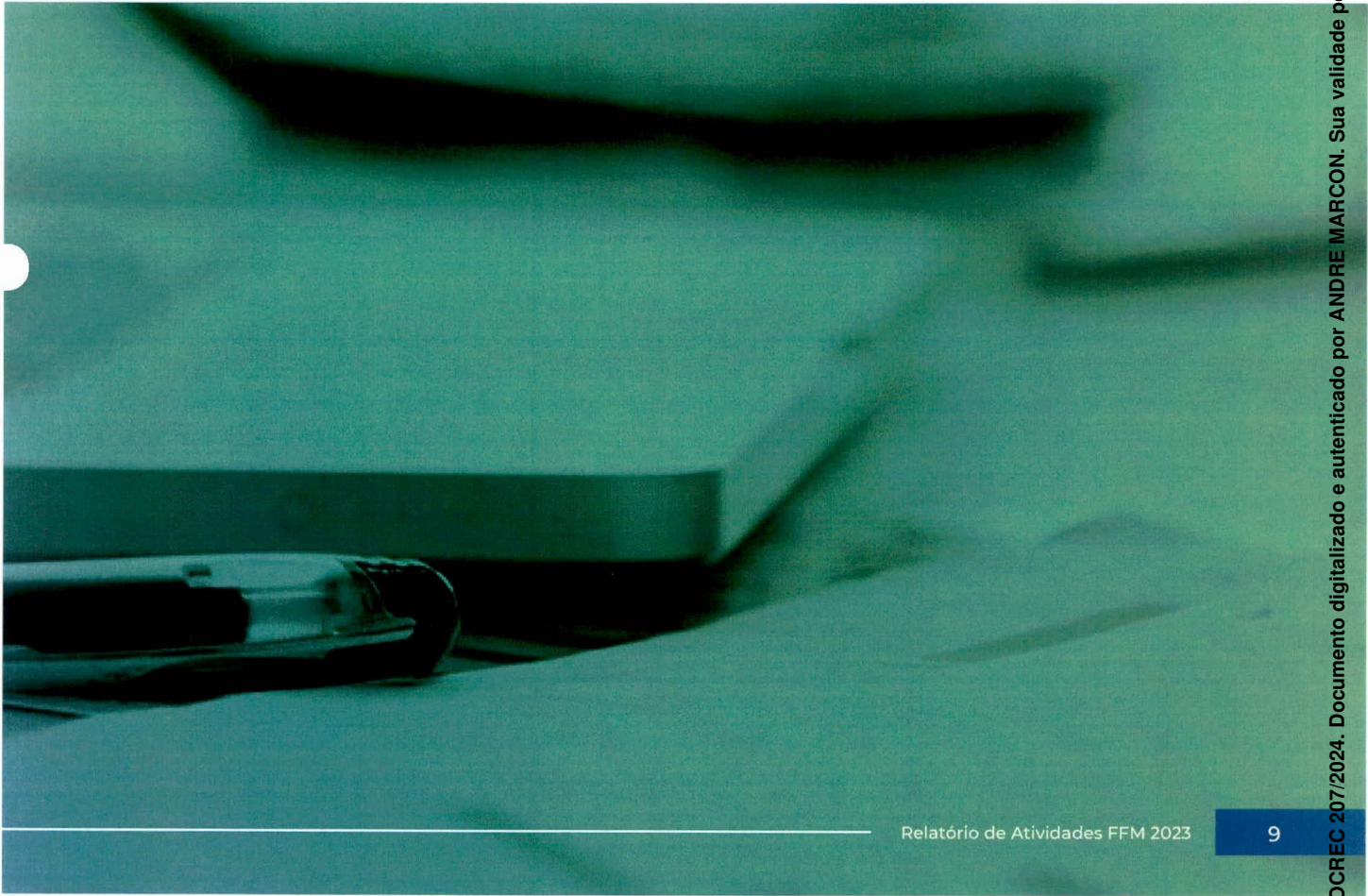


Prof. Dr. Tarcisio Eloy
Pessoa de Barros Filho
Vice-Diretor Presidente da FFM



APRESENTAÇÃO





APRESENTAÇÃO



Neste Relatório, estão dispostas as principais iniciativas e atividades realizadas pela FFM em 2023. A visão geral do alcance social que a FFM, em ação conjunta com o HCFMUSP e a FMUSP, obteve pode ser apreciada por meio da análise do quadro “**A FFM em Números**” (pág. 12).

No capítulo “**A FFM**” (pág. 16) são apresentados um breve histórico da Instituição, bem como um resumo das principais atividades desenvolvidas pela atual Diretoria, além da Linha do Tempo, Organograma e principais Parceiros. Os Resultados Consolidados e a Síntese do Balanço Financeiro de 2023 encerram essas informações.

Para cumprir seus objetivos estatutários, a FFM desenvolve, em conjunto com o HCFMUSP e demais parceiros, uma série de **Ações de Assistência Integral à Saúde** (pág. 40), priorizando sempre o atendimento aos pacientes SUS. Garantir a realização de procedimentos especiais como transplantes, implantes e outros procedimentos de alta especialidade é outra de suas prioridades. O desempenho obtido, em 2023, pelo Complexo HCFMUSP e por outras Unidades de Saúde foi assegurado pela FFM por meio da destinação de recursos humanos e financeiros.

A partir da qualificação como Organização Social, foi possível à FFM gerir o **Contrato de Gestão do Icesp** (pág. 73), especializado no atendimento de alta complexidade e equipado para fornecer atenção integral ao paciente oncológico na rede pública de saúde (SUS).

A FFM também deu continuidade à gestão do **Contrato de Gestão do IRLM** (pág. 78), que concede ao SUS patamares de qualidade relativos aos melhores centros de assistência à pessoa com deficiência no mundo.

Em 2022, a FFM foi a organização social selecionada para gerenciar as atividades do **Instituto Perdizes (IPer)**, por meio de Contrato de Gestão (pág. 81). Inaugurado no dia 8 de novembro de 2022, o IPer nasceu com a missão de se tornar um dos grandes centros mundiais de referência no tratamento de álcool e drogas.

O desenvolvimento de **Outras Iniciativas de Assistência** (pág. 84), de **Projetos de Enfrentamento à Covid-19** (pág. 90), e de **Projetos de Pesquisa** (pág. 106), em conjunto com o HCFMUSP e demais parceiros, foram ações prioritárias da FFM, em 2023.

Os projetos de inovação tecnológica desenvolvidos pelo InovaHC e outras iniciativas voltadas à saúde digital e à Inteligência Artificial deixam um potencial legado no hub de **Inovação** (pág. 98) do Sistema FMUSP-HC.

A realização, em conjunto com o HCFMUSP e demais parceiros, de projetos de **Capacitação** (pág. 126), de **Políticas de Saúde** (pág. 130) e **Institucionais** (pág. 138) também fez parte das ações da FFM em 2023.

As **Abreviaturas** utilizadas (pág. 148) e a composição atual da **Administração da FFM** (pág. 150) completam o Relatório de Atividades FFM de 2023.



A FFM EM NÚMEROS



A FFM EM NÚMEROS

PROCEDIMENTOS ASSISTENCIAIS + INTERNAÇÕES GRATUITOS A PACIENTES SUS	
Transplantes e Implantes (Convênio SES-SP)	
Demonstrativo Ambulatorial - Autorização de Procedimentos de Alta Complexidade – APAC (Convênio SES-SP)	
Assistência Farmacêutica - Quantidade de Medicamentos do CEAF (Convênio SES-SP)	
ICHC + PAMB – Assistência em Especialidades Médicas (Convênio SES-SP)	
IPq – Assistência em Psiquiatria (Convênio SES-SP)	
IOT – Assistência em Ortopedia e Traumatologia (Convênio SES-SP)	
IMRea – Unidades Vila Mariana, Umarizal, Lapa e Clínicas (Convênio SES-SP)	
ICr - Assistência em Saúde da Criança e do Adolescente (Convênio SES-SP)	
InRad – Assistência em Radiologia (Convênio SES-SP)	
HAS – Assistência para Pacientes de Longa Permanência (Convênio SES-SP)	
Casa da Aids (Convênio SES-SP)	
C.S.E. Butantã (Convênio SES-SP)	
Icesp + ITACI (Contrato de Gestão)	
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro – IRLM (Contrato de Gestão)	
Instituto Perdizes - IPer (Contrato de Gestão)	
Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico (Convênio SES-SP)	
Atendimentos Fono + Cirurgias + Ambulatório em Pacientes com Fissuras Labiopalatinas (Outros Convênios)	
CEMIM – IOT - Quantidade de Cirurgias e Atendimentos Ambulatoriais (Convênio SES-SP)	
Núcleo de Gestão Assistencial Várzea do Carmo (Convênio SES-SP)	
Instituto de Infectologia Emílio Ribas - Quantidade de Exames (Convênio SES-SP)	
CEDMAC - Quantidade de Atendimentos (Convênio SES-SP)	
TOTAL	

(*) Quantidade apenas informativa e não considerada no Total de Atendimentos
(**) Quantidade até julho/2023
(***) Quantidade média aproximada

QUANTIDADE	PÁG.
840 (*)	54
145.030 (*)	55
45.557.046 (*)	56
8.271.220	58
64.943	60
290.545	61
222.563	62
966.543	66
242.565	67
231 (**)	68
47.948	71
4.795	72
661.658	74
27.713	78
9.029	81
2.189	86
806	86
2.561	86
12.082	87
344.102	87
14.208 (***)	87
11.185.701	

Total:

11.185.701



A FFM

A FFM se consolidou por sua gestão participativa e aberta para seus interlocutores



A FFM



A Fundação Faculdade de Medicina (FFM) completou 37 anos de história no dia 18 de setembro de 2023. Fundada por antigos alunos da FMUSP, a Instituição nasceu com o propósito de apoiar as ações de Ensino, Pesquisa e Assistência da FMUSP e do HC, e atualmente também se dedica ao eixo Inovação.

Reconhecida por sua trajetória de integridade, qualidade e transparência nos serviços prestados à população por meio do seu apoio à FMUSP e ao Complexo Hospital das Clínicas, a FFM tem buscado aperfeiçoar sua gestão, especialmente para a otimização e transparência dos seus processos.

A FFM desenvolve, apoia, gerencia e mantém centenas de Projetos de Assistência Integral à Saúde, Assistenciais, de Pesquisa, de Inovação, de Estudos Clínicos, de Capacitação, Institucionais e de Políticas de Saúde, por meio de acordos firmados com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nos projetos, além da aquisição de materiais e equipamentos.

As atividades da Fundação estão associadas às decisões do Conselho Curador e do Conselho Consultivo da FFM; da Congregação e Conselho Técnico Administrativo da FMUSP; e do Conselho Deliberativo e Comissão de Planejamento e Controle do HCFMUSP.

Para a efetiva atuação conjunta do HCFMUSP e da FFM no desenvolvimento da assistência integral à saúde, é celebrado entre a FFM, o HCFMUSP e a SES-SP, desde 1988, o **Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS**, cujo objetivo é o atendimento deste público, além de outras ações em saúde no Complexo Hospitalar.

O Projeto de Restauro e Modernização da FMUSP, desenvolvido entre os anos de 2000 e 2008, contou com o apoio fundamental da FFM, que dividiu com a FMUSP a coordenação do Projeto e a captação de recursos.

Em 2008, a FFM se tornou uma Organização Social e ampliou sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde, como o Projeto Região Oeste, encerrado em 2016. Com isso, foram modernizados sistemas de controle e processos, sem a necessidade de ampliação significativa da equipe da administração direta.

Em 2008 e 2010, a FFM firmou Contratos de Gestão para a operacionalização das atividades e serviços de saúde do Icesp e do IRLM, respectivamente, ainda vigentes. Em 2022, foi a organização social selecionada em Convocação Pública do HCFMUSP para gerenciar as atividades do Instituto Perdizes, por meio de Contrato de Gestão.

A FFM conta com sistemas informatizados específicos que suportam as operações administrativas, tanto no âmbito de demandas internas, legais, regulatórias quanto para o complexo HCFMUSP – soluções essas implantadas por meio de seu Departamento de Tecnologia da Informação (DTI).

Em 2022, a nova Diretoria implementou um processo de transformação digital em sua operação, visando otimizar processos, ampliar as integrações entre as diferentes áreas, além de promover e fomentar a transparência na condução dos trabalhos. Foi instalado também o Conselho Fiscal, com três integrantes, e o Escritório de Compliance.



Em termos **operacionais**, o Departamento de Suprimentos e Operações passou a contar com novo regulamento e processos mais dinâmicos para facilitar as compras.

No Departamento de Gestão de Pessoas, a celeridade na contratação de pessoal também tem sido alvo dos esforços da Diretoria. Sabe-se que as pessoas são o principal ativo e que são responsáveis pela excelência no atendimento que tanto se preza. Por isso, a FFM está empenhada em garantir a contratação rápida e de qualidade para todas as frentes do Complexo HCFMUSP.

Os canais de comunicação foram ampliados para incentivar a participação do público externo e interno na gestão. Foi estruturado o Serviço de Informação e Atendimento (SIA), para receber as dúvidas, sugestões, elogios e reclamações. Também foi criado um canal de denúncias, cujas mensagens são direcionadas ao Escritório de *Compliance*, e uma linha direta com a Diretoria da FFM, o Programa Compartilhe, que oferece aos colaboradores a oportunidade de conversar pessoalmente com os diretores da Fundação, sem intermediários. Além disso, uma nova identidade visual, mais moderna, orientou a reformulação do site, para garantir um maior senso de pertencimento entre os integrantes da FFM e de todo o Complexo.

A FFM iniciou, em abril de 2023, a implementação do Plano de Conscientização em Segurança da Informação (PCSI), que tem como objetivo sensibilizar os colaboradores sobre normas de segurança da informação, em consonância com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

A implementação do PCSI faz parte da série de ações do Programa de Conscientização sobre Privacidade, em implantação no Complexo HCFMUSP, em parceria com as fundações de apoio – FFM e Fundação Zerbini. A iniciativa conta com consultoria especializada.

Para melhor embasar a tomada de decisão da gestão FFM, foi desenvolvida, em 2023, uma nova ferramenta: a Análise de Performance, um painel de gestão à vista que concentra os principais dados e indicadores, integrando todas as áreas da Instituição. A partir desse *dashboard*, a alta liderança passa a ter subsídios para ações mais assertivas e estratégicas, com o objetivo de trazer mais efetividade às atividades.

Nos dias 23 e 24 de novembro de 2023, a FFM promoveu o II Encontro do Planejamento Estratégico sob o lema: Transformação em Prol da Efetividade. O debate – com presença de lideranças da Instituição – definiu estratégias para os próximos anos.

No âmbito **institucional**, nos meses de maio e junho de 2023, ocorreram reuniões com a equipe do Banco Mundial, o Governo do Estado de São Paulo, a FMUSP e o HCFMUSP, com o objetivo de financiar a modernização do parque tecnológico dos Institutos.

A FFM também está envolvida nas articulações para a reurbanização da Avenida Dr. Enéas Carvalho de Aguiar e revitalização de todo o entorno do Complexo Hospitalar, em parceria com a Prefeitura de São Paulo. Outra melhoria articulada para a região é o reforço da segurança, um esforço conjunto com a Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo.

A FFM

O Diretor-Presidente e o Diretor de Gestão Corporativa da FFM estiveram presentes na VI Jornada de Direito da Saúde do Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde (Fonajus), nos dias 15 e 16 de junho de 2023, em Cuiabá (MT). O evento foi realizado pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), em parceria com o Poder Judiciário do Mato Grosso, com objetivo de aprimorar o conhecimento técnico sobre a saúde pública e suplementar e discutir também os desafios da judicialização, buscando soluções para o problema.

Considerado o encontro mais relevante da saúde suplementar no país, o Conahp (Congresso Nacional de Hospitais Privados), realizado nos dias 18 e 19 de outubro, em São Paulo, contou com a participação do Diretor-Presidente da FFM como debatedor do painel "Cases de Sucesso: Integração Público-Privada na Prática". O evento teve como objetivo fomentar o debate entre todos os *players* do setor em busca de soluções para as principais questões que impactam a saúde brasileira.

A FFM também apoia o Sistema FMUSP-HC na realização de seus diversos eventos. Em 2023, participou dos seguintes eventos técnico-científicos e institucionais:

- a) *Congresso Nacional de Enfermeiros – CONAENF 2023*;
- b) *XIV Curso de Verão em Bioinformática*;
- c) *CursodeAtualizaçãoemCirurgiaGeral, Emergência e Trauma – Cirurgião Ano 14*;
- d) *II Curso de Atualização de Injúria Renal Aguda - IRAUSP*;
- e) *Curso Anual da Disciplina de Nefrologia – NEFROUSP 2023*;
- f) *XIV Jornada de Fonoaudiologia*;
- g) *Congresso Emergência USP 2023*;
- h) *VI Jornada de Atualização Reumatologia - USP*;
- i) *12º Encontro de ex-residentes da Reumatologia - FMUSP 2023*;
- j) *Projeto Portal Tórax USP*;
- k) *Curso Tumor Board*;

- l) *Curso de Laboratório de Diagnóstico de Hemofilia*;
- m) *Global Neuro Advanced Course - Neurotrauma*;
- n) *Curso de Preceptorial de Espondiloartrite*;
- o) *XI Encontro Internacional de Endoscopia Oncológica – ENEO 2023*;
- p) *Programa de Educação Médica – 2023*;
- q) *Curso de Infecção em Transplantes e Simpósio de Infecção em Imunodeprimidos*.

Na área da **assistência**, a FFM intermediou a realização da "Expedição Cirúrgica" da FMUSP, em parceria com a Força Aérea Brasileira (FAB). O projeto, realizado de 30 de junho a 10 de julho, envolveu cerca de 70 voluntários, entre professores, médicos e residentes, que levaram mais de 1,7 toneladas de equipamentos hospitalares, medicações e outros materiais para o município de Barra do Garças (MT).

Outra atividade de assistência da FFM envolveu a articulação com a Secretaria de Estado da Administração Penitenciária para levar a Telemedicina para dentro dos presídios do Estado de São Paulo, por meio do Plano de Saúde Digital do HCFMUSP. Promover uma saúde mais cidadã também foi o objetivo de reuniões realizadas com o Hospital Sírio-Libanês, por meio da Sociedade Beneficente de Senhoras do Hospital Sírio-Libanês, e com a Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP), por meio do Comitê do Complexo Produtivo e Econômico da Saúde e Biotecnologia (ComSaúde).

No tocante à **articulação** com os órgãos de controle, a Diretoria da FFM participou de encontros e reuniões com representantes do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo e da União, Procuradoria Geral do Estado, Ministério Público do Estado de São Paulo, Conselho Nacional de Justiça, Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, Defensoria Pública do Estado de São Paulo, Supremo Tribunal Federal e Superior Tribunal de Justiça.

A FFM também firmou acordos de cooperação. Em setembro de 2022, apoiou o acordo entre o HCFMUSP, o Conselho Nacional de Justiça e o Ministério da Saúde para contribuir com a ferramenta e-NatJus do Conselho Nacional de Justiça.

Essa iniciativa fornece notas técnicas embasadas em evidências científicas, com o objetivo de auxiliar os magistrados na análise de pedidos relacionados a procedimentos médicos e fornecimento de remédios.

Em novembro, do mesmo ano, as três instituições (FMUSP, HCFMUSP e FFM) assinaram o acordo de cooperação técnica com a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), com o propósito de trocar informações sobre o setor de planos de saúde e apoiar a disseminação de conhecimento científico.

No dia 26 de junho de 2023, a FFM empossou cinco novos membros do Conselho Consultivo, na Sala da Congregação da FMUSP. Os novos integrantes foram escolhidos pelo Conselho Curador e completaram o quadro de 30 conselheiros, formado por representantes da comunidade acadêmica e de diferentes segmentos da sociedade civil.

Tomaram posse os conselheiros: Secretário de Saúde do Governo do Estado de São Paulo, Prof. Dr. Eleuses Vieira de Paiva; Ministro aposentado do Supremo Tribunal Federal (STF) Dr. Enrique Ricardo Lewandowski; Vice-Presidente do Conselho de Administração e Diretor Vice-Presidente da Lopes Consultoria de Imóveis, Eng. Francisco Lopes Neto; Secretário de Governo e Relações Institucionais do Estado de São Paulo, Eng. Gilberto Kassab; e a Presidente do Grupo Crefisa e Presidente da Sociedade Esportiva Palmeiras, Dra. Leila Mejdalani Pereira.

O Ministro do Superior Tribunal de Justiça (STJ) Prof. Dr. Paulo Dias de Moura Ribeiro foi eleito como membro do Conselho Consultivo em 29 de novembro e tomou posse em 15 de março de 2024.

Nos últimos anos, a Fundação se consolidou por sua gestão participativa e aberta para seus interlocutores. Não atua como um órgão isolado, mas como parte integrante de um processo administrativo mais amplo, que auxilia nas principais necessidades da Pesquisa, Assistência e Ensino em saúde. O modelo fundacional tem, hoje, uma grande importância no apoio à gestão pública e na manutenção da excelência institucional.

Certificações

Em seus 37 anos de existência, a FFM obteve o reconhecimento público por sua atuação como entidade beneficente de assistência social, por meio da obtenção e manutenção de várias **certificações**, das quais se destacam, entre outras:

- Declaração de Utilidade Pública Estadual e Municipal (a Declaração de Utilidade Pública Federal foi revogada, para todas as instituições, pela Lei nº 13.204/2015);
- Atestado de Registro e Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), deferido mediante Portaria SAS/MS nº 1205, de 13/12/21, publicada no DOU em 15/12/21, com validade de 15/12/2021 a 31/12/2025;
- Certificado de Qualificação como Organização Social de Saúde da Secretaria Estadual de Saúde do Governo do Estado de S. Paulo - Processo SS 001/0001/002.913/2008;
- Certificado nº 018/2008 de Qualificação como Organização Social da Secretaria Municipal de Gestão da Prefeitura do Município de São Paulo;
- Credenciamento, como fundação de apoio ao HCFMUSP, na Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação, Resolução SDE 26, de 04/10/2019;
- Credenciamentos no PRONON (Portarias 669/2013 e 668/2016) e PRONAS/PCD (Portarias 782/2013 e 550/2016);
- Credenciamento no CNPq nº 900.0011/1990, revalidado até 29/03/2026;
- Declaração de Reconhecimento de Imunidade do Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de Quaisquer Bens ou Direitos – ITCMD – Processo nº IM01310342, válido até 12/04/2025;
- Certificado de Inscrição nº 0308/SP/2000 do Conselho Estadual de Assistência Social – CONSEAS.

A FFM

LINHA DO TEMPO

1988

Assinatura do convênio de cooperação com a Secretaria de Estado da Saúde (SES), que prevê a realização conjunta de atividades, como:

- Faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares;
- Gestão dos recursos humanos da FMUSP e HCFMUSP;
- Investimento em obras de infraestrutura;
- Compra de equipamentos médicos e insumos hospitalares;
- Entre outros.

Os recursos financeiros advindos dessas ações são direta e integralmente aplicados no atendimento aos pacientes do SUS, seguindo as determinações dos seus órgãos diretivos.

2000 a 2008

Realizado um extenso Projeto de Restauro e Modernização das instalações da FMUSP com o apoio da FFM. Ao longo do processo, além da recuperação do patrimônio histórico, também foi promovida uma mudança humana e cultural em toda a comunidade do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC.

O edifício da Faculdade foi totalmente reformado, assim como outros prédios do campus, com a construção de novas dependências. Tanto a coordenação do Projeto, quanto a captação de recursos foram compartilhadas pela FFM e a FMUSP.

2008

A Fundação se tornou uma Organização Social ampliando, assim, a sua participação na gestão de projetos de assistência à saúde. A mudança permitiu modernizar sistemas de controle e processos, sem a necessidade de um incremento significativo na equipe de administração direta.

No mesmo ano, a Instituição firmou um Contrato de Gestão para as atividades e serviços de saúde do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp), hospital terciário altamente especializado em oncologia, que atende pacientes do SUS para tratamentos complexos, vindos de todo o Estado.

2010

Firmado o contrato para a gestão do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM). Inaugurado em setembro de 2009, o Instituto foi projetado para ser um centro de excelência em tratamento, ensino e pesquisa em reabilitação.

2020

Durante a emergência sanitária imposta pela pandemia de Covid-19, a FFM atuou em completa integração com as instâncias gestoras da FMUSP e HCFMUSP para transformar o Instituto Central do HCFMUSP (ICHC) em um polo de tratamento exclusivo aos pacientes com o coronavírus, entre outras ações. A Instituição teve um papel incontestado no apoio jurídico aos Convênios que foram assinados com órgãos públicos e instituições privadas, na viabilização da contratação imediata da força de trabalho externa para prover o ICHC de profissionais da área da saúde e na aquisição de equipamentos e insumos.

2022

Firmado o contrato para a gestão do Instituto Perdizes do HCFMUSP (IPer). Inaugurado em novembro de 2022, o Instituto foi projetado para ser uma unidade de retaguarda e referência no tratamento de pessoas dependentes de álcool e drogas.

GESTÃO ESTRATÉGICA

Dando continuidade ao Planejamento Estratégico da FFM, em novembro de 2023, foi realizado o II Encontro do Planejamento Estratégico para definição das diretrizes para os próximos anos



A Fundação Faculdade de Medicina (FFM) tem adotado metodologias para fortalecimento de sua gestão, tornando-a cada vez mais célere e precisa. Em 2023, lançou o Painel de Análise de Performance, ferramenta de gestão estratégica que oferece um panorama abrangente do desempenho dos processos, fornecendo informações cruciais para respaldar as decisões institucionais.

Alimentado com informações de mais de 100 bases de dados, o Painel de Análise de Performance equivale a uma tabela de 1.110 colunas e 560.586 linhas, ou seja, 622 milhões de células de dados. Ele apresenta indicadores de 11 Departamentos, bem como informações dos Contratos de Gestão e Portal da Transparência. Em algumas áreas, os dados são extraídos diretamente da fonte, permitindo atualizações em tempo real. Em paralelo às reuniões de análise crítica de desempenho, os departamentos da FFM revisaram e implementaram novos processos e procedimentos. Essa iniciativa visa aprimorar a eficiência operacional, elevar a qualidade dos serviços prestados, mapear e gerenciar os riscos operacionais e facilitar a tomada de decisões estratégicas.

Todas essas ações estão alinhadas com o Planejamento Estratégico da FFM, que reflete o compromisso da organização com os pilares do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC: Ensino, Pesquisa, Assistência e Inovação.

Ainda em 2023, as áreas da FFM identificaram oportunidades de melhoria e estabeleceram expectativas claras. Nos dias 23 e 24 de novembro, a FFM promoveu o II Encontro do Planejamento Estratégico sob o lema: Transformação em Prol da Efetividade. O debate – com presença de lideranças da Instituição e seus principais stakeholders – definiu as diretrizes para os próximos anos.

Em palestra sob o tema “A Crise do Sistema de Saúde: Conjuntural ou Estrutural?”, o jornalista e advogado Dr. Antônio Britto apresentou um detalhado panorama da saúde brasileira. Em seguida, o consultor em Gestão Empresarial, Prof. Fernando Pavan analisou o tema “Governança Estratégica, Liderança Estratégica e Gestão de Riscos”, sendo encerrado pelo Prof. Fábio Patrus com a abordagem “Posicionamento Estratégico”.



A FFM

TRANSPARÊNCIA

A conduta da FFM é orientada pelos princípios fundamentais da Administração Pública, consagrados no artigo 37 da Constituição Federal



A FFM é considerada pela Curadoria de Fundações de São Paulo do Ministério Público como uma das cinco maiores fundações, entre as quase 500 existentes na capital.

A Instituição está sujeita às estruturas legais e regulatórias aplicáveis às entidades filantrópicas sem fins lucrativos, estabelecidas de forma geral na legislação nacional e/ou pelas esferas pertinentes, principalmente o Ministério Público do Estado de São Paulo, além das legislações e regras específicas conforme a espécie de fundos/recursos administrados. A FFM também é avaliada com regularidade por auditorias e fiscalizações externas, tanto de forma geral, como em fundos e programas de projetos específicos.

Para o desenvolvimento e acompanhamento das ações institucionais, a FFM possui uma estrutura de *Compliance*, responsável pelos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção.

A Instituição mantém o Portal da Transparência, que se destaca como modelo para a Controladoria Geral do Estado, em conformidade com as demandas impostas às fundações de apoio na área da saúde. A partir de 2022, o Portal de Transparência Institucional foi completamente reformulado.

A navegabilidade foi aprimorada e o conteúdo passou de cerca de 400 arquivos, na época, para mais de 1.800 na atualidade. Além disso, foram acrescentadas ferramentas de busca que facilitam o acesso a dados tanto da área de recursos humanos quanto da área de compras e contratações de terceiros.

A conduta da FFM é orientada pelos princípios fundamentais da Administração Pública, consagrados no artigo 37 da Constituição Federal: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência. É fundamental lembrar que parte dos recursos movimentados pela Fundação são de origem pública, tornando imperativo garantir uma gestão responsável e eficiente.

A partir de maio de 2022, o relacionamento com os órgãos de controle foi fortalecido, promovendo um estreitamento significativo. Todas as medidas aprovadas pelo Conselho Curador da FFM, incluindo alterações em regulamentos internos, são prontamente comunicadas ao Ministério Público e ao Tribunal de Contas, demonstrando o compromisso com a transparência e a responsabilidade na gestão.

No dia 22 de dezembro de 2023, foi publicado o Edital de Leilão com o objetivo de venda do seu imóvel, conhecido como Polo Pacaembu, localizado nas proximidades do Estádio do Pacaembu. As discussões sobre a venda desse patrimônio vinham sendo realizadas ao longo dos anos, devido aos elevados custos de manutenção, que totalizaram R\$ 1,2 milhão durante o exercício de 2022, considerando seu reduzido aproveitamento.

Após autorização do Ministério Público do Estado de São Paulo, por meio da Promotoria de Justiça das Fundações, os membros do Conselho Curador da FFM concluíram as tratativas e aprovaram o processo no segundo semestre de 2023. A temática também foi objeto de apreciação do Conselho Deliberativo do HCFMUSP e da Congregação da FMUSP.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em 2022, o Estatuto Social da FFM foi alterado, resultando em mudanças em alguns órgãos de sua administração

Visando ampliar a integração entre as diferentes áreas e fomentar a transparência na condução dos trabalhos, em 2022, o Estatuto Social da FFM foi alterado e sua administração passou a ser constituída dos seguintes órgãos:

CONSELHO CURADOR: É o órgão máximo da FFM, que, em virtude da qualificação como Organização Social, também é chamado de Conselho de Administração.

CONSELHO CONSULTIVO: Possui o papel de auxiliar o Conselho Curador, bem como a Diretoria Executiva, na consecução das finalidades estatutárias da FFM.

Os Conselhos são presididos pelo Diretor da FMUSP, que também preside o Conselho Deliberativo do HCFMUSP. A relação sinérgica com a Diretoria da FMUSP, sua Congregação e com o Conselho Deliberativo, Comissão de Planejamento e Controle, Diretoria Clínica e Superintendência do HCFMUSP potencializa e avança, ainda mais, as ações conjuntas que praticam.

CONSELHO FISCAL: Criado em 2022, tem por objetivo exercer, de forma independente, a fiscalização financeira e contábil dos atos de gestão dos administradores e das atividades da FFM, com a finalidade de manter o bom funcionamento da Instituição.

DIRETORIA EXECUTIVA: Constituída pelo Diretor-Presidente e Vice-Diretor Presidente, que conduzem as atividades estratégicas no âmbito da gestão da FFM.

Além disso, passou a contar com um Escritório de *Compliance*, responsável pelos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção; bem como o Serviço de Informação e Atendimento (SIA), para efetuar tratativas de solicitações do público interno e externo.

Compliance: Tem como objetivo desenvolver e acompanhar as atividades institucionais e é responsável pelos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção da FFM. A implantação do Programa de *Compliance* e de Integridade de Dados se iniciou no segundo semestre de 2022, com o aval do Conselho Curador da Fundação e de seu corpo diretivo.

Dentre as atividades desenvolvidas em 2023, destaque para criação do Código de Conduta, para fins de proteção à Instituição e seus colaboradores, e a aprovação do Regulamento de Diárias e Passagens, norteando os responsáveis sobre como deliberar com relação às solicitações de viagens e bolsas de estudo a serem realizadas em benefício da FFM.

Foram apuradas mais de 40 denúncias recebidas, que abrangem diversos temas de *Compliance*, como violações ao Código de Conduta ou desconformidades em geral. As denúncias são recebidas por meio do canal de denúncias ou podem ser encaminhadas diretamente ao e-mail compliance@ffm.br.

Houve a criação de Portaria que instituiu a criação da Comissão Permanente de Apuração Disciplinar, com o objetivo de apurar condutas inadequadas e violações disciplinares.

O Escritório de *Compliance* participou da implementação do Programa de Integridade de Dados, com o objetivo de deixar a FFM em conformidade com as diretrizes dispostas pela Lei Geral de Proteção de Dados e avançar no quesito segurança da informação, com a criação de novas políticas, mecanismos e estruturas de proteção de dados.

No mais, em 2023, o Escritório de *Compliance* prestou assistência a diversos departamentos da FFM em questões relacionadas a governança, privacidade de dados ou dúvidas sobre temas de *Compliance* em geral, realizando pareceres e convocando reuniões para esclarecimento destas questões.

Serviço de Informação e Atendimento (SIA): É um canal de comunicação independente e imparcial ligado à Alta Administração, responsável por atender e orientar os públicos interno e externo, quanto ao acesso às informações. Conforme Regimento Interno da FFM, a área tem como atribuições: disponibilizar ao requerente a informação pleiteada, de forma clara e precisa, ou indicar o local onde a informação pode ser encontrada; atender e orientar o público quanto ao acesso às informações; conceder o acesso à informação, quando disponível; receber e dar providências às demandas (sugestões, reclamações, elogios e consultas) provenientes tanto de pessoas da comunidade quanto do público externo; registrar todas as solicitações recebidas e as respostas oferecidas aos usuários.

A FFM

Visando ampliar a integração entre as diferentes áreas e fomentar a transparência na condução dos trabalhos, em 2022, o Estatuto Social da FFM foi alterado e sua administração passou a ser constituída dos seguintes órgãos:

CONSELHO CURADOR: É o órgão máximo da FFM, que, em virtude da qualificação como Organização Social, também é chamado de Conselho de Administração.

CONSELHO CONSULTIVO: Possui o papel de auxiliar o Conselho Curador, bem como a Diretoria Executiva, na consecução das finalidades estatutárias da FFM.

Os Conselhos são presididos pelo Diretor da FMUSP, que também preside o Conselho Deliberativo do HCFMUSP. A relação sinérgica com a Diretoria da FMUSP, sua Congregação e com o Conselho Deliberativo, Comissão de Planejamento e Controle, Diretoria Clínica e Superintendência do HCFMUSP potencializa e avança, ainda mais, as ações conjuntas que praticam.

CONSELHO FISCAL: Criado em 2022, tem por objetivo exercer, de forma independente, a fiscalização financeira e contábil dos atos de gestão dos administradores e das atividades da FFM, com a finalidade de manter o bom funcionamento da Instituição.

DIRETORIA EXECUTIVA: Constituída pelo Diretor-Presidente e Vice-Diretor Presidente, que conduzem as atividades estratégicas no âmbito da gestão da FFM.

Além disso, passou a contar com um Escritório de *Compliance*, responsável pelos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção; bem como o Serviço de Informação e Atendimento (SIA), para efetuar tratativas de solicitações do público interno e externo.

Compliance: Tem como objetivo desenvolver e acompanhar as atividades institucionais e é responsável pelos mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria e prevenção da FFM. A implantação do Programa de *Compliance* e de Integridade de Dados se iniciou no segundo semestre de 2022, com o aval do Conselho Curador da Fundação e de seu corpo diretivo.

Dentre as atividades desenvolvidas em 2023, destaque para criação do Código de Conduta, para

fins de proteção à Instituição e seus colaboradores, e a aprovação do Regulamento de Diárias e Passagens, norteando os responsáveis sobre como deliberar com relação às solicitações de viagens e bolsas de estudo a serem realizadas em benefício da FFM.

Foram apuradas mais de 40 denúncias recebidas, que abrangem diversos temas de *Compliance*, como violações ao Código de Conduta ou desconformidades em geral. As denúncias são recebidas por meio do canal de denúncias ou podem ser encaminhadas diretamente ao e-mail compliance@ffm.br.

Houve a criação de Portaria que instituiu a criação da Comissão Permanente de Apuração Disciplinar, com o objetivo de apurar condutas inadequadas e violações disciplinares.

O Escritório de *Compliance* participou da implementação do Programa de Integridade de Dados, com o objetivo de deixar a FFM em conformidade com as diretrizes dispostas pela Lei Geral de Proteção de Dados e avançar no quesito segurança da informação, com a criação de novas políticas, mecanismos e estruturas de proteção de dados.

No mais, em 2023, o Escritório de *Compliance* prestou assistência a diversos departamentos da FFM em questões relacionadas a governança, privacidade de dados ou dúvidas sobre temas de *Compliance* em geral, realizando pareceres e convocando reuniões para esclarecimento destas questões.

Serviço de Informação e Atendimento (SIA): É um canal de comunicação independente e imparcial ligado à Alta Administração, responsável por atender e orientar os públicos interno e externo, quanto ao acesso às informações. Conforme Regimento Interno da FFM, a área tem como atribuições: disponibilizar ao requerente a informação pleiteada, de forma clara e precisa, ou indicar o local onde a informação pode ser encontrada; atender e orientar o público quanto ao acesso às informações; conceder o acesso à informação, quando disponível; receber e dar providências às demandas (sugestões, reclamações, elogios e consultas) provenientes tanto de pessoas da comunidade quanto do público externo; registrar todas as solicitações recebidas e as respostas oferecidas aos usuários.

De março a dezembro de 2023, o SIA recebeu 255 demandas. Entre elas, 86% se referem a Dúvidas, 6% foram Sugestões e o mesmo percentual para Reclamações. Elogios foram 2% das mensagens.

O SIA zela pela manutenção e sigilo das informações recebidas por e-mail ou registradas via site da FFM, bem como os respectivos compartilhamentos e respostas, conforme preceitua a Lei Geral de Proteção

de Dados – LGPD (Lei 13.709/2018). As apurações de denúncias, irregularidades e infrações de qualquer natureza, são atribuições do Escritório de *Compliance* e não competem ao SIA.

A execução das atividades corporativas da FFM está vinculada diretamente às suas quatro Diretorias:

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA, onde estão alocados os Departamentos de Negócios e Relacionamento com o Mercado; Comunicação; e Projetos, Pesquisas e Inovação;

DIRETORIA ADMINISTRATIVA (atualmente associada à DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA), onde estão alocados os Departamentos de Suprimentos e Operações; Tecnologia da Informação; e Gestão de Pessoas;

DIRETORIA FINANCEIRA, onde estão alocados os Departamentos Financeiro; Controladoria; e Faturamento; e

DIRETORIA JURÍDICA, onde estão alocadas as áreas de Contencioso Judicial e Administrativo; Contratos; e Consultivo.

Cada Departamento tem uma liderança com expertise técnica e gerencial, que coordena a sua equipe com lucidez, determinação e responsabilidade.

Estabelecidas para ordenar as responsabilidades e competências da Instituição, as atribuições dos cerca de 400 (dez/2023) profissionais da administração direta da FFM que compõem cada Diretoria e respectivos Departamentos são as seguintes:

DIRETORIA DE GESTÃO CORPORATIVA: Tem como objetivos conduzir o Planejamento Estratégico Institucional, executar a estratégia corporativa, bem como as diretrizes gerais aprovadas pelos Conselhos e pela Diretoria Executiva, além de estabelecer políticas de gestão e gerenciar programas, projetos e metas estratégicas.

São vinculados à Diretoria de Gestão Corporativa os seguintes Departamentos:

Negócios e Relacionamento com o Mercado: Tem como premissa concretizar as relações comerciais e de relacionamento com os contratantes/operadoras de saúde, assim como o latente desafio de, juntamente com a Administração Superior do HCFMUSP e seus Institutos, buscar alternativas para ofertar esse modelo

de prestação de serviços assistenciais.

Em 2023, destacaram-se a continuidade no aprimoramento dos controles e ferramentas de gestão, atuação contínua para crescimento da saúde suplementar por meio da ampliação dos serviços contratados, negociação para melhoria dos valores e mudanças dos modelos de remuneração, gestão das carteiras de Operadoras de Saúde e demais fontes privadas.

O departamento teve participação ativa nas frentes de continuidade na transição da plataforma Multimed (Phillips) para MV Soul; e projeto de mapeamento de processos administrativos estratégicos com a empresa de consultoria.

O faturamento de contratos com operadoras e demais serviços impactou positivamente no faturamento, com acréscimo de R\$ 9,5 milhões em relação a 2022. Desse valor, os contratos por excepcionalidade contribuíram com R\$ 9,8 milhões no consolidado do faturamento. Nesse contexto, foram realizados 1.869 cadastros de órteses, próteses e materiais especiais (OPME) e atendimento a 3.047 demandas dos Institutos que compõem o sistema da Saúde Suplementar no Complexo HCFMUSP.

Comunicação: A área de Comunicação busca zelar pela imagem institucional da FFM, além de planejar e executar o plano integrado de comunicação, sempre com foco nos valores transparência, integridade e austeridade na governança, e com o propósito de fortalecer a imagem de modernidade e efetividade da Instituição. Estão sob a sua responsabilidade a comunicação institucional, interna e externa, a gestão da identidade visual, materiais de comunicação em geral, veículos internos e externos (Intranet, site, redes sociais), campanhas de comunicação, organização de eventos, assessoria de imprensa, definição e implementação da política de comunicação, apoio a outras áreas e à diretoria em atividades relacionadas à comunicação. Em 2023, a área conduziu uma ampla revisão da comunicação institucional da FFM, que resultou em estudo e edição de nova identidade visual, com nova paleta de cores e tipografia e renovação dos materiais de papelaria. Lançou a nova Intranet FFM, com informações dos departamentos e comunicados importantes para os colaboradores.

Também estão disponíveis notícias internas e a seção especial "Histórias que Inspiram", que traz uma breve biografia de um colaborador que se destaca na Instituição. O Departamento também desenvolveu um folder institucional impresso do Sistema

A FFM

Acadêmico de Saúde FMUSP-HC, totalmente ilustrado, com informações gerais dos serviços oferecidos. A área teve papel importante no apoio aos grandes eventos institucionais gerenciando cobertura fotográfica e em vídeo, além de edição de materiais impressos, comunicados por e-mail e confecção de brindes para eventos, entre outros materiais de comunicação.

O Departamento contribui ainda com a edição, revisão e diagramação do Plano de Trabalho e do Relatório de Atividades da FFM.

Projetos, Pesquisas e Inovação: É responsável pela análise administrativo-financeira de todos os processos que envolvem os contratos/convênios firmados com órgãos públicos e privados, nacionais e internacionais, com exceção dos Centros de Gerenciamento (CGs) destinados ao faturamento dos serviços de atendimento médico para pacientes do SUS e de Saúde Suplementar.

A FFM participa de relevantes projetos, voltados, principalmente, à prevenção e ao tratamento de doenças que afetam a saúde da população brasileira. Em dezembro de 2023, estavam ativos na FFM 256 projetos, subvencionados com recursos públicos e privados, nacionais e internacionais, e 656 estudos clínicos, patrocinados pela indústria farmacêutica.

Além de assegurar o correto cumprimento da legislação e dos instrumentos jurídicos vinculados aos projetos, o Departamento de Projetos, Pesquisa e Inovação (PPI) é também responsável pela análise financeira de outras atividades realizadas pelos integrantes do Sistema FMUSP-HC, tais como: Contrato de Gestão do IRLM, cursos da EEP e da ServCEX, doações, patrocínios, prestação de serviços diversos, locações, entre outros, que representaram, em 2023, mais de 1850 CGs ativos, que incluem 256 projetos, 656 estudos clínicos e mais de 940 CGs de outras atividades.

O PPI atua como “porta de entrada” dos projetos na instituição, realizando a prévia análise dos processos,

encaminhando-os às respectivas áreas, fornecendo as orientações relativas às regras de cada órgão subvencionador e legislação específica e alertando sobre as alterações de prazos de vigência e datas limites de realização de expensas.

Sua atuação contempla também a elaboração do Plano de Trabalho e do Relatório de Atividades Anuais da FFM.

DIRETORIA FINANCEIRA: Tem como objetivos conduzir o planejamento financeiro da FFM e desenvolver o plano de investimento institucional, bem como desenvolver projetos e novos modelos de negócios para atingir os objetivos de redução de custos, aumento de receita e o crescimento sustentável, além de realizar efetivo gerenciamento de risco financeiro e garantir o fluxo de caixa adequado para as operações institucionais.

São vinculados à Diretoria Financeira os seguintes Departamentos:

Financeiro: Busca manter os melhores resultados na gestão financeira do Caixa e o constante aperfeiçoamento dos serviços de recebimento e pagamento demandados pelo Sistema FMUSP-HC e outros parceiros, por meio das mais modernas, ágeis e seguras ferramentas de performance financeira disponíveis no mercado.

Controladoria: Responsável pela contabilidade, escrita fiscal, controle patrimonial, prestações de contas e pelos fluxos de caixa gerenciais por CG.

Faturamento: Responsável pelo faturamento dos serviços de atendimento médico para pacientes SUS e Saúde Suplementar, bem como por operações de cobrança, controle e distribuição dos valores relativos aos serviços prestados nas diversas unidades do Complexo HCFMUSP, por meio de ações implementadas na busca da melhoria e do aprimoramento das referidas atividades.

No segmento do SUS, atua também nos processos de habilitações/credenciamentos no Ministério da Saúde (MS) e cadastros diversos, conforme demandas da DRS-1/SES e MS. Acompanha/apoia no âmbito

administrativo as auditorias externas relacionadas aos processos SUS.

A área de Auditoria Médica do Departamento de Faturamento da FFM dedica-se a analisar prontuários médicos para avaliar se o procedimento executado está de acordo com o faturado em conta, assim como se estão em conformidade com as normas vigentes do SUS (SIH – Sistema de Informação Hospitalar, Manual Técnico Operacional do Sistema – Brasília/Distrito Federal, 2017). Atua, também, como autorizador e promove o processo de orientação aos Centros de Gerenciamento do Complexo HCFMUSP, com vistas à melhoria da qualidade do faturamento.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA (atualmente associada à Diretoria de Gestão Corporativa): Tem como objetivos implementar e supervisionar a padronização dos processos, indicadores de desempenho e medidas administrativas nos diversos setores organizacionais, além de desenvolver e disseminar as boas práticas, bem como do conjunto de políticas, diretrizes, crenças e valores institucionais. Atualmente, o Diretor de Gestão Corporativa acumula também a função de Diretor Administrativo.

São vinculados à Diretoria Administrativa os seguintes Departamentos:

Suprimentos e Operações (mercado nacional, importação e contratos): Executa as ações de aquisição de materiais, insumos, aparelhos e equipamentos; contratação de serviços, projetos de arquitetura, obras e reformas; pagamento de serviços internacionais, importação de bens e produtos, incluindo execução de desembaraço aduaneiro; com ênfase no atendimento a projetos de pesquisa; controle administrativo de contratos (solicitação ao Departamento Jurídico da FFM para emissão de novos contratos / negociações para renovações e aditivos), e demais ações que possam beneficiar o Sistema FMUSP-HC e outras Unidades de Saúde conveniadas.

Nas estatísticas abaixo, foram consideradas somente as contratações cujos processos transitaram por

Suprimentos e Operações (Complexo HCFMUSP / FMUSP / Projetos de Pesquisa e Filiais Icesp, IRLM e IPer):

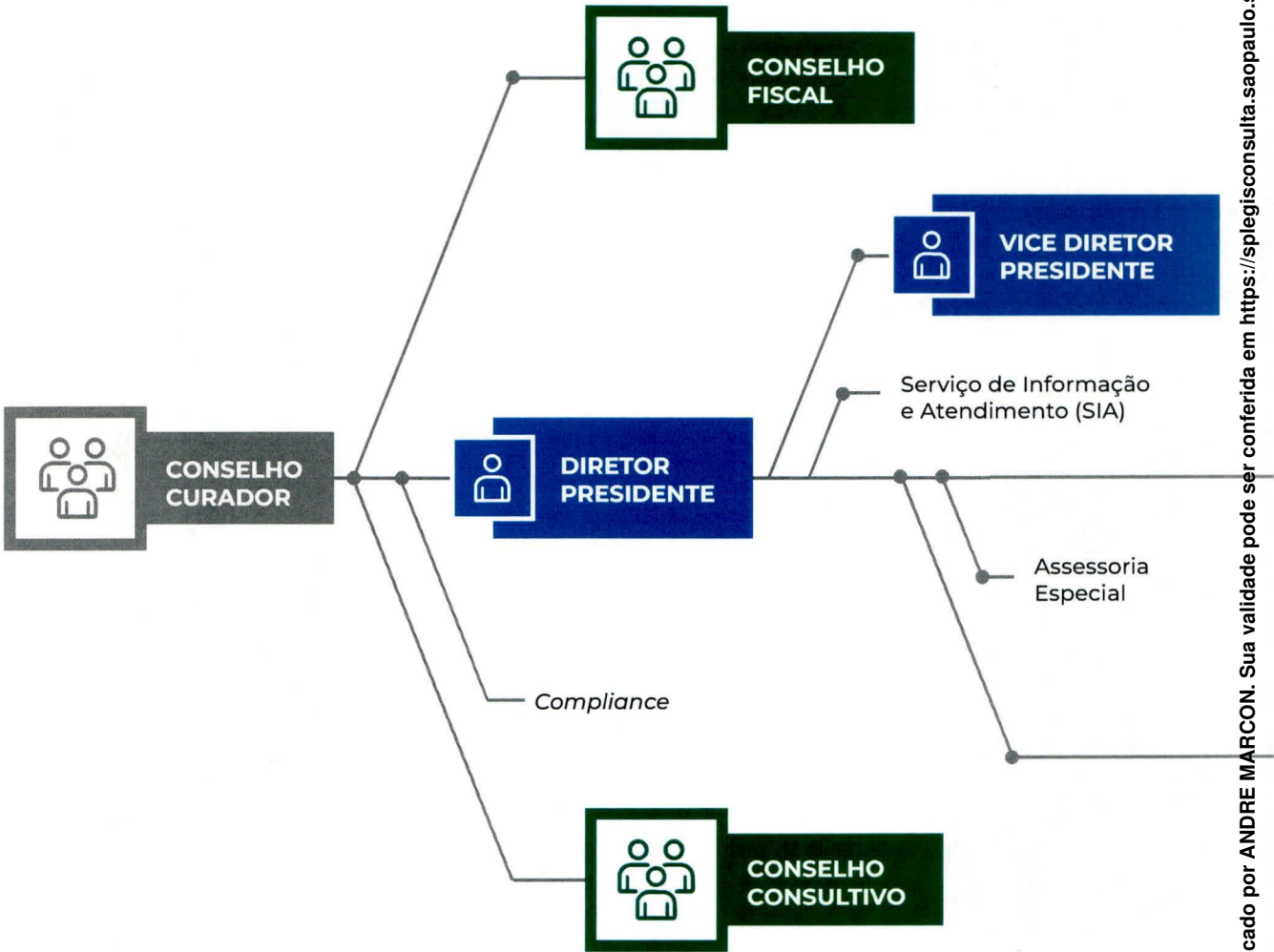
- No mercado nacional, durante o ano de 2023, foram efetivados 5.646 processos, com valor inicial de R\$ 529,9 milhões, valor final de R\$ 511,4 milhões, gerando uma economia de R\$ 18,4 milhões (3,48%), em função das negociações com fornecedores nacionais.
- Nas Importações, foram executados 154 processos, com valor inicial de USD 5,6 milhões, valor final de USD 5,1 milhões, gerando uma economia de USD 0,5 milhão (8,83%), em função das negociações com fornecedores estrangeiros.

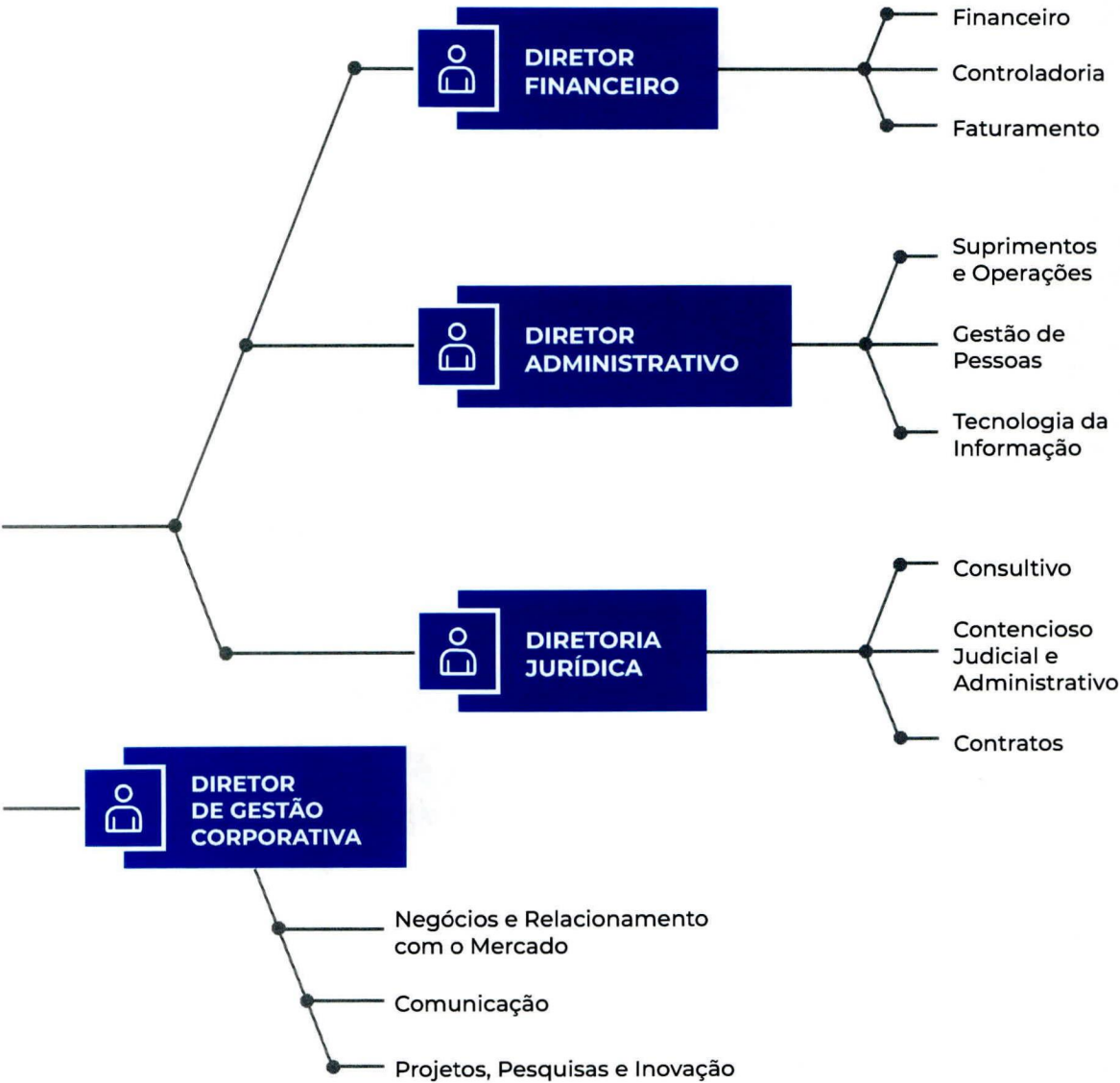
Tecnologia da Informação: Responsável por identificar e desenvolver sistemas especializados; integrar e monitorar sistemas de terceiros; avaliar e realizar a atualização de sistemas, assegurando o alinhamento das solicitações com os objetivos institucionais, implantar e modernizar a infraestrutura necessária garantindo a segurança da informação, no sentido de atender às demandas para o avanço da qualidade, processos administrativos, operacionais no âmbito da FFM e com interação aos parceiros HCFMUSP, FMUSP, Icesp, IRLM e IPer. Em 2023, definiu o planejamento estratégico da Tecnologia da Informação (TI), por meio do Plano Anual de Trabalho e do Plano de Investimento, prevendo os projetos que proverão as exigências corporativas de atualização tecnológica de informação e comunicação, além de manter estreito relacionamento com as áreas de TI e comunicação do HCFMUSP, com o propósito de compartilhar conhecimento, maximizar resultados e reduzir custos.

O Departamento de **Gestão de Pessoas** administrou em dez/2023 11.887 funcionários, entre o pessoal de administração direta da FFM, pessoal da FFM a serviço do Sistema FMUSP-HC, complementaristas e pessoal alocado em projetos específicos de assistência à população. Desse total, 362 colaboradores estão alocados na sua administração direta, voltados para o apoio a centenas de programas sociais da entidade, bem como para as atividades assistenciais, de desenvolvimento da assistência integral à saúde e de

A FFM

ORGANOGRAMA DA FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA DESDE 2022





A FFM

PARCEIROS

Órgãos Públicos Federais:

- Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA;
- Ministério da Ciência e Tecnologia / CNPq;
- Ministério da Ciência e Tecnologia / Finep;
- Ministério Público do Trabalho / Procuradoria do Trabalho do Município de Patos de Minas;
- Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobrás (sociedade de economia mista);

Órgãos Públicos Estaduais:

- Conselho Regional de Fisioterapia e Terapia Ocupacional da 3ª Região - CREFITO;
- Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo – FAPESP;

Instituições Privadas Nacionais:

- Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial – ABDI;
- Aids Healthcare Foundation do Brasil;
- Associação Beneficente Síria – Hospital do Coração;
- Associação Latino-Americana para Promoção de Saúde Oral e Pesquisa Odontológica;
- Associação UMANE;
- Associação Voluntários para Serviço Internacional Brasil – AVSI;
- Banco Industrial do Brasil S.A.;
- Braincare Desenvolvimento e Inovação Tecnológica S.A.;
- Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A.;
- BRF S.A.;
- Central Nacional Unimed – Cooperativa Central;
- CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda;
- DM Healthcare Tecnologia em Saúde Ltda.;
- EMS S.A.;
- Fundação Butantan;

Instituições Internacionais:

- Abbott Laboratories;
- AIGORA GMBH;
- Alzheimer's Association;
- AMC Medical Research BV;
- Americas Hepato – Pancreato - Biliary Association Foundation - AHPBA Foundation;
- Baylor College of Medicine;
- Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID;
- Bill and Melinda Gates Foundation;
- bioMérieux S.A.;
- Companhia dos Temperos Ltda. (Portugal);
- Diomics Corporation;
- Family Health International;
- Fellows of Harvard College;
- Fondation Mérieux;
- Fundación Infant, de Buenos Aires;
- Grand Challenges Canada;
- Grinberg Laboratory – University of California San Francisco;
- Harvard Graduate School of Education;
- Icahn School of Medicine at Mount Sinai;
- Imperial College of Science, Technology and Medicine;
- J. David Gladstone Institutes;
- Jhpiego Corporation;
- Joan & Sanford I. Weill Medical College of Cornell University;
- Johns Hopkins International Injury Research Unit;
- Lego Foundation;
- London School of Hygiene & Tropical Medicine;
- Milken Institute;
- Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação da República de Angola;

- Organização Pan-Americana de Saúde – OPAS / Organização Mundial da Saúde (por meio do Ministério da Saúde);

• Ministério da Saúde – MS;

• Procuradoria Geral da Fazenda Nacional;

• Superintendência Regional de Administração do Ministério da Economia em São Paulo.
- Instituto de Infectologia Emílio Ribas;

• Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo – SES-SP.
- Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos;

• Fundação Itaú para a Educação e Cultura;

• Fundação Maria Cecília Souto Vidigal;

• Fundação para o Desenvolvimento Científico e Tecnológico em Saúde - FIOTEC;

• GE Healthcare do Brasil;

• Grupo Itaú;

• Huawei do Brasil Telecomunicações Ltda.;

• Instituto Butantan;

• Instituto de Ensino e Pesquisa – Insper;

• Instituto Mahle;

• Instituto Todos Pela Saúde;

• Magazine Luiza S.A.;

• Natura Cosméticos S.A.;

• Samsung Eletrônica da Amazônia Ltda.;

• Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda.;

• Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda.;

• Vale S.A.
- NARSAD – The Brain and Behavior Research Fund;

• Natera, Inc.;

• National Institutes of Health – NIH;

• Optina Diagnostics, Inc.;

• Partners Healthcare (founded by Brigham and Women's Hospital and Massachusetts General Hospital);

• Regeneron Pharmaceuticals, Inc.;

• Research Foundation for Mental Hygiene;

• The Board of Trustees of the University of Alabama for the University of Alabama at Birmingham;

• The Chancellor Masters and Scholars of the University of Oxford;

• The George Washington University;

• The Open Society Policy Center – OSPC;

• The Regents of the University of California – Berkeley;

• The Regents of the University of California, São Francisco;

• The Smile Train;

• The Trustees of Columbia University of New York;

• The University of North Caroline at Chapel Hill;

• Thomas Jefferson University;

• United Nations Children's Fund – UNICEF;

• University of Georgia;

• University Health Network;

• Vanderbilt University Medical Center;

• ViiV Healthcare UK Ltd.;

• Vital Strategies, Inc.;

• Wellcome Trust;

• World Health Organization;

• Yale University.

A FFM

RESULTADOS CONSOLIDADOS DA FFM

Ações de promoção à saúde, prevenção de doenças, atenção médico-hospitalar e reabilitação de alta complexidade aos usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) são as atividades de assistência promovidas, em ação conjunta, pelo HCFMUSP e pela FFM, por meio do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, celebrado, desde 1988, entre a FFM, o HCFMUSP e a SES-SP.

Em instalações cada vez mais modernas e equipadas tecnologicamente segundo as mais recentes diretrizes internacionais de qualidade, a assistência também conta com equipes altamente especializadas e treinadas.

Parcerias com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais permitem à FFM o desenvolvimento de diversos programas nas áreas da saúde, que beneficiam a população.

Em razão da credibilidade que a FFM inspira aos órgãos subvencionadores, o volume de valores manejados pela Instituição tem aumentado significativamente, ano após ano.

As receitas operacionais e as advindas de projetos, contratos e convênios e outras, com crescimento substantivo ao longo dos anos, foram integralmente revertidas em favor da própria operação e nos projetos por ela executados.

RESULTADOS CONSOLIDADOS FFM			
(Em milhares de R\$)	2021	2022	2023
Receitas	1.471.647	1.583.129	1.765.935
Assistência médica SUS	309.463	372.277	422.890
Assistência médica privada	101.904	117.564	120.643
Subvenções e contribuições	890.143	854.337	931.861
Receitas financeiras (líquidas)	33.055	100.013	103.853
Serviços técnicos	42.721	59.415	73.771
Outras (cursos, doações etc.)	94.361	79.523	112.917
Despesas	1.396.568	1.490.343	1.670.867
Pessoal	839.206	886.635	1.011.257
Materiais para consumo	247.257	251.925	284.388
Serviços profissionais	209.920	252.042	257.540
Outras (gerais, depreciações etc.)	100.185	99.741	117.682
Resultado	75.079	92.786	95.068

Em 2023, a diretriz financeira manteve a busca do capital de giro positivo, pautando suas decisões de despesas ou investimentos na exigência prévia da existência de recursos financeiros para tal.

No tocante às aplicações financeiras, foram mantidas as políticas de alocação dos investimentos em produtos bancários seguros, com liquidez e de baixíssimo risco. Não obstante, os rendimentos financeiros em 2023 foram significativos, principalmente face ao impulso das elevadas taxas da Selic, se comparadas com exercícios anteriores.

Ao comparar-se a receita total da FFM, observa-se, em 2023, um aumento de 12% em relação a 2022.

A receita decorrente dos atendimentos médicos realizados pelo SUS apresentou elevação de 14% naquele período, obtida, principalmente, por meio de reavaliações dos valores fixos estabelecidos nos acordos formais que regulam os repasses.

Os investimentos em infraestrutura e equipamentos realizados pela FFM, em 2023, totalizaram aproximadamente R\$ 110,6 milhões.

Foram investidos cerca de R\$ 78,4 milhões no HCFMUSP, R\$ 27,7 milhões no Icesp, R\$ 1,7 milhão na FMUSP, R\$ 336 mil no IRLM e R\$ 430 mil em outros convênios.

A Administração da FFM, por sua vez, realizou investimentos de cerca de R\$ 1,9 milhão, com ênfase em equipamentos e sistemas de informática.

RESULTADOS CONSOLIDADOS FFM			
(Em milhões de R\$)	2021	2022	2023
Total	35,5	74,8	110,6
Equipamentos	19,6	35,0	75,3
Edificações e Instalações	7,5	25,9	25,9
Informática	6,4	9,3	5,6
Outros (móveis, veículos etc.)	2,0	4,6	3,8



SÍNTESE DO BALANÇO FINANCEIRO DE 2023





A FFM

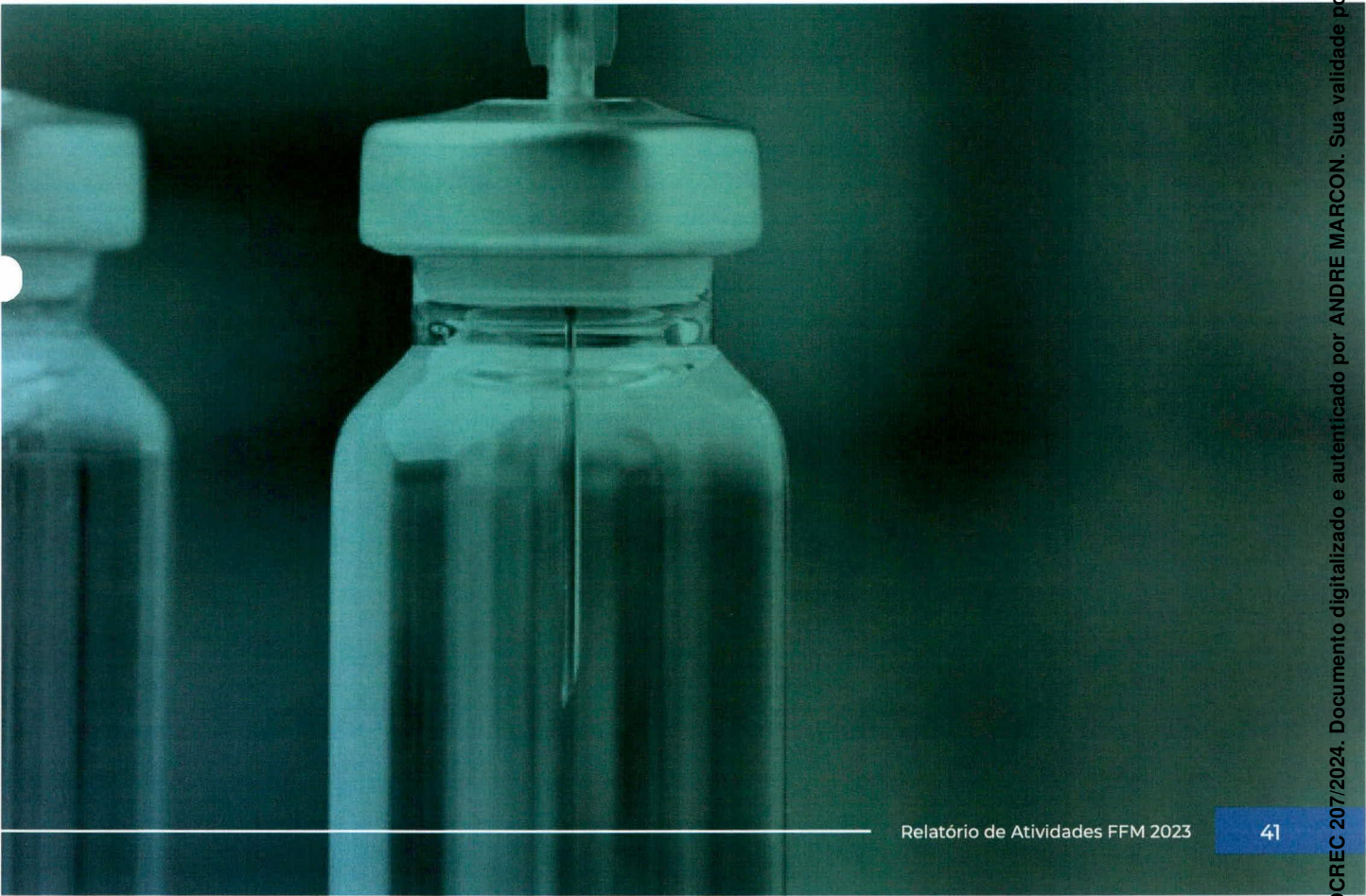
SÍNTESE DO BALANÇO FINANCEIRO DE 2023

ORIGEM DOS RECURSOS	2023	%	2022	%	2021	%
Receitas Totais	1.765,9	100%	1.583,1	100%	1.471,6	100%
Recursos Governamentais	1.301,6	73,7%	1.178,5	74,4%	1.166,8	79,3%
Assistência Médica - SUS	422,9	23,9%	372,3	23,5%	309,5	21,0%
Subvenções	878,7	49,8%	806,2	50,9%	857,3	58,3%
Assistência Médica - Convênios e Particulares	120,6	6,8%	117,6	7,4%	101,9	6,9%
Doações	43,7	2,5%	27,3	1,7%	45,4	3,1%
Cooperação privada nacional e internacional	53,2	3,0%	48,1	3,0%	32,8	2,2%
Prestação de serviço e/ou venda de produtos	112,1	6,3%	95,4	6,0%	77,0	5,2%
Outras receitas	134,7	7,7%	116,2	7,3%	47,7	3,3%

APLICAÇÕES DOS RECURSOS	2023	%	2022	%	2021	%
Despesas Totais	1.781,5	100%	1.565,1	100%	1.432,1	100%
Pessoal	1.011,3	56,8%	886,6	56,6%	839,2	58,6%
Despesas operacionais	659,6	37,0%	603,7	38,6%	557,4	38,9%
Aquisição de bens	110,6	6,2%	74,8	4,8%	35,5	2,5%



AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE



AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

SISTEMA FMUSP-HC

O Sistema FMUSP-HC é o maior polo de saúde universitário da América Latina

Responsável por prestar uma assistência completa, em todos os níveis de atenção à saúde, o Sistema Acadêmico de Saúde Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – Hospital das Clínicas (Sistema FMUSP-HC) é, atualmente, o maior polo de saúde universitário da América Latina. Além de atuar no Ensino, Pesquisa e Assistência, também fomenta e desenvolve atividades culturais e de extensão com ênfase na multidisciplinaridade e na multi-institucionalidade.

Enquanto as atividades acadêmicas são desenvolvidas na FMUSP, o Hospital das Clínicas concentra o atendimento em saúde de alta complexidade (atenção terciária/quaternária), sendo uma referência na assistência voltada a casos graves. Para os atendimentos de média complexidade (atenção secundária), o Sistema conta com o Hospital Universitário da USP (HU). Já a atenção primária é oferecida pelo Centro de Saúde Escola Butantã e Unidades Básicas de Saúde. Completam o Sistema: o Serviço de Extensão ao Atendimento de Pacientes HIV/Aids; o Centro Integrado de Medicina Translacional; o Instituto de Medicina Tropical; o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp); o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM); o Serviço de Verificação de Óbitos da Capital (SVOC) e duas instituições de apoio, a Fundação Faculdade de Medicina e a Fundação Zerbini.

Desde 2011, o Sistema FMUSP-HC alinha as suas ações em pesquisa e inovação a um plano estratégico elaborado e atualizado continuamente. Esse plano integra os grupos de pesquisa da FMUSP e dos Laboratórios de Investigação Médica aos diferentes institutos do HCFMUSP.

Segundo o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, a produção científica desenvolvida nos LIMs do Sistema FMUSP-HC representa 4,1% da publicação brasileira e 2,2% da América Latina, nas áreas da saúde e ciências biomédicas, respectivamente.

Vale ressaltar que membros da USP integraram o ranking mundial de cientistas de ponta, segundo um estudo publicado, em 2020, na revista científica Public Library of Science (PLOS) Biology. Desse grupo, 25 são do Sistema FMUSP-HC. Em 2021, a mesma revista publicou uma lista com os 100 mil pesquisadores mais influentes no mundo. Nela, constaram 30 professores da FMUSP.

Como resultado de seu constante investimento em infraestrutura e qualificação dos pesquisadores, o Sistema FMUSP-HC pode responder com rapidez e qualidade aos desafios da pandemia gerada pelo vírus SARS-CoV-2.

O Sistema FMUSP-HC produziu pesquisas de grande impacto, como os primeiros sequenciamentos do coronavírus no Brasil, os achados de autópsias, que apontaram a natureza de doença trombótica da Covid-19, além de dados sobre a manifestação do vírus em crianças.

A humanização é um campo de conhecimento transversal na área da saúde que concentra esforços sobre a qualidade ética e empática das relações interpessoais nas práticas de atenção, gestão e ensino.

As instâncias superiores do Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC são a Congregação da FMUSP e o Conselho Deliberativo do HCFMUSP, ambos presididos pela Diretora da FMUSP. A Congregação da FMUSP tem função consultiva e deliberativa e é assessorada pelas Comissões de Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão, Residência Médica e Relações Internacionais. O Conselho Deliberativo do HCFMUSP define as diretrizes da assistência médico-hospitalar de nível terciário e é composto por dez representantes dos professores titulares da FMUSP eleitos por seus pares.

Além da Fundação Faculdade de Medicina, o Sistema Acadêmico FMUSP-HC é composto pelas seguintes instituições:

Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) (pág. 44): Foi fundada em 1912, teve sua sede construída em 1931 e, desde 1934, faz parte da Universidade de São Paulo. A Faculdade oferece cinco cursos de graduação (Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica) e é reconhecida pelo seu pioneirismo e excelência no Ensino e Pesquisa. Em 2023, a FMUSP completou 111 anos de existência como um dos maiores centros de pesquisas médico-científicas do País.

Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) (pág. 48): Criado em 1944, dispõe de nove institutos especializados (ICHC, IPq, IOT, IMRea, ICr, InCor, InRad, Icesp e IPer). Conta ainda com os LIMs, que abrigam mais de 240 grupos de pesquisa; a Escola de Educação Permanente (EEP), que promove capacitação para profissionais da saúde, do ensino em saúde e da comunidade geral; o Laboratório de Ensino, Pesquisa, e Inovação em Cirurgia (LEPIC), que desenvolve programas nas áreas cirúrgicas nos campos da laparoscopia, videocirurgia, videoendoscopia e cirurgia robótica; e o Centro de Convenções Rebouças (CCR), com capacidade para receber até 2,3 mil participantes em congressos, convenções, feiras e exposições, eventos corporativos, entre outros.

Fundação Zerbini (FZ): Fundação de direito privado que atua na promoção da agilidade e eficiência administrativa do Instituto do Coração (InCor), bem como na captação adicional de recursos.

Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM) (pág. 78): Oferece atendimentos de maior complexidade para pessoas com deficiência física incapacitante, por meio de tratamento de reabilitação integral e integrado. Conta com estrutura tecnológica, além de pessoal altamente qualificado em recursos diagnósticos e terapêuticos.

Hospital Universitário da USP (HU-USP): Localizado no campus da Cidade Universitária, foi inaugurado em 1981 e é um hospital-escola comunitário voltado ao Ensino, Pesquisa e à Extensão de serviços à sociedade.

Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa (CSE Butantã) (pág. 72): Unidade docente-assistencial da FMUSP que é voltada ao ensino e pesquisa na área de Atenção Primária e ao atendimento da população do Butantã, na região oeste da cidade de São Paulo.

Instituto de Medicina Tropical (IMT): Destinado à pesquisa, ensino e assistência na área de moléstias tropicais, o Instituto é o único do gênero no Estado de São Paulo.

Serviço de Verificação de Óbitos da Capital (SVOC): O órgão está vinculado à FMUSP e é responsável pelo esclarecimento da *causa mortis* em casos de óbito por moléstia mal definida ou sem assistência médica, ocorridos no município de São Paulo.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

A FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Com 111 anos de existência, a FMUSP é reconhecida pelo pioneirismo e excelência no ensino e pesquisa



A Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) é reconhecida pelo seu pioneirismo e excelência, nos âmbitos de Ensino, Pesquisa e Extensão universitária. A Instituição investe em modernização, inovação tecnológica e plataforma educacional, além de firmar parcerias com a iniciativa privada e expandir o processo de internacionalização para ser um centro educacional de referência no mundo.

Inaugurado em 1931, atualmente o campus possui cerca de 44.000 m² de área construída e abriga instalações como o Instituto Oscar Freire (IOF), a Divisão Técnica de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Inovação (DTAPEPI), Instituto de Medicina Tropical (IMT), Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), Biblioteca e Prédio da Administração. Soma-se ainda a esse espaço uma área de 6.000 m² localizada na Cidade Universitária, onde parte dos cursos é ministrada.

A excelência no ensino é um dos pilares da FMUSP. Por meio de projetos pedagógicos inovadores e de um currículo que vislumbra os desafios futuros, é fornecida aos estudantes uma sólida formação na área das ciências da saúde. Hoje, a FMUSP conta com cinco cursos de graduação: Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica.

A FMUSP oferece Programas de Pós-Graduação *Stricto Sensu* (Mestrado/Doutorado) em diversas áreas do conhecimento para candidatos graduados no ensino superior em cursos reconhecidos pelo Ministério da Educação. Com a incorporação de quatro novas opções, a Instituição passou a contar com 29 programas de Doutorado, Mestrado Acadêmico ou Mestrado Profissional. Três cursos de Mestrado Profissional iniciaram suas atividades em junho de 2019, e um de Mestrado Acadêmico e de Doutorado foram incorporados pela transferência das atividades do IMT, em fevereiro de 2020.

A Residência Médica é uma modalidade de ensino de pós-graduação sob forma de curso de especialização e caracterizada pelo treinamento em serviço. A FMUSP possui 53 programas de treinamento em áreas médicas e 937 vagas credenciadas pela Comissão Nacional de Residência Médica.

A FMUSP está no seleto grupo das 25 instituições líderes na área de saúde e faz parte da M8 Alliance, *Think Tank*, que organiza, anualmente, o World Health Summit.



A M8 Alliance congrega instituições acadêmicas de saúde e hospitais universitários de 18 países e promove a transformação das abordagens médicas atuais para o tratamento dos doentes por meio de ações preventivas. A partir do estímulo a pesquisas em áreas prioritárias, a M8 Alliance busca soluções efetivas e que impactem positivamente nas condições de vida da população. Para tal, considera os maiores desafios globais em saúde: os impactos das mudanças demográficas, a crescente urbanização e as alterações climáticas.

Para posicionar a FMUSP como um centro educacional de referência mundial, a Comissão de Relações Internacionais (CRIInt), por meio de seu Escritório Internacional, vem estabelecendo parcerias estratégicas e estreitando relações já existentes com instituições das mais diversas regiões do mundo.

Ao longo do primeiro semestre de 2023, o programa de mobilidade para graduandos estrangeiros da Faculdade recebeu 54 alunos de 29 instituições espalhadas por 14 nações, incluindo Países Baixos, Colômbia, Portugal, Alemanha, EUA, Peru, Reino Unido, entre outras.

A FMUSP recebe tanto alunos para cursar as disciplinas do internato quanto para realizar estágios eletivos nos mais diversos departamentos da

Faculdade. Atualmente, dentre as Universidades parceiras da Faculdade de Medicina, as que mais têm enviado alunos são a Pennsylvania State University, a Universidad Peruana Cayetano Heredia, a Universidade Nova de Lisboa, a Rijksuniversiteit Groningen e a Pontificia Universidad Javeriana.

Em 2023, a revista científica *Asian Journal of Andrology* elegeu o estudo “*Viral infections and implications for male reproductive health*”, de autoria de professores e cientistas da FMUSP, como melhor *paper* do ano de 2022.

O estudo apresenta um panorama das evidências relativas à presença e efeitos adversos dos vírus relevantes no trato reprodutivo do homem (vírus da caxumba, da imunodeficiência, do herpes, do papiloma humano, da hepatite B e C, Ebola, Zika, influenza, e coronavírus), suas rotas de infecção, órgãos e células-alvo, prevalência e padrão de disseminação dos vírus no sêmen, bem como estratégias de diagnóstico, teste e tratamento. Todos estes vírus são objeto de estudo do grupo da Urologia e do Departamento de Patologia da FMUSP.

A FMUSP realizou, no dia 20 de março de 2023, o “*Simpósio Chat GPT na Saúde, Impactos no Ensino Médico, na Pesquisa e nos Cuidados com o Paciente*”.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

O Teatro da FMUSP sediou o *II Simpósio de Pesquisa em Saúde da População Negra*, nos dias 24 e 25 de março de 2023. O evento foi organizado pelo Grupo de Pesquisa em Saúde da População Negra (Race.ID), fundado em 2021 por alunos dos cursos de Medicina e Fisioterapia e médicos do Complexo HCFMUSP, com apoio do Departamento de Medicina Preventiva da FMUSP.

A escolha da data ocorreu em virtude do Dia Internacional da Luta pela Eliminação da Discriminação Racial, estabelecido em 21 de março. O tema escolhido para o Simpósio foi "*Formação Antirracista dos Profissionais da Saúde*" e teve como homenageada a enfermeira Eloá Pimenta, que dedica grande parte de sua vida na defesa do SUS, na busca pela equidade em Saúde para a população negra e, atualmente, integra a Articulação Nacional da Enfermagem Negra (ANEN).

A disciplina de Telemedicina do Departamento de Patologia da FMUSP é oferecida aos alunos de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, em modalidade híbrida, usando Metodologia Ativa Digital. A edição atual teve as aulas iniciadas em 14 de abril de 2023, com inclusão da temática Telessaúde Integrada em sua grade curricular.

Esse é o primeiro curso no Brasil de Telemedicina e Telessaúde Integrada, na vigência da Lei de Telessaúde 14.510/22, que autoriza e conceitua a prática da telessaúde no país.

No dia 17 de abril de 2023, foi lançado, simultaneamente nas cidades de Santos (SP) e Balneário Camboriú (SC), o Programa Jovem Doutor. Criado pela Disciplina de Telemedicina do Departamento de Patologia da FMUSP, o projeto tem como objetivo a formação de jovens do ensino público, em multiplicadores de conhecimento em prevenção e promoção da saúde nas escolas e respectivas comunidades.

Além disso, busca estimular a curiosidade e despertar os princípios de cidadania, bem como a conscientização de que a ciência é o melhor caminho para o entendimento do mundo.

O projeto "*Medicina e Arte: os diagnósticos que as obras de arte revelam*" contempla a produção e divulgação de vídeos de até cinco minutos, com uma análise didática de obras de arte que abordam temas médicos de diversas especialidades. A criação do projeto e a narração dos vídeos são feitas pelo Departamento de Medicina Preventiva da FMUSP. Os primeiros vídeos abordaram pinturas de Frida Kahlo, Luke Fildes, Gerard Dou, Pablo Picasso, Pieter Bruegel e Vicent van Gogh.

O projeto, pioneiro no país, tem o potencial de integrar o conhecimento das artes no currículo acadêmico, oferecer à comunidade FMUSP material didático que aborda a interação com a medicina e os cuidados em saúde e disponibilizar à população uma visão descomplicada das obras de arte que retratam temas médicos.

Em 2023, o *KIDS SAVE LIVES BRASIL* (KSLB) atingiu a impressionante marca de 10 mil crianças, adolescentes e adultos capacitados em suporte básico de vida, com competências efetivas em ressuscitação cardiopulmonar de vítimas adultas. Esse feito representa um avanço significativo na disseminação de conhecimentos em primeiros socorros no país.

O KSLB é formado por professores, estudantes, pesquisadores e funcionários da FMUSP, da FFM e outros voluntários e instrutores de instituições parceiras. Possui coordenação do Departamento de Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional e do Departamento de Cirurgia.

Em 2023, a FMUSP lançou um programa de atualização, dentro do Complexo HCFMUSP, para alunos de graduação em Medicina do 4º ao 6º ano de todo o Brasil. No "Experiência HCFMUSP na Prática" o estudante tem a oportunidade de acompanhar a rotina da disciplina que desejar, além de realizar algumas práticas médicas sob supervisão. O programa permite aos participantes a escolha de até três disciplinas diferentes para acompanhamento. São mais de 160 horas de atividades práticas e uma oportunidade para conhecer a rotina médica do maior hospital da América Latina, junto a profissionais referenciados em suas áreas de atuação.

O projeto de extensão "Expedição Cirúrgica da FMUSP", pela primeira vez com o apoio da Força Aérea Brasileira (FAB), chegou em Barra do Garças (MT). A viagem teve início no dia 30 de junho e terminou em 10 de julho de 2023, com a participação de mais de 70 voluntários, entre professores, médicos e residentes da FMUSP, e mais de 1,7 toneladas de equipamentos hospitalares, materiais e medicações, visando a realização de 300 atendimentos clínicos de triagem, 117 cirurgias, 270 atendimentos ginecológicos, 1005 exames de ultrassom e outros.

A parceria com a FAB surgiu com o apoio da Diretoria da FMUSP, por intermédio da Presidência da FFM. O objetivo da iniciativa é a formação social, acadêmica e profissional aos alunos da FMUSP, por meio de ações que visam atender populações vulneráveis e melhorar as condições de saúde de localidades afastadas no Brasil. O projeto é feito uma vez por ano e busca atender às demandas de uma população com pouca infraestrutura e com sobrecarga do sistema de saúde, principalmente em práticas cirúrgicas de baixa e média complexidade. Uma parceria é firmada com o Poder Público local e, após as atividades, um relatório completo é enviado para as autoridades.

Em julho, foi iniciada oficialmente a sétima edição do Winter Schools na FMUSP. O evento promove um programa de duas semanas que reúne 62 alunos de 14 países, proporcionando-lhes uma experiência enriquecedora de atividades acadêmicas relacionadas à Medicina. A iniciativa busca fortalecer os laços entre a FMUSP e instituições internacionais de prestígio, proporcionando uma valiosa oportunidade para pessoas de todo o mundo compartilharem interesses e conhecimentos nas mais diversas áreas médicas. O evento reafirma o compromisso da FMUSP em fomentar o intercâmbio acadêmico e enriquecer a formação de estudantes da saúde em escala global.

A Disciplina de Urologia da FMUSP segue na vanguarda da inovação com seu Programa de Residência Médica, tornando-se a primeira no Brasil a oferecer treinamento em cirurgia robótica. Em 2023, seis residentes desse Programa, lançado em 2022, foram reconhecidos e certificados em cirurgia robótica pela Sociedade Brasileira de Urologia. O programa inclui formação teórica e prática com acesso à tecnologia robótica e a um simulador. Os treinamentos acontecem no ICHC e no Icesp.

O Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI) e o CNPq divulgaram, no dia 5 de dezembro, o resultado da chamada pública para apoio à criação de uma Rede Brasileira de PD&I em Síndrome de Down, para projetos de pesquisa que visem contribuir significativamente para o desenvolvimento científico e tecnológico e a inovação do País, tendo como premissa a cooperação interinstitucional e a abrangência nacional.

A proposta apresentada pelo LIM 27 foi aprovada, permitindo que a Rede Brasileira de Pesquisa em Síndrome de Down tenha sede na FMUSP e esteja alinhada às políticas públicas e aos temas prioritários do MCTI, sendo composta por uma Coorte Brasileira de Pessoas com Síndrome de Down, um Biobanco, um Observatório da Síndrome de Down e um banco de dados em grande escala.

Em 2023, a FFM continuou contribuindo eficazmente na agilização dos processos burocráticos e, principalmente, na implantação de projetos e programas da FMUSP que, na administração estatal, são mais morosos.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

O HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP

O HCFMUSP foi considerado o melhor hospital público brasileiro por pesquisa realizada pela revista norte-americana Newsweek



No dia 19 de abril de 2023, o HCFMUSP completou 79 anos de sua fundação, consolidado como referência de produção e difusão de conhecimento técnico-científico, excelência e inovação em ensino e assistência em saúde pública.

Classificado entre os melhores da América Latina em diversos *rankings*, o HCFMUSP foi considerado o melhor hospital público brasileiro por pesquisa realizada pela revista norte-americana Newsweek.

Ao celebrar seu 79º aniversário, o HCFMUSP consolida a área de inovação e dinamiza ainda mais a área de saúde digital, sempre em favor da ética, do humanismo e da responsabilidade social. Hoje, está implantada toda a tecnologia necessária para a realização de teleconsultas, além de oferecer cursos e recursos informacionais que facilitam a vida do paciente e de seus acompanhantes durante o tratamento.

É o caso do aplicativo Portal do Paciente HC, reformulado a fim de tornar a experiência dos pacientes ainda mais ágil e eficaz. O menu é prático e facilita o acesso a agendamentos, receitas, exames de imagem e laudos.

Entre 2020 e 2021, o Hospital das Clínicas da FMUSP destacou-se no maior desafio de sua história, contribuindo para salvar milhares de vidas durante a pandemia de Covid-19.

No final de 2022, com a inauguração do Instituto Perdizes (IPer), a Instituição passou a contar com mais um Instituto dedicado à Assistência à Saúde, Ensino e Pesquisa. O IPer atende duas grandes demandas: servir de retaguarda dos leitos, em especial de clínica médica, e contar com um centro de excelência de alcance nacional para tratamento, prevenção, educação e pesquisa no campo de álcool e drogas. Além disso, destina uma área exclusiva para desenvolver pesquisas e inovação em saúde.



Essa estrutura será ampliada com o futuro Instituto Dr. Ovidio Pires de Campos, que aumentará em 47% a capacidade de consultas ambulatoriais em oftalmologia, otorrinolaringologia, bucomaxilo, cabeça e pescoço e cirurgia plástica craniofacial. Ainda está prevista a criação do Centro de Pesquisas Clínicas, com área de 9 mil m² destinada às pesquisas terapêuticas e multidisciplinares.

Em paralelo, o LEPIC do HCFMUSP inicia suas atividades com o objetivo de desenvolver programas de ensino, pesquisa e inovação das áreas cirúrgicas do HCFMUSP nos campos da laparoscopia, videocirurgia, videoendoscopia e cirurgia robótica.

No início de 2023, o HCFMUSP e a Onet colocaram em operação a lavadora de pisos robótica T7 AMR, que aumenta a qualidade do serviço de limpeza hospitalar. A implantação da lavadora aconteceu no ICHC e no PAMB, onde será medida toda a sua capacidade. Na ocasião, também foi implantada uma varredeira para as ruas internas do Complexo que será utilizada em horários de menor fluxo de pessoas e veículos.

O HCFMUSP é o primeiro hospital público do país a implantar este equipamento, com tecnologia de ponta, que garante maior eficiência do serviço e amplia o padrão de segurança sanitária. A T7 AMR opera por meio de inteligência artificial (IA) e foi projetada para proporcionar ganhos de qualidade e produtividade. O equipamento conta com um modelo de aprendizagem e repetição que garante um alto nível da limpeza hospitalar, além de gerar economia de água e privilegiar a segurança das pessoas e ambientes.

No mês de junho, o estudo "Escore de risco de tromboembolismo venoso durante a hospitalização na gravidez: resultados de 10.694 avaliações prospectivas em um ensaio clínico", de autoria da Clínica Obstétrica do HCFMUSP, foi premiado pela International Society for Thrombosis and Haemostasis, durante congresso realizado em Montreal, Canadá.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

O tromboembolismo venoso (TEV) compreende trombose venosa profunda e embolia pulmonar. A incidência de TEV é de 1 por 1000 na população gestante. Trombose é um entupimento das veias de ocorrência mais comum na perna esquerda e, além da sequela ao membro em si, esse trombo pode migrar para o pulmão e levar à embolia pulmonar, que é letal em até 30% das vezes. O método zerou a mortalidade materna por tromboembolismo venoso (TEV), durante a hospitalização e em até três meses após o parto, feito inédito em um hospital público no país.

Um marco na área da endocrinologia foi alcançado com o recente estudo conduzido pelo Serviço de Endocrinologia do HCFMUSP, em colaboração com grupos internacionais. A pesquisa, intitulada "*Variantes Raras no Gene MECP2 em Meninas com Puberdade Precoce Central: Um Estudo de Coorte Translacional*", foi publicada na revista científica *The Lancet Diabetes & Endocrinology*, em junho de 2023.

O objetivo do estudo foi investigar a associação das variantes do MECP2 com traços observáveis de puberdade precoce central idiopática, condição caracterizada pela ocorrência de sinais de maturação sexual em idade cronológica antecipada. Ao longo do projeto, 404 participantes, sendo 383 meninas e 21 meninos, foram recrutados em sete centros terciários de cinco países: Brasil, Espanha, França, Estados Unidos e Reino Unido.

Os resultados mostraram que, em um grupo de sete meninas com puberdade precoce central, algumas das quais apresentavam anormalidades do neurodesenvolvimento, foram encontradas quatro variantes raras em apenas uma das cópias do gene MECP2, sugerindo uma possível perda de função desse gene. Essas constatações indicam uma influência no momento da puberdade no cérebro humano.

A pesquisa promete abrir novas perspectivas e impulsionar o desenvolvimento de intervenções mais eficazes para o tratamento da puberdade precoce central.

Em meados de 2023, sob o título de "*Programa de Tele-Unidade de Terapia Intensiva no Brasil: Implementação*", a *Telemedicine Reports* - editada em inglês nos Estados Unidos - publicou artigo sobre a Tele-UTI criada e desenvolvida pelo HCFMUSP durante a pandemia da Covid-19.

O foco principal foi discutir casos clínicos e promover treinamento de profissionais de saúde em hospitais públicos no Estado de São Paulo que acolhiam pacientes com a Covid-19. O projeto se estendeu para cinco outras unidades hospitalares em diferentes macrorregiões do Brasil. Logo, o projeto passou a atender mais de 60 hospitais, permitindo a realização de 11.500 teleinterconsultas e o treinamento de 14.800 profissionais de saúde. Com isso, reduziu-se a taxa de mortalidade e o tempo de internação de pacientes.

A reportagem do jornal Folha de S. Paulo, publicada na edição de 14 de setembro, mostrou o HCFMUSP em 19º lugar entre os melhores hospitais em neurologia segundo ranking da revista Newsweek. Além disso, aparece na lista das especialidades de ortopedia (71º lugar), neurocirurgia (90º), gastroenterologia (114º), cirurgia cardíaca (149º), oncologia (149º) e cardiologia (182º).

A premiação se baseia em recomendações feitas por profissionais de saúde, pesquisas com pacientes e indicadores de desempenho distribuídos em quatro continentes.

No dia 14 de novembro, o HCFMUSP inaugurou oficialmente seu novo Centro de Controle Operacional (CCO). Telas e computadores com tecnologia de ponta coletam dados essenciais para gestão de manutenção e higiene hospitalar.

O CCO recebe, distribui e monitora, em tempo real, a liberação de leitos, centros cirúrgicos e outras áreas. Equipes de higiene hospitalar registram, em dispositivo móvel, a execução de atividades em cada ambiente. Já em relação à operação de infraestrutura hospitalar, equipamentos ligados à missão diária do HCFMUSP são monitorados, de forma remota, através da contínua coleta de parâmetros.

Nos dias 12 e 13 de dezembro de 2023, o CCR foi o cenário do 11º Workshop *Brilho nos Olhos*, um evento de Planejamento Estratégico Corporativo promovido pela Administração Superior do HCFMUSP, que teve como tema central “O QUE TE INSPIRA”.

Em 2023, o HCFMUSP continuou contando com o suporte da FFM nas diversas ações de desenvolvimento da assistência integral à saúde em seus diversos Institutos e Unidades.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

CONVÊNIO DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE AOS PACIENTES DO SUS

O acesso e o atendimento ao SUS em todo o HCFMUSP (exceto o InCor) são assegurados pela FFM, possibilitando que o HC atinja níveis de atendimento SUS em percentual médio de 90%

Sempre comprometida com sua missão de dar apoio ao Sistema FMUSP-HC em prol de um atendimento de excelência em saúde à população, a FFM é partícipe, desde 1988, do Convênio firmado com o HCFMUSP e a SES-SP.

Voltado ao atendimento gratuito dos pacientes do SUS, o convênio prevê a realização conjunta de uma série de atividades como: faturamento dos serviços de atendimentos médico-hospitalares; gestão dos recursos humanos do HCFMUSP; investimento em obras de infraestrutura; compra de equipamentos médicos e insumos hospitalares; entre outros. O Convênio garante também a realização de procedimentos especiais, como transplantes de diferentes órgãos, implantes diversos e outros procedimentos de alta complexidade.

O acesso e o atendimento ao SUS em todo o HCFMUSP (exceto o InCor) são assegurados pela FFM, por meio da destinação dos recursos humanos e financeiros do Sistema no próprio Hospital, possibilitando, assim, que o HCFMUSP atinja níveis de atendimento SUS (ambulatorial e internações) em percentual médio de 90%.

A assistência é efetuada por meio de atividades de promoção da saúde, de prevenção e tratamento de doenças, com atendimento nas áreas ambulatoriais, emergência e urgência, serviços de apoio diagnóstico, internações hospitalares, clínicas e cirúrgicas, assistência farmacêutica e reabilitação física.

O HCFMUSP dispõe de leitos instalados para internação de média e alta complexidade, sendo 457 nas Unidades de Terapia Intensiva e 159 de hospital-dia.

Os Convênios celebrados no âmbito do SUS, entre a SES, o HCFMUSP e a FFM, se revestem de características próprias, com preponderante diferencial em razão da certificação do HCFMUSP como Hospital de Ensino, onde toda a produção, ações e serviços de saúde, no âmbito do SUS, devem constituir campo de prática para o Ensino, Pesquisa e Incorporação tecnológica.

As regras e políticas para aplicação dos recursos desse convênio são instituídas, de forma dinâmica, pelos diversos órgãos diretivos do HCFMUSP (Conselho Deliberativo, Conselhos Diretores, Diretorias Executivas e Superintendência) e da FFM (Conselho Curador), que monitoram continuamente os resultados alcançados,

principalmente no que tange ao custeio da assistência médico-hospitalar.

A atuação do HCFMUSP e da FFM é compartilhada, na gestão e no atendimento aos pacientes do SUS, e decorre de expressa autorização do Poder Executivo Estadual, devidamente formalizada nos instrumentos jurídicos adequados.

Para consecução de seus objetivos, a FFM emprega atualmente 11.887 funcionários (dez/2023), dos quais mais de 90% estão dedicados diretamente à assistência / atendimento aos pacientes do SUS.

Os contratos de trabalho celebrados pela FFM são totalmente distintos dos contratos dos servidores públicos do HCFMUSP, não havendo qualquer incompatibilidade ou sujeição.

As contratações dos profissionais pela FFM têm por finalidade atender à demanda de pacientes do SUS do HCFMUSP e às dificuldades inerentes ao Poder Público na criação de cargos. Os recursos financeiros utilizados no pagamento de salários são provenientes, exclusivamente, da contraprestação de suas atividades na área da saúde.

Além disso, adquire em seu nome medicamentos, insumos, material de consumo, equipamentos, móveis, utensílios e outros, destinados integralmente à assistência e atendimento aos pacientes do SUS. Cabe ressaltar que a FFM não se presta ao gerenciamento de recursos orçamentários do HCFMUSP, tampouco recebe qualquer recurso daquela autarquia estadual.

Como entidade beneficente de assistência social, a FFM ganhou o reconhecimento público por sua atuação, tendo obtido e renovado, periodicamente, várias certificações, dentre elas o Atestado de Registro e Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS).

O CEBAS é concedido pelo Ministério da Saúde a pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, reconhecidas como Entidade Beneficente de Assistência Social para a prestação de serviços na Área de Saúde. A obtenção do CEBAS garante a isenção das contribuições sociais e a celebração de convênios com o Poder Público, dentre outros.

A FFM conta com esse título desde 1989 e, graças a ele, tem acesso a uma imunidade tributária a impostos e contribuições sociais, proporcionando ao Sistema FMUSP-HC uma economia tributária de cerca de R\$ 311 milhões anuais, recursos estes que são totalmente destinados ao Sistema FMUSP-HC na forma de custeio, contratação de recursos humanos, aquisição de aparelhos médico-hospitalares, modernização do parque tecnológico, manutenções, reformas,

ampliações e demais iniciativas que, no final, têm como beneficiário o paciente do Sistema Único de Saúde - SUS.

Um resumo da quantidade de atendimentos realizados, nos últimos dois anos, pelo HCFMUSP e pela FFM, em ação conjunta (exceto InCor, IMRea [pág. 62] e Icesp [pág. 73], está demonstrado abaixo.

2023							
(INDICADORES ASSISTENCIAIS DOS INSTITUTOS DO HCFMUSP (EXCETO INCOR, IMRea E ICESP)							
Instituto / Hospitais	Internações	Cirurgias	Atendimento de urgência e emergência	Consultas	Exames de Imagem	Exames de Laboratório	Total por unidade
ICHC	24.992	17.869	135.423	646.024	12.361	7.434.551	8.271.220
IPq	959	13	-	60.538	3.433	-	64.943
IOT	4.133	3.973	14.614	64.033	58.559	145.233	290.545
ICr	5.924	1.970	35.675	65.107	33.380	824.487	966.543
InRad	-	-	-	2.992	239.573	-	242.565
HAS*	36	-	-	5	148	42	231
Total	36.044	23.825	185.712	838.699	347.454	8.404.313	9.836.047

Fonte: PU (Planilha Única) - Núcleo de Estratégia e Operações
*Atividades até julho/23

2022							
INDICADORES ASSISTENCIAIS DOS INSTITUTOS E HOSPITAIS AUXILIARES DO HCFMUSP (EXCETO INCOR, IMRea E ICESP)							
Instituto / Hospitais	Internações	Cirurgias	Atendimento de urgência e emergência	Consultas	Exames de Imagem	Exames de Laboratório	Total por unidade
ICHC	21.325	16.296	39.225	550.160	7.683	6.293.667	6.928.356
IPq	926	33	-	65.103	2.753	-	68.815
IOT	3.903	3.652	15.293	57.662	44.638	134.074	259.222
ICr	5.658	1.937	14.817	61.849	33.014	791.219	908.494
InRad	-	-	-	3.374	200.816	-	204.190
HAS	103	-	-	19	1.283	82	1.487
Total	31.915	21.918	69.335	738.167	290.187	7.219.042	8.370.564

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

PROCEDIMENTOS ESPECIAIS

A FFM e o HCFMUSP, de forma conjunta, realizam transplantes e implantes, procedimentos de alta complexidade e assistência farmacêutica aos pacientes do SUS

Transplantes e Implantes

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP (Convenientes) e a SES-SP; o HCFMUSP e a FFM realizam, de forma conjunta, procedimentos de transplantes e implantes que são de grande importância para a população

e considerada, pelo Ministério da Saúde, como estratégica para o atendimento SUS.

A quantidade de procedimentos de transplantes e implantes realizados gratuitamente, nos últimos dois anos, foi a seguinte:

PROCEDIMENTOS ESTRATÉGICOS - TRANSPLANTES E IMPLANTES		
Descrição	Quantidade	
	2022	2023
Implante coclear	37	77
Hepatectomia parcial para transplante (doador vivo)	57	56
Nefroureterectomia unilateral para transplante	18	27
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea - aparentado	27	28
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea - não aparentado	16	15
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue de cordão umbilical - não aparentado	-	-
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico - aparentado	11	9
Transplante alogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico - não aparentado	3	2
Transplante autogênico de células-tronco hematopoiéticas de medula óssea	14	6
Transplante autogênico de células-tronco hematopoiéticas de sangue periférico	55	67
Transplante de córnea	103	142
Transplante de córnea (em cirurgias combinadas)	-	-
Transplante de córnea (em reoperações)	1	-
Transplante de esclera	-	-
Transplante de fígado (órgão de doador falecido)	177	179
Transplante de fígado (órgão de doador vivo)	62	56
Transplante de pâncreas	-	3
Transplante de rim (órgão de doador falecido)	143	132
Transplante de rim (órgão de doador vivo)	23	38
Transplante simultâneo de pâncreas e rim	1	3
Total	748	840

Procedimentos de Alta Complexidade

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM e o HCFMUSP (Convenientes) e a SES-SP; o HCFMUSP e a FFM realizam, de forma

conjunta, Procedimentos de Alta Complexidade Ambulatorial, cuja produção, dos últimos dois anos, está demonstrada no quadro a seguir:

DEMONSTRATIVO AMBULATORIAL AUTORIZAÇÃO DE PROCEDIMENTOS DE ALTA COMPLEXIDADE - APAC		
Descrição	Quantidade	
	2022	2023
Diagnóstico em Laboratório Clínico	31.680	32.364
Diagnóstico por Radiologia	88	81
Diagnóstico por Tomografia	1.974	1.939
Ultrassonografia	21	27
Métodos Diagnósticos em Especialidades	24.521	27.439
Consultas/ Atendimentos / Acompanhamentos	6.532	6.405
Tratamento em Oncologia	5.200	5.305
Tratamento em Nefrologia	20.818	20.019
Tratamentos Odontológicos	30	34
Terapias Especializadas	680	1.468
Cirurgia das Vias Aéreas Superiores, Cabeça/Pescoço	0	0
Cirurgia do Aparelho da Visão	3.458	3.659
Cirurgia do Aparelho Geniturinário	98	87
Cirurgia Reparadora	228	369
Cirurgias em Nefrologia	117	73
Pequena Cirurgia e Cirurgia de Pele, Tecido Subcutâneo e Mucosa	0	6
Coleta e Exames para Fins de Doação Órgãos	18.217	19.185
Acompanhamento e Intercorrências Pós-Transplantes	13.844	16.068
OPMs Não Relacionados a Ato Cirúrgico	5.098	5.539
OPMs Relacionados a Ato Cirúrgico	687	678
Processamento de Tecidos para Transplante	196	212
Tratamentos Clínicos (outras especialidades)	3.684	4.073
Total	137.171	145.030

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Assistência Farmacêutica Integral

Em consonância com os objetivos do Convênio de Assistência Integral à Saúde aos Pacientes do SUS, firmado entre a FFM, o HCFMUSP e a SES-SP, a assistência farmacêutica é determinante para a resolubilidade da atenção e dos serviços em saúde.

A garantia de fornecimento dos medicamentos do Componente Especializado da Assistência Farmacêutica (CEAF) é fundamental para a manutenção do tratamento de pacientes e complemento dos procedimentos médico-hospitalares complexos e de alto custo, como transplantes, por exemplo.

Em 2023, foram distribuídas **45.557.046** unidades de medicamentos do CEAF, representando R\$ 253,6 milhões. O controle da dispensação dos medicamentos do CEAF e a emissão das APACs são realizados por meio do Sistema de Informação Hospitalar – SIGH Prodesp.

Em 2023, a Farmácia do ICHC atendeu 787.519 receitas ambulatoriais, sendo, em média, 65.627/mês. Existe também um serviço de entrega de medicamentos em domicílio que, desde 2013, se tornou gratuito. Cerca de 52% dos pacientes ambulatoriais recebem seu remédio em casa, sem nenhum custo.

O HCFMUSP possui a maior farmácia hospitalar do Brasil. A Divisão de Farmácia do ICHC possui farmácias no Prédio dos Ambulatórios (PAMB), no 8º andar, no 9º andar (para atendimento ao Centro Cirúrgico) e no prédio anexo ao PAMB (para atendimento de pacientes ambulatoriais). Também possui unidades no edifício do ICHC, com as farmácias descentralizadas no 4º andar (para atendimento ao Pronto-Socorro) e no 9º andar.

Hoje, na Divisão de Farmácia trabalham 147 colaboradores, dos quais 38 são farmacêuticos e 30 residentes farmacêuticos, sendo os demais estagiários, colaboradores de nível técnico e de suporte.

Fundada no mesmo ano do HCFMUSP, 1944, a Divisão de Farmácia também é um ambiente de produção, onde são confeccionados medicamentos que não são mais comercializados, por não despertarem interesses comerciais. São também preparadas diluições e dosagens diferentes das disponíveis no mercado, segundo a necessidade do paciente, ou composições diferentes das tradicionais.

Em 2023, a produção de medicamentos gerou uma economia de R\$ 12,1 milhões. Foram produzidos 52 tipos de medicamentos padronizados, com um total de mais de 6 milhões de unidades, e ainda foram manipulados, de forma personalizada e individualizada, 367 fórmulas (300.270 unidades), para atender às prescrições médicas e às necessidades dos pacientes. A farmácia também dispensou 16 produtos especiais, produzidos para protocolos de pesquisa, num total de 103.730 unidades. Além dos medicamentos produzidos internamente, também foram adquiridos e unitarizados 385 medicamentos diferentes, somando mais de 1,17 milhão de unidades para atender às prescrições dos pacientes internados.

Em 2023, foram realizados ciclos de melhoria dos processos da Assistência Farmacêutica, visando ações de segurança e inovação nas atividades realizadas, tais como:

- a) Organização de sistemas *pillbox* para pacientes com dificuldades de adesão e/ou analfabetos;
- b) Definição do módulo *mobile* no MV para ampliação do projeto rastreabilidade;
- c) Monitorização de temperatura automatizada da área de armazenamento da farmácia central;
- d) Registros de intervenções farmacêuticas na plataforma REDCap;
- e) Alinhamento do Planejamento Estratégico às práticas do ESC;
- f) Realização do mapeamento de processos e riscos;
- g) Readequação da identificação dos painéis de senhas da farmácia ambulatorial com base na experiência do paciente;
- h) Implantação do dispensário eletrônico na UTI do 11º andar do ICHC na ala GS;
- i) Ampliação da Teleconsulta Farmacêutica.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

AS UNIDADES HOSPITALARES E AS UNIDADES ESPECIALIZADAS DE SAÚDE DO SISTEMA FMUSP-HC

O Hospital das Clínicas da FMUSP é composto por nove instituições hospitalares e unidades ambulatoriais

Em 2023, o HCFMUSP completou 79 anos. Foi criado pelo Decreto nº 13.192, de janeiro de 1943, e sua inauguração oficial aconteceu em 19 de abril de 1944.

Considerado o maior Complexo Hospitalar da América Latina, o HCFMUSP, dispondo de mais de 2.400 leitos, é composto por nove instituições hospitalares e unidades ambulatoriais. Anualmente são realizadas mais de 1,4 milhão de consultas ambulatoriais, 47 mil cirurgias e 180 mil atendimentos de urgências e emergências.

Voltado a Assistência, Ensino, Pesquisa e Inovação, o Complexo do Hospital das Clínicas da FMUSP (HCFMUSP) é composto pelas seguintes instituições hospitalares: Instituto Central (ICHC, incluindo o PAMB), Instituto de Psiquiatria (IPq), Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea), Instituto da Criança e do Adolescente (ICr), Instituto do Coração (InCor), Instituto de Radiologia (InRad), Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp, incluindo o

ITACI) e Instituto Perdizes (IPer). Conta ainda com os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), a Escola de Educação Permanente (EEP), o Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) e o Centro de Convenções Rebouças (CCR).

No campo da Inovação, foram criados o Distrito InovaHC, destinado às criações e soluções em *healthtech* e startups com a finalidade de trazer eficiência para todo o sistema de saúde do país, e o Laboratório de Inteligência Artificial do HCFMUSP/ InovaHC (In.Lab), um espaço destinado a parceiros, startups e desenvolvedores que já tenham ou queiram criar projetos de Inteligência Artificial (IA) voltados às melhorias e soluções na jornada do paciente e na cadeia da saúde.

O desempenho, em 2023, das Unidades Hospitalares (excetuando o Icesp [pág. 73], o IPer [pág. 81] e o InCor) e Unidades de Saúde Especializadas, estão apresentados nas páginas seguintes.

ICHC

Dados Institucionais:

Fundação: 1944

Área construída: 178,5 mil m²

Acreditações: ONA III, CAP, PALC 2016, ISO 9001, OHSAS 18001, ISO 14001, Selo Pleno do Programa Hospital Amigo do Idoso, Selo SINASC, Amigo do Meio Ambiente, Certificação Internacional por Distinção de Terapia Infusional Assistida

Indicadores Assistenciais 2023:

Internações: 24.992

Cirurgias: 17.869

Atendimentos urgência e emergência: 135.423

Consultas ambulatoriais: 646.024

Exames de imagem: 12.361

Exames de laboratório: 7.434.551

Inaugurado em abril de 1944, o Instituto Central (ICHC) deu origem ao HCFMUSP. Pioneiro em procedimentos médico-hospitalares, sua estrutura concentra a maior parte das especialidades médicas e multiprofissionais, sendo composto por dois prédios interligados: o Edifício Central e o PAMB – Prédio dos Ambulatórios. O ICHC é conhecido pelo grande número de Unidades de Internação e de Terapia Intensiva, além da Unidade de Emergência Referenciada para casos de maior gravidade.

Em 2023, o ICHC recebeu o Selo Pleno do programa Hospital Amigo do Idoso, instituído pelo Governo do Estado de São Paulo para incentivar os hospitais a adotarem boas práticas voltadas ao público idoso. O certificado é o coroamento de um importante trabalho multiprofissional que incorporou maior qualidade e eficiência no atendimento dos pacientes com 60 anos ou mais. O Instituto conquistou o nível máximo após auditoria da Comissão Selo Hospital Amigo do Idoso, da SES, realizada em dezembro. O certificado tem validade de três anos.

Em junho, a Unidade de Emergência Referenciada do ICHC participou de mais uma edição do Simulado de Atendimento à Catástrofe, organizado pela Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein. O cenário foi a colisão entre um caminhão carregado com produto químico, altamente tóxico, e uma van. Cinco vítimas contaminadas pela substância foram encaminhadas para o HCFMUSP.

Na Unidade de Emergência Referenciada, as vítimas foram submetidas ao processo de descontaminação, em tenda pneumática montada na área do estacionamento. A tecnologia é composta por um chuveiro de média pressão acoplado a dois reservatórios – um com produto descontaminante e outro destinado a receber os resíduos através de sistema de drenagem. Ao mesmo tempo, as vítimas foram assistidas pelas equipes ainda no pátio de entrada e, após o processo de descontaminação, dentro da unidade. O objetivo da participação em simulados é treinar a agilidade de remoção, identificação, triagem e o atendimento multidisciplinar, além de identificar as necessidades estruturais, os recursos disponíveis e os riscos associados aos processos.

Do período de 26 a 30 de junho, a cidade de Iguape, em São Paulo, recebeu o Projeto Saúde Única, um mutirão com especialistas médicos que fazem atendimento na plataforma USP Móvel Saúde e Ciência, uma carreta que funciona como núcleo para assistência. O conceito de Saúde Única aborda a integração entre a saúde humana e animal, o ambiente, a adoção de políticas públicas efetivas para a prevenção e o controle de enfermidades nos níveis local, regional, nacional e global.

Atendimentos em diversas áreas foram ofertados para até 500 pacientes por dia, nas áreas de oftalmologia, dermatologia, endocrinologia, infectologia, vascular e avaliação de risco cardiovascular. Médicos, voluntários, enfermeiros, residentes, técnicos, assistentes e educadores físicos fazem parte da equipe, que conta também com o apoio de profissionais de tecnologia da informação.

No dia 29 de setembro, a Divisão de Urologia e Transplante Renal do ICHC realizou a primeira cirurgia eletiva benigna com auxílio de um robô, em paciente com hiperplasia benigna da próstata, condição que acomete 2/3 da população masculina.

O procedimento robótico é um passo à frente dos métodos utilizados nos dias de hoje no ICHC. Ele integra projeto de pesquisa que envolverá as áreas de Ginecologia, Gastrocirurgia, Cirurgia de Cabeça e Pescoço e Cirurgia Geral.

A previsão é que cada uma dessas especialidades realize, em média, 30 cirurgias com auxílio do robô, totalizando 160 num período de um ano. Os resultados do estudo irão permitir a definição da melhor conduta cirúrgica para o tratamento do paciente. O projeto prevê também o treinamento em plataforma robótica dos médicos da Ginecologia, Urologia, Cirurgia de Cabeça e Pescoço e Cirurgia Geral.

Em 2023, o ICHC conquistou a certificação de grau máximo de excelência da Organização Nacional de Acreditação (ONA), órgão certificador de instituições de saúde reconhecido pelo Ministério da Saúde. É a primeira vez que um hospital público que atende mais de 1 milhão de pacientes por ano com doenças de alta complexidade, provenientes de diversas regiões do Estado e de outros países, consegue a Acreditação de nível 3 – Excelência em Gestão.

A certificação comprova que o ICHC investe em rigorosas avaliações de qualidade e segurança assistencial, no aprimoramento técnico-científico dos profissionais, na inovação assistencial, na integralidade, na humanização e no cuidado, que colocam o hospital em um novo patamar no cenário da saúde. O Instituto foi submetido a uma avaliação detalhada da estrutura, processos e resultados, de acordo com requisitos do novo Manual da ONA, versão 2022.

Em 2023, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo ICHC **8.271.220 procedimentos assistenciais**.



AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

IPq

Dados Institucionais:

Fundação: 1952

Área construída: 22 mil m²

Acreditações: ONA III

Indicadores Assistenciais 2023:

Internações: 959

Cirurgias: 13

Consultas ambulatoriais: 60.538

Exames de imagem: 3.433

O Instituto de Psiquiatria (IPq) é o maior e mais bem equipado Centro de Psiquiatria e Saúde Mental do Brasil. Está, desde a sua criação, combinando ciência e sensibilidade para oferecer excelência em Pesquisa, Ensino e Assistência.

Pioneiro na criação de grupos e serviços especializados, o Instituto atende de forma completa e integrada os diversos tipos de transtornos psiquiátricos e possui uma unidade de internação especializada em psiquiatria infantil – única no Brasil. O IPq também é referência em neurocirurgia funcional, resultado do esforço conjunto das equipes multidisciplinares.

O Programa dos Transtornos do Espectro Obsessivo-Compulsivo (Protoc) do IPq foi fundado em 1994. O Transtorno Obsessivo-Compulsivo (TOC) se caracteriza pela presença de pensamentos, imagens ou impulsos repetitivos e involuntários, que causam desconforto e são aliviados pelas compulsões. Os espectros do TOC englobam também tricotilomania, acumulação patológica, dismorfia corporal, entre outros.

O Protoc trabalha com as frentes de Assistência, Pesquisa e Ensino para promover a compreensão e desenvolver melhores tratamentos para essas condições. O objetivo é prestar assistência aos pacientes, sempre que possível, dentro do contexto de um projeto de pesquisa; desenvolver projetos de pesquisa clínicos, genéticos, neurobiológicos e de neuroimagem baseados nos dados coletados dos pacientes que aceitam participar dos projetos de pesquisa; desenvolver atividades de ensino relacionadas ao atendimento do ambulatório, como estágio para alunos da graduação da FMUSP e instituições parceiras; e absorver alunos de iniciação científica, mestrado e doutorado do Departamento de Psiquiatria da FMUSP, com supervisão e orientação dos médicos da equipe.

Em 2023, a equipe do Protoc conduziu um estudo de neuroimagem, antes e depois de um tratamento específico. Os pacientes selecionados na triagem não deveriam estar em tratamento com medicamentos, pois isso influenciaria o exame de imagem.

No dia 15 de março, o IPq lançou o Centro Nacional de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM). O novo Centro visa aprimorar a conscientização em saúde mental no Estado de São Paulo, implementando intervenções inovadoras para melhorar os indicadores de saúde mental e física. A iniciativa é resultado de uma parceria do IPq-HCFMUSP com a Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), a Universidade Federal de São Paulo (Unifesp), o Banco Industrial do Brasil (BIB) e as prefeituras de Indaiatuba e Jaguariúna, no interior paulista, com a interveniência da FFM.

O projeto conta com aporte financeiro de R\$ 40 milhões, sendo R\$ 20 milhões da FAPESP e R\$ 20 milhões do BIB. Dentre as frentes de atuação estão o estudo de desenvolvimento de transtornos mentais em jovens, considerando fatores genéticos e ambientais; desenvolvimento e testes de novas tecnologias de intervenção de transtorno mentais; e implementação de intervenções efetivas na comunidade que poderão ser aplicadas por meio de políticas de saúde pública no Estado de São Paulo e no Brasil.

No dia 21 de março, em que se celebra o Dia Internacional da Síndrome de Down, o IPq sediou o "1st USP/ALANA Workshop - Down Syndrome Research and Advocacy". A programação científica ofereceu uma visão geral das recentes pesquisas em Síndrome de Down realizadas por pesquisadores brasileiros e sua interface com lideranças internacionais. Ao final, houve uma discussão sobre o papel da Universidade na promoção da pesquisa em alto nível nessa área do conhecimento. O debate também abordou como facilitar a inclusão de pessoas com limitações intelectuais na comunidade acadêmica.

O evento marcou o início das discussões para a criação de uma Rede Brasileira de Pesquisa em Síndrome de Down e de um Programa Escolar na USP para indivíduos com limitações intelectuais.



A nona edição do *IPq Portas Abertas* reuniu num único dia mais de 2,5 mil pessoas, entre profissionais do IPq, pacientes, acompanhantes e visitantes que se inscreveram para as mais de 160 palestras e outras atividades gratuitas. A ação, realizada em 22 de setembro, visa abrir as portas do Instituto à sociedade para que as pessoas tenham acesso a informações diretas, fundamentadas e esclarecedoras sobre psiquiatria e saúde mental. Combater o estigma e o preconceito associados aos transtornos psiquiátricos também é a razão de ser da iniciativa.



A segunda edição da experiência Banho de Floresta do IPq foi realizada nos dias 21, 22 e 24 de novembro. A atividade é gratuita e aberta a todos os profissionais do HCFMUSP. O Banho de Floresta é uma imersão na natureza que, segundo estudos, estimula a redução do estresse, relaxamento e bem-estar, entre outros benefícios. Com esse objetivo, espaços do Centro de Reabilitação e Hospital Dia do IPq foram transformados em salas temáticas, proporcionando aos participantes contato com plantas, sons, cheiros e imagens. Em 2023, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo IPq **64.943 procedimentos assistenciais**.

IOT

Dados Institucionais:

Fundação: 1953
Área construída: 27,5 mil m²
Acreditações: ONA II

Indicadores Assistenciais 2023:

Internações: 4.133
Cirurgias: 3.973
Atendimentos urgência e emergência: 14.614
Consultas ambulatoriais: 64.033
Exames de imagem: 58.559
Exames de laboratório: 145.233

O IOT completou 70 anos em 31 de julho. A história do Instituto tem início na década de 40. Uma epidemia de poliomielite (paralisia infantil) acometia inúmeras crianças, não poupando nem mesmo o filho do então Presidente Getúlio Vargas, que faleceu vítima da doença. Vargas atendeu ao pedido do Professor Francisco Elias Godoy Moreira, idealizador do Instituto, e autorizou a construção de um hospital para o tratamento da poliomielite.

As obras foram iniciadas em 1944 e, em 31 de julho de 1953, ocorreu a inauguração oficial e mudança da Clínica Ortopédica e Traumatológica do Hospital das Clínicas para um prédio próprio, de 10 andares e um anexo de três andares.

A nova casa, durante a fase aguda da Paralisia Infantil, contava com 50 leitos e era equipada com pulmões de aço, necessários ao tratamento dos pacientes com complicações respiratórias.

Com a erradicação da doença, o hospital foi mudando seu perfil e se adaptando às necessidades da cidade que não parava de crescer. O IOT passou a ser utilizado para o atendimento, a pesquisa e o ensino de outras importantes afecções ortopédicas.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Durante essas sete décadas, o Instituto construiu uma trajetória com acontecimentos marcantes, como a inauguração do Centro de Microcirurgia e Cirurgia da Mão, em 2010. O local foi o primeiro centro do gênero no Brasil a contar com equipes especializadas com atendimento 24 horas. No mesmo ano, o IOT recebeu a Acreditação como Centro Médico de Excelência da FIFA, por meio da Disciplina de Medicina do Esporte.

Em 2012, o Instituto realizou o transplante de cartilagem do joelho, técnica inédita no país. Já em 2014, realizou a cirurgia endoscópica para tratar hérnia de disco lombar de forma menos invasiva. O procedimento tem a duração de apenas 30 minutos e o paciente recebe alta no mesmo dia.

Em 2019, foram inaugurados o Laboratório Prof. Manlio Mario Marco Napoli, único no país que possui a tecnologia de tomografia computadorizada com carga, e o Laboratório de Pesquisa e Tecnologia Assistiva (Rehab Lab). Em 2021, o Instituto implementou a Teleconsulta e a Visita Remota, iniciativas do Programa Saúde Digital.

Atualmente, o IOT ocupa dois edifícios, o primeiro com 10 pavimentos e o segundo com quatro. Ambos estão destinados ao tratamento das enfermidades do aparelho locomotor.

Conta com sete laboratórios de especialidades e um corpo clínico com aproximadamente 160 médicos, entre os quais: ortopedistas, residentes na especialidade e um grupo próprio de anestesiológicos. Ainda fazem parte deste grupo: pediatras, geriatras, fisiatras, cirurgiões plásticos e de tórax, urologistas e cardiologistas, que dão apoio médico aos pacientes em tratamento ortopédico.

No dia 11 de maio de 2023, o Centro de Acupuntura do IOT realizou uma cerimônia em homenagem aos 50 anos da acupuntura no serviço público de saúde. A acupuntura é parte de um conjunto de práticas



terapêuticas da medicina tradicional chinesa que vem atravessando fronteiras e ganhando inúmeros adeptos pelo mundo, ao longo de milhares de anos.

O HCFMUSP foi pioneiro na introdução da acupuntura no serviço público e no meio acadêmico. Em 1973, a Divisão de Medicina Física do IOT introduziu a eletroacupuntura *Ryodoraku*. Em 2006, foi criado o Centro de Acupuntura IOT, e, logo após, houve o início da residência médica em acupuntura no HCFMUSP. Atualmente, o Centro de Acupuntura do IOT forma cerca de 30 médicos e atende uma média de 900 pacientes ao ano.

Com foco na segurança do paciente e melhoria contínua dos processos, em setembro de 2023, o IOT recebeu a acreditação ONA nível 2 (Acreditado Pleno), válida por dois anos, que, além de avaliar os critérios de segurança, também exige da organização uma gestão integrada dos processos, promovendo ações de melhorias entre as áreas.

A certificação de uma organização de saúde por meio da acreditação é um reconhecimento de que a instituição atende aos rigorosos padrões que a metodologia exige. No decorrer da avaliação todas as áreas da Instituição são visitadas e mais de 1,7 mil requisitos são verificados.

Em 2023, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo IOT **290.545 procedimentos assistenciais**.

IMRea

Dados Institucionais:

Fundação: 1975

Área construída: 36 mil m²

Acreditações: CARF, Selo de Acessibilidade

Indicadores Assistenciais 2023:

Quantidade total de procedimentos assistenciais e internações (Unidades Vila Mariana, Umarizal, Lapa e Clínicas): 222.563



O Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea) – inicialmente denominado Divisão de Reabilitação Profissional Vergueiro (DRPV) e posteriormente Divisão de Medicina de Reabilitação (DMR) – dispõe de equipes multiprofissionais e tecnologia de ponta, com o maior e mais completo parque tecnológico da América Latina, atendendo pessoas com deficiência física, transitória ou definitiva de forma integral e integrada, pautada no desenvolvimento de seus potenciais físicos, psicológicos, sociais, educacionais e profissionais.

O IMRea busca o pioneirismo na assistência reabilitacional, por meio de pesquisa clínica e inovações tecnológicas, com o desenvolvimento de estratégias de avaliação de resultados para o paciente e a sociedade.

Os Programas de Reabilitação são organizados com ênfase no trabalho multiprofissional, coordenados por médico fisiatra e cuidadosamente desenvolvidos por médicos, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, fonoaudiólogos, enfermeiros, nutricionistas, educadores físicos e arte-educadores. São equipes altamente especializadas, responsáveis pelo planejamento, execução e acompanhamento de tratamentos específicos, aperfeiçoados pelo constante desenvolvimento e incorporação de novas tecnologias.

As principais deficiências tratadas pelo IMRea são decorrentes de lesão encefálica, lesão medular, amputações, doenças neurodegenerativas, complicações pós-Covid, além de malformações congênitas dos membros superiores e/ou inferiores, paralisia cerebral e/ou atraso do desenvolvimento neuropsicomotor, hemofilia, Síndrome de Down e dor benigna incapacitante.

Em 2020, devido às restrições da pandemia, o IMRea também agregou o teleatendimento, modalidade de assistência à distância, aos pacientes em programa de reabilitação.

Trata-se de uma extensão do atendimento da equipe multiprofissional já prestado pelo IMRea ao paciente e cuidador, com o objetivo de monitorar orientações terapêuticas domiciliares e promover a continuidade dos cuidados de reabilitação ao paciente.

O IMRea faz parte da Rede de Reabilitação Lucy Montoro e, atualmente, das cinco Unidades da RRLM na Capital de São Paulo, quatro fazem parte do IMRea: Vila Mariana, Lapa, Umarizal e Clínicas. O IRLM (pág. 78) é a quinta Unidade da RRLM na Capital.

A sede do IMRea está localizada na Vila Mariana, zona sul de São Paulo, e atende em média 200 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimentos. Oferece exames especializados e tratamentos com equipamentos de ponta, além de Laboratórios de Robótica, Neuromodulação (inaugurado em 2013), Tecnologia Assistiva, Bioengenharia com recurso 3D e ambulatório especializado de Bloqueio Neuromuscular.

A internação conta com quartos adaptados para proporcionar aos pacientes e seus cuidadores um acolhimento humanizado e adequado às suas necessidades. No ano de 2023, o IMRea Vila Mariana realizou 150 internações.

A equipe assistencial é composta por médicos fisiatras, cirurgiões-dentistas, assistentes sociais, psicólogos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, enfermeiros, fonoaudiólogos, nutricionistas, profissionais de educação física, técnicos em reabilitação, engenheiros de reabilitação, entre outros profissionais, além de especialistas para a retaguarda nas áreas de cardiologia, urologia, infectologia, radiologia, psiquiatria e clínica geral.

Na Zona Sul, no bairro do Campo Limpo, está localizado o IMRea Umarizal, inaugurado em 2001. Atende cerca de 99 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento nos diversos programas de reabilitação. Oferece tecnologia de ponta, como o Laboratório de Robótica e o de Tecnologia Assistiva, que visa o desenvolvimento do máximo potencial dos pacientes. Disponibiliza ambulatórios especializados, como os de Bloqueio Neuromuscular, Acupuntura, Odontologia e os laboratórios especializados em Eletroneuromiografia, avaliação e treinamento Isocinético.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Na Zona Oeste da cidade, o IMRea Lapa, inaugurado em 2007, atende atualmente cerca de 132 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento, em diferentes programas de reabilitação. Oferece ambulatorios especializados, como os de hemofilia e o de Cuidado Integral à Pessoa com Síndrome de Down, que atende pacientes de zero a 18 anos, em programas diferenciados conforme as faixas etárias e as diferentes fases do desenvolvimento.

Especificamente nesta Unidade, além dos tratamentos regulares de reabilitação, destaca-se o *Re-AbilityLab* (LABs), que conta com laboratórios onde são desenvolvidas as atividades por equipe multiprofissional e técnicos especializados, cujo objetivo é promover a manutenção e a ampliação da capacidade funcional e autonomia dos pacientes durante o processo de reabilitação.

Os LABS foram pensados e criados para que todos os pacientes tenham acesso a inovações, ferramentas tecnológicas, além de conteúdos que estimulam o protagonismo e reconhecem o valor da própria capacidade.

As ações são realizadas em ambiente inclusivo para pessoas com restrições de funcionalidade e limitações nos diferentes ciclos da vida. São oferecidas atividades e orientações não só para pessoas com deficiência, mas também para toda sua rede de suporte: seus cuidadores, familiares, amigos, alunos da comunidade, profissionais de saúde e da educação, dentre outros.

Nesta Unidade, ocorrem também as atividades do Centro de Tecnologias de Cadeiras de Rodas e de gestão e desenvolvimento relacionadas à dispensação de Órteses, Próteses e Meios de locomoção para pacientes em programa de reabilitação.

Inaugurado em 2008, o IMRea Clínicas está localizado dentro do quarteirão do HCFMUSP e atende, nos diversos programas de reabilitação, cerca de 57 pacientes ao dia, entre atendimentos presenciais e teleatendimento, que são encaminhados pelos ambulatorios especializados do HCFMUSP, da Interconsulta da Fisioterapia Hospitalar do Complexo HCFMUSP, e por demanda espontânea da Saúde Suplementar.

Atende casos de maior complexidade, como doenças neuromusculares, paralisia cerebral e/ou atraso do desenvolvimento neuropsicomotor, doenças neurodegenerativas e patologias musculoesqueléticas, além de contar com o ambulatório de Bloqueio Neuromuscular e o laboratório especializado de Eletroneuromiografia.

No ano de 2023, a quantidade de atendimentos ambulatoriais do IMRea, incluindo consultas médicas e odontológicas, atendimentos multiprofissionais, tanto presenciais quanto teleatendimentos, internações e exames, foi de **222.563**, conforme a seguir:

INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO – ATENDIMENTOS PRESENCIAIS EM 2023					
Unidade	Atendimentos Médicos	Atendimentos Multiprofissionais	Exames	Internações	Total
Vila Mariana	17.107	66.632	4.989	150	88.878
Lapa	3.961	65.769	0	0	69.730
Umarizal	5.320	38.521	65	0	43.906
Clínicas	3.339	16.363	347	0	20.049
Total	29.727	187.285	5.401	150	222.563

Em 2023, o Centro Colaborador (CC) para Reabilitação e Tecnologia Assistiva participou, em conjunto com a OPAS/OMS, de discussões em diferentes fóruns sobre saúde inclusiva, pesquisa em reabilitação e fortalecimento da reabilitação na região das Américas, além da revisão da Lista de Produtos Assistivos Prioritários e da Relação de Indicadores em Reabilitação da OMS. O CC também apoiou a OMS e o UNICEF na realização de uma oficina regional sobre a ampliação do acesso à tecnologia assistiva nos países da América Latina e do Caribe. Além disso, passou a ser membro da Aliança Mundial pela Reabilitação, uma iniciativa da OMS para a promoção de temas como a integração da reabilitação na Atenção Básica em saúde e na preparação e resposta a situações de emergência, assim como o fortalecimento da força de trabalho e da pesquisa em reabilitação.

O trabalho *"Equidade do acesso a produtos assistivos pelos pacientes dos serviços especializados em reabilitação no município de São Paulo, Brasil"* recebeu o prêmio de 1º lugar no eixo temático "Equidade e Acesso" do IV Congresso da Rede Brasileira de Avaliação de Tecnologias em Saúde, realizado em Brasília, DF.

O IMRea, em parceria com as unidades da Fundação Oswaldo Cruz de Brasília e Recife e a London School of Hygiene and Tropical Medicine, realizou uma oficina de apresentação de resultados do projeto "Fortalecimento do acesso da pessoa com deficiência ao Sistema Único de Saúde no Brasil", além de um seminário aberto à comunidade científica e aos movimentos sociais. Os eventos resultaram em uma carta aberta à Primeira Conferência Livre Nacional sobre a Saúde da Pessoa com Deficiência e subsidiaram o MS na elaboração da Política Nacional de Atenção Integral à Saúde da Pessoa com Deficiência.

O IMRea celebrou um acordo com o Global Disability Innovation Hub, um centro de pesquisa associado à University College London, para a realização de um estudo da avaliação do impacto do acesso a um celular inteligente sobre pessoas com deficiência auditiva ou visual. O mesmo estudo já está sendo realizado na Índia e no Quênia e oferecerá evidências para a implantação de novas políticas sobre esse tema em países de baixo e médio níveis de renda.

O IMRea também deu início a um projeto de desenvolvimento de ferramentas baseadas em Inteligência Artificial, computação quântica e outras técnicas complementares para a análise de dados eletroencefalográficos, com o objetivo de identificar biomarcadores da sensibilização central da dor crônica com aplicação clínica.

Por meio de um Termo de Cooperação firmado com a Associação para a Educação, Esporte,

Empreendedorismo e Direitos dos Pacientes da Divisão de Reabilitação do Hospital das Clínicas, o IMRea iniciou um projeto piloto e pioneiro sobre o reprocessamento de produtos assistivos, que facilitará o acesso a artigos para a mobilidade de pacientes atendidos nos ambulatórios e enfermarias selecionados, com o objetivo de analisar a viabilidade da implantação dessa prática pelo HCFMUSP e pelo Sistema de Saúde brasileiro.

Quanto às atividades relacionadas ao desenvolvimento de pesquisas científicas, em 2023 foram submetidos 19 projetos de pesquisa e realizadas 10 publicações científicas em periódicos nacionais e internacionais indexados, além da orientação de pesquisas em trabalhos de mestrado, doutorado e pós-doutorado. O IMRea também publica trimestralmente a Revista *Acta Fisiátrica*. Em 2023, foram publicados quatro fascículos, totalizando 42 artigos.

Em 2023, o IMRea promoveu ações voltadas para o público interno e externo, tais como:

- "Outubro Rosa", que teve por objetivo alertar os colaboradores sobre a importância da prevenção (autoexame) e do diagnóstico precoce para combate ao câncer de mama;
- "Nós em São Paulo", em comemoração ao Dia da Luta Internacional pelo Direito das Pessoas com Deficiência, que teve por objetivo promover experiências inovadoras com diálogo e participação fora do espaço terapêutico, com visitas guiadas à Pinacoteca do Estado de SP e à Roda Gigante do Parque Cândido Portinari;
- "Oficina Terapêutica - Pintura Colaborativa", na qual um artista plástico ex-paciente do IRLM conduziu, junto com terapeutas ocupacionais, uma oficina de pintura em tela para pacientes de internação;
- "Dia da Família", que teve por objetivo promover uma integração entre os colaboradores do IMRea e seus familiares, que puderam conhecer pessoalmente o trabalho da Instituição e entender o conceito de reabilitação na prática.

Em 2023, o IMRea recebeu duas unidades do equipamento Exoesqueleto. Trata-se de tecnologia que permite ao usuário com paraplegia movimentar-se sozinho apenas com a inclinação do corpo. O robô conta com sistema que controla o centro de gravidade para dar maior equilíbrio. Nesta tecnologia inédita, o usuário "veste" o exoesqueleto e, com o movimento do próprio corpo, o robô inicia a marcha. O equipamento é programado de acordo com os objetivos do paciente. O exoesqueleto pode se inclinar, sentar e levantar, andar para frente, de costas e de lado, além de subir degraus. A paciente Cleuza Rodrigues foi a primeira a utilizar o exoesqueleto, com transmissão em rede nacional pelo Fantástico.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

ICr

Dados Institucionais:

Fundação: 1976

Área construída: 38,8 mil m²

Acreditações: ONA III

Indicadores Assistenciais 2023:

Internações: 5.924

Cirurgias: 1.970

Atendimentos urgência e emergência: 35.675

Consultas ambulatoriais: 65.107

Exames de imagem: 33.380

Exames de laboratório: 824.487

O Instituto da Criança e do Adolescente (ICr) é referência em assistência terciária e multiprofissional, do nascimento à adolescência, tendo a humanização como uma de suas premissas. Dispõe de alta tecnologia diagnóstica e terapêutica, além das 20 especialidades médicas que oferecem um atendimento de excelência em casos de doenças crônicas e complexas, como síndromes raras e transplantes renais e de fígado.

No dia 28 de fevereiro, lembrado como Dia Mundial de Doenças Raras, o ICr do HCFMUSP realizou uma ação de conscientização na Estação Clínicas do Metrô. A campanha "Somos Raros, mas Somos Muitos" teve um painel de 2m² instalado próximo às catracas da estação destacando a importância da triagem neonatal, também conhecida como teste do pezinho, para a prevenção e o diagnóstico precoce de diferentes doenças. Além disso, um especialista do Instituto permaneceu na Estação Clínicas para esclarecer dúvidas sobre o tema.

Em 2023, o ICr manteve o grau máximo do certificado da Organização Nacional de Acreditação (ONA), o Nível 3 – Acreditado com Excelência, com validade até abril de 2026.

Entre os pontos fortes destacados estavam a divulgação visual do Planejamento Estratégico por meio de painel; ambiência das áreas com decorações e motivos infantis alinhada às diretrizes do Hospital Amigo da Criança; "Projeto Transição", para melhoria da desospitalização do paciente; promoção de palestras voltadas à diversidade; manual de orientação aos acompanhantes de pacientes internados na UTI Pediátrica, com conteúdo em áudio e acesso por QR Code; programa de educação terapêutica, com painel de desempenho do plano do paciente; projeto que combate o desperdício na farmácia, propiciando a redução do descarte de medicamentos preparados e fracionados; criação do "Protocolo Pacotinho" para realização de ressonância magnética, sem anestesia, em recém-nascidos; entre outros.

Em agosto, o Banco de Leite Humano do ICr iniciou um projeto-piloto para captação de leite de doadoras externas. Puderam participar mães que moram na região central, próximo ao Complexo HC, nos bairros de Pinheiros, Perdizes, Pompeia, Cerqueira César e Jardins, e que dispunham de leite excedente (ou seja, não usam complementação no aleitamento do próprio filho).

Em agosto, o ICr promoveu, no CCR, o show beneficente "Mil Motivos Para Doar" com o objetivo de celebrar o milésimo transplante hepático infantil realizado pelo Instituto.

Em 2023, foi firmada uma parceria com a Força Aérea Brasileira (FAB) para apoiar o transporte aéreo de pacientes que procuram tratamento no ICr, incluindo: transporte de pacientes hepatopatas pediátricos e seus acompanhantes; apoio do serviço de Humanização do ICr para realização de capacitações sobre o tema para as unidades hospitalares da FAB; organização de cursos e palestras para médicos da FAB por temas de interesse das instituições; ampliação da cooperação com demais Forças Armadas, como Exército e Marinha, via FAB; e possibilidade de troca de conhecimento por meio da realização de teleorientações entre profissionais do ICr e FAB.

Além disso, a proposta visa a criação de fluxo para o transporte de tecidos, a serem estudados para análise de compatibilidade na execução de transplante de medula óssea. Atualmente, o ICr realiza este procedimento em crianças e adolescentes procedentes de várias partes do país. Cerca de 30% dos pacientes vêm de outras instituições públicas, que não têm condições de realizar o tratamento de casos mais avançados de câncer.

Desde outubro, o ICr conta com 23 novos carrinhos de limpeza repaginados e adesivados com desenhos coloridos de personagens inspirados em animais preferidos do público infantil.



A ideia é demonstrar que o processo de higiene também pode ser alegre e mostrar para as crianças a importância da higiene no contexto de uma vida saudável.

O ICr promoveu, em outubro, a Semana do Mutirão de Cirurgia Pediátrica Ambulatorial, a fim de otimizar a agenda do Centro Cirúrgico e agilizar o fluxo de atendimento, que permitiu a realização de 46 cirurgias via SUS e três via Saúde Suplementar.

InRad

Dados Institucionais:	Indicadores Assistenciais 2023:
Fundação: 1994	Consultas ambulatoriais: 2.992
Área construída: 14,3 mil m²	Exames de imagem: 239.573
Acreditações: ONA III, ONA/IBES Nível 3 e Programa Nacional de Qualidade em Mamografia (PNQM), QUANUN	

O Instituto de Radiologia (InRad) é um centro de excelência e referência nacional e internacional com os mais modernos recursos diagnósticos e terapêuticos por imagem para atender aos pacientes ambulatoriais e internados nas modalidades de Radiologia, Medicina Nuclear, Radiologia Intervencionista e Radioterapia.

Foi a primeira instituição da América Latina a aplicar as técnicas de Medicina Nuclear e a primeira da América do Sul a dispor de equipamento de braquiterapia de alta taxa de dose e de uma Unidade de Produção e Desenvolvimento de Radiofármacos emissores de pósitrons em Medicina Nuclear (Projeto Ciclotron) instalado em hospital público do país, para utilização em exames de diagnóstico de tumores e em projetos de pesquisa na área de imagem molecular. Com a missão de aperfeiçoar o diagnóstico por imagem e

Foram efetuadas cirurgias de postectomia, orquidopexia, retirada de cateter, correção de hérnia umbilical ou inguinal, fechamento de gastrostomia, entre outras.

Em dezembro, o ICr recebeu o Selo de Excelência em Custo Planisa com duas estrelas, que faz parte de um projeto-piloto desenvolvido pelo Complexo HC, para reconhecer as melhores práticas aplicadas em gerenciamento de custos hospitalares em prol de maior otimização dos resultados financeiros.

O ICr passou pelo processo de revitalização do projeto corporativo de custos. Os gestores do Instituto participaram de treinamentos teóricos e práticos, cujo objetivo era analisar os custos setoriais, promovendo assim um maior envolvimento na criação, revisão e gestão dos centros de custos de suas respectivas áreas. Adicionalmente, foi implementada a RAC de Custos em conjunto com a Superintendência, incluindo a apresentação de estudo de caso. Essas etapas foram fundamentais e precederam a conquista da certificação.

Em 2023, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo ICr **966.543 procedimentos assistenciais**.

oncologia terapêutica, a Instituição também promove o conhecimento científico, por meio de atividades de ensino, pesquisa, formação e capacitação de pessoas. Um dos novos estudos que o InRad está realizando é a aplicação da Inteligência Artificial para elaboração dos seus laudos, agilizando e padronizando sua emissão.

Para apoiar as atividades de ensino e pesquisa, o InRad conta com biblioteca especializada em Radiologia e Medicina Nuclear, secretarias de graduação e pós-graduação, centro de pesquisa clínica e laboratórios de investigação médica em Oncologia Experimental, Medicina Nuclear e Ressonância Magnética em Neurorradiologia. Em 2015, foi criado o InRadiando, o braço educacional do Instituto que é responsável por ações que visam a educação continuada de médicos e profissionais de saúde.

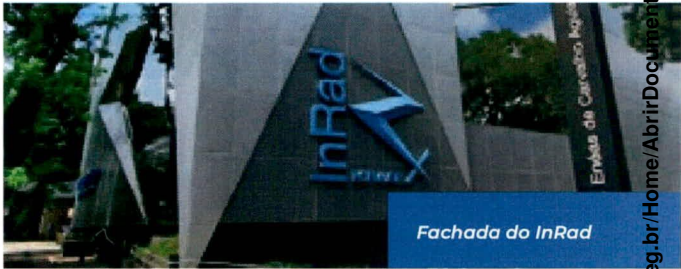
AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Além disso, o Instituto é reconhecido pelo desenvolvimento de projetos ligados à inovação e tecnologia. Em 2015, foi criado o InovaHC, que veio com a missão de viabilizar soluções e negócios inovadores que atendam demandas de saúde do HCFMUSP e do sistema de saúde do Brasil.

Há três anos, foi idealizado, em parceria com a Siemens Healthineers, o In.Lab, único centro de pesquisa do país que segue o modelo de tríplice hélice para inovação e que desenvolve soluções em Inteligência Artificial aplicada à saúde.

Diretamente vinculado ao InRad, o Distrito InovaHC, inaugurado em 2019, é um espaço para abrigar startups e laboratórios de inovação em uma moderna estrutura.

Em 2023, o InovaHC lançou o edital para uma nova turma do In.Cube, programa gratuito de capacitação empreendedora para pesquisadores, alunos e profissionais em sua jornada de inovação na área da saúde.



Os participantes têm acesso a conteúdos curados, mentorias com especialistas, além da oportunidade de apresentar seu projeto para parceiros do InovaHC e possíveis investidores. Puderam participar equipes (2 a 5 pessoas) de profissionais da saúde, pesquisadores, engenheiros, designers, administradores de área de negócios e estudantes de todas as áreas, não havendo a necessidade de vínculo com HCFMUSP.

Em 2023, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo InRad **242.565 procedimentos assistenciais**.

Hospital Auxiliar de Suzano

Dados Institucionais:	Indicadores Assistenciais 2023:
Fundação: 1960	Internações: 36
Área construída: 20,9 mil m²	Consultas ambulatoriais: 5
Acreditações: ONA I	Exames de imagem: 148
	Exames de laboratório: 42

Inaugurado em 9 de março de 1960, o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS) integrava o Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP.

Atuava como unidade de retaguarda aos demais Institutos que constituem o HCFMUSP, com foco nos cuidados prolongados dos pacientes adultos e pediátricos em regime de internação.

O HAS prestava assistência focada nos pacientes de longa permanência. Essa especialidade fazia dessa Instituição um braço do HCFMUSP na região da Grande São Paulo. As equipes multiprofissionais que atendiam no HAS recebiam adultos e crianças em diferentes estágios de doenças.

O objetivo era restabelecer a capacidade funcional do paciente e reduzir o impacto de várias sequelas, incentivando a autonomia e o autocuidado em conjunto com os familiares ou cuidadores, de maneira individualizada e humanizada.

Em 2023, o HAS passou por um processo de transição de gestão e, desde 1º de julho, deixou de ser uma unidade do HCFMUSP. Denominado Hospital Regional do Tietê, passou a ser administrado pela Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM).

Até julho de 2023, em ação conjunta com a FFM, foram realizados pelo HAS **231 procedimentos assistenciais**.

LIMs

Os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs) do HCFMUSP, instituídos oficialmente em 1977, abrigam mais de 240 grupos de pesquisa nas diversas áreas do conhecimento médico e biomédico. Funcionam como campo de treinamento para alunos de Graduação (Iniciação Científica), Pós-Graduação e Pós-Doutorado, que formam núcleos em diferentes regiões do país. Além de formarem pesquisadores, capacitarem estudantes e profissionais da área da saúde, realizam cursos e desenvolvem pesquisas.

A Instituição possui 66 LIMs, que ocupam uma indiscutível posição de liderança científica em Medicina e áreas correlatas. A prolífica produção de conhecimento dos LIMs tem uma distribuição transversal pelo Sistema FMUSP-HC. Essa configuração e seus resultados indicam o êxito do diálogo próximo entre a atividade de pesquisa científica e o dia a dia do Hospital das Clínicas.

Os LIMs possuem papel importante para a promoção da inovação tecnológica, porque fazem constantes parcerias e desenvolvimento de projetos com o Escritório de Pesquisa Clínica e com o InovaHC, bem como trabalham alinhados à Comissão de Pesquisa da FMUSP.

Eles integram a Comissão de Resíduos da FMUSP e trabalham estreitamente com o Serviço Especializado em Medicina do Trabalho do HCFMUSP (SESMT-HC) na promoção e garantia da segurança laboratorial.

Os LIMs passam por processo de avaliação da produção científica desde 1988, que vem se aprimorando ao longo dos anos. A formação de recursos humanos que, juntamente com a produção científica, constitui-se missão dos LIMs, também vem apresentando tendência de crescimento ao longo dos últimos 10 anos.

Em 2023, a Diretoria dos LIMs concluiu a análise da produção científica realizada pelos 66 laboratórios, referente ao ano de 2021 e elaborou um relatório com todos os dados da década anterior.

No período, as publicações saltaram de 1.393 trabalhos no ano de 2012 para 2.947 em 2021. Foi contabilizado um aumento de 86% na medida de citações por artigo nos últimos cinco anos, o que demonstra a qualidade das produções e o reconhecimento nacional e internacional das pesquisas dos LIMs.

PRODUÇÃO CIENTÍFICA DOS LIMs										
Natureza do trabalho	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Trab. orig. em rev. indexadas nas bases do ISI/Scopus*	1.393	1.344	1.510	1.649	1.677	1.740	1.954	1.881	2.266	2.947
Trab. orig. em rev. indexadas MEDLINE (não index. nas bases do ISI/Scopus)	110	212	117	112	111	178	115	146	123	14
Trab. orig. em ev. indexadas no SCIELO (não index. nas bases do ISI/Scopus e nem do MEDLINE)	74	51	66	84	86	96	87	75	92	28
Trab. orig. em rev. não indexadas nas bases de dados ISI/Scopus*	184	263	183	196	197	274	202	221	226	42

*Atualizado em 06/03/2023

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Essas informações foram embasadas pelos dados dos artigos indexados na base de dados Web of Science, recentemente na Scopus e alguns na Medline e Scielo. A maioria dos artigos publicados pelos LIMs é original, apresenta diretrizes e direcionamento para novas técnicas e métodos diagnósticos, terapêuticos e preventivos.

Diante do cenário da Covid-19, no ano de 2021, 10,5% da produção dos LIMs estiveram relacionadas ao tema. As cooperações internacionais são abundantes, com instituições da Europa, das Américas do Sul, Central e Norte, e da Ásia. Segundo o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, a produção científica desenvolvida nos LIMs do Sistema FMUSP-HC representa 4,1% da publicação brasileira e 2,2% da América Latina, nas áreas da Saúde e Ciências Biomédicas, respectivamente.

No dia 11 de abril de 2023, aconteceu o 1º *Encontro dos Facilitadores dos LIMs* do HCFMUSP, que teve como objetivo promover maior integração e troca de experiências entre os laboratórios, uma vez que as unidades estão fisicamente distribuídas por todo o Complexo HCFMUSP.

Para auxiliar os LIMs na adequação dos espaços físicos em relação às normas e boas práticas de segurança, foram distribuídos impressos para o registro e controle do descarte dos resíduos químicos.

Também foi entregue uma tabela, a ser usada na organização e armazenamento de reagentes e soluções químicas. No total, 31 laboratórios estiveram representados por 48 facilitadores e sete convidados. Em 2023, a FFM deu continuidade às ações de apoio às iniciativas dos LIMs do HCFMUSP.



Imagem: HCFMUSP

Fachada da Escola de Educação Permanente do HCFMUSP

EEP

A Escola de Educação Permanente (EEP) se consolidou nos últimos anos como um centro de excelência em ensino na área da saúde. Seu portfólio atual inclui cursos técnicos, de atualização e aperfeiçoamento presenciais, cursos de Ensino à Distância (EAD), treinamentos com simulação realística e realidade virtual, preceptorias, oficinas práticas, estágios, consultorias, especializações e programas de MBA.

São mais de 350 cursos e atividades de ensino – um desempenho impulsionado em 2020, no momento mais crítico da Covid-19. Ciente de seu papel social, a EEP elaborou cursos e treinamentos gratuitos para ajudar profissionais de saúde no enfrentamento do novo coronavírus. Mais de 165 mil alunos foram qualificados desde o início da pandemia.

A EEP conta, atualmente, com mais de 70 cursos de especialização *lato sensu*, 60 cursos de especialização com bolsa e 10 programas de residência multiprofissional. Somente nas pós-graduações, foram mais de 18 mil alunos nos últimos 14 anos.

No Ensino à Distância, o crescimento da Escola segue no mesmo ritmo, tanto no número de profissionais qualificados, quanto na procura pelos mais de 150 cursos. Em 2023, 1,5 milhão de pessoas acessaram o site e conteúdos da Instituição.

Em mais um passo inovador no seu segmento, a EEP lançou em 2023, em parceria com o Butantan, seu primeiro curso de MBA focado na Gestão da Inovação em Saúde. Desenvolvido por referências do HCFMUSP, InovaHC e do próprio Butantan, o curso proporciona experiência gerencial em todos os processos de inovação em saúde, além de preparar para a condução de pesquisa, produção e comercialização de produtos, patenteamento e o domínio legal para a transferência de tecnologia.

Ao todo, desde 2009, mais de 642 mil profissionais passaram pelos cursos, treinamentos e atividades de ensino da EEP. Em 2023, a FFM deu continuidade às ações de apoio às iniciativas da EEP do HCFMUSP.

OUTRAS UNIDADES DE SAÚDE

A FFM e o HCFMUSP desenvolvem outras ações destinadas ao atendimento gratuito de pacientes SUS

Casa da Aids

Instalado nas dependências do Centro de Saúde de Pinheiros da SES-SP, o Serviço de Extensão ao Atendimento de Pacientes HIV/Aids – Casa da Aids (SEAP) da Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC é um ambulatório e hospital-dia destinado ao Ensino, Pesquisa e Assistência interdisciplinar a pacientes adultos vivendo com o vírus da imunodeficiência humana. Inaugurado em 1994, conta com a atuação conjunta da FFM, desde 2004.

Em 2007, esse Serviço recebeu o Prêmio Governador Mário Covas do Governo do Estado de São Paulo na categoria “Eficiência no Uso dos Recursos Públicos e Desburocratização”, em reconhecimento ao projeto de gestão desenvolvido com foco na adesão ao tratamento de pacientes vivendo com HIV/Aids. No mesmo ano, foi classificado no padrão “Ouro” da avaliação dos serviços especializados em HIV/Aids de todo território nacional realizada pelo Departamento de DST/Aids do Ministério da Saúde, por meio da avaliação do Sistema QUALIAIDS.

O SEAP é o primeiro da rede pública de saúde do Estado de São Paulo voltado a pessoas com HIV e, com a inauguração de seu Laboratório de Atividade Física, em 2019, passou a incorporar, de modo inovador, a prática esportiva na proposta de cuidado integral ao paciente com HIV, para minimizar os efeitos das doenças associadas à AIDS crônica e ao uso de medicamentos antirretrovirais, proporcionando melhora da qualidade de vida e adesão ao tratamento.

Por meio de convênios firmados entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP, em 2023, foram acompanhados 3.961 pacientes na Casa da Aids. Entre os pacientes que vivem com HIV, 70,6% são do sexo masculino.

O paciente mais jovem tem 15,3 anos e a mais idosa, 94 anos. A atenção integral fica a cargo de uma equipe multidisciplinar, que inclui médicos infectologistas, ginecologistas e psiquiatras, enfermeiras, psicólogas, farmacêuticos, nutricionista, assistentes sociais, cirurgiã dentista, educadoras físicas e equipe de apoio técnico e administrativo.

Em 14 e 15 de fevereiro, a Casa da Aids realizou testagem para teste rápido de HIV, sífilis e hepatites virais na

Casa de Assis – Centro de Referência e Acolhida para Imigrantes.

Entre os dias 26 e 30 de junho, o SEAP participou de um mutirão de testagens no Projeto Saúde da USP, no Vale do Ribeira, em São Paulo.

Em 1º de dezembro, Dia Mundial de Luta Contra o HIV, foi realizado no Largo da Batata, em Pinheiros, São Paulo, o tradicional mutirão de testes para detecção de HIV, sífilis e hepatites virais.

Nos mutirões os testes de HIV, sífilis e hepatite são realizados com uma pequena amostra de sangue coletada por punção digital. Os resultados ficam prontos em 20 minutos e são entregues por médicos, psicólogos e assistentes sociais, em tendas individualizadas. Em caso de diagnóstico positivo, a pessoa é prontamente acolhida pela equipe e encaminhada para iniciar tratamento no SEAP.

Durante os mutirões, a população também recebeu orientações sobre as formas de prevenção de infecções sexualmente transmissíveis, preservativos e informativos para maior divulgação dos cuidados.

Visando à continuidade dessas ações, foi firmado, em 2023, um Convênio entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP, que viabilizou a realização de 15.268 consultas médicas e 32.680 atendimentos da equipe multidisciplinar, totalizando **47.948 procedimentos ambulatoriais**.

Além disso, foram atendidas 28.277 receitas na farmácia e realizados 2.600 testes de HIV, 2.000 de sífilis e 3.650 de hepatites virais B e C.



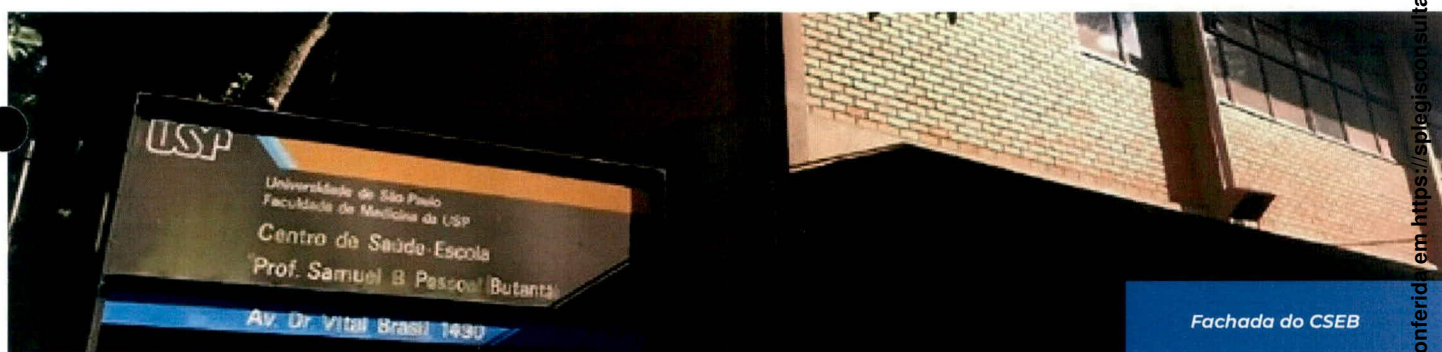
AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Centro de Saúde Escola Butantã

O Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa (CSEB) é uma unidade docente-assistencial da FMUSP, sob a responsabilidade dos Departamentos de Medicina Preventiva, Pediatria, Clínica Médica e Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional. O Centro é voltado ao Ensino e Pesquisa na área de Atenção Primária para alunos da graduação do campo da saúde, residência médica e multiprofissional, além da formação de profissionais de nível técnico e outros já atuando em serviços.

É responsável pelo atendimento em uma área de 25 mil habitantes na região do Butantã, englobando dois núcleos descontínuos, com heterogeneidade socioeconômica, demográfica e de condições de saúde e de vulnerabilidade ao adoecimento.

Em 2023, por meio da FFM, o CSEB realizou **4.795 procedimentos ambulatoriais**.



CONTRATOS DE GESTÃO

O Icesp, o IRLM e o IPer, por meio da FFM, baseiam sua gestão no modelo de Organização Social de Saúde e Contatos de Gestão

Em 2008, a FFM passou a ser reconhecida como Organização Social (pessoa jurídica privada, sem fins lucrativos, cujas atividades são dirigidas ao ensino, pesquisa científica, desenvolvimento tecnológico, proteção e preservação do meio ambiente, cultura e/ou saúde, recebendo este título da própria Administração Pública e autorizada a celebrar com

ela Contratos de Gestão para desempenhar serviços não exclusivos do Estado).

O Icesp, o IRLM e o IPer baseiam sua gestão no modelo de Organização Social de Saúde (OSS), por meio da FFM.



Contrato de Gestão do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Icesp

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – Octavio Frias de Oliveira (Icesp) é uma das unidades do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), com atendimento exclusivo para pacientes da rede pública de saúde.

Inaugurado em 2008, o Icesp se consolidou como referência no atendimento oncológico do país, prestando assistência a cerca de 130 mil pacientes de forma humanizada, com elevada qualidade técnica e desenvolvendo pesquisas e atividades de ensino em todas as áreas relacionadas à oncologia.

Além da Unidade Matriz localizada na Avenida Doutor Arnaldo, em São Paulo, o Instituto possui uma

Unidade Ambulatorial no município de Osasco e uma farmácia ambulatorial especializada, localizada na Rua da Consolação, que possibilita a assistência oncológica integral com o fornecimento de todas as medicações de alto custo (quimioterapia e hormonioterapia orais) e suplementos nutricionais.

O Icesp é credenciado no Ministério da Saúde como “Centro de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia” (CACON), ou seja, o Instituto possui as condições técnicas, instalações físicas, equipamentos e recursos humanos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade para o diagnóstico definitivo e tratamento dos diferentes tipos de câncer.



AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

A assistência com excelência é premissa básica no atendimento realizado pelo Icesp e transcende o ato de cuidar do paciente que se encontra em suas dependências. O ato de cuidar está ligado ao conceito de humanização - preocupação integral pela pessoa e por todos os que têm contato com ela, sejam familiares ou amigos.

O serviço de reabilitação do Instituto também é acreditado pela Commission on Accreditation of

Rehabilitation Facilities – CARF (2015 – 2017 - 2020) e os laboratórios pelo Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos – PALC (2014 - 2018 - 2020 - 2023).

Os números refletem uma produção assistencial expressiva e de grande representatividade, com mais de 650 mil procedimentos realizados anualmente.

RESUMO DO ATENDIMENTO ICESP EM 2023*	
Procedimentos Realizados	Quant.
Consultas médicas	236.618
Consultas multiprofissionais	169.245
Cirurgias	7.279
Saídas Hospitalares	18.402
Sessões de quimioterapia	47.501
Sessões de radioterapia	48.372
Atendimentos Farmácia Ambulatorial	111.223
Atendimentos de urgência / emergência referenciados	23.018
Total	661.658

* Inclui os atendimentos realizados nas Unidades Dr. Arnaldo, Osasco, ITACI e farmácia ambulatorial.

RESUMO DOS PACIENTES EM TRATAMENTO ICESP EM 2023	
Média mensal de pacientes em tratamento oncológico (QT + RDT)	5.620

O ano de 2023 também foi marcado por diversas ações no Icesp que percorreram momentos importantes, categorizados e descritos a seguir.

Assistência

- Planejamento para expansão do Protocolo ERAS (*Enhanced Recovery After Surgery* – otimização da recuperação pós-operatória);
- Certificação PALC (Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos);
- Preparação para a reacreditação CARF (*Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities*) que ocorreu em janeiro de 2024;
- Início das atividades do novo Centro de Intervenção Guiada por Imagem (CIGI);
- Preparação para a reacreditação JCI (*Joint Commission International*), que ocorrerá no ano de 2024;
- Expansão das teleconsultas multidisciplinares médicos e não médicos por vídeo;
- Programa Experiência do Paciente completa um ano;
- Preparação para contemplação para o Selo Hospital Amigo do Idoso;
- Reforço da operação de laudos radiológicos por meio de telerradiologia;
- Implantação de ambulatório farmacêutico em Osasco;
- Implantação do Projeto de Pronto Medicamento (PPM) na unidade Consolação, que antecipa a preparação da dispensação mediante agendamento prévio, utilizando-se de fila dedicada.

Infraestrutura

- Upgrade dos aceleradores lineares da Radioterapia (AL5 e AL6);
- Aquisição e instalação de três aparelhos de Ultrassom para a Unidade de Terapia Intensiva (UTI), Centro Cirúrgico e Centro de Atendimento de Intercorrências Oncológicas (CAIO);
- Substituição dos adesivos da fachada – Unidade Osasco;
- Instalação de Microscópio para a Anatomia Patológica;
- Recebimento do Sistema de Cirurgia Robótica Da Vinci IS4200 X;
- Instalação do Sistema de Dosimetria da Radioterapia;
- Inauguração da Sala Acolhida;

- Padronização das redes WI-FI no Instituto;
- Implementação da metodologia *snapshot*, utilizada para as bases de dados do Tasy;
- Upgrade dos computadores para o padrão institucional.

Gestão

- Segunda rodada da Pesquisa de Engajamento de Colaboradores (e-NPS);
- Evento de Planejamento Estratégico realizado pelo Centro de Planejamento e Gestão do Icesp; Encontro de Esperança no Espaço Ecumênico mensalmente na última quarta-feira do mês;
- Instalação de Painel de Leitos no 17º Andar, projeto-piloto de monitoramento de atividades nos leitos de internação;
- Atualização da calculadora de consumo por paciente matriculado.

Premiações

- Menção honrosa pelo Prêmio Amigo do Meio Ambiente, realizado pelo Governo do Estado de São Paulo, com o projeto “Campanha Cartela Solidária”;
- Premiação destaque no XXV Congresso da Sociedade Brasileira de Radioterapia;
- Premiações HCFMUSP:
 - Premiação Quali Juntos HCFMUSP com o projeto “O papel da odontologia na prevenção da Pneumonia Associada à Ventilação mecânica (PAV) em Unidade de Terapia Intensiva (UTI)”;
 - Premiação no 11º workshop “Brilho dos olhos” pela equipe da Nutrição na categoria “Palmas para você que faz acontecer” com o projeto “Orientação nutricional em sala de espera”, e pelo projeto da Enfermagem “Promovendo cuidado no fim de vida dos pacientes em cuidados paliativos a partir de um olhar diferenciado”.

Destaque NPS

O Icesp está na zona de excelência de qualidade, de acordo com a metodologia Net Promoter Score (NPS), utilizada para medir a satisfação dos pacientes da Instituição, com NPS 94. Ao longo de 2023, diversas áreas alcançaram o NPS 100 – score máximo do indicador. Foram elas: Hematologia, Psicologia, Radioterapia e Reabilitação.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Cursos e Especializações abertos ao público

Abertura de vagas para os cursos de:

- Especialização Multiprofissional em oncologia em saúde do adulto;
- Especialização Multiprofissional em terapia intensiva com ênfase na saúde do adulto com câncer;
- Especialização de dosimetria para radioterapia;
- Especialização em nutrição hospitalar com ênfase em oncologia;
- Especialização em enfermagem em estomaterapia;
- Curso voltado ao paciente crítico integrado ao Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica – PRONON.

Eventos Institucionais

Entre os 36 eventos realizados ao longo do ano de 2023, destacam-se os seguintes:

- Dia Mundial da Segurança do Paciente, com apresentações de lives;
- Atividades em alusão ao Dia Internacional do Idoso;
- Realização da 1ª Jornada do Paciente Cirúrgico, pela disciplina de Anestesiologia;
- Colação de grau da turma de residentes da Oncologia Clínica e Física Médica;
- Dia do Amigo - Evento especial com a participação de pacientes, acompanhantes e parceiros;
- II Seminário de Odontologia Oncológica do Icesp-FMUSP;
- Realização do 14º Prêmio Octavio Frias de Oliveira;
- Realização da 11ª edição do desfile das pacientes, em prol das campanhas Outubro Rosa e Novembro Azul;
- Talk Show "Uma homenagem às mulheres de nossas vidas" - Dia internacional da Mulher;
- X Jornada de Cuidados Paliativos do Icesp;
- Trombose associada a câncer: Tire suas dúvidas;
- XVII Jornada Paulista de Urologia;
- XIV Jornada de Pós-Graduação em Oncologia da FMUSP/Icesp;
- "Simpósio Internacional de Exercício e Câncer" e o "3º Festival Paulista de Remadoras Rosas";
- Realização da Icesp Run, corrida e caminhada pela saúde, no dia 03 de dezembro. Em sua 7ª edição, a corrida e caminhada pela saúde reuniu mais de 2,5 mil pessoas com o objetivo de ressaltar a importância da prática de atividades físicas regulares para manutenção da saúde e prevenção de doenças;

- VII Curso de Oncologia Molecular - Icesp HCFMUSP
- VII Semana da Farmacovigilância;
- Semana de Conscientização sobre o Uso Racional de Antimicrobianos.
- Campanhas internas de conscientização;
- Semana de Conscientização sobre Delirium, em março de 2023;
- IV Semana de Jogos Educativos com o tema "Achados no Espaço";
- Workshop - Protocolo para manejo da Dor;
- Participação da Liga multiprofissional em câncer do HCFMUSP.

Marcos do ano de 2023

- Visita de 30 profissionais do Instituto Oncoguia para conhecer a Assistência, Ensino e Pesquisa de referência em oncologia;
- Implantação do projeto "Cartela Solidária" idealizado pelo Comitê de Sustentabilidade para reciclagem e retorno de cadeiras de rodas ao instituto;
- Dia da Beleza para pacientes Icesp realizado em março, em comemoração ao Dia Internacional da Mulher;
- Exposição "Sobre Viver" na Estação Sacomã do Metrô em alusão ao Dia Mundial de Combate ao Câncer, realizado em abril;
- Comemoração dos 15 anos do Icesp em maio;
- Lançamento do livro Mar de Rosas: A beleza em meio à turbulência advinda do câncer de mama;
- Visita de Reed Jobs, filho do cofundador da Apple, Steve Jobs;
- Residentes do Programa de Residência Médica em Oncologia Clínica do Icesp alcançaram o melhor desempenho pelo segundo ano consecutivo no exame anual da Sociedade Americana de Oncologia Clínica (ASCO);
- Comemoração dos 9 anos da Unidade Ambulatorial de Osasco;
- Comemoração de 13 anos da Farmácia Ambulatorial do Icesp;
- Apresentação das equipes do Serviço de Nutrição e Dietética e do Centro de Qualidade e Segurança do Paciente no Ganepão 2023;
- Início de atividades no novo Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes para Oncologia e Precisão (C2PO);
- Projeção de mensagem no prédio da FIESP para o Dia Internacional de Conscientização sobre o HPV;

- Visita técnica da equipe do Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONOM) do Ministério da Saúde;
- Visita do Governador do Estado de São Paulo, Sr. Tarcísio de Freitas;
- 3ª Rodada do Curso Trilha de Capacitação da Liderança;
- Em novembro foi assinado o termo de parceria entre Icesp e FIESP, que prevê a realização de eventos e campanhas educativas na cidade de São Paulo, com o intuito de disseminar conhecimentos e informações sobre saúde para a população;
- Doação Rotary de cinco equipamentos para o Centro Cirúrgico do Icesp.

Campanhas Institucionais de Conscientização

Em 2023, o Icesp promoveu diversas campanhas de informação e ações de humanização, dentre as quais destacam-se:

- Campanha Fevereiro Laranja:** mês de conscientização sobre leucemia, Prof. Dr. Eduardo Rêgo, médico coordenador do Serviço de leucemias agudas do Icesp, divulgou uma matéria dos casos de leucemia no Brasil no portal de notícias BBC News Brasil;
- Campanha Março Azul Marinho:** realização da roda de conversa com o tema "Qualidade de vida do paciente em tratamento de câncer colorretal". O evento contou com a participação de especialistas, pacientes e população em geral para falar sobre o tema. E participação de especialista no Jornal da Câmara Municipal de São Paulo;
- Campanha Julho Verde:** comemorado no dia 27 de julho, o Dia Estadual e Mundial de Conscientização e Combate ao Câncer de Cabeça e Pescoço foi marcado por um dia de atividades na Paulista, em comemoração ao Julho Verde. O Icesp promoveu, em parceria com a FIESP, uma ação que contou com a participação de equipes médicas e multiprofissionais, impactando cerca de 300 pessoas com informações sobre prevenção, sintomas e diagnóstico precoce;
- Outubro Rosa:** durante o mês de outubro, foram realizadas diversas ações com o objetivo de compartilhar informações e promover a conscientização sobre o câncer de mama, como parte da campanha Outubro Rosa. Nos dias 6 e 7 de outubro, o Icesp promoveu o *Simpósio Internacional de Exercício e Câncer* e também o *3º Festival Paulista de Remadoras Rosas*, comemorando os 10 anos do Remama;
- Novembro Azul:** com o objetivo de sensibilizar a população e chamar a atenção para a prevenção e o diagnóstico precoce das doenças que atingem

a população masculina, ampliando o debate para além do câncer de próstata. Foi realizada ação de conscientização na Linha 4 Amarela do Metrô; ações de conscientização de pacientes e acompanhantes no térreo; e a projeção de informações sobre o Novembro Azul em relógios digitais espalhados pelas ruas da cidade de São Paulo.

Projetos Institucionais

Ao longo de 2023, também foram realizados projetos com a utilização de recursos extraordinários, apresentados abaixo:

- Concluídas as obras de Reforma da Farmácia de Pesquisa, no 10º andar: para proporcionar os mais altos níveis de qualidade técnica e comportar as projeções de crescimento para os próximos anos, a área está em processo de reestruturação com ênfase na modernização da cadeia de frios e infraestrutura de manipulação;
- Início dos atendimentos no Centro de Intervenção Guiada por Imagem (CIGI): localizado dentro do Centro Cirúrgico, o projeto tem o objetivo de ampliar a capacidade de tratamento dos pacientes e a execução de procedimentos intervencionistas nos tratamentos oncológicos curativos ou de controle, com abordagens menos invasivas, menores efeitos colaterais e tempos de recuperação mais rápidos;
- Renovação de Tomógrafos: com a aquisição de três novos tomógrafos, o projeto teve como resultado a renovação de parte do parque tecnológico. Isso representa mais tempo de equipamento disponível para uso dos pacientes, diminuindo a fila de exames e melhorando a qualidade das imagens;
- Upgrade da Radioterapia: o projeto, concluído e desenvolvido parcialmente com financiamento por meio de cooperação com a International Atomic Energy Agency (IAEA), permitiu a atualização de partes de três dos sete Aceleradores Lineares que atualmente compõem o parque de radioterapia do Icesp;
- Atualização da área de Pesquisa Clínica: o Núcleo de Pesquisa, localizado no 12º andar, poderá incorporar novos profissionais e, após readequação física, terá área dedicada a pesquisadores. O objetivo é atender o crescimento da demanda de pesquisa clínica previsto para os próximos anos;
- Concluída a reforma das Torres de Resfriamento: troca das torres de resfriamento de ar-condicionado do Icesp, alocadas na parte de cima do prédio onde está localizado o Centro de Vigilância Sanitária (CVS) da Secretaria Estadual de Saúde – SES.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Projetos em parceria com a SES-SP

•Ativação da Capacidade Plena

Inaugurado em 2008, o Icesp conta com 490 leitos, dos quais 85 são de Unidade de Terapia Intensiva. O Centro Cirúrgico possui 18 salas cirúrgicas, aí incluídas salas para a realização de procedimentos eletivos, ambulatoriais, de urgência e robóticos.

No início de 2023, o Icesp apresentou à SES-SP um estudo que demonstrava o montante de recursos financeiros necessários para a ativação das estruturas assistenciais até então inativas, bem como o impacto esperado deste movimento sobre a produção contratualizada do Instituto.

Com base nos dados disponíveis na Calculadora de Consumo de Recursos por Paciente Matriculado, foi possível estimar o quantitativo de pacientes adicionais que poderia ser atendido pelo Icesp ao longo do ano graças à ativação da capacidade instalada plena (30 leitos de enfermaria, 15 leitos de UTI e 3 salas cirúrgicas adicionais), bem como o impacto deste atendimento adicional sobre as demais estruturas do Instituto.

A contrapartida assistencial pactuada foi a matrícula de 1.250 pacientes adicionais (além dos já previstos para matrícula ao longo de 2023) num período de 12 meses.

A fim de impactar significativamente a fila de pacientes aguardando tratamento oncológico em decorrência da Pandemia de COVID-19, quase metade do volume de pacientes adicionais foi pactuado para matrícula nos três primeiros meses de execução do projeto (200 casos adicionais por mês).

Os casos restantes foram distribuídos igualmente nos nove meses subsequentes.

•Transplante de Medula Óssea

O transplante de medula óssea (TMO) se apresenta como ferramenta importantíssima na redução das mortes causadas por neoplasias hematológicas. Para muitos pacientes, o transplante representa a única chance de cura.

Considerando a natureza progressiva das doenças oncológicas, é essencial que o TMO seja realizado em tempo oportuno, tendo em vista o risco de progressão de doença e até mesmo uma possível perda da janela para realização do procedimento.

Até então, o Icesp não dispunha de uma unidade que permitisse a realização de procedimentos de TMO, apesar da alta demanda de pacientes onco-hematológicos por este tipo de tratamento.

Por este motivo, os pacientes realizam o procedimento no Instituto Central do HCFMUSP, que atende também a patologias não-oncológicas e pacientes encaminhados por outros serviços.

Para suprir tal demanda, o projeto de implantação de unidade de TMO no Icesp em parceria com a SES-SP, prevê a realização de obras de infraestrutura no Instituto.

Após a conclusão das obras, a unidade contará com oito leitos individuais totalmente adaptados às necessidades dos pacientes submetidos ao transplante. Os demais leitos serão dedicados para a especialidade de oncohematologia e outras especialidades de suporte, além de sala de fisioterapia, baias médicas e de enfermagem, copa e vestiário.

O acesso à unidade se dará através de antecâmaras pressurizadas, garantindo a segurança dos pacientes.

Contrato de Gestão do Instituto de Reabilitação Lucy Montoro

O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), localizado no bairro do Morumbi, foi projetado com a finalidade de oferecer atendimentos de maior complexidade para pessoas com deficiência física incapacitante, por meio de tratamento de reabilitação integral e integrado, com estrutura tecnológica e pessoal qualificado em recursos diagnósticos e terapêuticos.



Divulgação IRLM

Atividade do Dia das Crianças no Shopping Jardim Sul

A assistência à saúde promovida pelo IRLM tem caráter multiprofissional e interdisciplinar, especializada na área da Medicina Física e Reabilitação.

Busca promover o tratamento da limitação causada pela incapacidade com o objetivo de atingir o maior nível de independência física e funcional do paciente, visando a reabilitação integral e a inclusão social, considerando as características e o grau de deficiência apresentados.

Os programas de reabilitação realizados abrangeram o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente, desde sua admissão no hospital até sua alta, conforme sua incapacidade, incluindo-se todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento. Foram realizados tratamentos de reabilitação em programas ambulatoriais e de internação, exclusivamente por meio do SUS, e previram: triagem multiprofissional, ambulatório médico (avaliações e retornos), programa de reabilitação, grupos de orientação, reuniões de equipe, vivência em esporte adaptado, atividades terapêuticas interdisciplinares, horta terapêutica, atividade educativa para pacientes e cuidadores, ambulatório de curativos, ambulatório de ajudas técnicas e ambulatório de bloqueio neuroquímico. Também provê reuniões familiares, visita domiciliar e entrosamento com recursos da comunidade, quando necessário.

Para tanto, conta com uma equipe formada prioritariamente por: médicos fisiatras; médicos consultores nas especialidades de clínica médica, cardiologia, neurologia e urologia; assistentes sociais;

psicólogos; fisioterapeutas; terapeutas ocupacionais; fonoaudiólogos; profissionais da enfermagem; nutricionistas; educadores físicos, além de técnicos em órtese e próteses e em oficinas terapêuticas.

As tecnologias médicas de apoio diagnóstico e terapêutico, que auxiliam a sustentação dos Programas de Reabilitação disponibilizadas no IRLM são: realidade virtual, urodinâmica, robótica para membros superiores e inferiores, biofeedback vesical, balance system, cicloergômetro com estimulação elétrica funcional, cicloergômetro de membros superiores passivo, bicicleta ergométrica, exoesqueleto associado à realidade virtual, game terapia, digitalizador 3d, l.a.s.a.r (laser assisted static alignment reference), posture, ultrassom, densitometria óssea, equipamento para simulação de equoterapia e bioimpedância elétrica.

Para os programas de reabilitação em regime de Internação, o IRLM é referência no Estado de São Paulo, dividindo com o IMRea o posto de únicos estabelecimentos de saúde do Estado a ofertar essa modelagem de atendimento. Foram atendidos pacientes com lesões encefálicas adquiridas, lesões medulares e outras paralisias.

No ambulatório, os programas de reabilitação são voltados prioritariamente para o macroprocesso Infantil (até 6 anos e 11 meses), incluindo deficiências físicas decorrentes de paralisia cerebral, mielomeningoceles, paralisia obstétrica e malformações congênitas de membros. A produção assistencial do IRLM, em 2023, foi a seguinte:

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL DO INSTITUTO DE REABILITAÇÃO LUCY MONTORO - 2023	
Descrição	Quantidade
Saídas hospitalares	592
Atendimento ambulatorial – Especialidades Médicas	5.689
Atendimento ambulatorial – Especialidades Não Médicas	21.432
Dispensação de Órteses, Próteses e Meios de Locomoção	4.265 (*)
Total	27.713

(*) Quantidade apenas informativa e não considerada no Total da Produção Assistencial

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

O IRLM também promove o apoio permanente para a formação de profissionais de saúde na área de reabilitação e realiza atividades para contribuir com o apoio e o desenvolvimento do Ensino e da Pesquisa na área das deficiências.

O IRLM apoia o desenvolvimento da Rede de Reabilitação Lucy Montoro, oferecendo suporte técnico assistencial e administrativo, além do compartilhamento de estruturas e sistemas que auxiliarão a organização e a coordenação desta Rede. Este apoio é formado, principalmente, pela Assessoria de Comunicação, Ouvidoria Central, Tecnologia de Informação, Gestão da Qualidade e Humanização da Assistência, Oficina Ortopédica, Centro de Tecnologia em Cadeira de Rodas, Laboratório de Bioengenharia, Ensino, Pesquisa, Regulação e Programas de Qualificação Profissional que abrangem, entre outras ações, as capacitações, acompanhamento e desenvolvimento de atividades especializadas, sempre que necessárias, para garantir a modelagem de atendimentos, rotinas de trabalho e aperfeiçoamentos técnicos, assegurando a sustentabilidade ao Programa RRLM.

Em janeiro de 2023, o Serviço de Psicologia promoveu ações juntos aos pacientes internados e ambulatoriais, de conscientização sobre a importância da saúde mental, trazendo o "Janeiro Branco" para o Instituto.

Em fevereiro, o Serviço Social, em parceria com a equipe Multidisciplinar, desenvolveu a "Atividade para Pais e Responsáveis", espaço de trocas e discussão, entre os profissionais assistenciais e os responsáveis dos pacientes do Ambulatório Infantil, de temas pertinentes ao processo de reabilitação.

No início de março, o serviço de Fisioterapia desenvolveu, a partir da temática do Carnaval recentemente celebrado, estações de atividades e vivências para os pacientes do Ambulatório Infantil, trazendo uma abordagem lúdica para o contexto da reabilitação.

Em abril, o serviço de Nutrição desenvolveu a proposta da Terapia Alimentar, abordagem clínica baseada na literatura, que agrega ferramentas e estratégias que objetivam minimizar as recusas alimentares e aumentar adesão e flexibilização de um plano alimentar adequado. Devido à Páscoa celebrada neste mesmo mês, utiliza-se esta temática como facilitador.

Nesse mesmo mês, o IRLM promoveu o evento de lançamento do projeto Tasy HTML5, que visa a modernização da interface do sistema e, principalmente, aprimora a usabilidade, promovendo diversas melhorias nos processos de registro e gestão de informações corporativas. Em maio, o serviço de Psicologia desenvolveu uma atividade com pacientes

do Ambulatório Infantil e suas mães (ou responsáveis que desenvolvam papel de cuidado diário com o paciente), com foco em promover a estimulação dos aspectos cognitivos, psíquicos, sensoriais e motores de forma lúdica e compartilhada, associando um espaço terapêutico para reflexão e compartilhamento de experiências relativas à maternidade/cuidados de crianças com deficiência.

Em junho, o serviço de Terapia Ocupacional desenvolveu, a partir da temática das Festas Juninas, brincadeiras com propósito terapêutico de estímulo à funcionalidade, para os pacientes do Ambulatório Infantil.

Em setembro, o serviço de Nutrição realizou atividade intitulada "Primavera", que através da produção de vitrais e pingentes decorativos junto aos pacientes e seus responsáveis no Ambulatório Infantil, promoveu experiências sensorio-motoras. O objetivo da atividade foi favorecer a dessensibilização dos pacientes a alguns alimentos aversivos, com aumento da aceitação.

Entre 11 e 15 de setembro, as equipes de Psicologia e Terapia Ocupacional desenvolveram atividades temáticas para os pacientes internados, celebrando o "Setembro Amarelo", campanha pela valorização da vida e prevenção ao suicídio.

Em outubro, o serviço de Fisioterapia desenvolveu no espaço Curumim do Shopping Jardim Sul, a atividade terapêutica do Dias das Crianças, com o objetivo de oferecer um dia de brincadeiras para os pacientes do Ambulatório Infantil e seus familiares associado a uma atividade de inclusão e proximidade do IRLM com a comunidade.

Neste mesmo mês, foi inaugurado o parquinho adaptado na área externa do 3º andar, ampliando o espaço e recursos terapêuticos para utilização dos terapeutas com os pacientes do Ambulatório Infantil e também proporcionando espaço recreativo e inclusivo, com orientações a respeito da utilização destes recursos já existentes em áreas públicas da cidade.

Em novembro, a Diretoria do IRLM promoveu, em conjunto com a equipe multidisciplinar, a segunda edição de 2023 da "Atividade para Pais e Responsáveis", espaço de trocas e discussão de temas pertinentes ao processo de reabilitação entre os profissionais assistenciais e os responsáveis dos pacientes do Ambulatório Infantil. O foco central deste segundo encontro foi a construção ativa, pelos pais e responsáveis, de uma cartilha apresentando seu filho para familiares e amigos, através das suas habilidades e descrevendo dificuldades e necessidades de auxílio, para melhor interação e inclusão.

No dia 30 de novembro, foi realizada a oficina de pintura colaborativa com pacientes da internação, conduzida pelo artista plástico Marcos Paulo (Markinhos), que foi paciente do Instituto.

Em dezembro, o serviço de Terapia Ocupacional promoveu a atividade terapêutica de Natal do Ambulatório Infantil, com confecção de enfeites natalinos e espaço de reflexão, conduzido em conjunto com o serviço de Psicologia, a respeito do ano que termina e dos propósitos para o novo ano.

Contrato de Gestão do Instituto Perdizes

Inaugurado no dia 8 de novembro de 2022, onde antes funcionava o Hospital Auxiliar Cotoxó, o Instituto Perdizes agora é um edifício de 23 mil m², com 200 leitos, dos quais 80 são destinados ao tratamento de pacientes com dependência de álcool e drogas (A&D). Os demais ficam disponíveis para apoio do HCFMUSP em transição de cuidados.

Com o propósito inovador e desafiador de criar um conceito de transição de cuidados e atendimento a dependentes de álcool e drogas, o Instituto tem atendimentos multiprofissionais, incluindo as áreas de psicologia, fonoaudiologia, fisioterapia e assistência social. Em relação ao tratamento contra a dependência química, são seguidos os protocolos do Instituto de Psiquiatria (IPq) do HCFMUSP.

O novo Instituto também chega para ampliar o tripé universitário, ou seja, a estrutura universitária que prevê atividades de Pesquisa, Ensino e Extensão (atendimento à população) com um quarto vetor: a Inovação.

Com um caráter colaborativo e multidisciplinar, as atividades do IPer já começam envolvendo diversos departamentos do HCFMUSP. Como hospital de retaguarda, alia mais de dez especialidades (cardiologia, pediatria, ortopedia, neurologia, fonoaudiologia, fisioterapia, terapia ocupacional, cirurgia, anestesiologia, medicina legal, clínica médica, além da psiquiatria). A cardiologia desenvolve, no IPer, atividades em conjunto com a psiquiatria (tratamento de tabagismo).

Outras disciplinas também já estão alinhadas em atividades interdepartamentais com a Psiquiatria, como é o caso da Pediatria (20 dos 80 leitos de A&D são para crianças e adolescentes – algo inédito no Brasil), Medicina da Reabilitação (pesquisa sobre A&D em parceria com o IMRea) e Anestesiologia (forte suporte na área de ensino). Outras atividades estão previstas para se integrarem no curto prazo.



A gestão do IPer está a cargo da FFM em seu modelo de Contrato de Gestão, a exemplo do que já ocorre no Icesp e no IRLM.

Com 770 funcionários, o IPer espelha a excelência da Faculdade de Medicina da USP, do Hospital das Clínicas e da própria Universidade de São Paulo, e foi criado para se tornar um exemplo de medicina avançada, trazendo à população brasileira soluções para um problema que se agrava a cada dia e que merece toda a atenção.

No dia 4 de janeiro, foi realizada no IPer a primeira oficina de Integração e Excelência. A atividade faz parte do Programa de Desenvolvimento Contínuo que está sendo implantado no Instituto para o desenvolvimento de pessoas em competências socioemocionais e empatia, além das técnicas.

A integração entre as áreas administrativas e assistenciais é contínua e o cuidado com o colaborador é regular, na busca por uma satisfação em seu cotidiano. A intenção é que essa iniciativa se reflita no cuidado e na escuta dos grupos de pacientes que são atendidos na Unidade.

Durante a oficina, os profissionais realizaram dinâmicas em grupo, importantes para o trabalho multiprofissional e para a implantação dos processos do Instituto.

No final de fevereiro de 2023, foram inauguradas as primeiras unidades de internação do IPer (unidade de Tratamento de Álcool e Drogas e unidade de cuidados paliativos), inicialmente com 16 e 28 leitos, respectivamente.

Em maio do mesmo ano, foi aberta a primeira unidade de internação de Transição de Cuidados para tratamento e integração em rede dos pacientes atendidos nos demais Institutos dos HCFMUSP.

AÇÕES DE ASSISTÊNCIA INTEGRAL À SAÚDE

Ao término do ano, o Instituto contava com 28 leitos de Cuidados Paliativos, 48 leitos de Tratamento de Álcool e Drogas e 56 leitos de Transição de Cuidados, totalizando 132 leitos em operação. Para o primeiro trimestre de 2024 prevê-se a abertura de mais 16 leitos de Tratamento de Álcool e Drogas, 14 leitos de Transição de Cuidados de Adultos e 14 leitos de Transição de Cuidados Pediátricos, concluindo a implantação das unidades previstas no Contrato de Gestão.

A seguir seguem alguns dados dessas unidades.

No ambulatório de tratamento de Álcool e Drogas, foram realizados mais de 4,1 mil atendimentos médicos, entre consultas novas e de retorno; e mais de 4,6 mil atendimentos individuais e em grupo da equipe multiprofissional, composta por enfermeiros, psicólogos, assistentes sociais, fonoaudiólogo, terapeuta ocupacional, fisioterapeuta, educador físico e nutricionista.

Em 2023, foram realizados pelo IPer, em média, 9029 procedimentos assistenciais.

PRODUÇÃO ASSISTENCIAL DO INSTITUTO PERDIZES – INTERNAÇÕES - 2023				
Unidade	Saídas Hospitalares	Taxa de Ocupação*	Média de Permanência	Taxa de Mortalidade
Cuidados Paliativos	358	79,7%	13,7 dias	70,2%
Álcool e Drogas	177	81,3%	33,8 dias	0,0%
Transição de Cuidados	207	60.4%	21,6 dias	3,3%
Total	742			

(*) Considerados os valores do último trimestre de 2023, para evitar a influência do período de implantação

OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA

A FFM desenvolve, em conjunto com o HCFMUSP, projetos específicos de assistência



OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA

Projeto de Transplante Renal Adulto e Pediátrico

Visando a assistência, pela Divisão de Urologia do HCFMUSP, a ser prestada a 375 pacientes portadores de Doença Renal Crônica provenientes do Hospital Samaritano, que necessitam de atendimentos de média e alta complexidade, foi assinado, em 2021, um Aditivo ao Convênio firmado entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP.

Este projeto contempla, além da prestação de atendimento assistencial, a capacitação de profissionais de outros serviços para atender às necessidades desses pacientes.

Em 2023, houve continuidade nas atividades de transferências e do acompanhamento de pacientes; processo seletivo para contratação dos profissionais e treinamento da equipe; contratação da prestação de serviços para viabilização da capacitação dos profissionais da rede SUS; e programações das aulas do curso de capacitação.

No período, foram realizados 1.488 atendimentos ambulatoriais e 701 diárias hospitalares, totalizando **2.189 procedimentos**.

Protocolo para Tratamento dos Pacientes Portadores de Fissuras Labiopalatinas

O Protocolo de Cirurgia Craniofacial para Tratamento dos Pacientes Portadores de Fissuras Labiopalatinas, desenvolvido pela Divisão de Cirurgia Plástica e Queimaduras do ICHC, foi viabilizado por meio de doações da Smile Train, por meio da FFM, iniciadas em 2008, que beneficiam pacientes portadores de fissura labiopalatinas que necessitam de reconstrução das malformações em lábio, nariz, alvéolo e palato, e suas repercussões na fala e crescimento facial.

No ano de 2023, foram atendidos 47 pacientes em **55 procedimentos cirúrgicos**, distribuídos entre queiloplastias e palatoplastias primárias e outros procedimentos secundários.

Além das cirurgias, foram realizados **atendimentos ambulatoriais**, em cerca de 16 pacientes semanais, perfazendo um total de cerca de 751 pacientes atendidos/ano.

No ano de 2023, foram realizados, portanto, um total de **806 procedimentos** (cirúrgicos e ambulatoriais).

Programa de Apoio Financeiro ao Aluno – AFINAL

Para ajudar a atender a limitação de recursos financeiros que afeta o desempenho de estudantes com grande potencial acadêmico, a FMUSP oferece, desde 2007, a Bolsa Afinal, com recursos obtidos por meio de doações de pessoas físicas e jurídicas, destinados exclusivamente ao auxílio aos alunos de baixa renda.

A Bolsa Afinal faz parte do Projeto Fortaleça um Aluno FMUSP, um fundo de bolsas para incrementar o programa de auxílios, com recursos da Diretoria da FMUSP, da Superintendência do HCFMUSP, da FFM e da FZ, além de doações de pessoas físicas.

Para receber o benefício, o aluno passa por um processo seletivo rigoroso, com apresentação de documentos que comprovem a situação socioeconômica familiar e, por meio de pontuação, entra em uma lista por ordem decrescente de necessidade.

Houve um aumento significativo de alunos solicitando apoio financeiro por dificuldades relacionadas à pandemia. A FMUSP, por meio da FFM, disponibiliza bolsa de auxílio emergencial, para atender os alunos que foram submetidos a uma avaliação baseada em critérios socioeconômicos e comprovaram situações de vulnerabilidade.

Em 2023, foram outorgadas **126 bolsas**.

Ações do Centro de Atendimento de Emergência em Microcirurgia Reconstructiva e Cirurgia da Mão do IOT do HCFMUSP (CEMIM)

A criação do CEMIM do IOT do HCFMUSP deveu-se ao grande aumento do número de pacientes portadores de traumas de alta complexidade. O fenômeno dos acidentes de motocicleta, a violência urbana e o trânsito caótico contribuíram para esta situação.

Desde a década de 80, inúmeras publicações demonstram evidências científicas da importância do tratamento na fase aguda do trauma. O tratamento primário adequado promove melhores resultados, diminui a taxa de complicação, a incidência de infecção, o período de hospitalização e o custo da saúde, além de reduzir a mortalidade e os índices de amputação relacionados ao trauma.

Visando a continuidade dessas ações, iniciadas em 2014, em 2023, foi firmado um convênio entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP.

Em 2023, foram realizados **1.474 atendimentos ambulatoriais** e **1.087 cirurgias**, totalizando **2.561 procedimentos**.

Núcleo de Gestão Assistencial Várzea do Carmo

Por meio de Convênios firmados com a SES-SP, a FFM e o HCFMUSP, o Serviço de Gastroenterologia Clínica do HCFMUSP é responsável pelos atendimentos do Serviço de Endoscopia e Hepatologia do **Núcleo de Gestão Assistencial (NGA) Várzea do Carmo**, ambulatório de especialidade da SES-SP que funciona no Centro de São Paulo.

O serviço veio preencher uma lacuna no atendimento de pacientes secundários pelo SUS, resolvendo a maioria dos casos e encaminhando para tratamento especializado, no HCFMUSP, os casos mais complexos.

O ambulatório da Várzea do Carmo é referência para 39 municípios da Grande São Paulo. Os casos são encaminhados a partir de serviços de atenção primária, como AMAs, UBSs e Hospitais de pronto-atendimento.

Visando a continuidade dessas ações, iniciadas em 2010, foram assinados, em 2023, um Termo Aditivo ao Convênio 015/2018 e um novo convênio, firmados entre a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM.

Em 2023, a FFM e o HCFMUSP, em ação conjunta, realizaram **12.082 atendimentos**, sendo **8.023 exames** e **4.059 consultas**.

Instituto Emílio Ribas

O **Instituto de Infectologia Emílio Ribas (IIER)** é uma das mais antigas instituições públicas do Brasil em atividade até hoje. É um hospital especializado no tratamento de doenças infecciosas com atendimento 100% voltado aos usuários do SUS.

Atualmente em processo de reestruturação e modernização, sua complexidade é de nível terciário, onde é possível realizar consultas, exames laboratoriais e de imagem, procedimentos cirúrgicos e internações num único lugar.

Em 2014, foi firmado um convênio, entre a SES-SP, a FFM e o HCFMUSP, visando a execução do Projeto de Operacionalização da Gestão, Ações e Serviços do IIER, que foi encerrado no mesmo ano. Em 2016, 2017 e 2020, foram firmados novos convênios com a SES-SP, objetivando a execução, pelo Laboratório Central do ICHC, de serviços laboratoriais.

Em 2021, 2022 e 2023, foram firmados Termos Aditivos ao convênio assinado em 2020, garantindo a continuidade desses serviços laboratoriais, que totalizaram, em 2023, **344.102 exames**.

Implantação da Rede Estadual de Centros de Dispensação de Medicação de Alto Custo - CEDMAC

O Centro Coordenador da Rede Estadual de Dispensação de Medicação de Alto Custo - CEDMAC é uma parceria da SES-SP com o HCFMUSP para dispensação de medicações imunobiológicas em Reumatologia.

Ao longo de 2023, a Divisão de Reumatologia do ICHC, em conjunto com a FFM, realizou todo o processo assistencial dos pacientes em uso de terapia imunobiológica, desde a avaliação, indicação do tratamento e acompanhamento da aplicação dos medicamentos até o monitoramento das funções de farmacovigilância, farmacoeconomia e eficácia.

Também foram realizados atendimentos relativos às aplicações de ácido zoledrônico, dispensação de imunobiológicos e outros medicamentos infusionais do HCFMUSP e avaliações não-presenciais de solicitações de pacientes externos, no escopo dos pedidos administrativos de medicação não padronizada.

Em 2023, os números de atendimentos superaram as metas propostas, apesar de períodos de desabastecimento de medicamentos pelo Ministério da Saúde.

O CEDMAC foi o primeiro serviço público do Brasil a conquistar a Acreditação Internacional nessa categoria, possibilitando o acesso aos padrões internacionais de excelência e inovação.

Visando à continuidade dessas ações, iniciadas em 2009, foi assinado, em 2023, um Convênio firmado entre o HCFMUSP, a FFM e a SES-SP.

Em 2023, foram realizados, em ação conjunta, pela FFM e pelo HCFMUSP, por meio da Divisão de Reumatologia, uma média de 1.190 atendimentos mensais de rotina totalizando uma média anual de **14.208 atendimentos**.

OUTRAS INICIATIVAS DE ASSISTÊNCIA

Transporte Aéreo da Equipe de Captação de Órgãos para Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Objetivando beneficiar os pacientes do HCFMUSP em lista de espera para transplantes de órgãos do aparelho digestivo, são utilizados serviços de transporte aéreo privado de equipes da Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo do HCFMUSP, quando da retirada de órgãos para transplantes, localizados fora da capital de São Paulo.

As metas dessa iniciativa, desenvolvida em ação conjunta pela FFM e pelo HCFMUSP, são o aumento do número de captações e transplantes e a redução do tempo médio de espera do órgão, garantindo

a qualidade das condições de isquemia fria recomendada para o transporte.

Em 2022, foi firmado um Convênio entre a SES-SP, o HCFMUSP e a FFM, ainda vigente em 2023, que possibilitou, neste referido ano, quatro transportes aéreos de fígados provenientes de quatro diferentes cidades do interior de São Paulo.

A reduzida demanda justifica-se pela disponibilidade de voos comerciais e/ou disponibilidade de fretamento da equipe pela FAB.

Centro de Reabilitação do Icesp

O IMRea, beneficiário de uma doação oriunda de ação civil pública movida pelo Ministério Público do Trabalho contra uma empresa, viabilizou as instalações do Centro de Reabilitação do Icesp, inaugurado em 22 de setembro de 2008.

O Serviço de Reabilitação do Icesp tem sua atuação direcionada ao atendimento de pessoas com deficiência, transitória ou definitiva, visando otimizar seu potencial funcional, nos âmbitos físico, psicológico e de participação social.

A reabilitação tem seu foco na estimulação do potencial funcional e da independência, mas também procura auxiliar os pacientes a se adaptarem a suas limitações, a fim de viverem da forma mais plena e independente possível.

Para tanto, conta com médicos fisiatras, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, neuropsicólogos, terapeutas ocupacionais, enfermeiros de reabilitação e educadores físicos.

O Centro de Reabilitação tornou-se o primeiro no ramo na área oncológica da América Latina a conquistar a acreditação da Commission on Accreditation of

Rehabilitation Facilities (CARF), entidade conhecida mundialmente por estabelecer normas rigorosas para credenciar esse tipo de serviço ambulatorial.

Em 2010, foi reconhecido pela Organização Nacional de Acreditação (ONA), no ano seguinte ONA nível II e, em 2014, pela Joint Commission International (JCI) – metodologias que estabelecem requisitos específicos e acreditam a qualidade e a segurança dos serviços de saúde.

Em 2020, foi reacreditado pela Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF), a mais renomada acreditação internacional em reabilitação, reconhecida mundialmente por seus altos níveis de exigência de qualidade. A acreditação ocorreu em 2015 e 2017.

Os processos de avaliação permanentes, contínuos e participativos que contribuem para a qualidade e a segurança também fazem parte da política de humanização do Icesp, voltada para o acolhimento dos pacientes e de seus acompanhantes.

Essas atividades tiveram continuidade em 2023.

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19

A partir de 2020, várias iniciativas foram desenvolvidas visando o conhecimento do vírus SARS-CoV-2, da Covid-19, seus efeitos e impactos na saúde humana



PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19

Título: Avaliação da Eficácia da Combinação do Treinamento Olfativo e Laserterapia na Recuperação Olfativa de Pessoas com Sequelas de Covid-19

Instituição: IMRea

Termo de Cooperação: Natura Cosméticos S.A., HCFMUSP e a FFM

Objetivo: Investigar os efeitos da terapia por fotobiomodulação, antes e após a irradiação, com diferentes doses do laser de baixa intensidade, associada à estimulação olfativa.

Título: Avaliação da Imunidade Celular nas Amostras do Estudo Clínico Fase II da Formulação Vacinal ButanVac / (Ensaio Clínico de Fase II/III Duplo-Cego, Randomizado com Controle Ativo Vacinal para Avaliação de Segurança, Imunogenicidade e Consistência de Lotes da Dose de Reforço da Vacina contra Covid-19 [(Recombinante, Inativada)] em Adultos no Brasil

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Contrato: Fundação Butantan, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar e comparar a segurança da dose de reforço de vacina experimental NDV-HXP-S e vacina contra COVID-19 Comirnaty® Wyeth (ou Pfizer/BioNTech) para indivíduos que receberam quatro doses de qualquer vacina contra COVID-19, independentemente do passado de infecção por SARS-CoV-2.

Título: Avaliação do Impacto da Exposição à Pandemia de Covid-19 no Desenvolvimento e Prontidão Escolar de Crianças Brasileiras: a Coorte Brain Games

Instituição: FMUSP- Departamento de Pediatria

Contrato: Harvard Graduate School of Education e FFM

Objetivo: Avaliar, por meio do *Strengths and Difficulties Questionnaire* e o instrumento IDELA, no contexto da pandemia, a saúde mental e a prontidão escolar das crianças de 5 a 7 anos que residem na região do Butantã, São Paulo, e participaram do estudo *Brain Games*.

Título: Avaliação da Efetividade, Segurança e Imunogenicidade de Doses de Reforço de Vacinas contra SARS-Cov-2 em Pacientes com Doenças Reumáticas Autoimunes, Comparados com Controles sem Histórico de Autoimunidade

Instituição: ICHC - Divisão de Reumatologia

Termo de Cooperação: FFM, HCFMUSP e Instituto Todos pela Saúde

Objetivo: Avaliar, em pacientes com doenças reumáticas autoimunes, o risco de infecção/hospitalização/morte por Covid-19 após doses de reforço e os fatores que afetam a resposta vacinal; a distribuição das variantes de SARS-CoV-2 entre os infectados vacinados; o tipo e a frequência de eventos adversos pós vacinal; e as estratégias de melhoria da resposta vacinal em pacientes não responsivos, como a descontinuação temporária de drogas imunossupressoras e uso de doses de reforço.

Título: Nível de Aceitação da Vacina de Covid-19, e Avaliação da Eficácia da Vacina e da Circulação de Variantes de SARS-CoV-2 entre Profissionais que Atuam no HCFMUSP e no Hospital Geral de Roraima

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Termo de Cooperação: HCFMUSP, FFM e Instituto Todos pela Saúde

Objetivo: Verificar a distribuição de variantes virais do SARS-CoV-2 em casos incidentes de Covid-19 entre os profissionais de saúde e avaliar se essas variantes comprometem a capacidade neutralizante, quando tratadas com soro de pessoas que convalesceram da Covid-19 ou que foram vacinadas.

Título: Síndrome Pós-Covid-19 - Coortes de Vacinados contra Covid-19 e Coortes de Sobreviventes (Não Vacinados) da Covid-19

Instituição: InCor - Divisão de Pneumologia

Termo de Cooperação: HCFMUSP, FFM e Instituto Todos pela Saúde

Objetivo: Avaliar as repercussões físicas, psicológicas e cognitivas de médio/ longo prazo em pacientes com Covid-19 moderado e grave; identificar as incidências e fatores de risco associados de acometimentos tardios; e elaborar protocolos de intervenções terapêuticas para tratar estas manifestações tardias.

Título: Estudo de Farmacovigilância Ativa de Eventos Adversos Pós Vacinação com a Vacina Adsorvida Covid-1 9 (Inativada) - Sinovac / Instituto Butantan

Instituição: CSE Butantan

Contrato: Instituto Butantan, CSE Butantan e FFM

Objetivo: Avaliar a segurança da vacina adsorvida Sinovac e possíveis eventos adversos.

Título: Complicações Álgicas Pós-Infecciosa pelo Coronavírus – Covid-19

Instituição: ICHC - Divisão de Neurologia Clínica

Convênio: Recursos Próprios

Objetivo: Avaliar a presença de sequelas e dor crônica em pacientes recuperados de Covid-19.

Título: A Diversidade Genética do Coronavírus no Brasil

Instituição: IMT

Agreement: FFM e Bill and Melinda Gates Foundation

Objetivo: Avaliar as particularidades da disseminação e obter taxas de frequência como morbidade, mortalidade, letalidade, porcentagem de portadores assintomáticos capazes de transmitir a doença e soroprevalência na população saudável para explicar a epidemia e melhor propor medidas de ação. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Interferon Lambda para Terapia Antiviral Imediata ao Diagnóstico (ILIAD): Estudo Fase II Randomizado, Duplo-Cego, Placebo-Controlado, Multicêntrico para Avaliar o Efeito do Peginterferon Lambda no Tratamento de Covid-19

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Contrato: University Health Network, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a segurança e tolerabilidade do tratamento imediato com Peginterferon Lambda 180 mcg nos dias 0 a 5 de internação em pacientes hospitalizados com Covid-19 moderado e comparar desfechos clínicos com o grupo controle.

Título: Ensaio Clínico Fase I/II para Escalonamento de Dose, Avaliação de Segurança e Resposta Clínica do Soro Anti-SARS-CoV-2 Produzido pelo Instituto Butantan

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Contrato: Fundação Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a eficácia de uma dose do soro Anti-SARS-CoV-2 produzido pelo Instituto Butantan, administrada até cinco dias do início dos sintomas, para evitar doença grave. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Estudo para Avaliar a Evolução das Linhagens de SARS-CoV-2 e Estabelecer Laboratórios de Sequenciamento de Apoio às Prefeituras das Capitais

Instituição: IMT

Contrato de doação: FFM e Magazine Luiza S.A.

Objetivo: Capacitação de laboratórios de vigilância epidemiológica, em diferentes regiões do país, que podem ajudar a obter maiores dados genômicos que permitirão avaliar os perfis virais mais prevalentes e as mutações mais frequentes e comparar resultados com outros centros mundiais, permitindo descrever melhor a pluralidade genômica e avaliar como isso repercute na dinâmica da epidemia de Covid-19 no Brasil.

Título: Prevalência de Manifestações Bucais em Pacientes Positivos para Covid-19

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Acordo de Cooperação: Associação Latino-Americana para Promoção de Saúde Oral e Pesquisa Odontológica, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar: a) a prevalência de manifestações bucais em pacientes positivos para Covid-19 e caracterizar as manifestações orais a ela associadas; e b) o microbioma oral dos pacientes com Covid-19, comparando pacientes com ou sem lesão oral. O projeto foi encerrado em 2023.

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19

Título: O Impacto da Pandemia Covid-19 na Saúde de Mães e Crianças nos Primeiros 1000 Dias de Vida

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Contrato: Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: Aprofundar a investigação do impacto da pandemia Covid-19 no Brasil em diversos indicadores de saúde materno-infantil e de atenção à saúde de mães e crianças nos primeiros 1000 dias de vida. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Avaliar o Comportamento Evolutivo da Hemostasia na Infecção por SARS-CoV-2 e Avaliar o Impacto de Intervenções Terapêuticas de Anticoagulação e Antiagregação Plaquetária nos Desfechos Clínicos de Pacientes Infectados

Instituição: ICHC - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular da Divisão de Hematologia e Hemoterapia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Contribuir para a compreensão da resposta fisiopatológica da infecção por SARS-CoV-2; subsidiar o desenvolvimento de novas drogas ou estratégias de prevenção de evolução clínica desfavorável nos infectados; identificar biomarcadores para detectar pacientes com maior risco de evoluir para insuficiência respiratória grave e/ou eventos trombóticos; e identificar fármacos disponíveis no SUS com potencial benefício clínico no combate à Covid-19.

Título: Investigação de Anticorpos Neutralizantes na Infecção pelo SARS-CoV-2

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Agreement: Regeneron Pharmaceuticals, Inc., USP e FFM

Objetivo: Identificar anticorpos neutralizantes contra SARS-CoV-2 em pacientes diagnosticados com Covid-19 ou que receberam formulações vacinais contra SARS-CoV-2.

Título: Impacto da Pandemia de Covid-19 na Disseminação da Resistência de Antimicrobianos e Biocidas no Ambiente a partir do Esgoto de Unidades de Saúde que Recebem Paciente com Covid-19

Instituição: IMT

Agreement: FFM e Fondation Mérieux

Objetivo: Avaliar o impacto da pandemia de Covid-19 na disseminação da resistência a antimicrobianos e biocidas no meio ambiente, especialmente do esgoto de unidades de saúde que recebem pacientes com Covid-19, esgoto municipal e favelas, fornecendo informações oportunas sobre o risco potencial de disseminação da resistência antibiótica na ecologia e suas consequências para a saúde pública. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Autópsia Verbal no Diagnóstico da Covid-19

Instituição: FMUSP - Departamento de Patologia

Agreement: FFM e Vital Strategies, Inc.

Objetivo: Desenvolvimento de estratégias e alterações no questionário de autópsia verbal para diagnóstico da Covid-19.

Título: Avaliação da Resposta Imune Celular e Humoral *ex vivo* e *in vivo* de Vacina de DNA Contendo Múltiplos Epítomos para Epítomos de Células T contra o SARS-CoV-2 em Camundongos BALB/c

Instituição: FMUSP - Disciplina de Imunologia Clínica e Alergia do Departamento de Clínica Médica

Agreement: FFM, FMUSP e Diomics Corporation

Objetivo: Estabelecer um teste diagnóstico da Covid-19, por meio da detecção da hipersensibilidade cutânea tardia contra peptídeos sintéticos, codificando epítomos de células T de SARS-CoV-2.

Título: Estudo de Fase 3, Randomizado, Duplo-Cego, Controlado por Placebo para Avaliar a Eficácia e a Segurança de Ad26.COV2.S para Prevenção da Covid-19 Mediada pelo SARS-CoV-2 em Adultos com 18 Anos ou Mais

Instituição: FMUSP - Departamentos de Moléstias Infecciosas e Parasitárias e Medicina Preventiva

Agreement: FFM e Family Health International, com subvenção do NIH

Objetivo: Avaliar a eficácia de Ad26.COV2.S na prevenção da Covid-19 moderada a grave confirmada por teste molecular, em comparação ao placebo, em adultos soronegativos para SARS-CoV-2.

Título: Ensaio Clínico Fase III Duplo-Cego, Randomizado, Controlado com Placebo para Avaliação de Eficácia e Segurança em Profissionais da Saúde da Vacina Adsorvida Covid-19 (Inativada) Produzida pela Sinovac

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias do ICHC

Acordo de Cooperação: Fundação Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a eficácia geral de duas doses de uma Vacina adsorvida Covid-19 (inativada) produzida pela Sinovac, em indivíduos sintomáticos com confirmação virológica de Covid-19, que trabalham como profissionais de saúde em unidades especializadas no tratamento da Covid-19. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: A Nova Metodologia de Diagnóstico Colorimétrico Baseado na Detecção de Ácidos Nucleicos RT-LAMP (Reverse Transcription Loop-Mediated Isothermal Amplification) e sua Aplicabilidade no Diagnóstico Triagem Utilizando Amostras de Saliva de Contactantes de Indivíduos Positivos para Covid-19 entre Atletas, Alunos e Professores da Rede Pública do Município de São Caetano do Sul

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Termo de Parceria: Fundação Itaú para a Educação e Cultura, FMUSP e FFM

Objetivo: Viabilizar uma forma de diagnóstico prática e acessível ao SUS que possibilite a detecção e rastreio da Covid-19 na população, permitindo, assim, as medidas de controle relacionadas à pandemia. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Uso do Sangue de Pacientes Imunizados (Plasma) para Tratamento de Novos Infectados com Coronavírus em Situação de Risco Através de Anticorpos Criados por Pacientes Imunizados e Outras Pesquisas no Tema do Uso de Anticoagulantes, como a Heparina, e Descoberta de Novos Fármacos

Instituição: ICHC - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular da Divisão de Hematologia e Hemoterapia

Contrato de Doação: BRF S.A. e FFM

Objetivo: Avaliar a viabilidade sobre o uso de sangue de pacientes imunizados (plasma) para tratamento de novos infectados, além do desenvolvimento de pesquisas acerca do uso de anticoagulantes. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Estudo da Prevalência do Coronavírus Covid-19 na População de Doadores de Sangue da Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo e Desenvolvimento de Imunoterapia Passiva, através da Transfusão de Plasma de Indivíduos Convalescentes em Pacientes com Doença Aguda Grave

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Termo de Parceria: Fundação Itaú para a Educação e Cultura, FMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a viabilidade de produzir soro hiperimune, com indivíduos que tiveram a infecção confirmada por PCR e doadores soropositivos, e desenvolver um teste que permitisse a expansão de estudos epidemiológicos. Projeto encerrado em 2023.

Título: Reavaliação da Mortalidade por Causas Naturais no Município de São Paulo durante a Pandemia da Covid-19

Instituição: FMUSP - Departamento de Clínica Médica

Termo de Parceria: Fundação Itaú para a Educação e Cultura, FMUSP e FFM

Objetivo: Informações sobre os óbitos são fundamentais para a compreensão da pandemia e de seus impactos demográficos e sociais; por essa razão, torna-se obrigatória a revisão das mortes ocorridas nesse período, com métodos clássicos da demografia e da epidemiologia, para que seja desvendado o perfil exato do impacto do coronavírus. O estudo, encerrado em 2023, mostrou quem morreu pela Covid-19 ou com a Covid-19, entre 01 de março e 31 de outubro de 2020, dos óbitos de moradores da cidade de São Paulo.

PROJETOS DE ENFRENTAMENTO À COVID-19

Projetos de pesquisa selecionados na "Chamada de Submissão de Propostas n. 01/2020 - Pesquisas em Covid-19 Sistema FMUSP-HC"

Em 2020, quando a pandemia de Covid-19 chegou ao Brasil, o HCFMUSP lançou a campanha #HCCOMVIDA, a fim de captar doações por parte da sociedade civil para munir seu Complexo Hospitalar com mais recursos e apoiar os profissionais de saúde envolvidos no enfrentamento à doença.

A campanha mobilizou pessoas físicas, organizações e empresas a contribuírem para o suprimento das demandas levantadas pelas equipes de gerenciamento de crise do HCFMUSP, além de subsidiar, por meio da FFM, 16 projetos de pesquisa científica de diversas especialidades.

Desenvolvido pelo Departamento de Patologia da FMUSP, o projeto "Patogenia da Covid-19: Uma Abordagem Baseada em Autópsias" realizou, entre julho de 2020 e dezembro de 2022, 180 autópsias minimamente invasivas em pacientes com Covid-19 para estudar a patogenia da doença, além de realizar análises moleculares e histopatológicas. A técnica utiliza meios alternativos como imagens, pulsões e coletas de pequenos fragmentos localizados.

Como resultado desse esforço, mais de 30 artigos foram publicados caracterizando a fisiopatologia da Covid-19, incluindo estudos que mostraram um aumento de trombos nos vasos sanguíneos de pacientes que faleceram pela doença. Isso ajudou a validar a base patológica das observações clínicas, sustentando o uso de anticoagulantes em casos específicos. Além disso, foram identificados reservatórios do vírus em órgãos além dos pulmões, incluindo glândulas salivares, tecidos bucais e coração. Esse processo também levou à descrição de uma síndrome inflamatória multissistêmica em crianças, denominada MIS-C, causada pela disseminação do vírus.

Outro importante desdobramento foi a regulamentação do uso da autópsia minimamente invasiva durante o período pandêmico, que passou a ser recomendada pelo Ministério da Saúde em todo o território nacional.

Dos 16 projetos selecionados, foram **encerrados em 2023**:

- Suscetibilidade Genética a Complicações Associadas à Infecção por SARS-CoV-2 na População Brasileira;
- Estudo Exploratório em Covid-19 na Gestaçao (projeto guarda-chuva), Subprojeto Síndrome de Fadiga pós-Covid-19: Avaliação de Gestantes e Puérperas;
- Covid-19 e o Estudo da Ação de Drogas Anti-Hipertensivas e Hidroxicloroquina no Sistema Renina-Angiotensina no Tecido Pulmonar: Um Estudo Experimental;
- Zebrafish no Desenvolvimento de um Teste Rápido para Covid-19;
- Expressão do Receptor de ACE2 e Níveis de ACE2 Circulantes em Pacientes Pediátricos com Comorbidades e Covid-19; e
- Estudo CO-FRIL: Associação entre Fragilidade e Desfechos Adversos em Adultos de Meia-Idade e Idosos Internados por Covid-19.

Os projetos que **tiveram continuidade em 2023** foram:

- Investigação de Anticorpos Neutralizantes na Infecção pelo SARS-CoV-2;
- Adipose Tissue Contribution to the Cytokine Storm of Covid-19 Patients;
- Caracterização da Resposta Inflamatória em Pacientes com Síndrome Respiratória Aguda Grave por Covid-19;
- Patogenia da Covid-19: Uma Abordagem Baseada em Autópsias;
- Perfil Viral e Inflamatório Miocárdico na Infecção por SARS-CoV2 (VIPHeart-SARSCoV2);
- Ensaio Clínico Randomizado e Pareado Comparando Modalidades de Anti-Coagulação Regional em Hemodiálise Veno-Venosa Contínua em Portadores de Covid-19;
- Autópsia Minimamente Invasiva na Covid-19: Concordância entre a Tomografia Computadorizada Post-mortem e a Análise Histopatológica dos Pulmões;
- Impacto da Manobra de Posição Prona em Pacientes com Covid-19 e Síndrome do Desconforto Respiratório Agudo Grave: Um Estudo de Coorte Multicêntrico;
- Avaliação Cerebral por Ressonância Magnética da Covid-19 Fatal na Autópsia Minimamente Invasiva; e
- Marcadores Plasmáticos Prognósticos de Gravidade para Covid-19.

PROJETOS DE INOVAÇÃO

Os projetos de inovação tecnológica desenvolvidos pelo InovaHC e outras iniciativas voltadas à saúde digital e à Inteligência Artificial deixam um potencial legado no hub de inovação do Sistema FMUSP-HC



PROJETOS DE INOVAÇÃO

Título: Programa de Inovação em Saúde Digital

Instituição: InovaHC

Convênio: SES-SP, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Realização de prova de conceito para quatro iniciativas de Telessaúde – TeleUTI, TeleAPS, TeleSAP e TeleAME – Digital – com o propósito de serem instrumentos de pesquisa observacional em menor escala nos três níveis de atenção à saúde para coleta de dados e informações. As análises das iniciativas-modelo permitirão avaliar as hipóteses do projeto de pesquisa, que trata as soluções em Saúde Digital como processos mais eficientes e de qualidade superior para serviços de saúde pública do Estado de São Paulo.

Título: Cooperação de Dados de Raio-X de Coluna com Diagnóstico de Escoliose

Instituição: InovaHC

Termo de Cooperação (aditivo): AIGORA GMBH, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Compartilhar 1600 reproduções de imagens de Raio-X de coluna totalmente anonimizadas, visando o desenvolvimento de algoritmos de IA.

Título: Fortalecimento do Programa de Inovação In.Cube para Desenvolvimento de Soluções Inovadoras em Saúde

Instituição: InovaHC

Termo de Cooperação Técnico-Científica (aditivo): Central Nacional Unimed – Cooperativa Central, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Fortalecer o programa de inovação In.Cube e melhorar os indicadores relativos à continuidade dos projetos após o programa em desfechos de licenciamento, empreendedorismo ou desenvolvimento tecnológico a partir do apoio de agências de financiamento, como a FAPESP. O programa In.cube do InovaHC é uma capacitação empreendedora que tem como foco capacitar pesquisadores e colaboradores do HCFMUSP e da FMUSP no desenvolvimento de projetos de produtos, serviços, processos e negócios inovadores em saúde.

Título: Planejamento Avançado e Orientação para Embolizações Emergentes

Instituição: InRad

Acordo: GE Healthcare do Brasil, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Realizar a validação clínica do software de planejamento e orientação no campo da embolização da artéria prostática para o tratamento da hiperplasia benigna da próstata e câncer, e em outras embolizações emergentes, Embo ASSIST que foi desenvolvido pela GE Healthcare do Brasil em parceria com o HCFMUSP.

Título: Desenvolver um MVP de Plataforma Baseada em Federated Learning para que Parceiros Consigam Integrar seus Modelos Junto ao HC de Forma Segura e Rápida para Validação de seus Algoritmos de IA sem ter Acesso Direto ao Dado do Hospital

Instituição: InovaHC

Contrato: Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Por meio deste projeto, será possível desenvolver uma plataforma integradora entre dados de saúde e aplicações de IA para análise destes dados, gerando modelos locais e sem a necessidade de compartilhamento de dados entre os participantes. Uma vez gerados os modelos locais, seus parâmetros serão agregados, garantindo a privacidade dos dados.

Título: Desenvolvimento de um Software Baseado em Dispositivos Móveis para Identificação de Depressão, Ansiedade e Estresse na Gestaçao: Projeto Grávida Digital

Instituição: IPq

Termo de Cooperação Técnico-Científica: DM Healthcare Tecnologia em Saúde Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um aplicativo a ser instalado em smartphone baseado em análise de biomarcadores de voz, análise de expressão facial, padrão de uso de celular e metadados, para identificação de depressão, transtorno ansioso e estresse patológico em pacientes grávidas.

Título: Centro Nacional de Pesquisa e Inovação em Saúde Mental (CISM)

Instituição: IPq

Termo de Doação: Banco Industrial do Brasil S.A., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Ao longo dos próximos 10 anos, o CISM irá criar três módulos: a) um Módulo de Neurociência de precisão, expandindo exponencialmente as investigações do cérebro e comportamento da Coorte Transgeracional Brasileira de Alto Risco para as Condições Mentais; b) um Módulo de Avaliação e incubação de Intervenções Digitais em Saúde Mental, promovendo inovações tecnológicas que podem ser aceleradas para serem utilizadas no âmbito do SUS e do sistema universitário; e c) um Módulo para a Implementação da Transferência de Ciência e Tecnologia para a Sociedade, intervenções baseadas em evidências por meio da implementação nas cidades de Indaiatuba e Jaguariúna.

Título: Desenvolvimento de um Software de Imagens Médicas para Análise da Perfusão e Permeabilidade Sanguínea Cerebral a partir de Imagens de Ressonância Magnética (RM) sem Fazer Uso de Contraste Intravenoso de Gadolínio

Instituição: InRad

Termo de Cooperação Técnica e Científica (aditivo): Philips Medical Systems Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolvimento de um software para processamento de imagens de RM de ASL (*Arterial Spin Labeling*), com o objetivo de extrair informações sobre a funcionalidade da barreira hemato-encefálica no cérebro, sem que haja a necessidade da aplicação de um agente de contraste intravenoso.

Título: Cooperação de Dados de TC da Coluna

Instituição: InovaHC

Termo de Cooperação (aditivo): AIGORA GMBH, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Com o projeto, encerrado em 2023, foi possível compartilhar 30 imagens de TC de Colunas de pacientes com idade entre 12 e 18 anos com Escliose Idiopática do Adolescente ou outra deformidade da coluna vertebral visando o desenvolvimento de algoritmos de IA.

Título: Cooperação de Dados de Raio-X de Tórax com Diagnóstico de Tuberculose

Instituição: InovaHC

Termo de Cooperação (aditivo): AIGORA GMBH, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Por meio deste projeto, encerrado em 2023, foi possível compartilhar 526 imagens de Raio-X de tórax de pacientes com diagnóstico radiológico de tuberculose, visando o desenvolvimento de algoritmos de IA.

Título: Cooperação de Dados de Tomografias Computadorizadas de Crânio

Instituição: InovaHC

Termo de Cooperação (aditivo): AIGORA GMBH, o HCFMUSP e a FFM,

Objetivo: Por meio do projeto, encerrado em 2023, foi possível compartilhar 100 estudos de Tomografias computadorizadas de crânio visando o desenvolvimento de algoritmos de IA.

Título: Uso de Realidade Virtual Imersiva para Reabilitação Cognitiva de Pacientes com Traumatismo Cranioencefálico Grave

Instituição: LIM 62

Convênio: Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Desenvolver e adaptar uma ferramenta de treinamento cognitivo, utilizando realidade virtual imersiva, em jovens adultos com diagnóstico de Traumatismo Cranioencefálico Grave.

Considera-se que o projeto auxilie no tratamento da doença e permita maior compreensão dos benefícios que essa tecnologia pode acarretar nesta população.

Título: InspirAr - Monitoramento Digital para Auxílio no Tratamento de Pacientes com Asma

Instituição: FOFITO

Contrato: Astrazeneca do Brasil Ltda., FMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um aplicativo funcional e escalável que reúna estratégias de auxílio ao paciente com asma, visando permitir a ele acompanhar seus sintomas, o uso de medicação, controlar sua atividade física e informar-se sobre a asma, com o acompanhamento de profissionais qualificados.

PROJETOS DE INOVAÇÃO

Título: Aplicação de Arquitetura OPEN RAN Voltada para Aplicações 5G no Contexto da Saúde Digital

Instituição: InovaHC

Convênio: ABDI, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantar e avaliar a tecnologia 5G utilizando o conceito da arquitetura Open RAN em casos reais da área de saúde. O Open RAN (*Open Radio Access Networks*) é um movimento que tenta democratizar partes da rede de telecomunicações e, assim, não depender de grandes fabricantes de equipamentos.

Título: 7 Tesla Resting State Denoising

Instituição: InovaHC

Convênio: Siemens Healthcare Diagnósticos Ltda, HCFMUSP e FFM

Objetivo: O projeto, encerrado em 2023, possibilitou a utilização de técnicas avançadas de IA, especificamente no reconhecimento de padrões, para distinguir melhor o sinal causado pela atividade cerebral do sinal de ruído, permitindo resultados de Ressonância Magnética Funcional (fMR) em estado de repouso menos ruidosos, o que, em última análise, facilitará a interpretação da imagem pela equipe médica.

Título: Plataforma Suporte à Decisão Clínica com Machine Learning em Imagens Médicas

Instituição: InovaHC

Convênio: Huawei do Brasil Telecomunicações Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Por meio deste projeto, encerrado em 2023, foi possível a criação de um canal de distribuição e automação de algoritmos de Inteligência Artificial para imagens médicas no Brasil.

Título: Almofada 4.0: Sistema reativo inteligente de assento com monitoração clínica para cadeira de rodas

Instituição: IMRea

Convênio: Finep, HCFMUSP, Dilepé Ortopedia Técnica Ltda. e FFM

Objetivo: Desenvolvimento da Almofada 4.0, um sistema inteligente para monitoramento clínico, que capta variáveis do usuário e provê ajustes automáticos no assento da cadeira de rodas, prevenindo complicações de longos períodos sentados na mesma posição, como dor lombar e úlceras de pressão.

Título: Monitoramento Preditivo no Cuidado Centrado na Pessoa Utilizando Relógios Inteligentes

Instituição: IMRea e InovaHC

Termo de Cooperação: Samsung Eletrônica da Amazônia Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: O estudo, encerrado em 2023, foi realizado com pacientes voluntários em recuperação de Covid-19, que coletou medidas de sinais vitais e de sono por meio de relógios inteligentes e validou seu uso, em comparação a equipamentos padrão-ouro, no contexto de intervenção precoce de condutas médicas.

Título: Conectar Saúde - Desenvolvimento de Soluções Tecnológicas Relacionadas à Utilização de Tecnologias de Comunicação, Colaboração, Segurança Cibernética e Internet das Coisas para Aplicações de Minimização de Exposição Humana à Contaminação em Operações Hospitalares e na Assistência Remota para os Pacientes que Estão Sendo Tratados em Casa

Instituição: InovaHC

Termo de Cooperação Técnico-Científica: CISCO Comércio e Serviços de Hardware e Software do Brasil Ltda., HCFMUSP e FFM

Objetivo: Implantação de um projeto-piloto da Plataforma Conectar Saúde, formada por três frentes que aplicam as tecnologias da Revolução 4.0, no combate à Covid-19. Estas frentes oferecem suporte às operações na UTI, Enfermaria e na Assistência Remota para os pacientes que estão sendo tratados em casa.

Título: RADVID-19 - Desenvolvimento e Implantação de uma Plataforma Inteligente com Algoritmos Capazes de Identificar Marcadores de Coronavírus em Imagens de Raio-X e Tomografia Computadorizada

Instituição: InovaHC

Termo de Doação: Petrobrás - Petróleo Brasileiro S.A. e FFM

Objetivo: Combate à pandemia causada pelo novo coronavírus (SARS-CoV-2) com uso de Inteligência Artificial nas análises de exames radiológicos, tornando este diagnóstico mais preciso, e a formação de base de casos positivos para subsidiar estudos e pesquisas relacionados à Covid-19.

Título: Inovação Aberta para o Setor da Saúde na Luta contra a Covid-19

Instituição: InovaHC

Convênio: BID, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Prospecção e teste de soluções inovadoras e projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (P&DI) para o combate e a mitigação das consequências da crise causada pela Covid-19.

Título: Plataforma InterRad - Solicitação de Exames de Imagem e Agendamento Integrados

Instituição: InovaHC

Convênio: ABDI, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver um Sistema de Solicitação de Exames que apoie os médicos a requisitar o melhor exame para seu paciente, bem como um Sistema de Agendamento que faça a automação do processo de agendamento de exames de imagem com o uso de inteligência artificial. Projeto encerrado em 2023.

Título: Tecnologias da Indústria 4.0 Aplicadas ao Processo de Monitoramento de Pacientes

Instituição: InovaHC

Convênio: ABDI, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Realização, por meio de projeto-piloto, de um estudo de tecnologias da indústria 4.0 aplicadas ao processo de monitoramento de pacientes em toda a sua jornada de relacionamento com o hospital/médico, incluindo a pré-internação, internação e pós-internação. Projeto encerrado em 2023.

Título: Aplicação de Tecnologias da Indústria 4.0 em Equipamento de Reabilitação Inteligente Ligado à Plataforma LucyIO

Instituição: IMRea

Convênio: ABDI, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Realização de um estudo sobre a aplicação das tecnologias da indústria 4.0 em equipamentos médicos, utilizando-se o processo produtivo de um equipamento de reabilitação inteligente (cicloergômetro) ligado a uma plataforma digital de reabilitação – Plataforma LucyIO. Projeto encerrado em 2023.

PROJETOS DE INOVAÇÃO

Título: Uso de Inteligência Artificial e Aplicativo Móvel para Estimar a Cobertura de Proteção de Vacinação

Instituição: Centro de Inovação da USP

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Desenvolvimento de um aplicativo que usará Inteligência Artificial para digitalizar as Cadernetas de Vacinação da população; informar ao agente de saúde quais vacinas uma pessoa ainda precisa receber; e enviar ao banco de dados do Governo, SI-PNI, as informações coletadas.

Título: Desenvolvendo e Testando o Aplicativo Motherly: Uma Intervenção Automatizada para Promover Saúde Mental de Jovens Mães

Instituição: FMUSP - Departamento de Psiquiatria

Contratos: FFM com a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, Grand Challenges Canada e The Open Society Policy Center

Objetivo: Por meio desse estudo, encerrado em 2023, foi possível desenvolver um aplicativo (app) para acompanhar mulheres grávidas, a fim de garantir a saúde mental de jovens mães. O app foi instalado nos smartphones das pacientes, para que elas relatassem seu cotidiano e recebessem mensagens de apoio que ajudassem a garantir seu bem-estar.

O projeto buscava obter dados que comprovariam ou não a melhora da saúde mental das pacientes e acompanhava mães a partir do segundo trimestre da gravidez até os três primeiros meses da criança, medindo também o desenvolvimento do bebê nesse início de vida.

Título: Sistematização do Método de Xenotransplante no Brasil

Instituição: ICHC – Divisão de Imunologia Clínica e Alergia

Termo de Cooperação Técnica Científica: EMS S.A. e FFM

Objetivo: Em razão do aumento progressivo de candidatos em lista de espera de órgãos, o xenotransplante (transplante realizado entre espécies distintas) oferece a melhor perspectiva para satisfazer essa necessidade. Dada a carência de órgãos adicionais no Brasil e às novas perspectivas de aplicação clínica do xenotransplante de suínos, o presente projeto visava sistematizar essa nova metodologia no Brasil. Projeto encerrado em 2023.

PROJETOS DE PESQUISA

Além de desempenharem importante papel na pesquisa clínica, os projetos são fundamentais na formação de recursos humanos e contribuem para a geração de recursos financeiros, que viabilizam investimentos na área





PROJETOS DE PESQUISA

Título: Estudo de Fase 2 para Avaliar a Atividade de Terapia Agnóstica em Participantes com Tumores Sólidos Raros Avançados e/ou Metastáticos Refratários

Instituição: Icesp

Convênio: Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Apesar da alta ocorrência coletiva de cânceres raros, faltam pesquisas científicas básicas, ensaios clínicos e aprovação de novas terapias. Uma estratégia promissora para melhorar tal cenário é o desenvolvimento de terapias agnósticas dirigidas, que são indicadas de acordo com a presença de biomarcadores tumorais. Por isso, o projeto avaliará novas opções de tratamento-alvo direcionado para pacientes com tumores raros avançados ou metastáticos refratários com alta expressão de PD-L1, risco de recorrência na família e opções relacionadas ao futuro reprodutivo do casal em questão, com possibilidade da realização do diagnóstico pré-implantacional por seleção de embriões para casais selecionados.

Título: Abordagem Integrada no Diagnóstico das Doenças Genéticas Raras: Das Multiômicas à Prevenção

Instituição: ICr

Convênio: Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: a) Avaliação do incremento na taxa de diagnóstico molecular com o emprego integrado de diferentes análises genômicas; b) Estimativa de prevalência de doenças genéticas raras de herança recessiva a partir de dados genômicos disponíveis na população brasileira, visando estabelecer estratégias de triagem de heterozigotos para prevenção de novos casos; e c) Aconselhamento genético não diretivo, com orientações sobre o seguimento, manejo clínico-terapêutico do indivíduo, risco de recorrência na família e opções relacionadas ao futuro reprodutivo do casal em questão, com possibilidade da realização do diagnóstico pré-implantacional por seleção de embriões para casais selecionados.

Título: Biomarcadores e Mecanismos Celulares do Efeito das Células-Tronco Mesenquimais no Liquor de Doentes com a ELA Responsivos ao Tratamento

Instituição: ICHC – Divisão de Neurologia Clínica

Convênio: Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: A Esclerose Lateral Amiotrófica (ELA) é uma doença degenerativa do neurônio motor, de progressão rápida, que acomete adultos, levando à paralisia progressiva generalizada, perda da fala, deglutição, respiração e óbito. Sem tratamento específico, a doença acarreta grande sofrimento. Estudos envolvendo novas drogas não conseguiram nem ao menos a promoção da melhoria na qualidade de vida dos doentes ELA. Este projeto busca identificar mecanismos e alvos moleculares relacionados às respostas clínicas em sujeitos com ELA.

Título: Escala Global de Desenvolvimento Infantil (GSED): Estudo de Definição de Normas e Padrão, e Avaliação Individual

Instituição: FMUSP – Centro de Desenvolvimento Infantil (CEDI)

Convênio: Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: Desenvolver uma distribuição de pontuação D-score (desenvolvimento) utilizando os instrumentos GSED, padronizada por idade, para saber como as crianças com menos de 36 meses com restrições mínimas para o desenvolvimento adequado podem se desenvolver. Além disso, pretende avaliar as medidas GSED quanto à sua precisão diagnóstica em i) identificar individualmente crianças com comprometimento do neurodesenvolvimento (NDI) presente no momento do teste (entre 3 e 36 meses); e ii) prever individualmente crianças com menos de 36 meses em risco de desenvolver NDI no futuro em idades entre 35 e 60 meses.

Título: Ensaio Clínico Randomizado, Duplo-Cego, Controlado por Placebo da Segurança e Eficácia do Tecovirimate no Tratamento da Doença do Vírus Monkeypox em Seres Humanos - STOMP

Instituição: FMUSP – Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Convênio: The Regents of the University of California, São Francisco, com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Avaliar o uso do Tecovirimat para o tratamento da doença do Vírus do Monkeypox (HMPXV) e também incluirá uma coorte de pessoas com HMPXV grave definido pelo protocolo.

Título: Determinando o Impacto da Provisão de Telefones Celulares Inteligentes para Usuários de Tecnologia Assistiva no Brasil

Instituição: IMRea

Convênio: Global Disability Innovation (GDI) Hub C.I.C e FFM.

Objetivo: Avaliar o impacto da provisão de telefones celulares inteligentes sobre usuários de tecnologia assistiva com deficiência auditiva ou visual. Os participantes passarão por um treinamento para adquirir habilidades digitais que os auxiliará a compreender melhor os recursos de acessibilidade disponíveis em seus smartphones e os ajudará a praticar o uso desses recursos em diferentes situações.

Título: Avaliação Temporal da Fibrose Pulmonar em Modelo Experimental de Esclerose Sistêmica (ES) induzido com Colágeno Tipo V (Col V)

Instituição: FMUSP - Disciplina de Reumatologia do Departamento de Clínica Médica

Convênio: Doação do Fundo de Apoio à Pesquisa da Sociedade Brasileira de Reumatologia

Objetivo: Tendo em vista a importância da condução terapêutica nos pacientes com ES, especialmente com o desenvolvimento de novos antifibróticos, a pesquisa se propõe a estabelecer a evolução da fibrose pulmonar no modelo de ES, induzida pela imunização com Col V, para avaliação de novas abordagens terapêuticas e esclarecimento da formação da fibrose pulmonar na ES.

Título: Achados Neuropatológicos em Idosos com Delirium: Um Estudo Pós-Morte

Instituição: FMUSP - Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Convênio: Letter aprovada por Network for Investigation of Delirium

Objetivo: O *delirium* configura-se como uma síndrome neuropsiquiátrica altamente prevalente, afetando um expressivo contingente de idosos hospitalizados, particularmente aqueles com um histórico de comprometimento cognitivo. Compreender as alterações neuropatológicas associadas ao *delirium* é fundamental para aprimorar o entendimento sobre esta síndrome e seus mecanismos. O projeto almeja esclarecer a complexa interação entre o *delirium* e características neuropatológicas pré-existentes, assim como o papel da reserva cognitiva neste fenômeno.

Título: Avaliação do Impacto do Uso de Espironolactona na Integridade da Subunidade XPB-1 do Complexo TFIIH *in vivo*

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Convênio: Recursos Próprios

Objetivo: Trata-se de um estudo de prova de conceito, que poderá, pela primeira vez, demonstrar *in vivo* o efeito biológico já identificado em estudos *in vitro* de inibição de um complexo enzimático TFIIH, envolvido na transcrição de genes do HIV, pela Espironolactona.

Título: Transmissão de ESBL *E. coli* em Humanos Através da Exposição a Animais de Estimação

Instituição: IMT - FMUSP

Agreement: Fondation Mérieux e FFM

Objetivo: Avaliar o risco de transmissão de ESBL *E. coli* em mulheres grávidas por exposição a animais de estimação (cachorros e gatos), a fim de identificar as possíveis vias de circulação de resistência antimicrobiana e buscar características genômicas que possam estar associadas a cada hospedeiro.

PROJETOS DE PESQUISA

Título: Detecção Precoce e Avaliação da Neuroinflamação e Danos Associados ao HTLV-1

Instituição: IMT - FMUSP

Convênio: Imperial College of Science, Technology and Medicine, FMUSP e FFM.

Objetivo: Identificar marcadores plasmáticos que possam detectar precocemente a neuroinflamação e dano neuronal em pessoas que vivem com o vírus linfotrófico T humano tipo 1 (HTLV-1).

Título: Reabilitação no Acidente Vascular Cerebral (AVC): Um Programa Sistematizado e Hierarquizado para o Sistema Único de Saúde

Instituição: IMRea

Convênio: Ministério da Saúde por meio do PRONAS/PCD e FFM

Objetivo: Hierarquizar o tratamento reabilitacional atual do AVC no SUS, associando ao tratamento convencional, à orientação cognitiva, à dessensibilização segmentar com o bloqueio paraespinal ou com o LASER, e com as ondas de choque radiais e focais e pelo tratamento com a estimulação elétrica funcional.

Título: Pessoas Vivendo com HIV/Aids Maior ou Igual a 50 anos em Terapia Dupla - Estudo PVHA50-TD

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Convênio: Recursos Próprios

Objetivo: Seu objetivo é avaliar a efetividade antiviral, imunológica, qualidade de vida, depressão e algumas síndromes geriátricas em PVHA em pessoas com 50 anos ou mais de idade vivendo com HIV/Aids.

Título: Genomic Admixture Effects on Neuropathology and Cognition: APOE and Beyond

Instituição: FMUSP - Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Application: Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Identificar variantes genômicas de ancestralidade africana (AFR) e miscigenadas associadas à doença de Alzheimer (DA) baseado na hipótese de que a ancestralidade local (LA) africana do gene APOE, de genes associados ao APOE e de outros genes associados a DA modulam o risco para DA.

Título: PrEP Implementation among Adolescent Key Populations in Brazil

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Agreement: The Board of Trustees of the University of Alabama for the University of Alabama at Birmingham, com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Realizar estudo qualitativo sobre as percepções de adolescentes acerca da oferta de PrEP (Profilaxia Pré-Exposição) em serviços comunitários e prescrita por enfermagem; incluir entre as modalidades de PrEP oral ofertada o esquema sob demanda; e realizar a análise socio-histórica da construção do PrEP1519.

Título: Estudo sobre o Ambulatório Transdisciplinar de Identidade de Gênero e Orientação Sexual do (AMTIGOS-IPq-HCFMUSP) para Avaliação do Impacto do Atendimento em Saúde por Equipe Transdisciplinar Especializada sobre a Saúde Física, Mental e Qualidade de Vida de Crianças e Adolescentes Transgênero

Instituição: IPq - Ambulatório Transdisciplinar de Identidade de Gênero e Orientação Sexual (AMTIGOS)

Convênio: Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Avaliação da melhoria da qualidade de vida dos usuários do AMTIGOS que já estão em atendimento, incluindo os dados de qualidade de vida dos pacientes e das famílias, saúde física (em especial crescimento, distúrbios nutricionais e metabólicos) e saúde mental (em especial ansiedade e depressão).

Título: Em Busca de Alvos Determinantes na Regeneração do Tecido Cerebral após Traumatismo Cranioencefálico

Instituição: LIM 15

Convênio: Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Identificação e caracterização de alvos moleculares aplicáveis ao tratamento de traumatismo cranioencefálico, utilizando técnicas de engenharia genética em modelos celulares. No longo prazo, a seleção de preditores de recuperação do tecido cerebral permitirá o monitoramento da evolução destes pacientes.

Título: Avaliação dos Níveis de Donor-Derived Cell-Free DNA e Resultados de Biópsias "Por Indicação" em Receptores de Transplante Renal

Instituição: ICHC - Divisão de Clínica Urológica

Acordo: Natera, Inc. e FFM

Objetivo: Avaliar o papel da presença de cell-free DNA derivado do doador (dd-cfDNA) como preditor de injúria renal.

Título: Sexo, Nível Socioeconômico e Genética como Fatores de Risco para Patologia Precoce da Doença de Alzheimer

Instituição: ICHC - Divisão de Neurologia

Application: Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Avaliar a carga patológica de Doença de Alzheimer na população brasileira, por meio da quantificação retrospectiva de patologia neurofibrilar em áreas específicas cerebrais de 900 casos de múltiplas etnias coletados do "Biobanco para Estudos do Envelhecimento Cerebral da FMUSP", e correlacionar com informações clínicas, sociodemográficas e sexo dos doadores, assim como determinar os fatores de riscos genéticos relacionados à demência de Alzheimer nessa população.

Título: Subdiagnóstico de Demência nos Hospitais: Evidências do Estudo CHANGE

Instituição: ICHC - Divisão de Geriatria

Application: Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Desenvolver e validar um modelo de avaliação multidimensional breve para idosos hospitalizados em uma rede multicêntrica de pesquisa.

Título: Fatores de Risco para Déficit Cognitivo em Estudos de Coorte

Instituição: FMUSP - Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Application: Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: Estudar a associação de aspectos socio-demográficos e fatores de estilo de vida com a performance cognitiva dos indivíduos dos estudos *Mexican Health and Aging Study (MHAS)*, Estudo Longitudinal da Saúde dos Idosos Brasileiros (ELSI-Brasil) e Estudo Longitudinal da Saúde do Adulto (ELSA-Brasil).

Título: Impact of HIV and Antiretroviral Initiation on Skeletal Biology

Instituição: LIM 16

Agreement: The Trustees of Columbia University, com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Avaliar o impacto da terapia antirretroviral na função de osteoblastos, qualidade e resistências ósseas em pacientes que vivem com HIV, que apresentam maior riscos de fraturas.

Título: Centres for Antimicrobial Optimisation Network – Brazil (CAMO-Net Brazil)

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infeciosas e Parasitárias

Contrato: Wellcome Trust, FMUSP e FFM

Objetivo: Examinar os contextos comportamentais e culturais locais de prescrição de antimicrobianos, com o objetivo de melhorar a prática e identificar facilitadores e barreiras para otimizar o uso de antimicrobianos em ambientes complexos e urbanos.

Título: Anticoagulantes Orais Diretos para o Tratamento da Trombose Venosa Cerebral

Instituição: HCFMUSP - Departamento de Neurologia

Contrato: AMC Medical Research BV, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Validar a eficácia e os dados de segurança do primeiro ensaio randomizado sobre anticoagulantes orais diretos em trombose venosa cerebral em um ambiente de mundo real (prática clínica).

PROJETOS DE PESQUISA

Título: Avaliação do Exame de Retina utilizando a Câmera Hiperespectral de Retina Midriática (MHRC) da Optina Diagnostics para Detectar a Provável Condição Amiloide Cerebral Determinada por Imagens de PET

Instituição: InRad

Contrato: Optina Diagnostics, Inc. e FFM

Objetivo: Identificar características nas imagens hiperespectrais da retina que se correlacionem com imagens de PET amiloide sugestivas de doença de Alzheimer.

Título: Mecanismos Celulares e Moleculares da Disfunção Vesical Associada à Obstrução / *Mechanisms of Contractile*

Instituição: ICHC - Divisão de Clínica Urológica

Agreement: Thomas Jefferson University, com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Investigar as bases celulares e moleculares das alterações estruturais e funcionais da bexiga em resposta à obstrução infravesical causada pela hiperplasia prostática benigna e por doenças neurológicas que acometem a medula espinhal, causando bexiga neurogênica.

Título: Carga Econômica da Doença Grave do Vírus Sincial Respiratório em Bebês e Crianças da América Latina da Argentina, Brasil e Colômbia

Instituição: ICr

Carta-Contrato: Fundación Infant, de Buenos Aires, e FFM

Objetivo: Estimar os custos diretos (médicos e não médicos) e indiretos ligados à doença aguda por Vírus Sincial Respiratório (VSR) nos hospitais e lares da Argentina, Brasil e Colômbia e compará-los com aquelas não decorrentes de VSR.

Título: Iniciativa EUA-América do Sul para Interações Genéticas-Neurais-Comportamentais em Pesquisas Neurodegenerativas em Humanos

Instituição: HCFMUSP - Departamento de Neurologia

Agreement: The Regents of the University of California, São Francisco e FFM, com subvenção da Rainwater Charitable Foundation e da Alector, LLC

Objetivo: Identificar os fatores genéticos e de status socioeconômico únicos que impulsionam a apresentação de doença de Alzheimer e a demência frontotemporal em países da América do Sul em relação aos EUA.

Título: ELEA - Estudo Longitudinal de HIV e Envelhecimento no Brasil

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Agreement: Vanderbilt University Medical Center e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: O estudo multicêntrico (São Paulo, Rio de Janeiro e Bahia) avalia o impacto de coinfeções endêmicas no aparecimento de doenças crônicas não transmissíveis e síndromes geriátricas. Além disso, o estudo mensura e determina fatores clínicos e laboratoriais preditivos para a ocorrência dessas comorbidades.

Título: HOPE - HIV Obstruction by Programmed Epigenetics

Instituição: LIM 60

Agreement: J. David Gladstone Institutes e FFM

Objetivo: Contribuir para o entendimento do funcionamento das células NKT na doença causada por HIV-1 e de como essas células podem contribuir para a defesa inata contra a infecção pelo HIV-1.

Título: Lesões Cerebrais Pré-Clínicas Relacionadas à Doença de Alzheimer e Outras Doenças neurodegenerativas

Instituição: LIM 22

Application: Alzheimer's Association e a FFM

Objetivo: Avaliar o perfil clínico e anatomopatológico de um grande número de indivíduos submetidos à necropsia, no SVOC, destinados a uma rede de pesquisas interdisciplinares que possam abranger aspectos do envelhecimento normal e das doenças crônico-degenerativas relacionadas.

Título: Coorte NutriNet-Brasil – Alimentação e Doenças Crônicas Não Transmissíveis (DCNT)

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Agreement: FFM, FMUSP e Fellows of Harvard College

Objetivo: Estudar prospectivamente a influência que a qualidade da dieta exerce sobre a morbimortalidade por DCNT no Brasil, incluindo particularmente obesidade, diabetes, hipertensão arterial, dislipidemias, infarto do miocárdio, acidente vascular cerebral e câncer de mama, de próstata e de colón.

Título: Variações Raras de Novo e Hereditárias no Genoma de Pacientes com Transtorno Obsessivo-Compulsivo

Instituição: IPq

Agreement: Baylor College of Medicine, com subvenção do NIH, Icahn School of Medicine at Mount Sinai e FFM

Objetivo: Investigar variações genômicas de risco para o desenvolvimento do Transtorno Obsessivo-Compulsivo e transtornos relacionados em pacientes e familiares. Também serão realizadas análises de correlação de variantes genômicas e clínicas (exemplo: comorbidades e severidade de sintomas).

Título: Estudo Translacional dos Efeitos Metabólicos e Anti-Inflamatórios de Fórmulas com Base de Poscas de Maça e Romã

Instituição: LIM 26

Acordo de Pesquisa: Companhia dos Temperos Ltda., USP e FFM

Objetivo: Demonstrar os resultados e os mecanismos associados aos efeitos no metabolismo e no controle da inflamação crônica de fórmulas contendo vinagres de romã ou maçã.

Título: Validação da Escala Global de Desenvolvimento (GSED) para o Contexto Brasileiro – Fase 2

Instituição: HU-USP

Agreement: World Health Organization (OMS) e FFM

Objetivo: Criar um instrumento para avaliação global do desenvolvimento da criança a ser utilizado mundialmente.

Título: Validação e Implementação de uma Estratégia de Triagem de Colonização por Enterobacteriales Resistentes a Carbapenem Baseada em um Teste Imunocromatográfico Rápido

Instituição: ICHC - Grupo de Controle de Infecção Hospitalar

Agreement: FFM, HCFMUSP e Jhpiego Corporation

Objetivo: Avaliar a sensibilidade, especificidade, valores preditivos positivo e negativo e acurácia de um teste imunocromatográfico sem cultivo em placas, em comparação com um PCR multiplex comercial direto de amostras clínicas.

Título: Is a Synthetic Pheromone Trap a Sensitive Surveillance Tool for Sand Fly Vectors of Leishmaniasis?

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Agreement: FFM, FMUSP e University of Warwick

Objetivo: O projeto, encerrado em 2023, coletou dados sobre controle vetorial para conter a transmissão de Leishmania infantum. Apresentou a eficácia entomológica do feromônio sintético em relação aos métodos de captura de rotina, para demonstrar sua sensibilidade como uma armadilha de vigilância.

Título: Perfil de Autoanticorpos Contra a Barreira Sangue-Cérebro/Nervo nas Doenças Desmielinizantes Inflamatórias Crônicas Centrais e Periféricas

Instituição: LIM 62

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Com ele, será possível desenvolver ferramentas para o diagnóstico e prognóstico de pacientes com doenças inflamatórias desmielinizantes adquiridas.

PROJETOS DE PESQUISA

Título: Estimulação Transcraniana por Corrente Contínua Domiciliar Associada à Terapia Comportamental por Aplicativo de Smartphone no Tratamento do Transtorno Depressivo Maior: Um Ensaio Clínico Randomizado, Duplo-Cego e Placebo-Controlado

Instituição: IPq

Convênio: Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: O uso de uma terapia por aplicativo poderá introduzir alternativas terapêuticas para a depressão que não utilizem medicamentos, além de incrementar o engajamento e autonomia dos pacientes em relação ao tratamento, aumentando sua adesão e diminuindo o estigma relacionado à doença.

Título: Aplicação da Prática da Meditação em Neuropsiquiatria: Da Neurobiologia ao Tratamento Adjuvante em Epilepsia e Crises Não-Epilépticas Psicogênicas (CNEP)

Instituição: IPq

Termo de Doação: Instituto Mahle e FFM

Objetivo: Avaliar a eficácia da aplicação de técnicas de respiração e meditação do Raja Yoga como tratamento para pacientes portadores de epilepsia e pacientes portadores de CNEP, dentro de um período de acompanhamento de três meses, após início do tratamento.

Título: Centro São Paulo-Minas Gerais (SaMiTrop) para Tratamento da Doença de Chagas

Instituição: IMT

Contrato: FFM e o NIH

Objetivo: Identificar metodologias e ferramentas que permitam aumentar o número de pacientes diagnosticados com a Doença de Chagas, a fim de que seja oferecido tratamento e identificados estratégias e biomarcadores que possibilitem melhorar o acompanhamento dos pacientes e auxiliar na avaliação de novos candidatos a tratamento.

Título: Avaliação do Perfil de Vias do Inflamassoma nos Pacientes com Anemia Falciforme em Diferentes Regimes de Tratamento

Instituição: ICHC - Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular da Divisão de Hematologia e Hemoterapia

Convênio: FFM e o Ministério da Saúde

Objetivo: Descrever o padrão de resposta de monócitos em pacientes com Anemia Falciforme, com diferentes regimes de tratamentos, com ênfase na imunofenotipagem, e compará-lo com doadores saudáveis e entre grupos de tratamento.

Título: A Efetividade da Profilaxia Pré-Exposição Sexual Sob Demanda em uma Coorte de Homens Cisgêneros que Fazem Sexo com Homens, Mulheres Transsexuais e Travestis

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Carta-Acordo: OPAS e FFM

Objetivo: Avaliar a efetividade de PrEP sob demanda, tendo por referência as taxas de: incidência da infecção por HIV, de permanência e de adesão ao esquema, e a ocorrência de eventos adversos que levam à interrupção do uso da profilaxia.

Título: Avaliação Clínica do Efeito Antidepressivo do Uso de Probióticos no Transtorno Bipolar e Possíveis Efeitos Mediadores de Marcadores Inflamatórios Sistêmicos e Intestinais da Microbiota

Instituição: IPq

Agreement: Milken Institute e a FFM

Objetivo: Avaliar o efeito da suplementação com probiótico na melhoria de sintomas depressivos em pacientes portadores de Transtorno Bipolar, juntamente com o monitoramento dos níveis dos biomarcadores de inflamação intestinal e séricos.

Título: Vigilância e Descoberta de Vírus no Brasil

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Agreement: Abbott Laboratories, FFM e FMUSP

Objetivo: Entender a extensão da diversidade viral em populações humanas e rastrear novas cepas virais.

Título: Ultra-Processed Food Consumption and Cancer Incidence and Mortality: Estimating Current and Future Projected Burdens in Europe Considering Different Scenarios

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Agreement: Imperial College of Science, Technology and Medicine e FFM

Objetivo: Investigar e avaliar as associações entre o consumo de alimentos ultraprocessados e os riscos de desenvolver câncer, doenças cardiometabólicas e mortalidade.

Título: Intervenção para a Implementação do Monitoramento do Cuidado Contínuo de Pessoas Vivendo com HIV/Aids

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Agreement: ViiV Healthcare UK Ltd, FMUSP e FFM

Objetivo: Testar uma intervenção de melhoria do monitoramento do contínuo cuidado em saúde a pessoas com infecção por HIV vinculadas a serviços do SUS, com a hipótese de que a intervenção trará aprimoramento melhorias do Sistema de Monitoramento Clínico, comparando os efeitos com dois grupos controle de serviços.

Título: Avaliação Quantitativa das Curvas de Pressão Intracraniana Obtidas por um Método Não-Invasivo em Pacientes de Traumatismo Cranioencefálico

Instituição: ICHC - Divisão de Neurologia Clínica

Contrato: Braincare Desenvolvimento e Inovação Tecnológica S.A. e FFM

Objetivo: Avaliar a pressão e a complacência intracraniana com um novo método não-invasivo de aferição em doentes vítimas de Traumatismo Cranioencefálico de todas as gravidades.

Título: Análise de Decisão Multicritérios para Apoio a Processos de Incorporação de Tecnologias em Oncologia

Instituição: Icesp

Contrato: FFM e Roche (Edital "Conexão Hárpia")

Objetivo: Desenvolver um método de análise de decisão multicritérios que consiga apoiar processos de priorização e alocação de recursos em tecnologias de alto custo voltadas ao tratamento do câncer, em um contexto hospitalar. Projeto encerrado em 2023.

Título: ARBOBIOS: Estudo Traducional para Identificação, Caracterização e Validação de Testes Diagnósticos e Marcadores de Gravidade nas Arboviroses

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Contrato: bioMérieux S.A., bioMérieux Brasil, FFM e FMUSP

Objetivo: Identificar e validar biomarcadores prognósticos para as doenças por Vírus da Dengue (DENV), Chikungunya (CHIKV) e Zika (ZIKV), que permitam a estratificação precoce do risco de desenvolvimento das formas evolutivas das doenças que representam maior morbi-mortalidade: dengue grave (DG), doença articular inflamatória crônica pós-Chikungunya (pós-CHIKV-DAIC), e síndrome congênita por ZIKV (SCV) com afecção neurológica, respectivamente.

Título: Doença de Alzheimer no Epitélio Olfatório: Correlação com o Meio Ambiente

Instituição: LIM 5

Application: Alzheimer's Association e a FFM

Objetivo: Pesquisar os efeitos da poluição ambiental, índices de qualidade de vida e desenvolvimento da Doença de Alzheimer em moradores da cidade de São Paulo. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Genômica da População Brasileira

Instituição: CEGH-CEL

Convênio: Recursos Próprios

Objetivo: Possibilitar o aumento de amostras genotipadas da população brasileira, bem como a organização dos dados gerados com auxílio da infraestrutura do CEGH-CEL, de forma que estes possam ser compartilhados com outros pesquisadores.

PROJETOS DE PESQUISA

Título: Estudo Clínico Veterinário Utilizando o Vírus ZIKA (ZIKV) como Terapia Oncolítica Contra Tumores Caninos Espontâneos do SNC

Instituição: CEGH-CEL

Convênio: Recursos Próprios

Objetivo: Avaliar a segurança e eficácia do ZIKV como agente oncolítico em pacientes caninos com tumores intracranianos inoculados com o vírus, avançando no entendimento de uma possível nova forma terapêutica para cães e humanos com tumores do SNC (Sistema Nervoso Central).

Título: Ensaio Clínico Duplo-Cego Randomizado com Controles Ativos para Avaliação de Segurança, Imunogenicidade e Consistência de Resposta Imune por Lotes da Vacina Influenza Tetravalente (Inativada e Fragmentada) do Instituto Butantan

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Contrato: Fundação Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Verificar se a vacina quadrivalente produzida pelo Instituto Butantan não é inferior em imunogenicidade e é tão segura quanto as vacinas trivalentes do mesmo produtor.

Título: Tratamento da Depressão em Idosos com Estimulação Magnética Transcraniana Repetitiva pelo Método *Theta-Burst*

Instituição: IPq

Agreement: The Chancellor Masters and Scholars of the University of Oxford e FFM

Objetivo: Desenvolvimento de expertise local no uso de técnicas de última geração de neuroimagem e a exploração de marcadores de resposta ao tratamento de estimulação magnética na depressão geriátrica. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Tratamento da Depressão em Idosos com Estimulação Magnética Transcraniana Repetitiva pelo Método THETA-BURST: Ensaio Clínico, Randomizado, Duplo-Cego

Instituição: IPq

Contrato: NARSAD – The Brain and Behavior Research Fund e a FFM

Objetivo: Verificar se o método *Theta Burst Stimulation* é uma alternativa terapeuticamente eficaz e com poucos efeitos colaterais no tratamento de depressão em pacientes idosos que não toleram o uso de antidepressivos, ou se mostraram refratários a esse tipo de medicação.

Título: Detecção de Ferro e Agregação de Proteínas por Imagem de Ressonância Magnética (IRM) para Avaliação da Patologia e Progressão da Doença de Alzheimer: Validação Histológica voxel a voxel

Instituição: InRad

Agreement: The Regents of the University of California – Berkeley, com subvenção do NIH, e a FFM

Objetivo: Validar por histologia o método de IRM para detecção do ferro e acúmulo de proteínas, com o intuito de avaliar a progressão neuropatológica associada à doença de Alzheimer para futuro uso clínico.

Título: BERTHA: Doença Intersticial Pulmonar Associada à Artrite Reumatoide: Caracterização da Progressão da Doença Pulmonar

Instituição: ICHC - Divisão de Reumatologia

Termo de Acordo: Associação Beneficente Síria - Hospital do Coração, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Caracterizar a progressão da doença intersticial pulmonar (DPI) associada à artrite reumatoide (AR) e identificar uma assinatura de biomarcadores que, associados a variáveis clínicas, seja capaz de identificar o paciente sob risco de progredir a DPIAR.

Título: Produção de Células Cipofisárias a partir de iPSC para Expansão do Diagnóstico e Tratamento do Hipopituitarismo

Instituição: ICHC - Divisão de Endocrinologia e Metabologia

Convênio: Ministério da Saúde via PRONAS/PCD e FFM

Objetivo: Estabelecer uma metodologia para obter modelos celulares hipofisários em pacientes com hipopituitarismo congênito.

Título: Estabelecimento de uma Plataforma de Produção de Células Imunes Reprogramadas Geneticamente para o Combate a Doenças Onco-Hematológicas

Instituição: HCFMUSP - Serviço de Hematologia e Terapia Celular

Convênio: Ministério da Saúde, via PRONON, e FFM

Objetivo: Estabelecimento de uma plataforma múltipla de produção de células imunes reprogramadas com CARs anti-CD19 e anti-CD99, partindo de células de sangue periférico e/ou SCUP criopreservado, com intenção de aplicá-las futuramente como produtos de Terapia Celular contra doenças onco-hematológicas.

Título: Impacto de Programa de Tratamento da Trombose Associada ao Câncer sobre Desfechos Clínicos em Pacientes Oncológicos de Três Instituições Públicas do Estado de São Paulo

Instituição: Icesp

Convênio: Ministério da Saúde, via PRONON, e FFM

Objetivo: Implantar o programa multiprofissional do Icesp de tratamento de trombose associada a câncer em duas instituições públicas de tratamento oncológico no Estado de São Paulo e comparar os desfechos clínicos e farmacoeconômicos antes e após a implementação do programa.

Título: Estudo Epidemiológico, Molecular e Translacional em Carcinoma Epidermóide de Cabeça e Pescoço: Aplicações no Diagnóstico e Tratamento

Instituição: Icesp

Convênio: Ministério da Saúde via PRONON e FFM

Objetivo: Investigar diversos aspectos do carcinoma epidermóide de cabeça e pescoço, com foco em pacientes não tabagistas e não etilistas assim como em jovens, na busca de melhorias em estratégias de prevenção (primária e secundária), diagnóstico e tratamento, com base na integração de dados epidemiológicos e moleculares.

Título: Indicadores Clínicos e Biológicos do Envelhecimento Precoce e da Demência em Adultos e Idosos com Síndrome de Down: Caracterização das Demandas Clínicas e Perspectivas de Intervenção

Instituição: IPq

Convênio: Ministério da Saúde via PRONAS/PCD e FFM

Objetivo: Estabelecer os indicadores clínico-funcionais e investigar os marcadores biológicos do envelhecimento precoce e da demência na Síndrome de Down e caracterizar as demandas assistenciais e as perspectivas de intervenção, para promoção de saúde mental e prevenção do declínio cognitivo e funcional nesta população.

Título: Desenvolvimento de Instrumento Abrangente para Identificação de Indivíduos com Alto Risco para Câncer Hereditário

Instituição: Icesp

Convênio: Ministério da Saúde, via PRONON, e FFM

Objetivo: Desenvolver um sistema de escore simplificado e abrangente para a identificação de indivíduos com alto risco de câncer hereditário e que possam se beneficiar de medidas de redução de risco.

PROJETOS DE PESQUISA

Título: Atividades de Pesquisa com Enfoque em Doenças Infecciosas que Afetam a Saúde Pública e Populações Vulneráveis Principalmente na Região Amazônica, Incluindo Arbovírus

Instituição: IMT

Agreement: Fondation Mérieux e FFM

Objetivo: Desenvolvimento de programas e atividades de pesquisa com enfoque em doenças infecciosas que afetam a saúde pública e populações vulneráveis, principalmente na região amazônica.

Título: *LatAm FINGERS* — Iniciativa Latino-Americana de Intervenção sobre o Estilo de Vida para Prevenir o Declínio Cognitivo

Instituição: ICHC - Divisão de Neurologia Clínica

Application: Alzheimer's Association e a FFM

Objetivo: Avaliar uma intervenção flexível no estilo de vida, em comparação com outra intervenção ativa e mais sistemática, em 1.400 idosos cognitivamente assintomáticos com risco de comprometimento cognitivo, visando a prevenção de comprometimento cognitivo e demência.

Título: *PREVINE-TB* - Implementação de Novas Estratégias para Prevenção de TB Entre Pessoas Vivendo com HIV no Brasil

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Statement: Johns Hopkins University, com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: A operacionalização do diagnóstico da infecção latente por tuberculose, por intermédio do ensaio laboratorial de liberação de interferon gama.

Título: Associação de Aterosclerose Sistêmica com Doença Neurodegenerativa e Cerebrovascular: Um Estudo Clinicopatológico

Instituição: FMUSP - Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Application: Alzheimer's Association e FFM

Objetivo: A pesquisa possibilitará investigar a associação entre aterosclerose em artérias coronárias, carótidas e cerebrais com doenças neurodegenerativas e demência vascular, definidas por critérios clínicos e neuropatológicos.

Título: Iniciativas da *Bloomberg* para a Segurança Viária Global em São Paulo: 2020-2021

Instituição: : LIM 40

Subagreement: Johns Hopkins University e FFM

Objetivo: Trata-se da continuação do projeto denominado "Iniciativas da *Bloomberg* para a Segurança Viária Global: Estudos observacionais de velocidade, uso de capacete, cinto de segurança, equipamentos de retenção para crianças e direção sob o efeito do álcool, na cidade de São Paulo", em que se espera continuar a fornecer dados sobre os maiores fatores de risco na acidentalidade no trânsito, incluindo o uso de álcool por motoristas, ausência do uso de cinto de segurança, falta de equipamentos de retenção para crianças, uso inadequado do capacete por motociclistas, e excesso de velocidade, com expansão dessa metodologia para outras cidades do interior de São Paulo.

Título: Genômica lagitudinal de Paisagem e Ecologia de *Anopheles Darlingi*

Instituição: FSP-USP - Departamento de Epidemiologia

Contrato: Health Research Incorporated, com a subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Identificar e quantificar os principais fatores (ecológicos, entomológicos, socioeconômicos) que impulsionam a manutenção e a proliferação de espécies de vetores em *hotspots* de malária no Brasil e Venezuela, bem como as assinaturas genômicas de adaptação do vetor primário *An. darlingi*, em escalas mais amplas.

Título: BASE – Brincadeiras para o Aprendizado Socioemocional: Um Programa de Intervenção Precoce na Educação Infantil

Instituição: FMUSP - Departamento de Pediatria

Contrato: Harvard Graduate School of Education e a FFM

Objetivo: Será possível avaliar se o BASE, um kit de 13 brincadeiras para uso no ambiente da educação infantil, é efetivo para o aumento das habilidades socioemocionais em crianças, de três a cinco anos, frequentadoras de unidades de educação infantil.

Título: Partnership for Prevention of HPV-Associated Cancers in People Living with HIV: Brazil, Mexico and Puerto Rico

Instituição: ICHC – Divisão de Imunologia Clínica e Alergia

Contrato: Joan & Sanford I. Weill Medical College of Cornell University e FFM com subvenção do NIH

Objetivo: Pesquisar as melhores estratégias para a prevenção de tumores causados por HPV (papilomavírus humano) em mulheres e homens HIV positivos, na América Latina e Caribe.

Título: Diagnóstico e Monitoramento da Doença de Alzheimer com o uso de Volumetria do Locus Ceruleus

Instituição: InRad

Contrato: Grinberg Laboratory – University of California San Francisco e FFM

Objetivo: Desenvolver um algoritmo baseado em imagem de ressonância magnética, validado histologicamente para avaliar alterações volumétricas do locus ceruleus, que capturem a progressão neuropatológica associada à Doença de Alzheimer para uso clínico.

Título: Estabelecimento de um Genoma de Referência da População Brasileira – Projeto Genoma de Referência do Brasileiro

Instituição: Instituto de Biociências da USP

Convênio: Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Propõe o sequenciamento genômico e a criação de banco de dados clínicos e genômicos da população brasileira, valendo-se dos estudos de coortes financiados pelo MS. Isso permitirá melhor diagnóstico/prevenção de doenças com componentes genéticos em brasileiros e desenho de políticas públicas de saúde baseadas na nossa genética.

Título: Desvendando Fatores Causais Relacionados à Neurotoxicidade da Proteína Tau na Doença de Alzheimer

Instituição: FMUSP - Disciplina de Geriatria do Departamento de Clínica Médica

Convênio: Grinberg Laboratory da Universidade da Califórnia

Objetivo: Elucidar quais são os fatores celulares específicos que contribuem para o acúmulo de tau em neurônios, para, assim, avançar o entendimento dos mecanismos celulares de neurodegeneração e identificar alvos terapêuticos da doença de Alzheimer.

Título: Avaliar a Tendência de Prevalência dos Marcadores Sorológicos para Doenças Infecciosas Passíveis de Transfusão Sanguínea entre Doadores de Sangue em Três Hemocentros Nacionais: Fundação Pró-Sangue/Hemocentro de São Paulo (FPS/HSP), Hemocentro de Minas Gerais (HEMOMINAS) e Hemocentro de Pernambuco (HEMOPE)

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Contrato: Vitalant Research Institute, FFM e FMUSP

Objetivo: Dar seguimento à coorte de pacientes com anemia falciforme e o banco de dados de doadores de sangue nos hemocentros participantes (Hemorio, Hemope, Hemominas e Fundação Pró-Sangue), bem como continuar a vigilância de epidemias relacionadas a arboviroses e novos agentes infecciosos.

PROJETOS DE PESQUISA

Título: *AIDS and Cancer Specimen Resources*

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Agreement: The George Washington University, com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Analisar e comparar os tecidos tumorais, quanto à presença e perfil de resposta imune infiltrativa intratumoral, em indivíduos infectados e não infectados por HIV, que evoluíram a óbito.

Título: *Estudo do Tratamento Funcional da Dor Incapacitante Decorrente da Osteartrose de Joelho em Programa do Sistema Único de Saúde*

Instituição: IMRea

Convênio: Ministério da Saúde via PRONAS/PCD e FFM

Objetivo: Hierarquizar o tratamento reabilitacional atual da osteoartrose de joelho no SUS, em pacientes com dor intensa e osteoartrose acentuada, associando-o ao tratamento convencional descrito por Skou et al., 2015, à orientação cognitiva, à dessensibilização segmentar com o bloqueio paraespinal (Imamura et al., 2016) ou com as ondas de choque radiais e focais e pelo tratamento com a injeção intra-articular de ácido hialurônico.

Título: *Tratamento de Metástases Cervicais do Carcinoma de Tireoide por Ablação Térmica Percutânea Guiada por Ultrassonografia*

Instituição: Icesp

Convênio: Ministério da Saúde via PRONON e FFM

Objetivo: Trazer novas informações sobre o diagnóstico e tratamento do câncer da tireoide, notadamente naqueles doentes que apresentam lesões metastáticas cervicais passíveis de tratamento percutâneo por ablação térmica.

Título: *Retratos da Mama*

Instituição: Icesp

Convênio: Ministério da Saúde via PRONON e FFM

Objetivo: Obter uma coleção ampla de amostras de pacientes com câncer de mama de qualquer subtipo e análise do exoma de pacientes com câncer de mama triplo negativo (TNBC) com idade menor do que 40 anos, visando compreender quais características tornam essa patologia mais agressiva e resistente aos tratamentos atuais, abrindo caminho para busca de novas terapias alternativas mais efetivas. Todos os participantes incluídos no contexto terão o seu banco de dados vinculado às amostras organizadas para futuros projetos de pesquisa. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: *Estudo Randomizado para Prevenir Eventos Vasculares em HIV – REPRIEVE (A5332)*

Instituição: FMUSP - Disciplina de Imunologia do Departamento de Clínica Médica e Departamento de Medicina Preventiva

Contrato: Partners Healthcare (founded by Brigham and Women's Hospital and Massachusetts General Hospital), com subvenção do NIH, e FFM

Objetivo: Avaliar, em pacientes em tratamento de infecção por HIV, os efeitos da Pitavastatina na prevenção de eventos adversos cardiovasculares maiores.

Título: Vinculação e Retenção de Pessoas com HIV em Serviços Públicos de Saúde: Um Projeto Demonstrativo na Cidade de São Paulo, Brasil

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Convênio: Aids Healthcare Foundation do Brasil e FFM

Objetivo: Estudar a frequência, as barreiras de acesso e os perfis de vulnerabilidade da vinculação e de diferentes padrões de retenção de pessoas infectadas pelo HIV em serviços públicos de saúde do município de São Paulo, assim como analisar os efeitos de tecnologias de saúde, que visam reduzir esses eventos no contexto brasileiro.

Título: Projeto TOC- Pesquisa de Marcadores Cerebrais Associados ao Transtorno Obsessivo-Compulsivo

Instituição: IPq

Contrato: FFM e Research Foundation for Mental Hygiene (The New York Psychiatric Institute) com a subvenção do NIH

Objetivo: Identificar marcadores cerebrais reprodutíveis, que correspondam a comportamentos do Transtorno Obsessivo-Compulsivo (TOC), que poderão, eventualmente, ser usados para revelar manifestações do TOC e de outros transtornos mentais. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Ensaio Clínico Fase III para a Avaliação da Eficácia e Segurança da Vacina Dengue 1, 2, 3, 4 (Atenuada) do Instituto Butantan

Instituição: ICHC - Divisão de Imunologia Clínica e Alergia

Acordo: Fundação Butantan, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Avaliar a eficácia e a segurança da Vacina Dengue 1,2,3,4 (atenuada) produzida pelo Instituto Butantan.

Título: Um Estudo de Fase 2b/3 Duplo-Cego, de Segurança e Eficácia de Cabotegravir Injetável em Comparação com Fumarato de Tenofovir Desoproxila/Entricitabina Diariamente por Via Oral, para Profilaxia Pré-Exposição em Homens Cisgênero e Mulheres Transgênero Não Infectados pelo HIV e que Fazem Sexo com Homens

Instituição: FMUSP - Disciplina de Imunologia do Departamento de Clínica Médica e Departamento de Medicina Preventiva

Contrato: FFM e Family Health International, com subvenção do NIH

Objetivo: Comparar a incidência de HIV entre os participantes; fazer avaliações dos fatores relacionados à infecção pelo HIV, hepatite, ou infecções sexualmente transmissíveis; e analisar possíveis interações medicamentosas entre as terapias de hormônios sexuais para transexuais.

PROJETOS DE PESQUISA

Título: Programas e Políticas para Prevenção de Obesidade em Países de Renda Baixa, Média e em Transição - Estudos de Fomento à Evidência e Avaliação de Programas

Instituição: NUPENS/USP

Acordo: FFM e The University of North Caroline at Chapel Hill

Objetivo: Levantar padrões de consumo alimentar; estudos sobre prevalência de obesidade, hipertensão, diabetes e outras doenças crônicas relacionadas à alimentação no Brasil; estudos sobre elasticidade de preços para bebidas e alimentos não essenciais; e base de dados com a composição nutricional de bebidas e alimentos industrializados comercializados no Brasil.

Título: Teste Multiplex para Avaliação de Cura da Doença de Chagas

Instituição: LIM 46

Contrato: FFM e University of Georgia, com a subvenção do NIH

Objetivo: Desenvolvimento de um teste de cura que pudesse identificar indivíduos previamente expostos à infecção pelo protozoário *Trypanosoma cruzi* e que tenham evoluído para a cura, com ou sem tratamento terapêutico. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: Estudo de Incidência de Influenza entre Crianças e Adolescentes em Araraquara, Brasil, 2016-2017

Instituição: IMT

Convênio: HCFMUSP, FFM e Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda.

Objetivo: Determinar a incidência das infecções sintomáticas pelo vírus influenza e outros vírus respiratórios na coorte estudada, que subsidie a avaliação de futuras estratégias de vacinação contra dengue.

Título: Estudo de Incidência de Dengue no Brasil, em Municípios de Alta e Média Endemicidade Goiânia – GO e Araraquara- SP

Instituição: IMT

Convênio: HCFMUSP, FFM e Sanofi Aventis Farmacêutica Ltda.

Objetivo: Delinear e implementar estudos epidemiológicos que subsidiem a avaliação de futuras estratégias de vacinação contra dengue. O projeto foi encerrado em 2023.

Título: *Peruvian/Brazilian Amazon Center of Excellence in Malaria Research*

Instituição: ICB-USP

Contrato: FFM e Yale University, com subvenção do NIH.

Objetivo: Determinar a diversidade de vetores de malária encontrados nesta região e avaliar o impacto das diferentes atividades econômicas na estrutura populacional dos vetores. O projeto foi encerrado em 2023.

PROJETOS DE PESQUISA

ESTUDOS CLÍNICOS

Para a realização de qualquer tipo de pesquisa clínica, além das aprovações dos órgãos reguladores, é necessário que se tenha consentimento livre e esclarecido dos participantes, a manutenção da privacidade e o sigilo das informações.

A FFM, no apoio ao HCFMUSP e FMUSP, tem participado ativamente da realização de Estudos Clínicos, cujos resultados são de grande interesse à comunidade acadêmica e à sociedade em geral.

Pesquisa clínica, ensaio clínico ou estudo clínico são os termos utilizados para denominar um processo de investigação científica, envolvendo seres humanos, objetivando descobrir ou verificar os efeitos farmacodinâmicos, farmacológicos, clínicos e/ou outros efeitos de produto(s) e/ou identificar reações adversas ao(s) produto(s) em investigação, visando averiguar sua segurança e/ou eficácia.

O avanço da medicina em busca de novas formas de diagnóstico e tratamentos clínicos ou cirúrgicos recorre, de forma direta ou indireta, a estudos com a participação de humanos. Mesmo a utilização de testes em animais, o surgimento dos mais avançados modelos matemáticos e estatísticos e o uso intensivo da informática não foram capazes de excluir essa etapa. Atualmente, existe o consenso de que projetos dessa natureza devem passar pela avaliação de um comitê de ética em pesquisa independente. No entanto, há sempre a possibilidade de eventuais tensões entre o indivíduo participante nos protocolos de estudo e pesquisadores e patrocinadores com suas equipes.

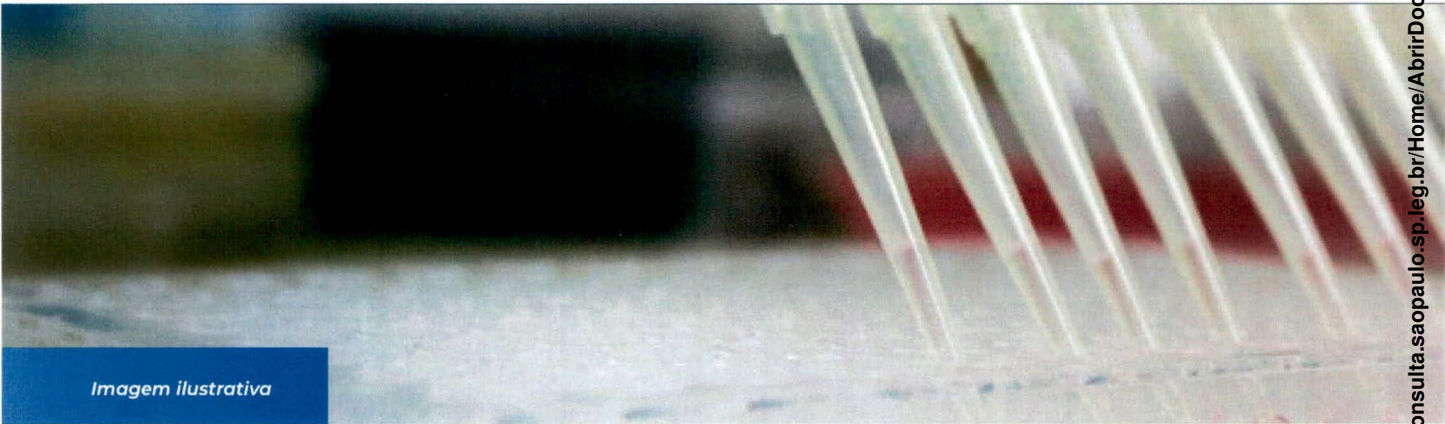
No Brasil, a avaliação da ética é desenvolvida em um sistema de membros voluntários e não remunerados constituído por 877 Comitês de Ética em Pesquisa (CEPs), responsáveis pelo processo de revisão de protocolos em diferentes instituições que se dedicam à pesquisa e os amparam. Os CEPs, por sua vez, são coordenados pela Comissão Nacional de Ética em Pesquisa (Conep), uma instância colegiada de abrangência nacional que integra o Conselho Nacional de Saúde (CNS) e regula o sistema.

Em 2016, o CNS promoveu uma ação inédita a fim de ganhar maior eficiência na gestão da análise ética dos protocolos de pesquisa, iniciando um processo de descentralização. Pesquisas de alta complexidade, multicêntricas e de áreas temáticas especiais, como manipulação genética e reprodução humana, que antes precisavam de um parecer adicional da Conep, foram, com o passar do tempo, sendo atribuídas a Comitês acreditados pela mesma.

Em 2022, a CAPPesq do HCFMUSP conquistou a condição de CEP pré-acreditado, o que permitiu agilizar a análise e aprovação de novas pesquisas ou alterações naquelas já aprovadas. Nesse momento, projetos novos que demandariam avaliação Conep são avaliados dentro da CaPPesq (enquanto projetos antigos continuam na tramitação original).

Os números não negam a escala das atribuições da Comissão e a celeridade trazida pela competência e dedicação conjuntas de seus membros. Segundo dados fornecidos pela entidade, em 2022 foram recebidos 989 projetos novos, dos quais 167 (16,9%) foram elegíveis para tramitação do tipo Conep e avaliados localmente. No total, foram emitidos 6.268 pareceres, sendo aproximadamente 65% deles emitidos em até duas semanas. Por enquanto, os projetos que tramitaram via Conep anteriormente, no decorrer de anos, continuam a fazê-lo.

Os estudos clínicos conduzidos pelos pesquisadores do Sistema FMUSP-HC acontecem nas instalações do HCFMUSP, onde também são realizados os exames laboratoriais básicos e exames de imagem necessários para o seu desenvolvimento. Os exames mais avançados são realizados nos laboratórios de pesquisa, utilizando-se os equipamentos da Rede PREMIUM.



A gestão da pesquisa clínica é ligada à Diretoria Clínica do HCFMUSP. O setor responsável pelo encaminhamento das parcerias de pesquisa é o Escritório de Pesquisa Clínica (EpeClin), um facilitador com atuação multidisciplinar e multiprofissional, que promove incentivo, desenvolvimento e integração da Pesquisa Clínica no HCFMUSP. O setor oferece treinamentos regulares à comunidade do Sistema FMUSP-HC e público externo.

Além de representarem importante papel na pesquisa clínica, os projetos são fundamentais na formação de recursos humanos e contribuem para a geração de recursos financeiros, que viabilizam investimentos na área.

Outra vantagem dos estudos clínicos é que os resultados esperados irão prover subsídios para o Ministério da Saúde adotar ajustes nas estratégias de tratamento da população brasileira. Os estudos clínicos são considerados o principal instrumento de validação da inovação no setor de saúde, tendo como objetivo garantir que as pesquisas sejam realizadas dentro dos parâmetros técnico-científicos, éticos e legais estabelecidos por consensos internacionais.

Para a realização de qualquer tipo de pesquisa clínica, além das aprovações dos órgãos reguladores, é necessário que se tenha consentimento livre e esclarecido dos participantes, a manutenção da privacidade e o sigilo das informações.

Em 2023, o Centro de Pesquisas Clínicas do ICHC recebeu a visita da direção de uma multinacional britânica sediada em Londres, Reino Unido, que deverá formalizar parceria com a Instituição para o desenvolvimento de estudo clínico de uma nova droga que promete revolucionar o tratamento das hepatites no Brasil. A companhia também manifestou interesse em estreitar relações com o ICHC para incrementar o seu Programa de Desenvolvimento de Medicamentos, nas fases 1, 2 e 3.

Em 2023, a FFM gerenciou **656 estudos clínicos** (quantidade em 31/12/2023).

PROJETOS DE CAPACITAÇÃO

Os projetos de capacitação visam a transmissão do conhecimento, de forma ética e inovadora, com alto nível de qualidade



PROJETOS DE CAPACITAÇÃO

Título: Parceria USP X Brainfarma: Melhorando a Interação da Academia com a Indústria Farmacêutica com a Criação de Programa de Complementação Especializada para Formação de Profissional para Atuar como *Medical Science Liason (MSL)*, com Treinamento na USP e no Centro Hynova da Brainfarma

Instituição: FMUSP - Disciplina de Gastroenterologia

Convênio: Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A., USP, FMUSP e FFM

Objetivo: Aprimoramento da formação de profissionais da área de saúde na área de Relações Médicas em nível de extensão, por meio da realização do Programa de Complementação Especializada com participação dos profissionais e docentes da universidade junto a pesquisadores e técnicos da empresa.

Programa de Formação Profissional na Área de Pesquisa e Inovação em Produtos Farmacêuticos

Instituição: FMUSP - Departamento de Gastroenterologia

Convênio: Brainfarma Indústria Química e Farmacêutica S.A., USP, FMUSP e FFM

Objetivo: Ampliar a formação de profissionais da saúde que atuarão na área de pesquisa multicêntrica na área de Residência Uniprofissional em Assistência Farmacêutica, sendo realizada parte no campo de prática da Residência do HCFMUSP e parte no Centro de Pesquisa e Desenvolvimento da própria Brainfarma.

Título: *Fellowship* em Cirurgia Hepatobiliar Latino-americano

Instituição: ICHC – Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Acordo: FFM, HCFMUSP e Americas Hepato-Pancreato-Biliary Association Foundation

Objetivo: Formar egressos da residência de cirurgia do aparelho digestivo na área de transplante e cirurgia hepatobiliar, que é uma carência na América Latina.

Título: Projeto Angola – Formação Superior de Profissionais Angolanos de Saúde

Instituição: EEP-HCFMUSP

Contrato: FFM, HCFMUSP e Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação da República de Angola

Objetivo: Implantação do Programa de Cooperação Internacional para a formação superior de profissionais angolanos da Saúde, em regime de moradia no Brasil, com tempo integral e dedicação exclusiva.

Título: Desenvolvimento e Capacitação de Polos para Realização de Autópsias Minimamente Invasivas no Brasil

Instituição: FMUSP - Departamento de Patologia

Carta-Acordo: OPAS e FFM

Objetivo: Capacitação de três Centros de Autópsias na realização de autópsias minimamente invasivas, bem como apoio para que se tornassem também capacitadores nessa técnica e pudessem ser a referência para treinamento e capacitação para outros Serviços de Verificação de Óbito da Região. Estudo encerrado em 2023.

Título: Programa de *Fellowship* em Uro-Oncologia do Icesp

Instituição: Icesp

Contrato: FFM e Zodiac Produtos Farmacêuticos S.A.

Objetivo: Criar especialistas no tratamento de câncer urológico capazes de realizar cirurgias de alto nível de complexidade.

Título: Plataforma Eletrônica de Ensino e Treinamento em Cirurgia Remota Baseada em Realidade Sintética

Instituição: ICHC - Divisão de Urologia

Convênio: Associação UMANE, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Contribuir para a formação e a perfeição em técnica cirúrgica aplicada ao Transplante Renal e demais cirurgias de alta complexidade. O projeto prevê investimento em plataforma eletrônica de ensino e treinamento em cirurgia remota, baseada em realidade sintética e tutor dependente, para médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, instrumentadores e engenheiros clínicos.

Título: Curso de Capacitação para Profissionais da Atenção Primária/Estratégia de Saúde da Família (ESF) para Dor do Membro-Fantasma de Pessoas Amputadas

Instituição: IMRea

Convênio: Ministério da Saúde, por meio do PRONAS/PCD, e FFM

Objetivo: Capacitar profissionais da saúde no reconhecimento para o melhor diagnóstico da dor do membro-fantasma e secundariamente criar uma plataforma de informações e cuidados para esse tipo de paciente.

Título: Curso de Capacitação para Profissionais da Atenção Primária/Estratégia de Saúde da Família (ESF) para Integração da Reabilitação à Linha de Cuidado do Adulto com Acidente Vascular Cerebral

Instituição: IMRea

Convênio: Ministério da Saúde, por meio do PRONAS/PCD, e FFM

Objetivo: Capacitar e aprimorar os conhecimentos técnicos e científicos de profissionais para prevenção de incapacidades com o referenciamento precoce para a rede de reabilitação da pessoa vítima do Acidente Vascular Encefálico, de forma integral, com ações coordenadas entre a atenção primária e a reabilitação no nível terciário.

Título: Curso de Capacitação para Profissionais de Saúde da Rede de Atenção Básica, no Atendimento e Seguimento da Pessoa com Deficiência na Atenção Primária

Instituição: IRLM

Convênio: Ministério da Saúde, por meio do PRONAS/PCD, e FFM

Objetivo: Oferecer um curso de qualificação e educação continuada específica aos profissionais de saúde da rede de Atenção Primária do município de São Paulo, com vistas a um aprimoramento do atendimento à pessoa com deficiência, priorizando a troca de experiências clínicas embasadas pelas evidências e últimas pesquisas sobre o tema. Projeto encerrado em 2023.

Título: Treinamento em Laparoscopia Básica e Avançada em Programa Associado com a Faculdade de Medicina da PUC-Chile, cidade de Santiago

Instituição: ICHC – Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Instrumento Particular de Fundo Educacional: Johnson & Johnson e FFM

Objetivo: Ministrando treinamento em laparoscopia básica e avançada para os Treinadores do Centro de Treinamento (Virtual) em programa associado com a Faculdade de Medicina da PUC-Chile, desenvolvendo competências básicas de videocirurgia por meio de modelos simulados.

Título: Capacitação em Atenção ao Paciente Oncológico Crítico e Diagnóstico por Imagem na Oncologia

Instituição: Icesp

Convênio: Ministério da Saúde, por meio do PRONON, e FFM

Objetivo: Capacitar profissionais que trabalhem na rede SUS, na atenção ao paciente oncológico crítico, para a realização de exames de Ressonância Magnética, Tomografia Computadorizada, Densitometria Óssea, Exames Contrastados, Mamografia, Proteção Radiológica e Radiologia Digital.

PROJETOS DE POLÍTICAS DE SAÚDE

Os projetos de Políticas de Saúde colaboram para definição de processos, intervenções e políticas públicas, entre outros



PROJETOS DE POLÍTICAS DE SAÚDE

Título: Centro de Pesquisa sobre Mudança Climática e Saúde Urbana

Instituição: FMUSP - Departamento de Medicina Preventiva

Convênio: Drexel University e FFM, com subvenção do NIH

Objetivo: O estudo busca compreender melhor os impactos das mudanças climáticas sobre a saúde e a equidade na saúde em áreas urbanas, a fim de informar e promover diretamente as intervenções e políticas urbanas necessárias para lidar com esses impactos.

Título: Rede de Sequenciamento de Doenças Emergentes e Rede de Bancos de Sangue para Avaliar Epidemias e Suscetibilidades na População

Instituição: FMUSP - Departamento de Moléstias Infecciosas e Parasitárias

Convênio: FMUSP, FFM e Instituto Todos pela Saúde

Objetivo: A iniciativa tem por objetivo a formação de uma rede de sequenciamento com rápida resposta e capacidade de bioinformática para identificar as cepas predominantes; detectar mutações relevantes; e monitorar a disseminação do vírus, bem como de uma rede de bancos de sangue para avaliar infecção prévia para o vírus Chikungunya, por meio da detecção de anticorpos IgG, e definir a porcentagem da população suscetível a essa infecção.

Título: Aprimoramento do Programa Criança Feliz (PCF) – Integração SUAS-SUS

Instituição: CEDI-FMUSP

Convênio: Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e FFM

Objetivo: O projeto tem por objetivo contribuir nos pontos-chave para o oferecimento e implementação do PCF, como conteúdo das visitas, capacitação das equipes, monitoramento e supervisão das equipes, com vistas à consecução dos objetivos propostos no reordenamento do programa.

Título: Projeto de Pesquisa para Manutenção de Programa de Reabilitação Intestinal pelo Sistema Único de Saúde – SUS

Instituição: HCFMUSP – Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O projeto tem por objetivo atender a demanda de pacientes com diagnóstico de falência intestinal crônica, para reabilitação intestinal e nutrição parenteral domiciliar, além de realizar levantamento detalhado dos resultados clínicos e de custos dos procedimentos realizados em hospital público de grande porte, a fim de fornecer dados ao Ministério da Saúde, para futura incorporação na tabela de procedimentos SUS.

Título: Demografia Médica no Brasil 2025

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Convênio: FFM e OPAS

Objetivo: A pesquisa tem por objetivo a produção e publicação de investigações originais, atualização de dados, indicadores, séries históricas e análises sobre as transformações na oferta, formação e trabalho dos médicos no Brasil.

Título: Saúde Digital no Brasil: Legislação, Mercado e Informação em Saúde

Instituição: Departamento de Medicina Preventiva

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: A pesquisa tem por objetivo a produção de conhecimento para aplicação técnica no aprimoramento de ações do Ministério da Saúde relacionadas à saúde digital e disponibilização de dados inéditos para fins de pesquisa na linha temática de políticas, planejamento, gestão e avaliação de saúde.

Título: FMUSP, SVOC e INSUPER: Realizando Pesquisas Conjuntas em Saúde Urbana

Instituição: FMUSP - Disciplina de Patologia

Convênio: Instituto de Ensino e Pesquisa – Insper, FMUSP e FFM

Objetivo: Com essa iniciativa, será possível a) elaborar a cartografia dos casos de demência, diabetes mal controlado, neoplasias não diagnosticadas, insuficiência renal e cuidados insuficientes do idoso acamado, tendo por base dados de autópsias conduzidas em pessoas falecidas no HCFMUSP ou encaminhadas ao SVOC da FMUSP; b) determinar a relação entre endereço e exposição aos poluentes atmosféricos urbanos utilizando a mesma base de dados; c) identificar os fatores do ambiente urbano que modulam o risco destes desfechos; e d) produzir sugestões de políticas públicas de intervenção no ambiente urbano visando a melhoria da saúde da população.

Título: Programas e Políticas para Prevenção de Obesidade em Países de Renda Baixa, Média e em Transição - Estudos de Fomento à Evidência e Avaliação de Programas

Instituição: NUPENS

Convênio: The University of North Caroline at Chapel Hill e FFM

Objetivo: A pesquisa tem o objetivo de propor e avaliar políticas para prevenção da obesidade e de outras doenças crônicas relacionadas à alimentação no Brasil.

Título: Saúde Mental e Trabalho: Iniciativas para Subsidiar a Construção de uma Política Institucional de Prevenção, Retorno e Permanência no Trabalho: Influência de Fatores Organizacionais e Relacionais nos Processos de Retorno e Permanência no Trabalho: Um Estudo de Caso

Instituição: FOFITO

Convênio: Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e FFM

Objetivo: A iniciativa tem como objetivo desenvolver ações em nível estratégico e operacional, com vistas à construção de uma política institucional de saúde mental de caráter permanente na PGFN.

Título: Integração Local de Migrantes Refugiados: Promovendo o Desenvolvimento Infantil

Instituição: CEDI-FMUSP

Convênio: Associação Voluntários para Serviço Internacional Brasil – AVSI e FFM

Objetivo: Desenvolver metodologia para um programa de promoção do desenvolvimento infantil para crianças de 0-4 anos, provenientes de famílias em situação de migração ou refugiadas no município de Boa Vista, RR, baseada no modelo *Rech Up and Learn* e compatível com a metodologia em desenvolvimento para o “Programa Criança Feliz”, promovido pelo Ministério da Cidadania, Secretaria Especial de Desenvolvimento Social.

Título: Elaboração de Notas Técnicas de Avaliação de Tecnologias em Saúde Rápidas para Subsidiar a Resposta a Itens Judicializados no Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – Núcleo de Avaliação de Tecnologias da Saúde

Convênio: OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver Notas Técnicas para avaliação de tecnologias em saúde a partir de temas demandados pelos magistrados dos Tribunais. Judicialização da saúde é definida como volume de ações judiciais contra o SUS para solicitar fornecimento de tratamentos médicos fundamentados no direito à saúde previsto na Constituição do Brasil.

Título: Atualização de Protocolo Clínico e Diretrizes Terapêuticas, e Elaboração de Estudos e Pesquisas de Avaliação de Tecnologias em Saúde para Subsidiar a Incorporação de Tecnologias ao Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – Núcleo de Avaliação de Tecnologias da Saúde

Convênio: OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver e atualizar Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas, como também estudos de avaliação de tecnologias em saúde, a partir de temas demandados pelo Departamento de Gestão e Incorporação de Tecnologias e Inovação em Saúde do Ministério da Saúde, em comum acordo com a OPAS.

PROJETOS DE POLÍTICAS DE SAÚDE

Título: Elaboração de Estudos e Pesquisas de Avaliação de Tecnologias em Saúde para Subsidiar a Incorporação de Tecnologias ao Sistema Único de Saúde

Instituição: HCFMUSP – Núcleo de Avaliação de Tecnologias da Saúde

Carta-Acordo: : OPAS e FFM

Objetivo: Desenvolver estudos de avaliação de tecnologias em saúde, seguindo metodologia estabelecida pelo Ministério da Saúde, propiciando agilidade no processo de produção de informações para tomada de decisão.

Título: O impacto da Exposição a Múltiplos Poluentes do Ar na Saúde Materno-Infantil: Utilizando o Banco de Dados da Coordenadoria de Vigilância Ambiental

Instituição: CEDI-FMUSP

Convênio: Ministério da Saúde e FFM

Objetivo: Com ele, será possível o desenvolvimento de um conjunto de diretrizes de poluição atmosférica para o Brasil, de forma a garantir ambientes saudáveis para o nascimento e desenvolvimento das crianças, visando a formulação de políticas públicas sobre emissão de poluentes, que contribuirá para a redução dos problemas respiratórios na infância, importante causa de morbidade e mortalidade infantil, além da redução do número de nascimentos prematuros, de baixo peso e anomalias congênitas.

Título: Epidemiologia Genômica da Malária em Área de Mineração de Ouro no Pará, Brasil

Instituição: IMT

Termo de Cooperação: FIOTEC, FFM e pesquisadora

Objetivo: Por meio dessa iniciativa, foi possível gerar dados para ação, caracterizar a população do parasito e a dinâmica de transmissão em regiões de mineração de ouro no município de Jacareacanga, Estado do Pará. Foi encerrado em 2023.

Título: Como Tornar as Intervenções no Parto e seus Desfechos mais Visíveis aos Sistemas de Informação?

Instituição: FSP-USP

Termo de Cooperação: FIOTEC, FFM e pesquisadora

Objetivo: Aumentar a visibilidade, a granularidade e a qualidade das variáveis do SINASC associadas à assistência ao parto, para analisar como o uso apropriado e inapropriado de intervenções impacta os desfechos materno-infantis. Projeto encerrado em 2023.

Título: Usando um Banco de Dados de Múltiplos Poluentes Ambientais para Estabelecer Limites Críticos de Exposição à Poluição do Ar na Saúde Materno-Infantil no Brasil

Instituição: CEDI-FMUSP

Termo de Cooperação: FIOTEC, FFM e pesquisadora

Objetivo: Estimar limites críticos de exposição à poluição ambiental por múltiplos agentes, através da construção de curvas de modelos exposição-resposta na saúde materno infantil, avaliando os desfechos de mortalidade materna, óbitos fetais, mortalidade neonatal, prematuridade e malformação congênita. Projeto encerrado em 2023.

Título: Um Estudo de Validação de um Instrumento de Avaliação Dietética para Capturar o Consumo de Alimentos Ultraprocessados em Vários Países

Instituição: NUPENS

Grant: London School of Hygiene & Tropical Medicine e FFM

Objetivo: Adaptar e validar na Índia, Equador e Senegal um rastreador do consumo de alimentos ultraprocessados que são desenvolvidos e validados no Brasil e iniciar um processo de implantação desse rastreador no sistema de vigilância em saúde daqueles países. Estudo encerrado em 2023.

Título: Melhoria da Acessibilidade da Aviação Civil

Instituição: FOFITO

Contrato: FAI-UFSCar, FMUSP e FFM

Objetivo: Colaborar na elaboração do diagnóstico relativo às condições de acessibilidade nos aeroportos brasileiros; na análise das melhores práticas de acessibilidade na aviação civil nacional e internacional; e no desenvolvimento de um Manual de Acessibilidade no transporte aéreo contemplando metodologias de avaliação e indicadores. Projeto encerrado em 2023.

Título: Trabalho e Saúde Mental: O Trabalho dos Procuradores e Servidores da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional

Instituição: FOFITO

Convênio: Superintendência Regional de Administração do Ministério da Economia em São Paulo e FFM

Contrato: Mapear e diagnosticar a saúde mental e o ambiente de trabalho na Procuradoria Regional da Fazenda Nacional na 3ª Região, para que ações pertinentes sejam tomadas para a melhoria da qualidade laboral do ambiente e de seus integrantes. Projeto encerrado em 2023.

Título: Revisão de Aprimoramento do Programa Criança Feliz

Instituição: CEDI-FMUSP

Agreement: Lego Foundation, a FMUSP e FFM

Objetivo: Revisar os conteúdos, materiais e métodos do programa de parentalidade e estimulação na primeira infância promovido pelo Ministério da Cidadania, Secretaria Especial de Desenvolvimento Social, intitulado "Programa Criança Feliz".

Título: Promovendo o Cuidado Responsivo e a Nutrição Adequada entre Adolescentes e Jovens Grávidas, Pais e Mães Adolescentes e seus Filhos

Instituição: IPq

Contrato: UNICEF e FFM

Objetivo: Desenvolver e monitorar a implementação de uma metodologia de visita domiciliar, apoiada no projeto Primeiros Laços, de iniciativa do INPD, com foco em adolescentes e jovens grávidas e/ou com filhos pequenos, que possa ser adaptada ao Programa Criança Feliz; e elaborar e monitorar a implementação de instrumentos educativos e materiais no formato eletrônico sobre o tema da alimentação adequada e saudável da criança e do próprio adolescente, a serem produzidos e distribuídos para implementação nos territórios da Plataforma dos Centros Urbanos.

Título: A Judicialização da Incorporação de Tecnologias no Sistema Único de Saúde (SUS) e na Saúde Suplementar

Instituição: FMUSP – Departamento de Medicina Preventiva

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Entender por que pacientes vão à Justiça em busca de tecnologias de saúde; quais são as tecnologias, medicamentos e tratamentos reivindicados nas ações judiciais movidas contra o SUS e os planos de saúde no Estado de São Paulo; bem como o entendimento do Judiciário e as eventuais lacunas de regulamentação diante desses pleitos. Projeto encerrado em 2023.

PROJETOS DE POLÍTICAS DE SAÚDE

Título: Desenvolvimento de Suporte Técnico para Subsidiar a Tomada de Decisão na ANVISA, Especialmente Relacionados aos Processos de Avaliação de Tecnologias, Elaboração do Marco Regulatório da Agência e Produção de Estudos de Impacto Regulatório

Instituição: InovaHC

Convênio: ANVISA, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolver serviços de suporte técnico-científico para subsidiar a tomada de decisão na Anvisa, especialmente relacionada aos processos de avaliação de tecnologias, elaboração do marco regulatório da Agência e produção de estudos de impacto regulatório.

Título: Projeto de Pesquisa para Implementação de Programa de Transplante de Intestino e Multivisceral no Sistema Único de Saúde – SUS

Instituição: ICHC - Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Construção de um histórico completo e consistente para o procedimento, gerando oportunidades para o levantamento de custos e desenvolvimento de processos de trabalho e protocolos clínicos para futuramente embasar a criação de um Programa de Transplante de Intestino no SUS, além de abrir precedentes para novas perspectivas terapêuticas no tratamento da falência intestinal crônica no país, oferecendo qualidade de vida e benefício social para os pacientes afetados e suas famílias.

PROJETOS INSTITUCIONAIS

Os projetos institucionais são destinados, principalmente, ao aprimoramento, ampliação e manutenção da infraestrutura física e tecnológica das instalações do Sistema FMUSP-HC



PROJETOS INSTITUCIONAIS

Título: Substituição, por obsolescência, de Aparelhos de Anestesia do ICHC

Instituição: ICHC – Centro Cirúrgico

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O Centro Cirúrgico do ICHC conta hoje com equipamentos antigos e obsoletos, que não atendem às necessidades para o atendimento de maneira integral frente às novas tecnologias disponíveis no mercado. A presente proposta resolverá parcialmente este problema, com melhores condições de atendimentos ao paciente SUS.

Título: Substituição, por obsolescência, de Bisturis Elétricos do ICHC

Instituição: ICHC

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Substituição dos bisturis elétricos, que promoverá a incorporação de equipamentos avançados à Instituição para melhor atendimento aos pacientes do SUS. Estes equipamentos serão utilizados em procedimentos cirúrgicos em 18 especialidades médicas cirúrgicas.

Título: Substituição, por obsolescência, de Acelerador Linear por elétrons do InRad

Instituição: InRad

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O acelerador, que realiza radiocirurgia e TBI (*total body irradiation*), entre outros, está obsoleto, com acessórios específicos também obsoletos e fora de linha. Com a aquisição do novo equipamento espera-se diminuir o tempo de tratamento (radioterapia hipofracionada) dos pacientes e ampliar o número de pacientes atendidos, com maior eficiência e precisão e menor toxicidade.

Título: Substituição de Mobiliários do Ambulatório do Serviço de Geriatria do ICHC

Instituição: ICHC

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Modernização da estrutura, com substituição de mobiliários antigos e danificados, que permitirá a implementação de cuidados geriátricos de alta qualidade.

Título: Aquisição de equipamentos para as Unidades Neonatais do ICr

Instituição: ICr

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O transporte do recém-nascido (RN) e o tratamento da icterícia neonatal (IN) precisam ser mantidos em condições adequadas de temperatura, oxigenação e radiação para a sobrevivência do RN. A aquisição dos equipamentos levará a uma melhoria da qualidade e segurança do atendimento aos recém-nascidos.

Título: Aquisição de equipamentos e mobiliário para o Ambulatório de Fisioterapia do ICHC

Instituição: ICHC - Ambulatório de Fisioterapia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de equipamentos atualizados para o Ambulatório de Fisioterapia do ICHC, que levará a novas possibilidades de avaliação e diagnóstico fisioterapêutico dos pacientes atendidos, proporcionando ao plano terapêutico proposto a utilização de novas tecnologias para a reabilitação das pessoas com deficiência e disfunções.

Título: Avaliação Auditiva em Recém-Nascidos com Alto Risco para Deficiência Auditiva Internados em UTI Neonatal, à Beira do Leito – Diagnóstico Precoce

Instituição: ICr

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O objetivo da proposta é o de promover a testagem de 100% das crianças antes da alta hospitalar, a fim de diagnosticar precocemente eventual deficiência auditiva, permitindo intervenção rápida e precoce, que dará oportunidade ao bebê de se desenvolver, estudar e se comunicar o melhor possível.

Título: Substituição, por obsolescência, de Ultrassons da Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Ginecologia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Substituição de equipamentos na Divisão de Ginecologia para realização de diagnóstico e tratamento cirúrgico minimamente invasivo e propiciar melhor qualidade nos acompanhamentos dos tratamentos de fertilização *in vitro*.

Título: Aquisição de equipamentos para o LIM 26

Instituição: LIM 26

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: A aquisição de videoendoscopias busca promover formação adequada aos alunos de graduação e residentes, além de qualificar o profissional da saúde, voltado à área cirúrgico-endoscópica, para prestar atendimento com alta qualificação técnica e diferenciação humanizada.

Título: Aquisição de Microscópios Cirúrgicos para o ICHC e o IOT

Instituição: ICHC e IOT

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Seu objetivo é incorporar equipamentos avançados à Instituição para melhor atendimento aos pacientes, o que contribuirá para reduzir o tempo em fila de espera e agilizar o tempo dos procedimentos, além de garantir a eficácia e a segurança dos procedimentos cirúrgicos.

Título: Aquisição de equipamentos para a Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Transplantes de Fígado e Órgãos do Aparelho Digestivo

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de equipamento de ultrassonografia para agilizar o tratamento e diagnóstico no atendimento de alta complexidade em transplantes de órgãos abdominais e cirurgias gastrointestinais no SUS.

Título: Aquisição de mobiliário para o ITACI

Instituição: Icesp – ITACI

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de berços de grade alta, que contribuirão para a manutenção da segurança e bem-estar dos pacientes na assistência prestada pela unidade.

Título: Aquisição de Microscópios Cirúrgicos para a Unidade de Emergência Referenciada do ICHC

Instituição: ICHC - Unidade de Emergência Referenciada

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de novos equipamentos para a renovação de um dos maiores atendimentos de emergências do país.

Título: Projeto de Aquisição de Equipamento e Insumos para o Ambulatório de Hemoglobinopatias e o Laboratório de Hematologia do Serviço de Hematologia do HCFMUSP

Instituição: ICHC - Divisão de Hematologia e Hemoterapia

Termo de compromisso: FFM e Ministério Público do Trabalho – Procuradoria do Trabalho do Município de Patos de Minas (MG)

Objetivo: Aquisição de equipamento e insumos para realização de diagnóstico de hemoglobinopatias, rastreamento de familiares e oferta do exame para aconselhamento genético, e controle de pacientes com complicações graves da doença falciforme.

Título: MOLECULAR: Incorporação de Novas Tecnologias na REDE PREMIUM de Equipamentos Multiusuários: Novas Abordagens no Estudo do Câncer e Doenças em Nível Molecular

Instituição: Diretoria Executiva dos LIMs

Convênio: FFM, HCFMUSP e Finep

Objetivo: Nos últimos 15 anos, o Sistema FMUSP-HC vem desenvolvendo uma rede de equipamentos multiusuários considerado modelo nacional (Rede PREMIUM). O objetivo do projeto é dotar a Rede de tecnologias inovadoras para o estudo do câncer e outras doenças em nível molecular.

PROJETOS INSTITUCIONAIS

Título: Substituição, por obsolescência, de Sistema de Vídeo Laparoscopia para Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: ICHC – Divisão de Ginecologia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: A aquisição de um sistema para cirurgias de videolaparoscopia e histeroscopia substituirá equipamento com tecnologia defasada, instalado na Divisão de Ginecologia do ICHC.

Título: Aquisição de equipamentos para o LIM 26

Instituição: LIM 26

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: A aquisição de videoendoscopia e bisturis elétricos para o LIM 26 proporcionará um cenário real para procedimentos em seres humanos, buscando mais segurança e evitando possibilidades de eventuais complicações.

Título: Reforma do Ambulatório da Divisão de Moléstias Infecciosas do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Moléstias Infecciosas

Contrato de repasse: FFM, Ministério da Saúde e CEF

Objetivo: Reforma do Ambulatório da Divisão de Moléstias Infecciosas do ICHC com o objetivo de minimizar os problemas de infraestrutura para manutenção das dependências do ambulatório.

Título: Reforma da Seção de Genética de Microorganismos do IMT-FMUSP

Instituição: IMT-FMUSP – Seção de Genética de Microorganismos

Contrato de repasse: FFM, Ministério da Saúde e CEF

Objetivo: Essa reforma objetiva melhorar a capacidade de resposta a novas epidemias e sequenciamento de novos agentes.

Título: Reforma das Unidades de emergência e retaguarda, UTI e Internação do ICHC

Instituição: ICHC - Unidades de Emergência, UTI e Internação

Contrato de repasse: FFM, Ministério da Saúde e CEF

Objetivo: Essa reforma objetiva permitir a utilização de novas tecnologias que impactam os processos e fluxos de atendimento e adequar a estrutura física de acordo com as normas da Vigilância Sanitária e acessibilidade.

Título: Reforma do Ambulatório de Geriatria do HCFMUSP

Instituição: ICHC - Divisão de Geriatria

Contrato de repasse: FFM, Ministério da Saúde e CEF

Objetivo: Essa reforma possibilitará a criação de espaços que trarão a sensação de bem-estar, incluindo iluminação, comunicação visual e conforto acústico e térmico.

Título: Reforma da Divisão de Ginecologia do ICHC

Instituição: ICHC – Divisão de Ginecologia

Contrato de repasse: FFM, CEF e Ministério da Saúde

Objetivo: Essa reforma contribuirá para o aprimoramento do atendimento e a elaboração de protocolos técnicos para diversas patologias, entre elas os tratamentos de infertilidade.

Título: Reforma do LIM 31 do HCFMUSP

Instituição: LIM 31

Contrato de repasse: FFM, CEF e Ministério da Saúde

Objetivo: As obras visam a reforma do LIM 31, com o objetivo de adequá-lo em nível de Biossegurança 1 e 2 (NB1 e NB2).

Título: Reforma do Laboratório de Microbiologia do ICHC

Instituição: ICHC - Laboratório de Microbiologia

Contrato de repasse: FFM, CEF e Ministério da Saúde

Objetivo: Com a execução da reforma e adequação, será possível a instalação de equipamentos automatizados, em modelo de comodato, que não podem ser adquiridos em função da falta de espaço e da infraestrutura atual.

Título: Reforma do Ambulatório de Gastrocirurgia do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Cirurgia do Aparelho Digestivo e Coloproctologia

Contrato de repasse: FFM, CEF e Ministério da Saúde

Objetivo: Reforma e adequação dessa unidade, que presta assistência integral e de qualidade a pacientes com sobrepeso e com obesidade, ressaltando a atenção ambulatorial especializada pré e pós-cirúrgica.

Título: Reforma do Centro de Trauma do ICHC

Instituição: ICHC – Divisão de Cirurgia Geral e do Trauma

Contrato de repasse: FFM, CEF e Ministério da Saúde

Objetivo: Com a execução da reforma, o diagnóstico e tratamento do paciente crítico serão realizados no mesmo local físico, compreendendo as fases de reanimação, intervenções endovasculares e procedimentos cirúrgicos invasivos.

Título: Projeto de Revitalização da Unidade de Internação da Cirurgia do Aparelho Digestivo

Instituição: HCFMUSP

Acordo de parceria: ABDIB, FFM e HCFMUSP

Objetivo: A reforma dos leitos de internação garantirá maior privacidade aos pacientes, readequando o número de leitos por quarto (de quatro para dois), proporcionando maior eficiência no controle de infecção hospitalar e maior segurança do paciente.

Título: Substituição, por obsolescência, de equipamentos de Ressonância Magnética para o InRad e o IOT

Instituição: InRad e IOT

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Substituição de equipamentos de ressonância magnética, instalados no InRad e no IOT, para aparelhos com tecnologias mais atualizadas e ferramentas avançadas de diagnóstico, que beneficiam diretamente a assistência ao paciente.

Título: Substituição, por obsolescência, de equipamentos para o Serviço de Geriatria do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Geriatria

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Substituição de equipamentos com tecnologias ultrapassadas instalados na Divisão de Geriatria do ICHC.

Título: Aquisição de equipamentos para o Centro Diagnóstico em Gastroenterologia do ICHC

Instituição: ICHC – Centro de Diagnóstico em Gastroenterologia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O objetivo é a aquisição de reprocessadora de endoscópios e sistema de videoendoscopia flexível para a realização de procedimentos de alta e média complexidade no Centro Diagnóstico em Gastroenterologia do ICHC.

Título: Aquisição de Equipamentos para o LIM 4 do HCFMUSP

Instituição: LIM 4

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O LIM 4 será equipado para: a) realização de pesquisa sobre estratégias terapêuticas para o tratamento de encapsulamento de implante mamário após radioterapia; e b) promoção de um programa de monitoramento à distância de pacientes portadores de feridas crônicas, por meio da utilização de um aplicativo. Essas atividades tiveram continuidade em 2023.

PROJETOS INSTITUCIONAIS

Título: Aquisição de equipamentos para a Divisão de Neurocirurgia do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Neurocirurgia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de Aspirador Ultrassônico para a Divisão de Neurocirurgia do ICHC, visando a redução de tempo cirúrgico, da morbidade e do risco de sequela operatória.

Título: Substituição, por obsolescência, de equipamentos para o ICr

Instituição: ICr

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O ICr foi equipado para: a) realização de endoscopias digestivas, broncoscopias, colonoscopias e colangiopancreatografia retrógrada endoscópica; e b) transporte neonatal adequado. Essas atividades foram encerradas em 2023.

Título: Substituição, por obsolescência, de equipamentos para a Divisão de Obstetrícia do ICHC

Instituição: ICHC - Divisão de Obstetrícia

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Substituição de equipamentos com tecnologias ultrapassadas instalados na Divisão de Obstetrícia do ICHC.

Título: Aquisição de Eletroencefalógrafos para o InCor

Instituição: InCor

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de Eletroencefalógrafo dotado da inovação tecnológica necessária para o atendimento da demanda de disfunção cognitiva pós-operatória e a realização de tratamento não invasivo no InCor.

Título: Aquisição e Substituição, por obsolescência, de equipamentos para o Centro Cirúrgico do ICHC

Instituição: ICHC – Centro Cirúrgico

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição e substituição, por obsolescência, de vários equipamentos e materiais utilizados pelo Centro Cirúrgico do ICHC, o que permitirá melhor rotatividade das salas, maior produtividade e um aumento da oferta de cirurgias de alta complexidade para o SUS.

Título: Substituição, por Obsolescência, de Neuroendoscópio para o IPq

Instituição: IPq

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: O Neuroendoscópio é instrumento fundamental para a execução de cirurgias endonasais da região hipofisária. Atualmente, o equipamento instalado no IPq está obsoleto e necessita ser substituído.

Título: Modernização da Oficina Ortopédica do IOT

Instituição: IOT - Oficina Ortopédica

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Modernização da Oficina Ortopédica do IOT, que proporcionará a melhoria da qualidade e a diminuição do tempo de confecção e de entrega de órteses e próteses.

Título: Aquisição de equipamentos para Triagem Auditiva Neonatal do ICr

Instituição: ICr

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Aquisição de equipamentos para Triagem Auditiva Neonatal do ICr, que atualmente são emprestados de outras áreas.

Título: Aquisição de Equipamentos e Materiais Permanentes para o IMRea

Instituição: IMRea

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Por meio de dois convênios firmados, em 2017 e 2019, foram viabilizadas aquisições de equipamentos e materiais permanentes voltados às áreas ambulatorial e de internação do IMRea. As atividades relativas ao Convênio firmado em 2017 foram concluídas em 2021, enquanto às relativas ao Convênio firmado em 2019 foram concluídas em 2023.

Título: Substituição, por obsolescência, de computadores para o Icesp

Instituição: Icesp

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: substituição, por obsolescência, de 137 computadores do Icesp.

Título: Atualização tecnológica de equipamentos do Icesp

Instituição: Icesp

Convênio: FFM e Ministério da Saúde

Objetivo: Atualização tecnológica, no Icesp, de Monitores, Sistema de Vídeo Laparoscopia, Endoscópios Rígidos do Centro Cirúrgico e substituição de Servidores por obsolescência; e b) a atualização tecnológica de equipamentos de ambulatorios, Centros Cirúrgicos, Central de Material e Esterilização, Assistência, Fisioterapia, Hospital Dia, Internação, Radiologia Reabilitação, UTI e outras áreas.

Título: Manutenção da Infraestrutura de Pesquisa e Inovação do Sistema FMUSP e HCFMUSP

Instituição: Diretoria Executiva dos LIMs

Convênio: FFM, HCFMUSP e Finep

Objetivo: Garantir, por meio de serviços de manutenções preventivas e aquisição de peças, o acompanhamento de duas importantes infraestruturas de pesquisa, que são o Programa Rede de Equipamentos Multiusuários (Rede PREMiUM) e o Biotério Central da FMUSP, que atendem a toda comunidade de pesquisadores do Sistema FMUSP-HC, pesquisadores externos nacionais e internacionais, de serviços públicos e privados.

PROJETOS INSTITUCIONAIS

Título: Infraestrutura para Pesquisa Multidisciplinar em Medicina, Engenharia e Fisioterapia – INFRALIMS 2018

Instituição: Diretoria Executiva dos LIMs

Convênio: Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Desenvolvimento de dois subprojetos da Rede PREMiUM, que têm caráter fortemente multidisciplinar, intensa interação com a Engenharia, exploram a expertise nos pesquisadores e a infraestrutura já existente, e permitirão a introdução de novas linhas de pesquisa e a formação de profissionais preparados para projetos de inovação.

Título: Manutenção, Operação e Consolidação do PREMiUM – Programa Rede de Equipamentos Multiusuários do Sistema FMUSP-HC

Instituição: PREMiUM – Programa Rede de Equipamentos Multiusuários do Sistema do HCFMUSP, FMUSP e Diretoria Executiva dos LIMs

Convênio: Finep, HCFMUSP e FFM

Objetivo: Viabilizar a manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de alto custo e tecnologia avançada instalados na Rede; além da aquisição de equipamentos que complementam os núcleos existentes e a contratação de mão de obra altamente especializada.

Título: Programa Rede de Equipamentos Multiusuários (PREMiUM)

Com o objetivo de estimular as atividades de pesquisa e inovação do Sistema FMUSP-HC, a Diretoria da FMUSP e a Diretoria Executiva dos LIMs criaram o Programa Rede de Equipamentos Multiusuários (PREMiUM). Este Programa visa criar condições para que todos os pesquisadores do Sistema FMUSP-HC, e de fora dele, tenham acesso às mais modernas tecnologias da pesquisa biomédica contemporânea e, ao mesmo tempo, otimizar a aplicação de recursos financeiros e humanos especializados.

A implantação dessa Rede tem por objetivo, portanto, evitar a duplicação e subutilização de equipamentos, permitindo que pesquisadores tenham acesso à tecnologia mais avançada instalada na Instituição e necessária aos diversos tipos de Pesquisa Experimental e Clínica.

Organizados como serviços, os laboratórios envolvidos neste Programa são coordenados por pesquisadores com reconhecida experiência nas suas respectivas áreas de atuação.

Os equipamentos integrantes da Rede PREMiUM são de última geração e são operados por técnicos altamente capacitados para oferecer o melhor resultado possível.

Os serviços prestados pelos núcleos multiusuários estão disponibilizados em um site próprio com formulários, orientações e normas de procedimentos disponíveis na própria página (www.premium.fm.usp.br).

O Programa está estruturado de modo que cada conjunto de equipamentos com uma mesma finalidade constitui um núcleo multiusuário. A Rede conta hoje com 62 núcleos ativos. Os equipamentos e serviços oferecidos atualmente estão distribuídos nos seguintes grupos:

Equipamentos:

- Citometria;
- Modelos Experimentais;
- BioBanco;
- Genômica Estrutural e Funcional;
- Análises Especiais;
- Imagem; e
- Microscopia e Técnica Microscópica;

Serviços:

- Documentação Científica;
- Autenticação de Linhagens Celulares;
- Centro de Armazenagem de Amostras Biológicas;
- Comissão de Resíduos;
- Citologia e Histopatologia;
- Avaliação clínica e Laboratorial;
- Biossegurança; e
- Terapias Avançadas.

O Núcleo Multiusuário NB2 entrou em atividade em março de 2022, já certificado pela Comissão Técnica Nacional de Biossegurança (CTNBio). O laboratório possui cadastro na Rede PREMiUM e conta com o gerenciamento da Comissão Interna de Biossegurança em Organismos Geneticamente Modificados do HCFMUSP. Nele, serão desenvolvidas atividades com organismos geneticamente modificados em nível 2 de biossegurança, que permitirão a ampliação do conhecimento e qualificação da produção científica no campo da biotecnologia

O modelo da Rede PREMiUM tem sido apresentado em eventos de gestão de pesquisa nacionais e internacionais e vem recebendo avaliação positiva, tanto interna como externamente.

ABREVIATURAS DESTE RELATÓRIO

ABDI	Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial	FIESP	Federação das Indústrias do Estado de São Paulo
ABDIB	Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústria de Base	Finep	Financiadora de Estudos e Projetos
AEDREHC	Associação para a Educação, Esporte, Empreendedorismo e Direitos dos Pacientes da Divisão de Reabilitação do Hospital das Clínicas	FMUSP	Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo
ANVISA	Agência Nacional de Vigilância Sanitária	FOFITO	Departamento de Fonoaudiologia, Fisioterapia e Terapia Ocupacional da FMUSP
AMA	Assistência Médica Ambulatorial da Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo	FZ	Fundação Zerbini
APAC	Autorização de Procedimentos Ambulatoriais de Alta Complexidade	HAS	Hospital Auxiliar de Suzano do HCFMUSP
CAPPesq	Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa do HCFMUSP	HCFMUSP	Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo
CARF	Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities	Hemominas	Fundação Centro de Hematologia e Hemoterapia de Minas Gerais
CCR	Centro de Convenções Rebouças	Hemope	Fundação Hemope (Pernambuco)
CEAF	Componente Especializado da Assistência Farmacêutica	Hemorio	Instituto Estadual de Hematologia Arthur de Siqueira Cavalcanti (Rio de Janeiro)
CEBAS	Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social	ICB-USP	Instituto de Ciências Biomédicas da Universidade de São Paulo
CEDI-FMUSP	Centro de Desenvolvimento Infantil da FMUSP	Icesp	Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Octavio Frias de Oliveira"
CEF	Caixa Econômica Federal	ICHC	Instituto Central do HCFMUSP
CEGH-CEL	Centro de Estudos do Genoma Humano e Células-tronco da USP	ICr	Instituto da Criança e do Adolescente do HCFMUSP
CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico	IMRea	Instituto de Medicina Física e Reabilitação do HCFMUSP
DRS-1/SES	Departamento Regional de Saúde 1 da Secretaria de Estado da Saúde (Grande São Paulo)	IMT	Instituto de Medicina Tropical de São Paulo, Faculdade de Medicina da USP
EEP	Escola de Educação Permanente	InCor	Instituto do Coração do HCFMUSP
FAB	Força Aérea Brasileira	INPD	Instituto Nacional de Psiquiatria do Desenvolvimento para Crianças e Adolescentes
FSP-USP	Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo	InovaHC	Núcleo de Inovação Tecnológica do HCFMUSP
FAI-UFSCar	Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da Universidade Federal de São Carlos	InRad	Instituto de Radiologia do HCFMUSP
FAPESP	Fundação de Amparo à Pesquisa no Estado de São Paulo	IOT	Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP
FFM	Fundação Faculdade de Medicina	IPer	Instituto Perdizes do HCFMUSP
		IPq	Instituto de Psiquiatria do HCFMUSP

ADMINISTRAÇÃO DA FFM

Conselho Curador

Presidente: Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

- | | |
|---|--|
| Prof. Dr. Alfredo Luiz Jácomo (até dez/23) | Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri |
| Dr. Antonio Corrêa Meyer | Acad. Gustavo Silva Azevedo (a partir de mai/23) |
| Sra. Berenice Maria da Costa Santos | Dr. José Tarcísio Ascêncio Barreto Reis (até out/23) |
| Ministro Enrique Ricardo Lewandowski (a partir de ago/23) | Prof. Dr. Luiz Augusto Carneiro D'Albuquerque (a partir de abr/23) |
| Profa. Dra. Estela Azeka (a partir de nov/23) | Prof. Dr. Mário César Schefer (a partir de nov/23) |
| Acad. Fernando Mauad Sacramento (até abr/23) | Prof. Dr. Paulo Rossi Menezes (até abr/23) |
| Dr. Francisco Vidal Luna (até jun/23) | Prof. Dr. Roger Chammas (a partir de abr/23) |
| | Prof. Dr. William Carlos Nahas (até abr/23) |

Conselho Consultivo

Presidente: Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

- | | |
|--|--|
| Sr. Afrânio Pereira | Dr. Joffre Saliés |
| Dr. Antonio Corrêa Meyer | Dr. José Osmar Medina Pestana |
| Dr. Carlos Ari Sundfeld | Dr. José Renato Nalini |
| Ministro Carlos Ayres Britto | Dra. Leila Mejdalani Pereira |
| Prof. Dr. Carlos Gilberto Carlotti Jr (Reitor USP) | Prof. Dr. Luiz Carlos Ferreira |
| Dr. Eleuses Vieira de Paiva | Dra. Maria Eugenia F. Pedroso de Lima |
| Ministro Enrique Ricardo Lewandowski | Prof. Dr. Paulo Chapchap |
| Dra. Fernanda Tovar-Moll | Ministro Paulo Dias de Moura Ribeiro |
| Dr. Fernando Ganem | Dr. Paulo Ermírio de Moraes Macedo |
| Dr. Francisco Lopes Neto | Prof. Dr. Paulo Gala |
| Dr. Francisco Vidal Luna | Sra. Rosemarie Teresa Nuguent Setubal |
| Dr. Gilberto Kassab | Dr. Sergio Adorno |
| Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri | Dr. Sidney Klajner |
| Dr. Ingo Plöger | Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho |
| | Dr. Vanderlei Macris |

Conselho Fiscal

Presidente: Dr. Flavio Barbarulo Borgheresi
Dra. Camila Pintarelli
Dr. Vidal Serrano Nunes Junior

Diretoria

Diretor Financeiro:	Dr. Amaro Angrisano
Diretora Jurídica:	Dra. Carmen M. Cervantes Ghiselli
Diretor de Gestão Corporativa:	Dr. Felipe Neme de Souza
Diretor Administrativo:	Função atualmente acumulada pelo Dr. Felipe Neme de Souza

Compliance

Compliance Officer:	Rodrigo Silva Rocha
---------------------	---------------------

Gerentes / Coordenadores

Adriana Aparecida Ferezin	Coordenadora - Negócios e Relacionamento com Mercado
Alfredo Orlando Castilho	Gerente - Gestão de Pessoas (a partir de agosto/2023)
André Nhanhareli Ricardi	Coordenador - Tecnologia da Informação
Angela Porchat Forbes	Gerente - Projetos, Pesquisas e Inovação
Berenice Maria da Costa Santos	Gerente - Financeiro
Izadora Souza Santos	Coordenadora de Estratégia Corporativa
Ludemar Sartori	Gerente - Suprimentos e Operações
Luciano Roberto da Silva Steski	Coordenador – Jurídico
Luiz Antônio Pacci Júnior	Coordenador – Jurídico
Marcus César Mongold	Gerente - Controladoria
Marina Fontão Zago	Gerente – Jurídico (até novembro/2023)
Roberta Bertoni	Coordenadora de Gestão e Planejamento
Silvia Dalla Valle	Gerente - Gestão de Pessoas (até agosto/2023)
Tarso Cabral Violin	Coordenador - Contratos
Thaíssa da Silveira N. Matos	Gerente - Relacionamento Institucional (até outubro/2023)
Valéria Pancica Blanes	Gerente - Faturamento

EXPEDIENTE

Realização

Fundação Faculdade de Medicina

Diretor-Presidente

Arnaldo Hossepian Salles Lima Junior

Vice-Diretor Presidente

Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho

Coordenação, pesquisa e elaboração

Departamento de Projetos, Pesquisas e Inovação

Projeto gráfico e edição

Departamento de Comunicação

Fotos e Textos

Arquivo FFM

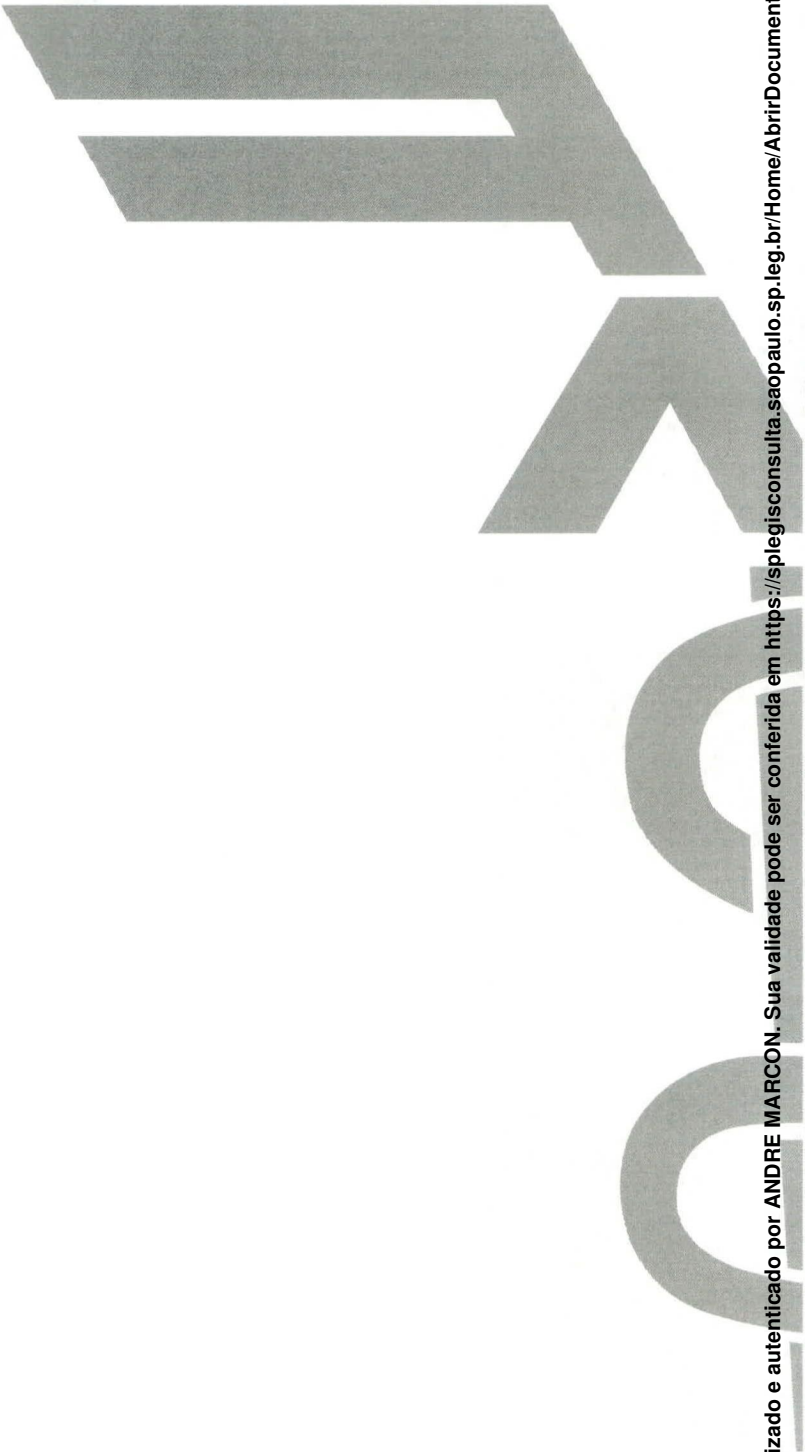
HC Online

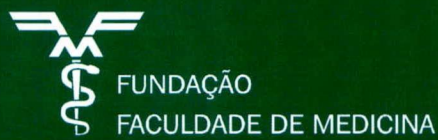
Site da Faculdade de Medicina da USP

Acervo Hospital das Clínicas da FMUSP

Acervo Faculdade de Medicina da USP

As informações contidas neste relatório foram fornecidas por todas as áreas da FFM e do Sistema FMUSP-HC e pelos Coordenadores dos Projetos aqui descritos.





www.ffm.br

Avenida Rebouças, 381, Cerqueira César São Paulo, SP, 05401-000



**CÂMARA MUNICIPAL DE
SÃO PAULO**

Papel para informação, rubricado como folha nº

do processo nº de 20.....,/...../..... (a)

Ref. : Carta sem número da Fundação Faculdade de Medicina, datado de 15 de abril de 2024, acompanhado de apresentação do Balanço Patrimonial e o Relatório de Atividades do exercício de 2023.

ASS.: Título de Utilidade Pública Municipal – Prestação de Contas do Exercício de 2023

**À SGP – Secretaria Geral Parlamentar
Senhor Secretário Geral,**

Segue o presente expediente, acompanhado da Carta sem número da Fundação Faculdade de Medicina, subscrito pelo Sr. **Arnaldo Hossepian Junior, diretor presidente da FFM**, ao conhecimento e ulteriores providências a cargo dessa Secretaria.

Presidência, 16 de abril de 2024.


**Alessandro de Oliveira Braz
Chefe de Gabinete
Presidência**



do processo nº

de

/ /

(a)

Ref.: Fundação Faculdade de Medicina.

Balanço Patrimonial e Relatório de Atividades – exercício 2023

À

Equipe de Controle do Processo Legislativo – SGP.22

Senhor Supervisor:

Encaminho o expediente em referência, para que seja cadastrado e encaminhado às Comissões de Administração Pública e de Saúde, Promoção Social, Trabalho e Mulher.

São Paulo, 16 de abril de 2024.


Raimundo Batista

Secretário Geral Parlamentar Adjunto